



KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ
2020-2024 STRATEJİK PLANI
2021 YILI DEĞERLENDİRME RAPORU



31 OCAK 2022

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
Sgdb.kastamonu.edu.tr

MİSYON



Eğitim, bilim, sanat ve kültür temelinde, öz güveni yüksek, araştırmacı, çözüm üreten, yenilikçi, girişimci ve paylaşımcı, milli değerlere bağlı, farklılıklara saygılı, insan yaşamına, çevreye ve doğaya duyarlı bireyler yetiştiren; ormancılık ve tabiat turizmi başta olmak üzere ürettiği bilgiyi ve yetiştirdiği iş gücünü insanlığın hizmetine sunarak bölgesel, ulusal ve uluslararası sürdürülebilir kalkınmaya öncülük eden bir üniversitedir.

VİZYON



İhtisas alanı öncelikli, nitelikli araştırmalar yaparak ve ürettiği projelerle ülke kalkınmasında katkıda bulunabilen, bölgesinde birinci sırada tercih edilen ulusal ve uluslararası düzeyde yenilikçi ve saygın bir üniversite olmaktır.

TEMEL DEĞERLER

Kastamonu Üniversitesi;

- ✚ Misyon ve vizyonunu gerçekleştirirken **liyakat ve adalet** esaslarına göre hareket eder.
- ✚ **Düşünce ve ifade hürriyetine** önem verir.
- ✚ Faaliyetlerini bilimsel doğrular üzerine inşa eder.
- ✚ Birimlerinde **kalite** sistemlerini oluşturarak **güvenirliğini** ortaya koyar.
- ✚ Tüm iş ve işlemlerinde **şeffaflık ve hesap verebilirlik** ilkesini temel alır.
- ✚ Tüm paydaşlarının her alanda yönetim süreçlerine aktif **katılımcılığına** önem verir.
- ✚ **Girişimcilik** faaliyetlerini destekler.
- ✚ Nitelikli ve donanımlı bireyler yetiştirmek için **öğrenci odaklı** bir yaklaşım izler.
- ✚ Her türlü iş ve işlemlerinde **etik değerlere bağlıdır**.
- ✚ **Milli ve manevi değerlere bağlı** nesiller yetiştirir.

2021 Yılı Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Üniversitemiz; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsemiş olduğumuz temel ilkeler çerçevesinde 2020-2024 yıllarını kapsayan Stratejik Planı'nı katılımcı yöntemler ile hazırlamıştır. Üniversitemiz 2020-2024 yılları Stratejik Planı'nda 5 stratejik amaç ve bu amaçları gerçekleştirmeye yönelik ölçülebilir 25 hedef belirlenmiştir.

01.01.2021 tarihinde yürürlüğe giren "Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporlarının Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul Ve Esaslar" kapsamında, İdare Faaliyet Raporları içeriğine "Stratejik Planın Değerlendirilmesi" kısmı eklenmiştir. Bu bölüm altında Üniversitemiz Stratejik Planı kapsamında belirlenen amaç ve hedeflerin 2021 yılı gerçekleştirmeleri gösterilecektir.

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI

Üniversitemiz 2020-2024 Yılları Stratejik Planı'nda belirlenen stratejik amaçlarımızdan ilki "Eğitim Öğretim faaliyetlerinin niteliğini ve niceliğini arttırmak" olmuştur. Bu stratejik amacın gerçekleşmesine yönelik 5 ölçülebilir hedef oluşturulmuş, hedeflerin değerlendirilebilmesi amacıyla ise 19 performans göstergesi belirlenmiştir. 18 performans göstergesi için 2021 yılsonu gerçekleşme değerleri girilmiştir. İlgili performans göstergelerinin değerlendirme tabloları aşağıda gösterilmiştir.

EĞİTİM- ÖĞRETİM				
A1	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğini ve niceliğini arttırmak			
H.1.1	Üniversitemiz mevcut eğitim-öğretim altyapısını plan dönemi sonuna kadar % 30 oranında geliştirmek			
H.1.1 Performansı	%65			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	"Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı" performans göstergemizin değerlendirilmesi sırasında, plan dönemi başlangıç değerinin ve buna bağlı olarak belirlenen cari yıl ve takip eden yıllar hedefleri sehven "öğretim elemanı" dikkate alınarak hesaplandığı fark edilmiştir. Bu durum gösterge değerlerinin olduğundan daha düşük çıkmasına neden olmuş olup, 2021 yılında öğretim üyesi sayısında artış olmasına rağmen gösterge hedefine ulaşılamamasına neden olmuştur. "Sosyal Alan" performans göstergemizin değerlendirilmesi sırasında, plan dönemi başlangıç değerinin ve buna bağlı olarak belirlenen cari yıl ve takip eden yıllar hedefleri sehven hesaplandığı fark edilmiştir. Bu durum gösterge değerlerinin olduğundan daha düşük çıkmasına neden olmuş olup, 2021 yılındasosyal alanda artış olmasına rağmen gösterge hedefine ulaşılamamasına neden olmuştur.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Sehven hatalı girilen başlangıç değeri ve buna bağlı olarak belirlenen hedefler"öğretim üyesi" dikkate alınarak revize edilecektir.			
Sorumlu Birim	Rektörlük			
Performans Göstergesi	HedefEtkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)
PG1.1.1: Öğretim elemanı sayısı ¹	30	816	900	904
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler				
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.			
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.			
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.			
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesindekurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.			
Performans Göstergesi	HedefEtkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)
PG1.1.2: Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı ²	25	56	49	60,13
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler				
İlgililik	Yapılan tespitlerde, Plan dönemi başlangıç değerinin sehven "öğretim elemanı" olarakdeğerlendirilerek hesaplandığı fark edilmiştir. İlgili başlangıç değerinin ve buna bağlı olarak belirlenen cari yıl ve takip eden yıllar hedeflerinin revize edilmesi gerekmektedir.			
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmemiş olup, başlangıç değerinin sehven "öğretim elemanı" üzerinden hesaplanmasından kaynaklandığı tespit edilmiştir. 2021 yılında öğretim üyesi sayımızda artış yaşanmış olup, ilgili performans göstergesinde geçen yıllara göre iyileşme yaşanmıştır.			
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.			
Sürdürülebilirlik	İlgili başlangıç değeri ve hedeflenen değerler "öğretim üyesi" dikkate alınarak revize edilecektir.Bu doğrultuda performans göstergesinin plan dönemi boyunca sürdürülebilirliği sağlanacaktır.			

¹ Yabancı Uyruklu sözleşmeli personel sayıları toplama dahil edilmiştir.

² 2021 yıl sonu itibarıyla öğrenci sayısı (26.839)/ Toplam öğretim üyesi (yabancı uyruklu akademisyen sayıları dahil) (459).

2020-2024 STRATEJİK PLANI 2021 YILI DEĞERLENDİRME RAPORU

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.3:Derslik alanı (m ²)	25	36.648	40.295	50.248,96	372,94
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.4: Sosyal alan (m ²)	10	67.392	67.392	28.039,7	-41,60
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	"Sosyal Alan" performans göstergemizin değerlendirilmesi sırasında, plan dönemi başlangıç değerinin ve buna bağlı olarak belirlenen cari yıl ve takip eden yıllar hedefleri sehvence hesaplandığı fark edilmiştir. Bu durum gösterge değerlerinin olduğundan daha düşük çıkmasıneden olmuş olup, 2021 yılında sosyal alanda artış olmasına rağmen gösterge hedefine ulaşılamamasına neden olmuştur.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmemiş olup, başlangıç değerinin sehvence hatalı hesaplanmasından kaynaklandığı tespit edilmiştir. 2021 yılında sosyal alanlarımızda artış yaşanmasına rağmen ilgili performans göstergesinin hedefine ulaşamamasına neden olmuştur.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	İlgili başlangıç değeri ve hedeflenen değerler, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ile koordineli çalışılarak revize edilecektir. Bu doğrultuda performans göstergesinin plan dönemi boyunca sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.4: Öğrenci Başına düşen bilgi kaynağı sayısı ³	10	17.000	17.500	20.618	723,8
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	"Sosyal Alan" performans göstergemizin değerlendirilmesi sırasında, plan dönemi başlangıç değerinin ve buna bağlı olarak belirlenen cari yıl ve takip eden yıllar hedefleri sehvence hesaplandığı fark edilmiştir. Bu durum gösterge değerlerinin olduğundan daha düşük çıkmasıneden olmuş olup, 2021 yılında sosyal alanda artış olmasına rağmen gösterge hedefine ulaşılamamasına neden olmuştur.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmemiş olup, başlangıç değerinin sehvence hatalı hesaplanmasından kaynaklandığı tespit edilmiştir. 2021 yılında sosyal alanlarımızda artış yaşanmasına rağmen ilgili performans göstergesinin hedefine ulaşamamasına neden olmuştur.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	İlgili başlangıç değeri ve hedeflenen değerler, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ile koordineli çalışılarak revize edilecektir. Bu doğrultuda performans göstergesinin plan dönemi boyunca sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				

³ Bilgi kaynağı olarak kütüphanede yer alan kitap, güncel dergi, basılı tez, elektronik kitap, elektronik dergi ve veri tabanı sayısı göz önüne alınmıştır. 2021 yılı gerçekleşme değeri Bilgi kaynağı (553.387)/Topla öğrenci sayısı (26.839) olarak hesaplanmıştır.

EĞİTİM-ÖĞRETİM				
A1	Eğitim-öğretim programlarının sayısını plan dönemi sonuna kadar %25 oranında artırmak			
H.1.2	%80			
H.1.2 Performansı	Ülkemizde ve dünyada meydana gelen COVID-19 pandemisi nedeniyle 2021 yılı bahar döneminde yüz yüze eğitim yapılamamıştır. 2021 Yılı bahar döneminde tümeğitim programları uzaktan olarak sunulduğu için, ilave bir lisans tamamlama ve/veya uzaktan eğitim programına talep olmamıştır.			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	İlgili hedefin gerçekleştirilmesi büyük ölçüde sağlanmış olup, bir performans göstergemizde sapma meydana gelmiştir. İlgili performans göstergesinin sürdürülebilirliği hususunda; sorumlu birim ile iş birliği yapacak birimlerimiz tarafından, alternatif program açılmasına yönelik tespit ve ihtiyaç toplantısı yapılacaktır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			
Sorumlu Birim	Eğitim-öğretim programlarının sayısını plan dönemi sonuna kadar %25 oranında artırmak			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan DönemiBaşlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)
PG1.2.1: Aktif ön lisansprogram sayısı ⁴	10	88	88	139
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler				
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.			
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi ile 561.5 "Yükseköğretim kurumlarının kontenjanları, sektörel ve bölgesel beceri ihtiyaçları, üniversitelerin kapasiteleri, arz-talep dengesi ve mevcuttaki programların asgari doluluk oranları dikkate alınarak belirlenecek; eğitim-istihdam bağlantısı güçlendirilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.			
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.			
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal,yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)
PG1.2.2: Aktif lisansprogram sayısı	10	82	82	107
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler				
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.			
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi ile 561.5 "Yükseköğretim kurumlarının kontenjanları, sektörel ve bölgesel beceri ihtiyaçları, üniversitelerin kapasiteleri, arz-talep dengesi ve mevcuttaki programların asgari doluluk oranları dikkate alınarak belirlenecek; eğitim-istihdam bağlantısı güçlendirilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.			
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.			
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal,yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.			

⁴ Aktif kelimesi öğretim elemanı ve öğrencisi olan bölüm/programlar için kullanılmıştır.

2020-2024 STRATEJİK PLANI 2021 YILI DEĞERLENDİRME RAPORU

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.3: Aktif yüksek lisans program sayısı	25	58	62	67	225
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi ile 561.5 "Yükseköğretim kurumlarının kontenjanları, sektörel ve bölgesel beceri ihtiyaçları, üniversitelerin kapasiteleri, arz-talep dengesi ve mevcuttaki programların asgari doluluk oranları dikkate alınarak belirlenecek; eğitim-istihdam bağlantısı güçlendirilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal,yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.4: Aktif doktora program sayısı	35	19	20	22	300
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi, 561.5 "Yükseköğretim kurumlarının kontenjanları, sektörel ve bölgesel beceri ihtiyaçları, üniversitelerin kapasiteleri, arz-talep dengesi ve mevcuttaki programların asgari doluluk oranları dikkate alınarak belirlenecek; eğitim-istihdam bağlantısı güçlendirilecektir." hedefi ve 561.2 "Öncelikli sektörler başta olmak üzere plan döneminde doktora mezun sayısı yıllık ortalama 15 bine çıkarılacaktır." Hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal,yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.5: Alternatif program sayısı ⁵	20	8	10	6	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleşmemiş olup, 2020 yılında ülkemizde ve dünyada meydana gelen COVID-19 pandemisi nedeniyle 2021 yılı bahar döneminde yüz yüze eğitim yapılamamıştır. 2021 Yılı bahar döneminde tüm eğitim programları uzaktan olarak sunulduğu için, ilave bir lisans tamamlama ve/veya uzaktan eğitim programına talep olmamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Sorumlu birim ile iş birliği yapacak birimlerimiz tarafından, mücbir sebebin ortadan kalktığı dönemde alternatif program açılmasına yönelik tespit ve ihtiyaç toplantısı yapılacaktır. İlgili performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

⁵ Alternatif program olarak lisans tamamlama program sayısı ve uzaktan eğitim program sayıları dikkate alınmıştır.

EĞİTİM-ÖĞRETİM					
A.1	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğini ve niceliğini arttırmak				
H.1.3	Eğitim-öğretim programlarındaki Ulusal ve Uluslararası öğrencilerin niteliğini arttırmak				
H.1.3 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef gerçekleşmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef gerçekleşmiştir.				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1: Sınavla gelen yabancı uyruklu öğrenci sayısı/toplam yabancı uyruklu öğrenci sayısı	25	-	0,40	0,54	135
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 563.2 "Yükseköğretim sistemindeki nitelikli uluslararası öğrenci sayısı artırılabilecektir.." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.2: Yabancı dilde eğitim veren program sayısı ⁶	20	2	2	2	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 563.2 "Yükseköğretim sistemindeki nitelikli uluslararası öğrenci sayısı artırılabilecektir.." hedefi ile 563.4 "Yabancı dilde eğitim veren programların sayısı artırılabilecek, yükseköğretim kurumlarının uluslararası öğrencilere yönelik barınma imkânları geliştirilecek ve uluslararasılaşmada kurumsal kapasite artırılabilecektir.." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

⁶ %100 ve %30 dil ağırlıklı olan tüm bölüm ve programlar göz önüne alınmıştır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.3: Burslu lisansüstü program sayısı ⁷	20	-	-	-	-
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.4: Zorunlu staj uygulaması olan bölüm sayısı	20	86	88	185	495
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde birdeğişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.2.1.1.4. "İnsan Kaynağı" başlığı altında yer alan 331.3 "Mevcut stajyer destekleri etkinleştirilerek mesleki eğitimde öğrencilerin üretim tesislerinde yarı zamanlı çalışmasını teminen belirli bir ölçeğin üzerindeki firmaların stajyer çalıştırması desteklenecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.3.5: Ulusal ya da uluslararası projelerde görev alan lisansüstü öğrenci sayısı	15	5	5	25	500
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde birdeğişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1. "Eğitim" başlığı altında yer alan 558.3 "Öğrencilerin bilimsel, kültürel, sanatsal, sportif ve toplum hizmeti alanlarındaki etkinliklere katılımları desteklenecek, öğrenci yeterliliği üzerindeki etkisi izlenecektir." hedefi ile 2.3.2. "İstihdam ve Çalışma Hayatı" başlığı altında yer alan "Üniversite öğrencilerinin işgücü piyasasına geçişlerinin sağlanmasını teminen başta ortak projeler olmak üzere üniversite-özel sektör işbirliklerinin yürütülmesi geliştirilecektir" hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

⁷ TÜBİTAK 221/D, 100/2000 Doktora Programı, 2244 Sanayi Doktora Programı dikkate alınmıştır. Stratejik Plan'da ilgili performans göstergesine yönelik 2021 yılı gerçekleşme tahmini belirtilmemiştir. İlgili performans göstergesi "İlgililik", "etkililik", "etkinlik" ve "sürdürülebilirlik" açısından bir sonraki izleme döneminde değerlendirilecektir.

EĞİTİM-ÖĞRETİM					
A1	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğini ve niceliğini arttırmak				
H.1.4	Akademik ve idari faaliyet yürüten birimlerin 2 tanesinde plan dönemi sonuna kadar akreditasyon başvurusu yapmak				
H.1.4 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef gerçekleşmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef gerçekleşmiştir.				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.1: Akreditasyon işlemleri başlatan akademik/idari birim sayısı	40	7	8	11	400
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." Hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.2: Akreditasyon başvurusu yapan akademik/idari birim sayısı	60	4	5	7	300
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

EĞİTİM ÖĞRETİM					
A1	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğini ve niceliğini arttırmak				
H.1.5	Ulusal ve Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğrenci ve personel sayısını her yıl % 5 oranında arttırmak				
H.1.5 Performansı	%40				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	-Hareketlilik sayıları 2020 yılı ilk aylarında ülkemizde ve dünyada ortaya çıkan COVID-19 salgını nedeniyle 2021 yılı bahar döneminde de devam eden önlemler ve kısıtlamalar sonucunda olumsuz şekilde etkilenmiştir. -2021 Yılındaki öğrenci hareketliliği sadece Erasmus Koordinatörlüğünün değişim programı çerçevesinde gerçekleşmiş olup, Pandemiden dolayı Farabi ve Mevlana Projeleri kapsamında değişim hareketi olmamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Uluslararası değişim programları ikili anlaşma sayıları arttırılacak olup, öğrencilerin uluslararası değişim programlarından yararlanması sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.5.1: Ulusal ve Uluslararası değişim programlarına katılan personel sayısı	40	13	14	16	300
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.5.2: Ulusal ve Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı	60	124	136	89	-291,67
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Pandemi nedeniyle alınan tedbirler kademeli olarak kaldırılmakta olup, süreç takip edilmektedir. Bu doğrultuda performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamakta olup, takip eden yıllarda kısıtlamaların devam etmesi halinde performans göstergesinde değişime ihtiyaç duyulacaktır.				
Etkililik	Ülkemizde ve dünyada meydana gelen COVID-19 pandemisi nedeniyle gösterge değerine ulaşamamıştır. 2021 yılı bahar döneminde de devam eden ulusal ve uluslararası önlemler ve kısıtlamalar neticesinde öğrenci hareketliliğinde düşüş yaşanmıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Küresel salgının (COVID 19) etkisinin azalması halinde, gelecek yıllara dair hedeflenen değerlere ulaşılmasına katkı sağlamak için işbirliği yapılan birimlerle bir çalışma yapılacaktır. Bu doğrultuda performans göstergesinin plan dönemi boyunca sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				

Üniversitemiz 2020-2024 Yılları Stratejik Planı'nda belirlenen ikinci stratejik amacımız **"Nitelikli araştırma ve geliştirme faaliyetlerini arttıran yenilikçi ve girişimci bir üniversite olmak"** olmuştur. Bu stratejik amacın gerçekleşmesine yönelik 5 ölçülebilir hedef oluşturulmuş, hedeflerin değerlendirilebilmesi amacıyla ise 13 performans göstergesi belirlenmiştir. 12 Performans göstergesi için 2021 yılsonu gerçekleşme değerleri girilmiştir. İlgili performans göstergelerinin değerlendirme tabloları aşağıda gösterilmiştir.

ARAŞTIRMA					
A2	Nitelikli araştırma ve geliştirme faaliyetlerini arttıran yenilikçi ve girişimci bir üniversite olmak				
H.2.1	Üniversitemizin araştırma altyapısını plan dönemi sonuna kadar % 20 oranında arttırmak				
H.2.1 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef gerçekleşmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef gerçekleşmiştir.				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Araştırma amaçlı cihaz sayısı	45	92	98	149	950
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde birdeğişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi ile 2.2.3.2. Bilim, Teknoloji ve Yenilik" başlığı altında yer alan 440 "Üniversitelerin Ar-Ge ekosistemindeki roller güçlendirilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal,yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.2: BAP kapsamında desteklenen altyapı proje sayısı	35	18	19	31	1300
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde birdeğişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.2.3.2. Bilim, Teknoloji ve Yenilik" başlığı altında yer alan 440 "Üniversitelerin Ar-Ge ekosistemindeki roller güçlendirilecektir." hedefi ile 440.1 "Üniversitelerin Ar-Ge altyapılarının güçlendirilmesi ve bilimsel araştırma projelerinin nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi için tahsis edilen bütçe kaynakları artırılacaktır." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal,yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)
PG2.1.3: Araştırma faaliyetlerinde kullanılan lisanslı yazılım programlarının sayısı	20	8	10	10
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler				
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.			
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.2.3.2. Bilim, Teknoloji ve Yenilik" başlığı altında yer alan 440 "Üniversitelerin Ar-Ge ekosistemindeki rolleri güçlendirilecektir." hedefi ile 440.1 "Üniversitelerin Ar-Ge altyapılarının güçlendirilmesi ve bilimsel araştırma projelerinin nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi için tahsis edilen bütçe kaynakları artırılacaktır." hedefine katkı sağlamıştır.			
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.			
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.			



ARAŞTIRMA					
A2	Nitelikli araştırma ve geliştirme faaliyetlerini arttıran yenilikçi ve girişimci bir üniversite olmak				
H.2.2	Üniversitemizin mevcut proje, patent başvuru ve belge sayısını plan dönemi sonuna kadar %30 oranında arttırmak				
H.2.2 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef gerçekleşmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef gerçekleşmiştir.				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1: Ulusal Proje sayısı	60	490	620	637	1700
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.2.1.1.7. "Ar-Ge ve Yenilik" başlığı altında yer alan 347 "İmalat sanayiinin katma değerli üretim yapabilmesi ve yenilikçi ürün geliştirme kapasitesinin artırılması yönünde Ar-Ge ve yenilik kabiliyetinin güçlendirilmesi ve yeniliği esas alan bir yapıya kavuşturulması temel amaçtır." hedefi ile 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.2: Uluslararası Proje sayısı ⁸	20	-	-	-	-
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	-				
Etkililik	-				
Etkinlik	-				
Sürdürülebilirlik	-				

⁸ Stratejik Plan'da ilgili performans göstergesine yönelik 2021 yılı gerçekleşme tahmini belirtilmemiştir. İlgili performans göstergesi "İlgililik", "Etkililik", "Etkinlik" ve "Sürdürülebilirlik" açısından bir sonraki izleme döneminde değerlendirilecektir.

Performans Göstergesi	HedefEtkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.3: Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım başvuru sayısı	10	23	24	48	2500
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; Yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi ile 2.2.3.4. "Fikri Mülkiyet Hakları" başlığı altında yer alan 455 "Fikri haklara konu ürün ve eserlerin ülke ekonomisine katkısının tespiti, izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanacak, bilgi ve veri altyapısı güçlendirilecektir." hedefine katkı sağlamaktadır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.4: Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım belge sayısı	10	11	11	11	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi ile 2.2.3.4. "Fikri Mülkiyet Hakları" başlığı altında yer alan 455 "Fikri haklara konu ürün ve eserlerin ülke ekonomisine katkısının tespiti, izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanacak, bilgi ve veri altyapısı güçlendirilecektir." hedefine katkı sağlamaktadır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

ARAŞTIRMA					
A2	Nitelikli araştırma ve geliştirme faaliyetlerini arttıran yenilikçi ve girişimci bir üniversite olmak				
H.2.3	Uluslararası alanda öğretim elemanı başına düşen yayın sayısını her yıl % 5 arttırmak				
H.2.3 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef gerçekleşmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef gerçekleşmiştir.				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1: Öğretim elemanı başına düşen uluslararası endekslerdeki makale sayısı	40	0,33	0,37	0,37	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi ile 2.3.9. "Kültür ve Sanat" başlığı altında yer alan 643.3 "Türkiye'nin bilimsel ve akademik birikimi yurt dışında tanıtılacaktır." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.2: Öğretim elemanı başına düşen uluslararası endekslerdeki atıf sayısı	25	0,60	0,66	4,28	6133,3
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi ile 2.3.9. "Kültür ve Sanat" başlığı altında yer alan 643.3 "Türkiye'nin bilimsel ve akademik birikimi yurt dışında tanıtılacaktır." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.3: Öğretim elemanı başına düşen uluslararası yayın evler tarafından yayınlanmış kitap ve kitap bölümü sayısı	25	0,11	0,13	0,16	250
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi ile 2.3.9. "Kültür ve Sanat" başlığı altında yer alan 643.3 "Türkiye'nin bilimsel ve akademik birikimi yurt dışında tanıtılacaktır." hedefi ve 561.2 "Öncelikli sektörler başta olmak üzere plan döneminde doktora mezun sayısı yıllık ortalama 15 bine çıkarılacaktır." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.4: Öğretim elemanı başına düşen uluslararası bildiri sayısı	10	0,14	0,16	0,25	550
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi ile 2.3.9. "Kültür ve Sanat" başlığı altında yer alan 643.3 "Türkiye'nin bilimsel ve akademik birikimi yurt dışında tanıtılacaktır." hedefi ve 561.2 "Öncelikli sektörler başta olmak üzere plan döneminde doktora mezun sayısı yıllık ortalama 15 bine çıkarılacaktır." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

ARAŞTIRMA					
A2	Nitelikli araştırma ve geliştirme faaliyetlerini arttıran yenilikçi ve girişimci bir üniversite olmak				
H.2.4	Üniversitemiz bünyesinde her yıl 60 adet bilimsel etkinlik düzenlemek				
H.2.4 Performansı	%75				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Ülkemizde ve dünyada meydana gelen Covid-19 pandemisi kapsamında alınan tedbirler neticesinde kongre, seminer, sempozyum ve benzeri diğer etkinlikler fiziki olarak durdurulmuştur. Planlanan bazı bilimsel etkinlikler iptal edilmek zorunda kalmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef büyük ölçüde gerçekleşmiştir. Pandemi süreci kapsamında alınan kararlar yakından takip edilmekte olup, sürecin devam etmesi halinde Üniversitemizin bilimsel etkinlikleri uzaktan çevrimiçi olarak yürütülecek şekilde planlanacaktır.				
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.1: Üniversitemizde düzenlenen ulusal bilimsel etkinlik sayısı	75	38	45	151	1614,29
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleşti olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.2: Üniversitemizde düzenlenen uluslararası bilimsel etkinlik sayısı	25	11	15	8	-%75
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Pandemi nedeniyle uluslararası ölçekte her ülkenin uygulamış olduğu tedbirler farklılık arz etmekte olup, bu durum etkinlik sayılarını etkilemektedir. Takip eden yıllarda pandeminin seyri dikkate alınarak süreç takip edilecektir.				
Etkililik	Ülkemizde ve dünyada meydana gelen COVID-19 pandemisi nedeniyle gösterge değerine ulaşılamamıştır. 2021 yılı bahar döneminde de devam eden ulusal ve uluslararası önlemler ve kısıtlamalar neticesinde uluslararası etkinlik sayısında düşüş yaşanmıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Küresel salgının (COVID 19) etkisinin azalması halinde, gelecek yıllara dair hedeflenen değerlere ulaşılmasına katkı sağlamak için işbirliği yapılan birimlerle bir çalışma yapılacaktır. Salgın kapsamında uluslararası hareketlilik kısıtlamalarının devam etmesi halinde alternatif olarak uzaktan çerimiçi olarak bilimsel etkinlikler planlanarak uygulanacaktır. Bu doğrultuda performans göstergesinin plan dönemi boyunca sürdürülebilirliği sağlanacaktır				

ARAŞTIRMA					
A2	Nitelikli araştırma ve geliştirme faaliyetlerini arttıran yenilikçi ve girişimci bir üniversite olmak				
H.2.5	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Performans endeksinde plan dönemi sonunda ilk 50 içerisinde yer almak				
H.2.5 Performansı					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.5.1: Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Performans endeks sıralaması ⁹	100	-	-	-	-
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					



⁹ Stratejik Plan'da ilgili hedefe yönelik belirlenen performans göstergelerine, 2021 yılı için gerçekleşme tahmini girilmemiştir. İlgili performans göstergeleri "ilgililik", "etkililik", "etkinlik" ve "sürdürülebilirlik" açısından dönem sonunda değerlendirilecektir.

Üniversitemiz 2020-2024 Yılları Stratejik Planı'nda belirlenen stratejik amaçlarımızdan bir diğeri ise **"Kurumsallaşmayı güçlendirerek kurum kültürünü, kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek"** olmuştur. Bu stratejik amacın gerçekleşmesine yönelik 5 ölçülebilir hedef oluşturulmuş, hedeflerin değerlendirilebilmesi amacıyla ise 15 performans göstergesi belirlenmiştir. 14 Performans göstergesi için 2021 yılsonu gerçekleşme değerleri girilmiştir. İlgili performans göstergelerinin değerlendirme tabloları aşağıda gösterilmiştir.

KURUMSALLAŞMA					
A3	Kurumsallaşmayı güçlendirerek kurum kültürünü, kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek				
H.3.1	Kurumsal Yönetim Sistemini plan dönemi sonuna kadar tamamlamak				
H.3.1 Performansı	%87,50				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	İlgili birimler tarafından yeni sistemin benimsenmesinin zaman alması ve etkin kullanılmaması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kurumsal Yönetim sistemini oluşturan bütün sistemlerin uyumlu hale getirilerek personelin etkin olarak kullanması ve gerekli altyapı çalışmalarının yapılması sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1: Bilgi Yönetim Sistemi tamamlanma oranı (%)	20	-	50	50	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer 2,5 katı gerçekleşme olmuştur. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığında yer alan 561. "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." Politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.2: Veri Tabanı Yönetim Sistemi tamamlanma oranı (%)	25	-	50	25	50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Plan dönemi sonunda adet olarak 40 veri tabanı hedeflenmiştir. 2021 sonu itibarıyla hedef olan %50 yani 20 adet veritabanına ulaşamamıştır. Üniversitede bulunan 8 veri tabanı %25 lik bir gerçekleşmeye tekabül etmektedir.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmemiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi amacıyla takip eden dönemde sorumlu ve iş birliği yapacak birimler ile toplantı gerçekleştirilecek olup, kurdaki artışlarda dikkate alınarak hem maliyet hem de hedeflenen performans göstergesi değerleri için revize yapılacaktır. İdari ve akademik personelimiz ile öğrencilerimizin talep ve ihtiyaçları doğrultusunda veri tabanı sistemi planlaması yapılacaktır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler (dövizdeki yükseliş ...vb) ortaya çıkmış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmiştir. Bu husus halihazırdaki veri tabanlarının kaybedilmesine yol açmıştır. Takip eden dönemler için belirlenen hedeflere yönelik reviz işlemi yapılacaktır.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilememiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde maliyetlerin artmasından ötürü ödenek yetersizliği riski görülmektedir. İlgili hususta plan dönemi için belirlenen hedeflerin gerçekleşmeme riski bulunmakta olup, sorumlu ve iş birliği yapacak birimler ile toplantı yapılacaktır. Performans göstergesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla paydaşların da ihtiyaç ve beklentileri dikkate alınmak suretiyle reviz işlemi yapılacaktır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.3: Kalite Güvence Sistemi tamamlanma oranı (%)	20	15	50	80	186
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 550.3. "Eğitimde kalite güvence sistemi oluşturulacaktır." hedefi ile 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalitede odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. TSE, ISO 9001 2015 Kalite Yönetim Sistemi için tüm dokümanlar hazırlanmış ve uygulamaya alınmıştır. İç Tetkikler gerçekleştirilmiştir. 2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 550.3. "Eğitimde kalite güvence sistemi oluşturulacaktır." hedefi ile 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. TSE ISO 9001 Kalite Belgesi için 2022 Temmuz ayı içinde başvuru yapılacak olup sistemin sürdürülebilirliğinin sağlanmasına çalışılacaktır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.4: İç Kontrol Sistemi tamamlanma oranı (%)	20	10	50	60	125
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşmıştır. 2020 yılında yapılan ön çalışma neticesinde belirlenen temel alanlara binayen, 2021 yılında İç Kontrol Uyum Eylem Planı revize edilmiş, Risk Yönetim Yönergesi hazırlanarak üst yönetimin onayına sunulmuştur. Kurumun hassas görevleri, organizasyon şemaları, görev dağılımları, yetki devri, iş akış şeması vb kontrol ortamı bileşenleri tamamlanmıştır. Kurumda kontrol faaliyetleri ilgili mevzuat ve prosedürler izlenerek işletilmekte, yönetim bilgi sistemiyle beraber raporlama-izleme faaliyetleri yürütülmeye çalışılmaktadır. Plan dönemi sonuna kadar risk değerlendirme faaliyeti ile bilgi iletişim sistemlerindeki gelişmelerle beraber ilgili performans göstergesinin tamamlanacağı düşünülmektedir. Göstergesi değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. 5 kontrol bileşeninin 3 ü işler durumda olduğundan %60 gerçekleşme belirlenmiştir. 2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.5.2.2. "Kamuda Stratejik Yönetim" başlığı altında yer alan 793. "Kamu idarelerinde iç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının etkinliği güçlendirilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Göstergesi için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.5: İç denetim kapsamında değerlendirmeye alınan birim sayısı ¹⁰	15	-	-	-	-
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	-				
Etkililik	-				
Etkinlik	-				
Sürdürülebilirlik	-				

KURUMSALLAŞMA					
A3	Kurumsallaşmayı güçlendirerek kurum kültürünü, kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek				
H.3.2	Kurumsal Kimlik Kılavuzunu 2021 yılı sonuna kadar hazırlamak ve plan dönemi sonuna kadar uygulamak				
H.3.2 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefler gerçekleştirilmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefler gerçekleştirilmiştir.				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Kurumsal Kimlik Kılavuzunun tamamlanma oranı (%)	100	-	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Gösteerge tamamlanmıştır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer 2,5 katı gerçekleşme olmuştur. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığında yer alan 561. "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." Politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir. 2021 yılı itibarıyla gösterge tamamlanma hedefi olan %100 e ulaşmıştır. Dolayısıyla ilerleyen yıllarda uygulamanın devamına çalışılacak, yapısal, kurumsal her türlü değişikliğin ivedilikle kılavuza uyumlaştırılmasına dikkat edilecektir.				

¹⁰ Stratejik Plan'da ilgili hedefe yönelik belirlenen performans göstergelerine, 2021 yılı için gerçekleşme tahmini girilmemiştir. İlgili performans göstergeleri "ilgililik", "etkililik", "etkinlik" ve "sürdürülebilirlik" açısından 2023 Plan izleme döneminde değerlendirilecektir.

KURUMSALLAŞMA					
A3	Kurumsallaşmayı güçlendirerek kurum kültürünü, kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek				
H.3.3	Kurumsal görünürlüğü arttırmak				
H.3.3 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefler gerçekleştirilmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefler gerçekleştirilmiştir.				
Sorumlu Birim	Basın ve Halkla İlişkiler Birimi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.1: En az 1 sosyal medya hesabı olan birim sayısı ¹¹	50	27	33	53	433
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planı'nın "2.5.2. İyi Yönetişim" başlığı altında yer alan 787.5. "Kamu kurum ve kuruluşlarının sosyal medyada vatandaşla etkileşimi ölçülecek ve analiz edilecektir." hedefi ile 788.2. "Kamu kurum ve kuruluşları için sosyal medya politikası geliştirilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.2: Sosyal medya hesap takipçi sayısı	25	4.298	8.000	24.161	536,55
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.5.2 "İyi Yönetişim" başlığı altında yer alan 787.5. "Kamu kurum ve kuruluşlarının sosyal medyada vatandaşla etkileşimi ölçülecek ve analiz edilecektir" ile 788.2. "Kamu kurum ve kuruluşları için sosyal medya politikası geliştirilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

¹¹ 2021 Yılı İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri hesaplanırken Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Merkezleri ile Koordinatörlük sosyal medya hesaplarında dahil edilmiştir

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.3: Web sitesini ziyaret eden kişi sayısı	25	1.832.738	2.000.000	3.277.561	863,81
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.5.2 "İyi Yönetişim" başlığı altında yer alan 784 "Kamu kaynaklarının tahsis ve kullanımı anlaşılır, takip edilebilir, karşılaştırılabilir şekilde kamuoyunun erişimine açılacaktır." Hedefine katkı sağlamaktadır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılmıştır. Web sitesinin ziyaret eden kişi sayısının sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				

KURUMSALLAŞMA					
A3	Kurumsallaşmayı güçlendirerek kurum kültürünü, kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek				
H.3.4	İç paydaşların kuruma olan bağlılığını ve memnuniyet düzeyin arttırmak				
H.3.4 Performansı	%50				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Ülkemizde ve dünyada meydana gelen COVID-19 pandemi kapsamında alınan tedbirler nedeniyle gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Pandemi sürecinin azalması, eğitim öğretimin tüm yıl yapılabilmesi durumunda hizmet içi etkinliklerin ve sosyal etkinliklerin de artacağı düşünülmektedir. Mücbir sebeplerden dolayı yapılamayan çalışmalar plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılması sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.4.1: Hizmet İçi Etkinlik Sayısı	25	47	50	26	-700
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Ülkemizde ve dünyada meydana gelen COVID-19 pandemi nedeniyle gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Mücbir sebepten ötürü yapılamayan etkinlikler 2022 plan dönemi boyunca sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.4.2: Sosyal etkinlik sayısı	25	83	100	17	-388,24
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Ülkemizde ve dünyada meydana gelen COVID-19 pandemisi nedeniyle uzaktan eğitime geçildiğinden gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Mücbir sebepten ötürü yapılamayan etkinlikler plan dönemi boyunca sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.4.3: İç paydaş kurumsal memnuniyet oranı (%) ¹²	50	-	40	51	127,5
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.5.2.4. Kamuda İnsan Kaynakları başlığında yer alan 804. "Kamu personeline ilişkin kamu hizmetlerinin sunumunda önemli bir role sahip olan insan kaynağının temini, etkin ve verimli bir şekilde hizmet sunumu ve çalışan memnuniyeti artırılabilecektir." ve 804.1. Kamu personeline ilişkin kamu hizmetlerinin sunumunda etkinliği, verimliliği ve çalışan memnuniyetini artırmaya yönelik hukuki düzenlemeler yapılacaktır." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



¹² 2021 Yılı İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri, Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü tarafından yapılan iç paydaş memnuniyet anketlerinin ortalamasıdır.

KURUMSALLAŞMA					
A3	Kurumsallaşmayı güçlendirerek kurum kültürünü, kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek				
H.3.5	Mezun Bilgi Sistemini 2021 yılına kadar kullanılır hale getirmek ve etkinliğini arttırmak				
H.3.5 Performansı	%68,53				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Mezunlarla etkili bir iletişim geliştirilememesi ve yürütülecek çalışmalar için gerekli planlama ve koordinasyonun sağlanamaması. Sistemler arası entegrasyonun tam sağlanamamış olması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Mezun bilgi sisteminin sürdürülebilir bir şekilde aktif kullanımını ve mezunlar için etkinliklerin artırılması sağlanacaktır. Mezun Bilgi Sisteminin Yönetim Bilgi Sistemine tam entegrasyonunun sağlanması gerekmektedir.				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yıllonun Hedeflenen Değeri (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.5.1: Mezun bilgi sistemine kayıtlı öğrenci sayısı	50	1.000	10.000	4.336	37,07
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen mezun bilgi sistemine kayıtlı öğrenci sayısına kısmen ulaşılmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Mezun Bilgi Sistemi, Öğrenci Bilgi Sistemi ve ÜBYS sistemlerinin birbirine entegrasyonu tamamlanmak üzeredir. Süreç tamamlanınca tüm göstergeler için hedeflerin plan döneminde tutturulacağı düşünülmektedir. Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Gelecek yıllara dair hedeflenen değerlere ulaşılmasını teminen işbirliği yapılan birimlerle bir çalışma ve eylem planı yapılacaktır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yıllonun Hedeflenen Değeri (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.5.2: Mezunlarla yapılan etkinlik sayısı	20	-	1	6	600
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561.7. "Mezunların kariyer süreçlerinin takibi ve mezun-üniversite işbirliğinin güçlendirilmesi için mezun izleme sistemi kurulacaktır." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.5.3: Mezun memnuniyet oranı (%)	30	-	50	64	128
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.5.2.4. Kamuda İnsan Kaynakları başlığında yer alan 804. "Kamu personeline ilişkin kamu hizmetlerinin sunumunda önemli bir role sahip olan insan kaynağının temini, etkin ve verimli bir şekilde hizmet sunumu ve çalışan memnuniyeti artırılabilecektir." Ve 804.1. Kamu personeline ilişkin kamu hizmetlerinin sunumunda etkinliği, verimliliği ve çalışan memnuniyetini artırmaya yönelik hukuki düzenlemeler yapılacaktır." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



Üniversitemiz 2020-2024 Yılları Stratejik Planı'nda belirlenen dördüncü stratejik amacımız **"Tüm paydaşlarla iş birliğini geliştirmek ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmak"** olmuştur. Bu stratejik amacın gerçekleşmesine yönelik 5 ölçülebilir hedef oluşturulmuş, hedeflerin değerlendirilebilmesi amacıyla ise 14 performans göstergesi belirlenmiştir. 13 Performans göstergesi için 2021 yılsonu gerçekleşme değerleri girilmiştir. İlgili performans göstergelerinin değerlendirme tabloları aşağıda gösterilmiştir.

BÖLGESEL KALKINMA ve TOPLUMSAL KATKI					
A4	Tüm paydaşlarla iş birliğini geliştirmek ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmak				
H.4.1	Tıp Fakültesini plan dönemi sonuna kadar tamamlayarak etkin hale getirmek				
H.4.1 Performansı	%80				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin belirlenen performans göstergeleri büyük ölçüde gerçekleştirilmiş olup, Tıp Fakültemizin yapılanma sürecinde olması nedeniyle aksaklık yaşanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İdari ve akademik personel kadro sayıları dikkate alınarak 2022 yılında belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda personel sayısı arttırılacaktır. Ancak idari personel sayısının göstere hedeflerinin azaltılması gerekmektedir.				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1: Tıp Fakültesi binalarının tamamlanma oranı (%)	45	25	90	96	109,23
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.2: Tıp Fakültesinde hizmet veren akademik personel sayısı	35	17	50	50	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1.3: Tıp Fakültesinde hizmet veren idari personel sayısı	20	33	35	22	-550
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer büyük ölçüde sağlanamamış olup, 2021 yılında Tıp Fakültemiz boş kadro sayıları ve ihtiyaçlar dikkate alınarak idari personele yönelik atama ve nakil işlemleri gerçekleştirilecektir.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	2022 yılında Tıp Fakültesi boş kadro bilgileri ve ihtiyaçlar dikkate alınarak idari personel atama ve nakil işlemleri gerçekleştirilmeye çalışılacaktır. Ancak ilgili performans göstergesinin planın kalan kısmı için revize edilmeye ihtiyacı vardır.				



BÖLGESEL KALKINMA ve TOPLUMSAL KATKI					
A4	Tüm paydaşlarla iş birliğini geliştirmek ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmak				
H.4.2	2020 yılı sonuna kadar Teknokent'in yapılandırılması ve plan dönemi sonuna kadar tüm birimlerinin işletilmesini sağlamak.				
H.4.2 Performansı	%95				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe yönelik belirlenen performans göstergeleri çok büyük ölçüde gerçekleşmiştir. Sadece öğrenci/mezun firma sayısı hedeflenenin altında kalmış olup ilerleyen dönemde söz konusu göstergenin tamamlanması için gerekli adımlar atılacaktır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	2022 yılında hedefe yönelik belirlenen değerlere ulaşacağı tahmin edildiğinden ilave bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.2.1: Hizmet binasının tamamlanma oranı (%)	40	-	75	98	130,67
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." ve 2.2.1.1.7. Ar-Geve Yenilik" başlığı altında yer alan "350.6. TTO'ların kurumsal yapısı ve insan kaynağı kapasitesi geliştirilerek performans odaklı olarak desteklenecektir." hedeflerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir. Hizmet binasının geçici kabul işlemleri 2021 yılında tamamlanmıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.2: Faaliyet gösteren toplam firma sayısı	20	-	20	21	105
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." ve 2.2.1.1.7. Ar-Geve Yenilik" başlığı altında yer alan "350.6. TTO'ların kurumsal yapısı ve insan kaynağı kapasitesi geliştirilerek performans odaklı olarak desteklenecektir." hedeflerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılına Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.3: Tüm firmalarda istihdam edilen kişi sayısı	20	-	30	60	200
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer iki katı gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesinde 11'inci Kalkınma Planı'nın 350.7 maddesinde geçen "Yükseköğretim kurumları adına tescil edilmiş fikri hakların farklı statüdeki TTO'lar aracılığıyla ticarileştirilmesi, elde edilen gelirin üniversiteye dönüşü ve buluş sahibine ödeme yapılabilmesi ve TTO 'ların finansal sürdürülebilirliğinin sağlanması konularında mevzuatta iyileştirmeler yapılacaktır." hedefine katkısı bulunmaktadır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılına Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.4: Akademisyen/firma sayısı	10	-	6	6	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer tam gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesinde 11'inci Kalkınma Planı'nın 350.7 maddesinde geçen "Yükseköğretim kurumları adına tescil edilmiş fikri hakların farklı statüdeki TTO'lar aracılığıyla ticarileştirilmesi, elde edilen gelirin üniversiteye dönüşü ve buluş sahibine ödeme yapılabilmesi ve TTO 'ların finansal sürdürülebilirliğinin sağlanması konularında mevzuatta iyileştirmeler yapılacaktır." hedefine katkısı bulunmaktadır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılına Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.5: Öğrenci/Mezun firma sayısı	10	-	4	2	50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmemiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesinde 11'inci Kalkınma Planı'nın 350.7 maddesinde geçen "Yükseköğretim kurumları adına tescil edilmiş fikri hakların farklı statüdeki TTO'lar aracılığıyla ticarileştirilmesi, elde edilen gelirin üniversiteye dönüşü ve buluş sahibine ödeme yapılabilmesi ve TTO 'ların finansal sürdürülebilirliğinin sağlanması konularında mevzuatta iyileştirmeler yapılacaktır." hedefine katkısı bulunmaktadır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

BÖLGESEL KALKINMA ve TOPLUMSAL KATKI					
A4	Tüm paydaşlarla iş birliğini geliştirmek ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmak				
H.4.3	Üniversitemiz bünyesinde her yıl en az 50 adet sosyal sorumluluk projesi/faaliyeti gerçekleştirmek				
H.4.3 Performansı	%70				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sosyal sorumluluk projeleri ile engelli dostu faaliyetler, pandemi döneminde öğrenciler bulunmadığı için gerçekleştirilememiştir. Göstergeler, 2020 yılı ilk aylarında ülkemizde ve dünyada ortaya çıkan COVID-19 salgını nedeniyle alınan önlemler ve kısıtlamalar sonucunda olumsuz şekilde etkilenmiştir. 2021 yılı güz döneminde eğitim öğretime başlansa engelli dostu faaliyetler için örgütlenme aşamasından öteye geçilememiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Mücbir sebepler ortadan kalkmadığı sürece hedef gerçekleştirilemeyecektir. Göstergeler hedeflerinin güncellenmesi gerekmektedir.				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.1: Sosyal sorumluluk proje sayısı	70	37	43	425	6466,66
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.2: Engelli dostu faaliyet sayısı	30	10	14	3	-175
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Pandemi nedeniyle alınan tedbirler kademeli olarak kaldırılmakta olup, süreç takip edilmektedir. Bu doğrultuda performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamakta olup, takip eden yıllarda kısıtlamaların devam etmesi halinde performans göstergesinde değişime ihtiyaç duyulacaktır.				
Etkililik	Ülkemizde ve dünyada meydana gelen COVID-19 pandemisi nedeniyle gösterge değerine ulaşılamamıştır. Sadece 2021 yılı sonunda bir adet toplantı gerçekleştirilmiştir.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Mücbir sebepten ötürü yapılamayan etkinlikler plan dönemi boyunca sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				

BÖLGESEL KALKINMA ve TOPLUMSAL KATKI					
A4	Tüm paydaşlarla iş birliğini geliştirmek ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmak				
H.4.4	Üniversitemiz bünyesinde her yıl en az 20 adet sosyokültürel, sportif, sanatsal ve turizm faaliyeti gerçekleştirmek				
H.4.4 Performansı	%85,71				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Gösterge kapsamındaki faaliyetler, pandemi döneminde öğrenciler bulunmadığı için gerçekleştirilememiştir. Göstergeler, 2020 yılı ilk aylarında ülkemizde ve dünyada ortaya çıkan COVID-19 salgını nedeniyle alınan önlemler ve kısıtlamalar sonucunda olumsuz şekilde etkilenmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Pandemi nedeniyle alınan tedbirler kademeli olarak kaldırılmakta olup, süreç takip edilmektedir.				
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.4.1: Gerçekleştirilen sosyo-kültürel sportif ve sanatsal faaliyet sayısı	100	18	21	18	85,71
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Pandemi nedeniyle alınan tedbirler kademeli olarak kaldırılmakta olup, süreç takip edilmektedir. Bu doğrultuda performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamakta olup, takip eden yıllarda kısıtlamaların devam etmesi halinde performans göstergesinde değişime ihtiyaç duyulacaktır.				
Etkililik	Ülkemizde ve dünyada meydana gelen COVID-19 pandemisi nedeniyle gösterge değerine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Mücbir sebepten ötürü yapılamayan etkinlikler plan dönemi boyunca sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				

BÖLGESEL KALKINMA ve TOPLUMSAL KATKI					
A4	Tüm paydaşlarla iş birliğini geliştirmek ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmak				
H.4.5	Kastamonu'yu UNESCO Gastronomi yaratıcı şehirler ağına dahil etmek				
H.4.5 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedef gerçekleşmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef gerçekleşmiştir.				
Sorumlu Birim	Turizm Fakültesi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.5.1: UNESCO Gastronomi çalışma biriminin oluşturulması (%)	50	-	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Göstegeye yönelik hedefler 2020 yılında halihazırda gerçekleşmiş olduğundan 2021 yılında ilgili performans göstergesinin gerçekleşmesi bu göstergeyle ilgili bir faaliyet yapılmamıştır., 11. Kalkınma Planı'nda yer alan 2.2.3.4. Fikri Mülkiyet Hakları başlığı altında yer alan 457.4. "Telif haklarına dayalı kültür endüstrilerine yönelik projeler, Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü (UNESCO) Kültürel İfadelerin Çeşitliliğinin Korunması ve Geliştirilmesi Sözleşmesi de gözetilerek desteklenecektir." hedefi ile 461. "Geleneksel, bölgesel ve yerel ürünlerimizin ulusal ve uluslararası ölçekte rekabet gücünün artırılmasına yönelik coğrafi işaret tescil ve kullanımı desteklenecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, birinci gösterge başarıyla tamamlanmıştır. Plan dönemi içinde hedeflenen performans değerlerine ulaşılmıştır..				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılına Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.5.2: UNESCO'ya başvuru dosyasının hazırlanması	30	-	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda yer alan 2.2.3.4. Fikri Mülkiyet Hakları başlığı altında yer alan 457.4. "Telif haklarına dayalı kültür endüstrilerine yönelik projeler, Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü (UNESCO) Kültürel İfadelerin Çeşitliliğinin Korunması ve Geliştirilmesi Sözleşmesi de gözetilerek desteklenecektir." hedefi ile 461. "Geleneksel, bölgesel ve yerel ürünlerimizin ulusal ve uluslararası ölçekte rekabet gücünün artırılmasına yönelik coğrafi işaret tescil ve kullanımı desteklenecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, birinci gösterge başarıyla tamamlanmıştır. Plan dönemi içinde hedeflenen performans değerlerine ulaşılmıştır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılına Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.5.3: UNESCO Gastronomi yaratıcı şehirler ağı listesinde yer almak (%) ¹³	20	-	-	-	-
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	-				
Etkililik	-				
Etkinlik	-				
Sürdürülebilirlik	-				



¹³ Stratejik Plan'da ilgili hedefe yönelik belirlenen performans göstergelerine, 2021 yılı için gerçekleşme tahmini girilmemiştir. İlgili performans göstergeleri "ilgililik", "etkililik", "etkinlik" ve "sürdürülebilirlik" açısından bir sonraki izleme döneminde değerlendirilecektir.

Üniversitemiz 2020-2024 Yılları Stratejik Planı'nda belirlenen son stratejik amacımız ise **“Ormanlık ve tabiat turizmi alanında ihtisaslaşma ile ilgili çalışmaların nitelik ve niceliğini arttırarak rol model bir üniversite olmak”** olmuştur. Bu stratejik amacın gerçekleşmesine yönelik 5 ölçülebilir hedef oluşturulmuş, hedeflerin değerlendirilebilmesi amacıyla ise 8 performans göstergesi belirlenmiştir. 5 Performans göstergesi için 2021 yılsonu gerçekleşme değerleri girilmiştir. İlgili performans göstergelerinin değerlendirme tabloları aşağıda gösterilmiştir.

İHTİSASLAŞMA					
A5		Ormanlık ve tabiat turizmi alanında ihtisaslaşma ile ilgili çalışmaların nitelik ve niceliğini arttırarak rol model bir üniversite olmak			
H.5.1 ¹⁴		Plan dönemi sonuna kadar orman ürünleri test merkezinin kurulması ve faaliyete geçmesi			
H.5.1 Performansı					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim		Rektörlük			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1: Orman Ürünleri Test Merkezi tamamlanma oranı (%)	70	-	-	-	-
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.2: Merkezde yapılan test sayısı	30	-	-	-	-
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					

¹⁴ Stratejik Plan'da ilgili hedefe yönelik belirlenen performans göstergelerine, 2021 yılı için gerçekleşme tahmini girilmemiştir. İlgili performans göstergeleri “ilgililik”, “etkililik”, “etkinlik” ve “sürdürülebilirlik” açısından bir sonraki izleme döneminde değerlendirilecektir.

İHTİSASLAŞMA					
A5	Ormanlık ve tabiat turizmi alanında ihtisaslaşma ile ilgili çalışmaların nitelik ve niceliğini artırarak rol model bir üniversite olmak				
H.5.2	Plan dönemi sonuna kadar en az 5 adet tıbbi aromatik bitkilerin yetiştirilmesi ve 2 adet odun dışı orman ürününün sanayiye kazandırılması				
H.5.2 Performansı	% 100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef gerçekleştirilmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef gerçekleştirilmiştir.				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.2.1: Tıbbi aromatik bitki türü sayısı	70	-	3	7	233,33
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde birdeğişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer 2,3 katı gerçekleşme olmuştur. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.2.2.1 "Tarım" başlığı altında yer alan 407.2 "Başta yüksek katma değerli tıbbi ve aromatik bitkilerde olmak üzere, ürün güvenilirliği, çeşitliliği ve üretimini artırmak amacıyla, iyi tarım uygulamaları, organik tarım, sözleşmeli üretim, kümelenme, araştırma, pazarlama ve markalaşma faaliyetleri desteklenecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmektedir. Şimdiye kadar kekik, adaçayı, nane, ekinezya, kantaron gibi türlerde yetiştirme yapılmıştır. Dolayısıyla plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.2.2: Odun dışı orman ürünleri üretimi için Üniversite-sanayi arasında yapılan iş birliği sayısı	30	-	3	10	333,33
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde birdeğişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer 3 katı gerçekleşme olmuştur. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.2.2.1 "Tarım" başlığı altında yer alan 416.3 "Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyona Farklılaşması ve İhtisaslaşması Programı kapsamındaki ilgili üniversiteler başta olmak üzere, Tarım ve Orman Bakanlığı ile işbirliği içerisinde, tarımsal üretim ve verimliliği artırmaya yönelik araştırma faaliyetlerine önem verilecektir" hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmektedir. İhtisaslaşma sahasında paydaşlardan olan kamu, özel sektör ve sanayi ile işbirlikleri yapılmıştır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

İHTİSASLAŞMA					
A5	Ormancılık ve tabiat turizmi alanında ihtisaslaşma ile ilgili çalışmaların nitelik ve niceliğini arttırarak rol model bir üniversite olmak				
H.5.3	Ormancılık ve tabiat turizmi alanında paydaşlara yönelik her yıl en az 15 adet eğitim, danışmanlık ve sertifika programları düzenlemek				
H.5.3 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef gerçekleştirilmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef gerçekleştirilmiştir.				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.3.1: Eğitim, danışmanlık ve sertifika programı sayısı	100	-	31	99	319,35
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değerinin yaklaşık 3.2 katı gerçekleşme olmuştur. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.2.2 "Öncelikli Gelişme Alanları" başlığı altında yer alan 416. "Tarımsal araştırma faaliyetlerinde kamu, üniversite, özel sektör ve sanayi kesimi arasındaki koordinasyon ve işbirliği geliştirilerek tarımsal Ar-Ge çalışmalarının etkinliğine niteliği artırılabileceği" hedefi ile 2.2.2.3"Turizm" başlığı altında yer alan 427 "Turizm sektöründe daha yüksek standartlarda hizmet sunumu sağlanacaktır." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal,yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				

İHTİSASLAŞMA					
A5	Ormancılık ve tabiat turizmi alanında ihtisaslaşma ile ilgili çalışmaların nitelikve niceliğini arttırarak rol model bir üniversite olmak				
H.5.4	Batı Karadeniz Tabiat Turizmi Eylem Planını plan dönemi sonuna kadar oluşturmak				
H.5.4 Performansı	%75				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Merkezi yönetim bütçesi ile tahsis edilen proje ödeneklerinin yetersiz kalması. İlgili proje kapsamında maliyetlerin yüksek olması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Projeye tahsis edilecek ödenekler doğrultusunda performans göstergesine yönelik revize işlemleri yapılacaktır.				
Sorumlu Birim	Turizm Fakültesi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.4.1: Batı Karadeniz Tabiat Turizmi Uygulama Eylem Planı'nın tamamlanma oranı (%)	100	-	40	30	75
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde birdeğişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	-Yıl içerisinde stratejik hedef ile ilgili olarak hazırlanan proje YÖK'e ve T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na sunulmuştur. Merkezi yönetim kapsamında tahsis edilen proje ödeneği yetersiz olduğundan ilgili proje Stratejik Plan'ın takip eden yıllarında yeniden değerlendirilecektir. -Stratejik hedefin gerçekleştirilmesi için çalışma grubu çalışmalarına devam etmektedir. Bu kapsamda kısmi eğitim ve odak grup toplantıları yapılmıştır. Hedefin paydaşı olan kamu kurumlarına, özel sektör kuruluşlarına ve sivil toplum kuruluşlarına proje çalışmaları sunulmuştur.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmış olup, sorumlu ve iş birliği yapacak birimler ile toplantılar gerçekleştirilecektir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2021 yılı hedefi gerçekleştirilememiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde maliyetlerin artmasından ötürü ödenek yetersizliği riski görülmektedir. Merkezi yönetim bütçesikapsamında İhtisaslaşma Projesine tahsis edilecek ödenek durumuna göre revize işlemleri yapılacaktır.				

İHTİSASLAŞMA					
A5	Ormancılık ve tabiat turizmi alanında ihtisaslaşma ile ilgili çalışmaların nitelik ve niceliğini arttırarak rol model bir üniversite olmak				
H.5.5	Kastamonu Üniversitesi Doğa Eğitim Merkezini (KÜDEM) 2021 yılına kadar kurmak veyahuta geçirmek				
H.5.5 Performansı	%5				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef ile ilgili fizibilite projesi 2021 yılı içinde tamamlanmıştır. Elde edilen fizibilite raporu ilgili kamu kurumlarına, özel sektör kuruluşlarına ve gerçek/tüzel yatırımcılara gönderilmiştir. Ancak Doğa Eğitim Merkezi yapım işi için finansman sağlanamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Doğa Eğitim Merkezi yapım işi için finansman kaynağı sağlanmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.				
Sorumlu Birim	Orman Fakültesi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.5.1: Doğa Eğitim Merkezi tamamlanma oranı (%)	50	-	100	10	%10
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ile ilgili fizibilite projesi 2021 yılı içinde tamamlanmıştır. Elde edilen fizibilite raporu ilgili kamu kurumlarına, özel sektör kuruluşlarına ve gerçek/tüzel yatırımcılara gönderilmiştir. Ancak Doğa Eğitim Merkezi yapım işi için finansman sağlanamamıştır.				
Etkililik	2021 yılı için hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Performans göstergesinin gerçekleştirilmesine yönelik iş ve işlemlerin finansmanının sağlanmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir. Hedefin ilerleyen zaman içerisinde revize edilmesi ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik finansman ihtiyacı bulunmaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Doğa Eğitim Merkezi yapım işi için finansman kaynağı sağlanmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	2021 İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.5.2: Eğitim gören birey sayısı	50	-	140	-	-
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans Göstergesi 5.5.1 gerçekleşmediği için değerlendirme yapılamamıştır.				
Etkililik	Performans Göstergesi 5.5.1 gerçekleşmediği için değerlendirme yapılamamıştır.				
Etkinlik	Performans Göstergesi 5.5.1 gerçekleşmediği için değerlendirme yapılamamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans Göstergesi 5.5.1 gerçekleşmediği için değerlendirme yapılamamıştır.				

2020-2024 Dönemi Stratejik Planı 2021 Yılı Performans Göstergeleri Gerçekleme Durumu

Üniversitemiz 2020-2024 Dönemi Stratejik Planında 5 amaç, bu amaçların altında 25 hedef ve bu hedeflere yönelik 71 performans göstergesi yer almaktadır.

Sorumlu harcama birimlerince, 2020-2024 Yılları Stratejik Planında yer alan göstergelerle ilgili çalışmalar yapılmış toplam 71 göstergeden 47'sine (%66,20) ulaşıldığı, 13'üne (%18,31) ulaşılmadığı, 2'sine (%2,81) kısmen ulaşıldığı ve 9'una (%12,68) ise plan dönemi sonunda ulaşılacağı değerlendirilmektedir.

Sıra No	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2021 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)	Gerçekleşme Durumu
1	PG1.1.1: Öğretim elemanı sayısı	30	816	900	904	104,76	Ulaşıldı
2	PG1.1.2: Fiili olarak derse giren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	25	56	49	60,13	- 59	Ulaşılamadı
3	PG1.1.3: Derslik alanı (m ²)	25	36.648	40.295	50.248,96	372,94	Ulaşıldı
4	PG1.1.4: Sosyal alan (m ²)	10	67.392	67.392	28.039,7	-41,60	Ulaşılamadı
5	PG1.1.5: Öğrenci başına düşen bilgi kaynağı sayısı	10	17.000	17.500	20.619	723,8	Ulaşıldı
6	PG1.2.1: Aktif ön lisans program sayısı	10	88	88	139	157,95	Ulaşıldı
7	PG1.2.2: Aktif lisans program sayısı	10	82	82	107	130,49	Ulaşıldı
8	PG1.2.3: Aktif yüksek lisans program sayısı	25	58	62	67	225	Ulaşıldı
9	PG1.2.4: Aktif doktora program sayısı	35	19	20	22	300	Ulaşıldı
10	PG1.2.5: Alternatif program sayısı	20	8	10	6	-100	Ulaşılamadı
11	PG1.3.1: Sınavla gelen yabancı uyruklu öğrenci sayısı/toplam yabancı uyruklu öğrenci sayısı	25	-	0,40	0,54	135	Ulaşıldı
12	PG1.3.2: Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	20	2	2	2	100	Ulaşıldı
13	PG1.3.3: TÜBİTAK tarafından verilen Ulusal ve uluslararası destek program sayısı	20	-	-	-	-	Stratejik Plan Dönemi Sonu
14	PG1.3.4: Zorunlu staj, işletmede mesleki eğitim, staj ve uygulamalı dersi olan bölüm sayısı	20	86	88	185	495	Ulaşıldı
15	PG1.3.5: Ulusal ya da uluslararası projelerde görev alan lisansüstü öğrenci sayısı	15	5	5	25	500	Ulaşıldı
16	PG1.4.1: Akreditasyon başvurusu yapan akademik /idari birim sayısı	40	7	8	11	400	Ulaşıldı
17	PG1.4.2: Akredite olan akademik/idari birim sayısı	60	4	5	7	300	Ulaşıldı
18	PG1.5.1: Ulusal ve Uluslararası değişim programlarına katılan personel sayısı	40	13	14	16	300	Ulaşıldı
19	PG1.5.2: Ulusal ve Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı	60	124	136	89	-291,67	Ulaşılamadı
20	PG2.1.1: Araştırma amaçlı cihaz sayısı	45	92	98	149	950	Ulaşıldı
21	PG2.1.2: Ulusal ve uluslararası proje kapsamında cihaz alınan proje sayısı	35	18	19	31	1300	Ulaşıldı
22	PG2.1.3: Araştırma faaliyetlerinde kullanılan lisanslı yazılım programlarının sayısı	20	8	10	10	100	Ulaşıldı
23	PG2.2.1: Ulusal Proje sayısı	60	490	620	637	1700	Ulaşıldı
24	PG2.2.2: Uluslararası Proje Sayısı	20	-	-	-	-	Stratejik Plan Dönemi Sonu

2020-2024 STRATEJİK PLANI 2021 YILI DEĞERLENDİRME RAPORU

Sıra No	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2023 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2023 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)	Gerçekleşme Durumu
25	PG2.2.3: Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım başvuru sayısı	10	23	24	48	2500	Ulaşıldı
26	PG2.2.4: Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım belge sayısı	10	11	11	11	100	Ulaşıldı
27	PG2.3.1: Öğretim elemanı başına düşen uluslararası endekslerdeki makale sayısı	40	0,33	0,37	0,37	100	Ulaşıldı
28	PG2.3.2: Öğretim elemanı başına düşen uluslararası endekslerdeki atıf sayısı	25	0,60	0,66	4,28	6133,3	Ulaşıldı
29	PG2.3.3: Öğretim elemanı başına düşen uluslararası yayın evleri tarafından yayınlanmış kitap ve kitap bölümü sayısı	25	0,11	0,13	0,16	250	Ulaşıldı
30	PG2.3.4: Öğretim elemanı başına düşen uluslararası bildiri sayısı	10	0,14	0,16	0,25	550	Ulaşıldı
31	PG2.4.1: Üniversitemizde düzenlenen ulusal bilimsel faaliyet sayısı	75	38	45	151	1614,29	Ulaşıldı
32	PG2.4.2: Üniversitemizde düzenlenen uluslararası bilimsel faaliyet sayısı	25	11	15	8	-75	Ulaşılamadı
33	PG2.5.1: Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Performans endeks sıralaması	100	-	-	-	-	Stratejik Plan Dönemi Sonu
34	PG3.1.1: Bilgi Yönetim Sistemi tamamlanma oranı (%)	20	-	50	50	100	Ulaşıldı
35	PG3.1.2: Veri Tabanı Yönetim Sistemi tamamlanma oranı (%)	25	-	50	25	50	Ulaşılamadı
36	PG3.1.3: Kalite Güvence Sistemi tamamlanma oranı (%)	20	15	50	80	186	Ulaşıldı
37	PG3.1.4: İç Kontrol Sistemi tamamlama Oranı (%)	20	10	50	60	125	Ulaşıldı
38	PG3.1.5: İç denetim kapsamında değerlendirmeye alınan birim sayısı	15	-	-	-	-	Stratejik Plan Dönemi Sonu
39	PG3.2.1: Kurumsal Kimlik Kılavuzunun tamamlanma oranı (%)	100	-	100	100	100	Ulaşıldı
40	PG3.3.1: En az 1 sosyal medya hesabı olan birim sayısı	50	27	33	53	433	Ulaşıldı
41	PG3.3.2: Sosyal medya hesap takipçi sayısı	25	4.298	8000	24.161	36,55	Ulaşıldı
42	PG3.3.3: Web sitesini ziyaret eden kişi sayısı	25	1.832.738	2.000.000	3.277.561	863,81	Ulaşıldı
43	PG3.4.1: Hizmet içi faaliyet sayısı	25	47	50	26	-700	Ulaşılamadı
44	PG3.4.2: Sosyal faaliyet sayısı	25	83	100	17	-388,24	Ulaşılamadı
45	PG3.4.3: İç paydaş kurumsal memnuniyet oranı (%)	50	-	40	51	127,5	Ulaşıldı
46	PG3.5.1: Mezun bilgi sistemine kayıtlı öğrenci sayısı	50	1.000	10.000	4.336	37,07	Ulaşılamadı
47	PG3.5.2: Mezunlarla yapılan etkinlik sayısı	20	-	1	6	600	Ulaşıldı
48	PG3.5.3: Mezun memnuniyet oranı (%)	30	-	50	64	128	Ulaşıldı
49	PG4.1.1: Tıp Fakültesi binalarının tamamlanma oranı (%)	45	25	90	96	109,23	Ulaşıldı
50	PG4.1.2: Tıp Fakültesinde hizmet veren akademik personel sayısı	35	17	50	50	100	Ulaşıldı
51	PG4.1.1.3: Tıp Fakültesinde hizmet veren idari personel sayısı	20	33	35	22	-550	Ulaşılamadı

Sıra No	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2023 Yılısonu Hedeflenen Değer (B)	2023 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)	Gerçekleşme Durumu
52	PG 4.2.1: Hizmet binasının tamamlanma oranı (%)	40	-	75	98	130,67	Ulaşıldı
53	PG4.2.2: Faaliyet gösteren toplam firma sayısı	20	-	20	21	105	Ulaşıldı
54	PG4.2.3: Tüm firmalarda istihdam edilen kişi sayısı	20	-	30	60	200	Ulaşıldı
55	PG4.2.4: Akademisyen firma sayısı	10	-	6	6	100	Ulaşıldı
56	PG4.2.5: Öğrenci/Mezun firma sayısı	10	-	4	2	50	Ulaşılmadı
57	PG4.3.1: Sosyal sorumluluk proje sayısı	70	37	43	425	6466,66	Ulaşıldı
58	PG4.3.2: Engelli dostu faaliyet sayısı	30	10	14	3	-175	Ulaşılmadı
59	PG4.4.1: Gerçekleştirilen sosyo-kültürel sportif ve sanatsal faaliyet sayısı	100	18	21	18	85,71	Kısmen Ulaşıldı
60	PG4.5.1: UNESCO Gastronomi çalışma biriminin oluşturulması (%)	50	-	100	100	100	Ulaşıldı
61	PG4.5.2: UNESCO'ya başvuru dosyasının hazırlanması	30	-	%100	%100	100	Ulaşıldı
62	PG4.5.3: UNESCO Gastronomi kürsüsünde yer almak (%)	20	-	-	-	-	Stratejik Plan Dönemi Sonu
63	PG5.1.1: Orman Ürünleri Araştırma Merkezi tamamlanma oranı (%)	40	-	-	-	-	Stratejik Plan Dönemi Sonu
64	PG5.1.2: Merkezde yapılan test sayısı	30	-	-	-	-	Stratejik Plan Dönemi Sonu
65	PG5.1.3: Tıbbi aromatik bitkilerle ilgili AR-Ge serası kurmak	30	-	-	-	-	Stratejik Plan Dönemi Sonu
66	PG5.2.1: Tıbbi aromatik bitki türü sayısı	70	-	3	7	233,33	Ulaşıldı
67	PG5.2.2: Odun dışı orman ürünleri üretimi için üniversite-sanayi arasında yapılan iş birliği sayısı	30	-	3	10	333,33	Ulaşıldı
68	PG5.3.1: Eğitim, danışmanlık ve sertifika programı sayısı	100	-	31	99	319,35	Ulaşıldı
69	PG5.4.1: Batı Karadeniz Tabiat Turizmi Uygulama Eylem Planı'nın tamamlanma oranı (%)	100	-	40	30	75	Kısmen Ulaşıldı
70	PG5.5.1: Doğa Eğitim Merkezi fizibilite raporlarının tamamlanma oranı (%)	50	-	100	10	10	Ulaşılmadı
71	PG5.5.2: İhtisas alanı ile ilgili eğitim gören birey sayısı	50	-	140	-	-	Stratejik Plan Dönemi Sonu