

# KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ

2020-2024 YILI STRATEJİK PLAN  
2020 YILI DEĞERLENDİRME RAPORU

Ocak-2021

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI | sgdb@kastamonu.edu.tr

## MİSYON

Bilimsel düşünceyi temel alan, araştıran, sorun çözebilen, her alanda kendini yenileyen, girişimci ve paylaşımcı, etik değerlere bağlı, farklılıklara saygılı, çevre bilinci gelişmiş, toplumsal konulara duyarlı bireyler yetiştiren; ormancılık ve tabiat turizmi başta olmak üzere ürettiği bilgiyi ve yetiştirdiği iş gücünü insanlığın hizmetine sunarak bölgesel, ulusal ve uluslararası sürdürülebilir kalkınmaya öncülük eden bir üniversitedir.

## VİZYON

İhtisas alanı öncelikli, nitelikli araştırmalar yaparak bölgenin kalkınmasında öncü rol oynayan, ulusal ve uluslararası düzeyde yenilikçi ve saygın bir üniversite olmaktır.

## TEMEL DEĞERLER

Kastamonu Üniversitesi;

- Misyon ve vizyonunu gerçekleştirirken liyakat ve adalet esaslarına göre hareket eder.
- Düşünce ve ifade hürriyetine önem verir.
- Faaliyetlerini bilimsel doğrular üzerine inşa eder.
- Birimlerinde kalite sistemlerini oluşturarak güvenilirliğini ortaya koyar.
- Tüm iş ve işlemlerinde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkesini temel alır.
- Tüm paydaşlarının her alanda yönetim süreçlerine aktif katılımına önem verir.
- Girişimcilik faaliyetlerini destekler.
- Nitelikli ve donanımlı bireyler yetiştirmek için öğrenci odaklı bir yaklaşım izler.
- Her türlü iş ve işlemlerinde etik değerlere bağlıdır.
- Milli ve manevi değerlere bağlı nesiller yetiştirir.

### 2020-2024 Yılı Stratejik Planı 2020 Yılı Stratejik Plan Değerlendirmesi

Üniversitemiz; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsemiş olduğumuz temel ilkeler çerçevesinde 2020-2024 yıllarını kapsayan Stratejik Planı'nı katılımcı yöntemler ile hazırlamıştır. Üniversitemiz 2020- 2024 yılları Stratejik Planı'nda 5 stratejik amaç ve bu amaçları gerçekleştirmeye yönelik ölçülebilir 25 hedef belirlenmiştir.

01.01.2021 tarihinde yürürlüğe giren "Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporlarının Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar" kapsamında, İdare Faaliyet Raporları içeriğine "Stratejik Planın Değerlendirilmesi" kısmı eklenmiştir. Bu bölüm altında Üniversitemiz Stratejik Planı kapsamında belirlenen amaç ve hedeflerin 2020 yılı gerçekleştirmeleri gösterilecektir.

Üniversitemiz 2020-2024 Yılları Stratejik Planı'nda belirlenen stratejik amaçlarımızdan ilki "Eğitim Öğretim faaliyetlerinin niteliğini ve niceliğini arttırmak" olmuştur. Bu stratejik amacın gerçekleşmesine yönelik 5 ölçülebilir hedef oluşturulmuş, hedeflerin değerlendirilebilmesi amacıyla ise 19 performans göstergesi belirlenmiştir. 18 performans göstergesi için 2020 yılsonu gerçekleşme hedefi girilmiştir. İlgili performans göstergelerinin değerlendirme tabloları aşağıda gösterilmiştir.

## STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI

EĞİTİM-ÖĞRETİM					
A1	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğini ve niceliğini arttırmak				
H.1.1	Üniversitemiz mevcut eğitim-öğretim altyapısını plan dönemi sonuna kadar % 30 oranında geliştirmek				
H.1.1 Performansı	%50				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	-“Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı” performans göstergemizin değerlendirilmesi sırasında, plan dönemi başlangıç değerinin ve buna bağlı olarak belirlenen cari yıl ve takip eden yıllar hedefleri sehven “öğretim elemanı” dikkate alınarak hesaplandığı fark edilmiştir. Bu durum gösterge değerlerinin olduğundan daha düşük çıkmasına neden olmuş olup, 2020 yılında öğretim üyesi sayısında artış olmasına rağmen gösterge hedefine ulaşılmasına neden olmuştur. -İlahiyat Fakültesi Binası 2020 yılsonu itibarıyla tamamlanmış olup, kesin kabul işlemleri gerçekleştirilmediği için hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-Sehven hatalı girilen başlangıç değeri ve buna bağlı olarak belirlenen hedefler “öğretim üyesi” dikkate alınarak revize edilecektir. -2021 yılında İlahiyat Fakültesi Binası kesin kabul işlemleri tamamlanacaktır. -2021 yılında “İktisadi ve İdari Birimler Fakültesi ve Çevre Düzenlenmesi Yapım İşleri” tamamlanacaktır.				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1: Öğretim elemanı sayısı <sup>1</sup>	30	816	850	864	141,18
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 “Eğitim” başlığı altında yer alan 561 “Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir.” hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.2: Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı <sup>2</sup>	25	56	52	66,83	270,75
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Yapılan tespitlerde Plan dönemi başlangıç değerinin sehven “öğretim elemanı” olarak değerlendirilerek hesaplandığı fark edilmiştir. İlgili başlangıç değerinin ve buna bağlı olarak belirlenen cari yıl ve takip eden yıllar hedeflerinin revize edilmesi gerekmektedir.				
Etkililik	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmemiş olup, başlangıç değerinin sehven “öğretim elemanı” üzerinden hesaplanmasından kaynaklandığı tespit edilmiştir. 2020 yılında öğretim üyesi sayımızda artış yaşanmış olup, ilgili performans göstergesinde geçen yıllara göre iyileşme yaşanmıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	İlgili başlangıç değeri ve hedeflenen değerler “öğretim üyesi” dikkate alınarak revize edilecektir. Bu doğrultuda performans göstergesinin plan dönemi boyunca sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				

<sup>1</sup> 2020 Yılı gerçekleşme değeri hesaplanmasında yabancı uyruklu sözleşmeli personel sayıları toplama dahil edilmiştir.

<sup>2</sup> 2020 yıl sonu itibarıyla öğrenci sayısı (28.536) / Toplam öğretim üyesi (yabancı uyruklu akademisyen sayıları dahil) (431)

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.3: Derslik alanı (m <sup>2</sup> )	25	36.648	40.295	36.648	0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	İlahiyat Fakültesi Binası 2020 yılı sonu itibarıyla tamamlanmış olup, kesin kabul işlemleri tamamlanmadığı için hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Üniversitemiz "Derslik ve Merkezi Birimler Projesi" kapsamında yapımına devam edilen "İktisadi ve İdari Birimler Fakültesi ve Çevre Düzenlenmesi Yapım İş'i'nin fiziki gerçekleşmesi 2020 yılı sonu itibarıyla %98 olup, 2021 yılı sonuna kadar kesin kabul işlemleri tamamlanacaktır. Dolayısıyla gösterge değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	-2021 yılında İlahiyat Fakültesi Binası kesin kabul işlemleri tamamlanacaktır. -2021 yılında "İktisadi ve İdari Birimler Fakültesi ve Çevre Düzenlenmesi Yapım İş'i" tamamlanacaktır. Bu doğrultuda performans göstergesinin plan dönemi boyunca sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.4: Sosyal alan (m <sup>2</sup> )	10	67.392	67.392	67.392	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Plan dönemi başlangıç değeri, 2020 ve 2021 yılları için değiştirilmeyerek hedeflenen değer olarak belirlenmiştir. Üniversitemiz "Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi" yapım aşamasında olup, fizik gerçekleşmesi 2020 yılı sonu itibarıyla %61'dir.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge için 2020 ve 2021 yıllarına yönelik artış hedefi girilmemiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.5: Öğrenci başına düşen bilgi kaynağı sayısı <sup>3</sup>	10	17,000	17,250	20,924	1.569,6
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi ile 2.3.9 "Kültür ve Sanat" başlığı altında 633.2 "Okuma kültürünün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amacıyla kütüphanecilik hizmetleri geliştirilecek, kütüphaneler bu alandaki yeni teknolojiler ve yönetim yaklaşımlarından da istifade edilerek mekânsal ve işlevsel olarak yeniden yapılandırılacaktır." hedefine katkı sağlamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

<sup>3</sup> Bilgi kaynağı olarak kütüphanemizde yer alan kitap, güncel dergi, basılı tez, elektronik kitap, elektronik dergi ve veri tabanı sayısı göz önüne alınmıştır. Bilgi kaynağı (597.082) / Toplam öğrenci sayısı (28.536)

EĞİTİM-ÖĞRETİM					
<b>A1</b>	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğini ve niceliğini arttırmak				
<b>H.1.2</b>	Eğitim-öğretim programlarının sayısını plan dönemi sonuna kadar %25 oranında arttırmak.				
<b>H.1.2 Performansı</b>	%80				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	2020 yılında ülkemizde ve dünyada meydana gelen COVID-19 pandemisi nedeniyle yüz yüze eğitim yapılamamıştır. Tüm eğitim programları uzaktan olarak sunulduğu için, ilave bir lisans tamamlama ve/veya uzaktan eğitim programına talep olmamıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	İlgili hedefin gerçekleştirilmesi büyük ölçüde sağlanmış olup, bir performans göstergemizde sapma meydana gelmiştir. İlgili performans göstergesinin sürdürülebilirliği hususunda; sorumlu birim ile iş birliği yapacak birimlerimiz tarafından, pandemi kısıtlamalarının ortadan kalktığı dönemde alternatif program açılmasına tespit ve ihtiyaç toplantısı yapılacaktır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1: Aktif ön lisans program sayısı <sup>4</sup>	10	88	88	138	156,82
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi ile 561.5 "Yükseköğretim kurumlarının kontenjanları, sektörel ve bölgesel beceri ihtiyaçları, üniversitelerin kapasiteleri, arz-talep dengesi ve mevcuttaki programların asgari doluluk oranları dikkate alınarak belirlenecek; eğitim-istihdam bağlantısı güçlendirilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.2: Aktif lisans program sayısı	10	82	82	82	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi ile 561.5 "Yükseköğretim kurumlarının kontenjanları, sektörel ve bölgesel beceri ihtiyaçları, üniversitelerin kapasiteleri, arz-talep dengesi ve mevcuttaki programların asgari doluluk oranları dikkate alınarak belirlenecek; eğitim-istihdam bağlantısı güçlendirilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

<sup>4</sup> Aktif kelimesi öğretim elemanı ve öğrencisi olan bölüm/programlar için kullanılmıştır.

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.3: Aktif yüksek lisans program sayısı	30	58	60	63	250
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi ile 561.5 "Yükseköğretim kurumlarının kontenjanları, sektörel ve bölgesel beceri ihtiyaçları, üniversitelerin kapasiteleri, arz-talep dengesi ve mevcuttaki programların asgari doluluk oranları dikkate alınarak belirlenecek; eğitim-istihdam bağlantısı güçlendirilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.4: Aktif doktora program sayısı	30	19	19	21	110,53
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi, 561.5 "Yükseköğretim kurumlarının kontenjanları, sektörel ve bölgesel beceri ihtiyaçları, üniversitelerin kapasiteleri, arz-talep dengesi ve mevcuttaki programların asgari doluluk oranları dikkate alınarak belirlenecek; eğitim-istihdam bağlantısı güçlendirilecektir." hedefi ve 561.2 "Öncelikli sektörler başta olmak üzere plan döneminde doktora mezun sayısı yıllık ortalama 15 bine çıkarılacaktır." hedefine katkı sağlamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.5: Alternatif program sayısı <sup>5</sup>	20	8	9	8	-90
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleşmemiş olup, 2020 yılında ülkemizde ve dünyada meydana gelen COVID-19 pandemisi nedeniyle yüz yüze eğitim yapılamamıştır. Tüm eğitim programları uzaktan olarak sunulduğu için, ilave bir lisans tamamlama ve/veya uzaktan eğitim programına talep olmamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	-Sorumlu birim ile iş birliği yapacak birimlerimiz tarafından, mücbir sebebin ortadan kalktığı dönemde alternatif program açılmasına yönelik tespit ve ihtiyaç toplantısı yapılacaktır. -İlgili performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

<sup>5</sup> Alternatif program olarak lisans tamamlama program sayısı ve uzaktan eğitim program sayıları dikkate alınmıştır.

EĞİTİM-ÖĞRETİM					
A.1		Eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğini ve niceliğini arttırmak			
H.1.3		Eğitim-öğretim programlarındaki Ulusal ve Uluslararası öğrencilerin niteliğini arttırmak			
H.1.3 Performansı		%100			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedef gerçekleştirilmiştir.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Hedef gerçekleştirilmiştir.			
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1: Sınavla gelen yabancı uyruklu öğrenci sayısı/toplam yabancı uyruklu öğrenci sayısı	20	-	0.30	0,86	286,67
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 563.2 "Yükseköğretim sistemindeki nitelikli uluslararası öğrenci sayısı arttırılacaktır." hedefine katkı sağlamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.2: Yabancı dilde eğitim veren program sayısı <sup>6</sup>	20	2	2	2	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 563.2 "Yükseköğretim sistemindeki nitelikli uluslararası öğrenci sayısı arttırılacaktır." hedefi ile 563.4 "Yabancı dilde eğitim veren programların sayısı arttırılacak, yükseköğretim kurumlarının uluslararası öğrencilere yönelik barınma imkânları geliştirilecek ve uluslararasılaşmada kurumsal kapasite arttırılacaktır." hedefine katkı sağlamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				

<sup>6</sup> %100 ve %30 dil ağırlıklı olan tüm bölüm ve programlar göz önüne alınmıştır.

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.3: Burslu lisansüstü program sayısı <sup>7</sup>	20	-	-	-	-
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	-				
<b>Etkililik</b>	-				
<b>Etkinlik</b>	-				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	-				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.4: Zorunlu staj uygulaması olan bölüm sayısı	20	86	87	190	220,93
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.2.1.1.4. "İnsan Kaynağı" başlığı altında yer alan 331.3 "Mevcut stajyer destekleri etkinleştirilerek mesleki eğitimde öğrencilerin üretim tesislerinde yarı zamanlı çalışmasını teminen belirli bir ölçeğin üzerindeki firmaların stajyer çalıştırması desteklenecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.5: Ulusal ya da uluslararası projelerde görev alan lisansüstü öğrenci sayısı	20	5	3	11	500
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1. "Eğitim" başlığı altında yer alan 558.3 "Öğrencilerin bilimsel, kültürel, sanatsal, sportif ve toplum hizmeti alanlarındaki etkinliklere katılımları desteklenecek, öğrenci yeterliliği üzerindeki etkisi izlenecektir." hedefi ile 2.3.2. "İstihdam ve Çalışma Hayatı" başlığı altında yer alan "Üniversite öğrencilerinin işgücü piyasasına geçişlerinin sağlanmasını teminen başta ortak projeler olmak üzere üniversite-özel sektör işbirliklerinin yürütülmesi geliştirilecektir" hedefine katkı sağlamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

<sup>7</sup> TÜBİTAK 2211/D, 100/2000 Doktora Programı, 2244 Sanayi Doktora Programı (Stratejik Plan'da ilgili performans göstergesine yönelik 2020 yılı gerçekleşme tahmini belirtilmemiştir. İlgili performans göstergesi "ilgililik", "etkililik", "etkinlik" ve "sürdürülebilirlik" açısından bir sonraki izleme döneminde değerlendirilecektir.)

EĞİTİM-ÖĞRETİM					
<b>A1</b>	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğini ve niceliğini arttırmak				
<b>H.1.4</b>	Akademik ve idari faaliyet yürüten birimlerin 2 tanesinde plan dönemi sonuna kadar akreditasyon başvurusu yapmak				
<b>H.1.4 Performansı</b>	%70				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	-2020 yılı stratejik plan değerlendirme sürecinde yapılan tespitlerde, H1.4 hedefinin revize edilmesi gerektiği değerlendirilmektedir. -Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından belirlenmiş akademik ve alana özgü standartların sağlanmasının uzun bir süreç gerektirmesi.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Akreditasyon işlemleri sürecini başlatan Üniversitemiz akademik birimlerince, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından belirlenmiş akademik ve alana özgü standartların yerine getirilebilmesine yönelik işlem ve süreçler özenle takip edilecektir. 2021 yılında Fen Edebiyat Fakültemiz Biyoloji Bölümü için gerekli düzenlemeler tamamlanarak başvuru işleme gerçekleştirilecektir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Rektörlük				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)</b>	<b>2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG1.4.1: Akreditasyon işlemleri başlatan akademik/idari birim sayısı	40	7	7	7	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)</b>	<b>2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG1.4.2: Akreditasyon başvurusu yapan akademik/idari birim sayısı	60	4	4	2	50
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmemiş olup, 2 akademik birimimiz için akreditasyon başvurusu yapılmıştır. Fen Edebiyat Fakültemiz Biyoloji Bölümü tarafından, müfredata ilişkin değişiklikler gerçekleştirildikten sonra başvuru işlemi tamamlanacaktır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	-Akreditasyon işlemleri sürecini başlatan Üniversitemiz akademik birimlerince, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından belirlenmiş akademik ve alana özgü standartların yerine getirilebilmesine yönelik işlem ve süreçler özenle takip edilecektir. -2021 yılında Fen Edebiyat Fakültemiz Biyoloji Bölümü için gerekli düzenlemeler tamamlanarak başvuru işlemi gerçekleştirilecektir. -2021 yılında ilgili performans göstergesinin sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik sorumlu birim ile iş birliği yapacak birimlerin katılımı ile toplantı yapılacak ve yeni bir çalışma programı hazırlanacaktır. -İlgili performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				

EĞİTİM-ÖĞRETİM					
<b>A1</b>		Eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğini ve niceliğini arttırmak			
<b>H.1.5</b>		Ulusal ve Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğrenci ve personel sayısını her yıl % 5 oranında arttırmak			
<b>H.1.5 Performansı</b>					
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		-Hareketlilik sayıları 2020 yılı ilk aylarında ülkemizde ve dünyada ortaya çıkan COVID-19 salgını nedeniyle alınan önlemler ve kısıtlamalar sonucunda olumsuz şekilde etkilenmiştir. -Hareketliliğe katılabilen öğrenci sayıları düşmüş ve mücbir sebeplerden dolayı hareketliliklerden bazıları planlanandan erken bitirilmiştir. -YÖK ve Türkiye Ulusal Ajansı kararları kapsamında ve uluslararası ulaşım kısıtlamaları nedeniyle hak kazanan personel 2020 yılında hareketlilik gerçekleştirememiştir.			
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Mücbir sebepten ötürü hak kaybına uğrayan öğrenci ve personelin sözleşmeleri uzatılacaktır.			
<b>Sorumlu Birim</b>		Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.5.1: Ulusal ve Uluslararası değişim programlarına katılan personel sayısı	40	13	13	0	0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Pandemi nedeniyle alınan tedbirler kademeli olarak kaldırılmakta olup, süreç takip edilmektedir. Bu doğrultuda performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamakta olup, takip eden yıllarda kısıtlamaların devam etmesi halinde performans göstergesinde değişime ihtiyaç duyulacaktır.				
<b>Etkililik</b>	Ülkemizde ve dünyada meydana gelen COVID-19 pandemisi nedeniyle gösterge değerine ulaşamamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Mücbir sebepten ötürü hak kaybına uğrayan idari ve akademik personelin sözleşmeleri uzatılacaktır. Bu doğrultuda performans göstergesinin plan dönemi boyunca sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.5.2: Ulusal ve Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı	60	124	130	50	-1.233,33
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Pandemi nedeniyle alınan tedbirler kademeli olarak kaldırılmakta olup, süreç takip edilmektedir. Bu doğrultuda performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamakta olup, takip eden yıllarda kısıtlamaların devam etmesi halinde performans göstergesinde değişime ihtiyaç duyulacaktır.				
<b>Etkililik</b>	Ülkemizde ve dünyada meydana gelen COVID-19 pandemisi nedeniyle gösterge değerine ulaşamamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Mücbir sebepten ötürü hak kaybına uğrayan öğrencilerin sözleşmeleri uzatılacaktır. Bu doğrultuda performans göstergesinin plan dönemi boyunca sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				

Üniversitemiz 2020-2024 Yılları Stratejik Planı'nda belirlenen ikinci stratejik amacımız “**Nitelikli araştırma ve geliştirme faaliyetlerini arttıran yenilikçi ve girişimci bir üniversite olmak**” olmuştur. Bu stratejik amacın gerçekleşmesine yönelik 5 ölçülebilir hedef oluşturulmuş, hedeflerin değerlendirilebilmesi amacıyla ise 14 performans göstergesi belirlenmiştir. 12 performans göstergesi için 2020 yılsonu tahmini girilmiştir.

ARAŞTIRMA					
A2	Nitelikli araştırma ve geliştirme faaliyetlerini arttıran yenilikçi ve girişimci bir üniversite olmak				
H.2.1	Üniversitemizin araştırma altyapısını plan dönemi sonuna kadar % 20 oranında arttırmak				
H.2.1 Performansı	% 80				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sorumlu birim ve iş birliği yapacak birimler ile Üniversitemiz araştırma faaliyetleri yürüten akademik personelimiz arasında gerekli koordinasyonun sağlanamaması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İlgili hedefin gerçekleştirilmesi büyük ölçüde sağlanmış olup, bir performans göstergemizde sapma meydana gelmiştir. İlgili performans göstergesinin sürdürülebilirliği hususunda; sorumlu birim ve iş birliği yapacak harcama birim yöneticileriyle birlikte, araştırma faaliyetlerinde ihtiyaç duyulan lisanslı yazılım programlarına ilişkin talep toplanacaktır.				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Araştırma amaçlı cihaz sayısı	40	92	95	140	1.600
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 “Eğitim” başlığı altında yer alan 561 “Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir.” hedefi ile 2.2.3.2. Bilim, Teknoloji ve Yenilik” başlığı altında yer alan 440 “Üniversitelerin Ar-Ge ekosistemindeki rolleri güçlendirilecektir.” hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.2: BAP kapsamında desteklenen altyapı proje sayısı	40	18	18	26	144,44
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.2.3.2. Bilim, Teknoloji ve Yenilik” başlığı altında yer alan 440 “Üniversitelerin Ar-Ge ekosistemindeki rolleri güçlendirilecektir.” hedefi ile 440.1“Üniversitelerin Ar-Ge altyapılarının güçlendirilmesi ve bilimsel araştırma projelerinin nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi için tahsis edilen bütçe kaynakları artırılacaktır.” hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG2.1.3:</b> Araştırma faaliyetlerinde kullanılan lisanslı yazılım programlarının sayısı	20	8	9	8	<b>0</b>
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmemiştir. Takip eden yıllar hedeflenen değerlere ulaşabilmek için gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	<p>-Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleşmemiş olup, sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını teminen sorumlu birim ve iş birliği yapacak harcama birim yöneticileriyle birlikte, araştırma faaliyetlerinde ihtiyaç duyulan lisanslı yazılım programlarına ilişkin talep toplanacaktır.</p> <p>-Göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.</p>				



ARAŞTIRMA					
A2		Nitelikli araştırma ve geliştirme faaliyetlerini arttıran yenilikçi ve girişimci bir üniversite olmak			
H.2.2		Üniversitemizin mevcut proje, patent başvuru ve belge sayısını plan dönemi sonuna kadar %30 oranında arttırmak			
H.2.2 Performansı		% 100			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedef gerçekleşmiştir.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Hedef gerçekleşmiştir.			
Sorumlu Birim		Rektörlük			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1: Ulusal Proje sayısı	60	490	550	564	123,33
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.2.1.1.7. "Ar-Ge ve Yenilik" başlığı altında yer alan 347 "İmalat sanayiinin katma değerli üretim yapabilmesi ve yenilikçi ürün geliştirme kapasitesinin artırılması yönünde Ar-Ge ve yenilik kabiliyetinin güçlendirilmesi ve yeniliği esas alan bir yapıya kavuşturulması temel amaçtır." hedefi ile 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.2: Uluslararası Proje sayısı <sup>8</sup>	20	-	-	-	-
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	-				
Etkililik	-				
Etkinlik	-				
Sürdürülebilirlik	-				

<sup>8</sup> Stratejik Plan'da ilgili performans göstergesine yönelik 2020 yılı gerçekleşme tahmini belirtilmemiştir. İlgili performans göstergesi "ilgililik", "etkililik", "etkinlik" ve "sürdürülebilirlik" açısından bir sonraki izleme döneminde değerlendirilecektir.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.3: Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım başvuru sayısı	10	23	24	30	600

**Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler**

<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi ile 2.2.3.4. "Fikri Mülkiyet Hakları" başlığı altında yer alan 455 "Fikri haklara konu ürün ve eserlerin ülke ekonomisine katkısının tespiti, izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanacak, bilgi ve veri altyapısı güçlendirilecektir." hedefine katkı sağlamaktadır.
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.4: Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım belge sayısı	10	11	11	11	100

**Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler**

<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi ile 2.2.3.4. "Fikri Mülkiyet Hakları" başlığı altında yer alan 455 "Fikri haklara konu ürün ve eserlerin ülke ekonomisine katkısının tespiti, izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanacak, bilgi ve veri altyapısı güçlendirilecektir." hedefine katkı sağlamaktadır.
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.

ARAŞTIRMA					
A2		Nitelikli araştırma ve geliştirme faaliyetlerini artıran yenilikçi ve girişimci bir üniversite olmak.			
H.2.3		Uluslararası alanda öğretim elemanı başına düşen yayın sayısını her yıl % 5 arttırmak			
H.2.3 Performansı		% 75			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Sorumlu birim ve iş birliği yapacak birimler ile Üniversitemiz akademik personelimiz arasında gerekli koordinasyonun sağlanamaması.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		İlgili hedefin gerçekleştirilmesi büyük ölçüde sağlanmış olup, bir performans göstergemizde sapma meydana gelmiştir. İlgili performans göstergesinin sürdürülebilirliği hususunda; sorumlu birim ve iş birliği yapacak harcama birim yöneticileriyle birlikte, performans göstergesinin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.			
Sorumlu Birim		Rektörlük			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1: Öğretim elemanı başına düşen uluslararası endekslerdeki makale sayısı	40	0,33	0,35	0,45	600
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi ile 2.3.9. "Kültür ve Sanat" başlığı altında yer alan 643.3 "Türkiye'nin bilimsel ve akademik birikimi yurt dışında tanıtılacaktır." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.2: Öğretim elemanı başına düşen uluslararası endekslerdeki atıf sayısı	25	0,60	0,63	0,28	-1.066,67
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. İhtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.3: Öğretim elemanı başına düşen uluslararası yayın evleri tarafından yayınlanmış kitap ve kitap bölümü sayısı	25	0,11	0,12	0,28	<b>1.700</b>
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi ile 2.3.9. "Kültür ve Sanat" başlığı altında yer alan 643.3 "Türkiye'nin bilimsel ve akademik birikimi yurt dışında tanıtılacaktır." hedefi ve 561.2 "Öncelikli sektörler başta olmak üzere plan döneminde doktora mezun sayısı yıllık ortalama 15 bine çıkarılacaktır." hedefine katkı sağlamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.4 Öğretim elemanı başına düşen uluslararası bildiri sayısı	10	0,14	0,15	0,31	<b>1.700</b>
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefi ile 2.3.9. "Kültür ve Sanat" başlığı altında yer alan 643.3 "Türkiye'nin bilimsel ve akademik birikimi yurt dışında tanıtılacaktır." hedefi ve 561.2 "Öncelikli sektörler başta olmak üzere plan döneminde doktora mezun sayısı yıllık ortalama 15 bine çıkarılacaktır." hedefine katkı sağlamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				

ARAŞTIRMA					
A2		Nitelikli araştırma ve geliştirme faaliyetlerini arttıran yenilikçi ve girişimci bir üniversite olmak			
H.2.4		Üniversitemiz bünyesinde her yıl 60 adet bilimsel etkinlik düzenlemek			
H.2.4 Performansı		%93,75			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Ülkemizde ve dünyada meydana gelen Covid-19 pandemisi kapsamında alınan tedbirler neticesinde kongre, seminer, sempozyum ve benzeri diğer etkinlikler fiziki olarak durdurulmuştur. Planlanan bazı bilimsel etkinlikler iptal edilmek zorunda kalmıştır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Hedef büyük ölçüde gerçekleşmiştir. Pandemi süreci kapsamında alınan kararlar yakından takip edilmekte olup, sürecin devam etmesi halinde Üniversitemizin bilimsel etkinlikleri uzaktan çevrimiçi olarak yürütülecek şekilde planlanacaktır.			
Sorumlu Birim		Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.1: Üniversitemizde düzenlenen ulusal bilimsel etkinlik sayısı	75	38	45	86	685,71
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik		Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.			
Etkililik		2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.			
Etkinlik		Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.			
Sürdürülebilirlik		Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.2: Üniversitemizde düzenlenen uluslararası bilimsel etkinlik sayısı	25	11	15	14	75
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik		Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.			
Etkililik		2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmemiş olup, büyük ölçüde hedefe yaklaşmıştır. Takip eden yıllar için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.			
Etkinlik		Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.			
Sürdürülebilirlik		-Ülkemizde ve dünyada meydana gelen Covid-19 pandemisi kapsamında alınan tedbirler neticesinde kongre, seminer, sempozyum ve benzeri diğer etkinlikler fiziki olarak durdurulmuştur. 2020 yılında Üniversitemiz tarafından bu tür bilimsel etkinlikler uzaktan çevrimiçi olarak yürütülmüştür. -Pandemi süreci kapsamında alınan kararlar yakından takip edilmekte olup, sürecin devam etmesi halinde Üniversitemizin bilimsel etkinlikleri uzaktan çevrimiçi olarak yürütülmeye devam edilecektir. -Göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.			

ARAŞTIRMA					
A2	Nitelikli araştırma ve geliştirme faaliyetlerini arttıran yenilikçi ve girişimci bir üniversite olmak				
H.2.5	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Performans endeksinde plan dönemi sonunda ilk 50 içerisinde yer almak				
H.2.5 Performansı					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.5.1: Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Performans endeks sıralaması <sup>9</sup>	100	-	-	-	-
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					



<sup>9</sup> Stratejik Plan'da ilgili hedefe yönelik belirlenen performans göstergelerine, 2020 yılı için gerçekleşme tahmini girilmemiştir. İlgili performans göstergeleri "ilgililik", "etkililik", "etkinlik" ve "sürdürülebilirlik" açısından dönem sonunda değerlendirilecektir.

Üniversitemiz 2020-2024 Yılları Stratejik Planı'nda belirlenen stratejik amaçlarımızdan bir diğeri ise "Kurumsallaşmayı güçlendirerek kurum kültürünü, kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek" olmuştur. Bu stratejik amacın gerçekleşmesine yönelik 5 ölçülebilir hedef oluşturulmuş, hedeflerin değerlendirilebilmesi amacıyla ise 15 performans göstergesi belirlenmiştir. 14 performans göstergesi için 2020 yılsonu tahmini girilmiştir.

KURUMSALLAŞMA					
<b>A3</b>	Kurumsallaşmayı güçlendirerek kurum kültürünü, kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek				
<b>H.3.1</b>	Kurumsal Yönetim Sistemini plan dönemi sonuna kadar tamamlamak				
<b>H.3.1 Performansı</b>	%74,66				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	İlgili birimler tarafından yeni sistemin benimsenmesinin zaman alması ve etkin kullanılmaması				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Kurumsal Yönetim sistemini oluşturan bütün sistemlerin uyumlu hale getirilerek personelin etkin olarak kullanması ve gerekli altyapı çalışmalarının yapılması sağlanacaktır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1: Bilgi Yönetim Sistemi tamamlanma oranı (%)	20	-	25	8	32
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Bununla birlikte takip eden yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını teminen, sorumlu birim ile iş birliği yapacak harcama birim yöneticileriyle birlikte yeni bir çalışma programı hazırlanacaktır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	-2021 yılında, yeni kullanılmaya başlanan Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS) hakkında idari ve akademik personelimize yönelik eğitim verilecektir. -2021 yılında geçilen Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS) aktif olarak kullanılmakta olup, idari ve akademik personelinin talebi doğrultusunda sisteme yeni modüller eklenecektir. Bu doğrultuda performans göstergesinin plan dönemi boyunca sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.2: Veri Tabanı Yönetim Sistemi tamamlanma oranı (%)	20	-	25	40	160
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planında "2.3.1. "Eğitim" başlığı altında yer alan 554.2 "Eğitim sistemindeki kurum ve kuruluşların veri analiz kabiliyeti güçlendirilecek, okul bazında veriye dayalı planlama ve yönetim sistemi hayata geçirilecektir." hedefi ile 2.3.9. "Kültür ve Sanat" başlığı altında yer alan 636. "Fikri emek sonucu oluşan ürünlerin öneminin ve değerinin toplumun tüm kesimlerine benimsetilmesi sağlanacak ve fikri haklara konu ürün ve eserlere ilişkin bilgi ve veri altyapısı güçlendirilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.3: Kalite Güvence Sistemi tamamlanma oranı (%)	20	15	25	70	550

#### Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığı altında yer alan 550.3. "Eğitimde kalite güvence sistemi oluşturulacaktır." hedefi ile 561 "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." hedefine katkı sağlamıştır.
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.4: İç Kontrol Sistemi tamamlanma oranı (%)	20	10	25	20	66,67

#### Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Ancak 2020 yılında Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından ilgili mevzuat incelenmiş olup, mevcut durum ve ihtiyaçlara yönelik gerekli ön çalışma yapılmıştır. Gösterge değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	-Göstergenin gerçekleşmesine yönelik Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından tüm birimlerin aktif katılımı sağlanacak şekilde toplantı düzenlenecek olup, izlenecek süreç ve yöntemler hakkında bilgilendirme yapılacaktır. -2021 yılında "İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı İzleme ve Yönlendirme Kurulu" ve "İç Kontrol Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu" oluşturulacaktır. -2021 yılında Üniversitemiz "İç Kontrol Uyum Eylem Planı Taslağı" katılımcı yöntemler ile hazırlanarak İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı İzleme ve Yönlendirme Kurulu'na sunulacaktır. -2021 yılına kadar Üniversitemiz İç Kontrol Uyum Eylem Planı nihai haline getirilerek Rektör onayına sunulacaktır. Bu doğrultuda performans göstergesinin plan dönemi boyunca sürdürülebilirliği sağlanacaktır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.5: İç denetim kapsamında değerlendirmeye alınan birim sayısı <sup>10</sup>	20	-	-	-	-
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	-				
<b>Etkililik</b>	-				
<b>Etkinlik</b>	-				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	-				

<b>KURUMSALLAŞMA</b>					
<b>A3</b>	Kurumsallaşmayı güçlendirerek kurum kültürünü, kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek				
<b>H.3.2</b>	Kurumsal Kimlik Kılavuzunu 2021 yılı sonuna kadar hazırlamak ve plan dönemi sonuna kadar uygulamak				
<b>H.3.2 Performansı</b>	%190				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Hedefler gerçekleştirilmiştir.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Hedefler gerçekleştirilmiştir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Kurumsal Kimlik Kılavuzunun tamamlanma oranı (%)	100	-	50	95	190
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer 2,5 katı gerçekleşme olmuştur. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 "Eğitim" başlığında yer alan 561. "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

<sup>10</sup> Stratejik Plan'da ilgili hedefe yönelik belirlenen performans göstergelerine, 2020 yılı için gerçekleşme tahmini girilmemiştir. İlgili performans göstergeleri "ilgililik", "etkililik", "etkinlik" ve "sürdürülebilirlik" açısından 2023 Plan izleme döneminde değerlendirilecektir.

KURUMSALLAŞMA					
A3	Kurumsallaşmayı güçlendirerek kurum kültürünü, kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek				
H.3.3	Kurumsal görünürlüğü arttırmak				
H.3.3 Performansı	100%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefler gerçekleştirilmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefler gerçekleştirilmiştir.				
Sorumlu Birim	Basın ve Halkla İlişkiler Birimi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.1: En az 1 sosyal medya hesabı olan birim sayısı	50	27	30	53*	113
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planı'nın "2.5.2. İyi Yönetişim" başlığı altında yer alan 787.5. "Kamu kurum ve kuruluşlarının sosyal medyada vatandaşla etkileşimi ölçülecek ve analiz edilecektir." hedefi ile 788.2. "Kamu kurum ve kuruluşları için sosyal medya politikası geliştirilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasa, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.2: Sosyal medya hesap takipçi sayısı	25	4.298	6.000	17.600	781,55
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.5.2 "İyi Yönetişim" başlığı altında yer alan 787.5. "Kamu kurum ve kuruluşlarının sosyal medyada vatandaşla etkileşimi ölçülecek ve analiz edilecektir" ile 788.2. "Kamu kurum ve kuruluşları için sosyal medya politikası geliştirilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.3: Web sitesini ziyaret eden kişi sayısı <sup>11</sup>	25	1.832.738	2.000.000	3.112.776	765,29
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgilik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.5.2 “İyi Yönetişim” başlığı altında yer alan 784 “Kamu kaynaklarının tahsis ve kullanımı anlaşılır, takip edilebilir, karşılaştırılabilir şekilde kamuoyunun erişimine açılacaktır.” hedefine katkı sağlamaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülebilir maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılmıştır. Web sitesinin ziyaret eden kişi sayısının sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				



<sup>11</sup> Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Merkezleri ile Koordinatörlük sosyal medya hesapları dahil edilmiştir.

KURUMSALLAŞMA					
A3	Kurumsallaşmayı güçlendirerek kurum kültürünü, kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek				
H.3.4	İç paydaşların kuruma olan bağlılığını ve memnuniyet düzeyin arttırmak				
H.3.4 Performansı	%50				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Ülkemizde ve dünyada meydana gelen COVID-19 pandemi kapsamında alınan tedbirler nedeniyle gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Mücbir sebeplerden dolayı yapılamayan çalışmalar plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılması sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.4.1: Hizmet içi etkinlik sayısı	25	47	50	0	0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Ülkemizde ve dünyada meydana gelen COVID-19 pandemisi nedeniyle gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Mücbir sebepten ötürü yapılamayan etkinlikler 2021 plan dönemi boyunca sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.4.2: Sosyal etkinlik sayısı	25	83	100	4	-464,71
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Ülkemizde ve dünyada meydana gelen COVID-19 pandemisi nedeniyle uzaktan eğitime geçildiğinden gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Mücbir sebepten ötürü yapılamayan etkinlikler plan dönemi boyunca sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.4.3: İç paydaş kurumsal memnuniyet oranı (%) <sup>12</sup>	50	-	35	55	157,14
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.5.2.4. Kamuda İnsan Kaynakları başlığında yer alan 804. "Kamu personeline ilişkin kamu hizmetlerinin sunumunda önemli bir role sahip olan insan kaynağının temini, etkin ve verimli bir şekilde hizmet sunumu ve çalışan memnuniyeti artırılacaktır." ve 804.1. Kamu personeline ilişkin kamu hizmetlerinin sunumunda etkinliği, verimliliği ve çalışan memnuniyetini artırmaya yönelik hukuki düzenlemeler yapılacaktır." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

<sup>12</sup> 2020 Yılı Gerçekleşme Değeri; Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü tarafından yapılan iç paydaş memnuniyet anketlerinin ortalamasıdır (Akademik Personel:57,4; İdari Personel: 52,87; Öğrenci: 54,73)

KURUMSALLAŞMA					
A3	Kurumsallaşmayı güçlendirerek kurum kültürünü, kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek				
H.3.5	Mezun Bilgi Sistemini 2021 yılına kadar kullanılır hale getirmek ve etkinliğini arttırmak				
H.3.5 Performansı	%67,31				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Mezunlarla etkili bir iletişim geliştirilememesi ve yürütülecek çalışmalar için gerekli planlama ve koordinasyonun sağlanamaması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Mezun bilgi sisteminin sürdürülebilir bir şekilde aktif kullanımını ve mezunlar için etkinliklerin artırılması sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.5.1: Mezun bilgi sistemine kayıtlı öğrenci sayısı	50	1.000	5.000	3.985	74,62
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans göstergesine ulaşılamamıştır. Hedeflenen mezun bilgi sistemine kayıtlı öğrenci sayısına kısmen ulaşılmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Gelecek yıllara dair hedeflenen değerlere ulaşılmasını teminen işbirliği yapılan birimlerle bir çalışma ve eylem planı yapılacaktır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.5.2: Mezunlarla yapılan etkinlik sayısı	20	-	1	0	0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Ülkemizde dünyada meydana gelen COVID-19 pandemisi nedeniyle göstergesine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Mücbir sebepten ötürü mezunlara yönelik yapılamayan etkinliklerin 2021 plan dönemi boyunca sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.5.3: Mezun memnuniyet oranı (%)	30	-	40	61,59	153,97
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.5.2.4. Kamuda İnsan Kaynakları başlığında yer alan 804. "Kamu personeline ilişkin kamu hizmetlerinin sunumunda önemli bir role sahip olan insan kaynağının temini, etkin ve verimli bir şekilde hizmet sunumu ve çalışan memnuniyeti artırılacaktır." ve 804.1. Kamu personeline ilişkin kamu hizmetlerinin sunumunda etkinliği, verimliliği ve çalışan memnuniyetini artırmaya yönelik hukuki düzenlemeler yapılacaktır." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

Üniversitemiz 2020-2024 Yılları Stratejik Planı'nda belirlenen dördüncü stratejik amacımız “Tüm paydaşlarla iş birliğini geliştirmek ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmak” olmuştur. Bu stratejik amacın gerçekleşmesine yönelik 5 ölçülebilir hedef oluşturulmuş, hedeflerin değerlendirilebilmesi amacıyla ise 14 performans göstergesi belirlenmiştir. 13 performans göstergesi için 2020 yılsonu tahmini girilmiştir.

BÖLGESEL KALKINMA ve TOPLUMSAL KATKI					
A4		Tüm paydaşlarla iş birliğini geliştirmek ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmak			
H.4.1		Tıp Fakültesini plan dönemi sonuna kadar tamamlayarak etkin hale getirmek			
H.4.1 Performansı		%89,92			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin belirlenen performans göstergeleri büyük ölçüde gerçekleştirilmiş olup, Tıp Fakültemizin yapılanma sürecinde olması nedeniyle aksaklık yaşanmıştır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		İdari ve akademik personel kadro sayıları dikkate alınarak 2021 yılında belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda personel sayısı arttırılacaktır.			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1: Tıp Fakültesi binalarının tamamlanma oranı (%)	40	25	50	61	144
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.3.1 “Eğitim” başlığı altında yer alan 561 “Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir.” hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.2: Tıp Fakültesinde hizmet veren akademik personel sayısı	40	17	35	31	77,8
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer büyük ölçüde sağlanmış olup, 2021 yılında Tıp Fakültemiz boş kadro sayıları ve ihtiyaçlar dikkate alınarak akademik personel alım ilanlarına çıkılmaya devam edilecektir. Gösterge değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	-2021 yılında Tıp Fakültesi boş kadro bilgileri ve ihtiyaçlar dikkate alınarak akademik personel alım ilanlarına çıkılacaktır. -Üniversitemiz Tıp Fakültesi akademik personel sayısının artırılması göstergesi için plan dönemi sonunda hedefin gerçekleşeceği öngörülmekte olup, ilgili performans değerlerinin ulaşılabilir olduğunu değerlendirilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1.3: Tıp Fakültesinde hizmet veren idari personel sayısı	20	33	33	31	94
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer büyük ölçüde sağlanmış olup, 2021 yılında Tıp Fakültemiz boş kadro sayıları ve ihtiyaçlar dikkate alınarak idari personele yönelik atama ve nakil işlemleri gerçekleştirilecektir.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergeye yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	-2021 yılında Tıp Fakültesi boş kadro bilgileri ve ihtiyaçlar dikkate alınarak idari personel atama ve nakil işlemleri gerçekleştirilecektir. -Üniversitemiz Tıp Fakültesi akademik personel sayısının artırılması göstergesi için plan dönemi sonunda hedefin gerçekleşeceği öngörülmekte olup, ilgili performans değerlerinin ulaşılabilir olduğu değerlendirilmektedir.				



BÖLGESEL KALKINMA ve TOPLUMSAL KATKI					
A4	Tüm paydaşlarla iş birliğini geliştirmek ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmak				
H.4.2	2020 yılı sonuna kadar Teknokent'in yapılandırılması ve plan dönemi sonuna kadar tüm birimlerinin işletilmesini sağlamak				
H.4.2 Performansı	%92				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe yönelik belirlenen performans göstergeleri büyük ölçüde gerçekleşmiştir. Pandemi sürecinde yaşanan mücbir sebepler nedeniyle kısa bir dönem sekteye uğrayan inşaat sektörü nedeniyle birinci performans göstergesi %20 saptmaya neden olmuştur. Diğer göstergeler için hedef gerçekleşmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	2021 yılında hedefe yönelik belirlenen değerlere ulaşılacağı tahmin edildiğinden ilave bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.2.1: Hizmet binasının tamamlanma oranı (%)	40	-	25	20	80
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmemiş olup, Üniversitemiz TTO Hizmet Binası yapım işi başlatılmıştır. Gösterge değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Pandemi sürecinde yaşanan mücbir sebepler nedeniyle kısa bir dönem sekteye uğrayan inşaat sektörü nedeniyle sadece birinci performans göstergesinde %20 saptmaya neden olmuştur. Diğer göstergelerle birlikte plan dönemi boyunca hedefin sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.2: Faaliyet gösteren toplam firma sayısı	20	-	10	14	140
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesinde 11'inci Kalkınma Planı'nın 350.7 maddesinde geçen "Yükseköğretim kurumları adına tescil edilmiş fikri hakların farklı statüdeki TTO'lar aracılığıyla ticarileştirilmesi, elde edilen gelirin üniversiteye dönüşü ve buluş sahibine ödeme yapılabilmesi ve TTO'ların finansal sürdürülebilirliğinin sağlanması konularında mevzuatta iyileştirmeler yapılacaktır." hedefine katkısı bulunmaktadır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.3: Tüm firmalarda istihdam edilen kişi sayısı	20	-	15	26	%173
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesinde 11'inci Kalkınma Planı'nın 350.7 maddesinde geçen "Yükseköğretim kurumları adına tescil edilmiş fikri hakların farklı statüdeki TTO'lar aracılığıyla ticarileştirilmesi, elde edilen gelirin üniversiteye dönüşü ve buluş sahibine ödeme yapılabilmesi ve TTO 'ların finansal sürdürülebilirliğinin sağlanması konularında mevzuatta iyileştirmeler yapılacaktır." hedefine katkısı bulunmaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılı Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.4: Akademisyen firma sayısı	10	-	3	3	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesinde 11'inci Kalkınma Planı'nın 350.7 maddesinde geçen "Yükseköğretim kurumları adına tescil edilmiş fikri hakların farklı statüdeki TTO'lar aracılığıyla ticarileştirilmesi, elde edilen gelirin üniversiteye dönüşü ve buluş sahibine ödeme yapılabilmesi ve TTO 'ların finansal sürdürülebilirliğinin sağlanması konularında mevzuatta iyileştirmeler yapılacaktır." hedefine katkısı bulunmaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılı Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.5: Öğrenci/Mezun firma sayısı	10	-	2	3	150
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesinde 11'inci Kalkınma Planı'nın 350.7 maddesinde geçen "Yükseköğretim kurumları adına tescil edilmiş fikri hakların farklı statüdeki TTO'lar aracılığıyla ticarileştirilmesi, elde edilen gelirin üniversiteye dönüşü ve buluş sahibine ödeme yapılabilmesi ve TTO 'ların finansal sürdürülebilirliğinin sağlanması konularında mevzuatta iyileştirmeler yapılacaktır." hedefine katkısı bulunmaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

BÖLGESEL KALKINMA ve TOPLUMSAL KATKI					
A4		Tüm paydaşlarla iş birliğini geliştirmek ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmak			
H.4.3		Üniversitemiz bünyesinde her yıl en az 50 adet sosyal sorumluluk projesi/faaliyeti gerçekleştirmek			
H.4.3 Performansı		%0			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Sosyal sorumluluk projeleri ile engelli dostu faaliyetler, pandemi döneminde öğrenciler bulunmadığı için gerçekleştirilememiştir. Göstergeler, 2020 yılı ilk aylarında ülkemizde ve dünyada ortaya çıkan COVID-19 salgını nedeniyle alınan önlemler ve kısıtlamalar sonucunda olumsuz şekilde etkilenmiştir.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim		Rektörlük			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.1: Sosyal sorumluluk proje sayısı	70	37	40	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Pandemi nedeniyle alınan tedbirler kademeli olarak kaldırılmakta olup, süreç takip edilmektedir. Bu doğrultuda performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamakta olup, takip eden yıllarda kısıtlamaların devam etmesi halinde performans göstergesinde değişime ihtiyaç duyulacaktır.				
Etkililik	Ülkemizde ve dünyada meydana gelen COVID-19 pandemisi nedeniyle gösterge değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Mücbir sebep ortadan kalkmadıkça hedefin sürdürülebilirliği bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.2: Engelli dostu faaliyet sayısı	30	10	12	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Pandemi nedeniyle alınan tedbirler kademeli olarak kaldırılmakta olup, süreç takip edilmektedir. Bu doğrultuda performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamakta olup, takip eden yıllarda kısıtlamaların devam etmesi halinde performans göstergesinde değişime ihtiyaç duyulacaktır.				
Etkililik	Ülkemizde ve dünyada meydana gelen COVID-19 pandemisi nedeniyle gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Mücbir sebep ortadan kalkmadıkça hedefin sürdürülebilirliği bulunmamaktadır.				

BÖLGESEL KALKINMA ve TOPLUMSAL KATKI					
A4	Tüm paydaşlarla iş birliğini geliştirmek ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmak				
H.4.4	Üniversitemiz bünyesinde her yıl en az 20 adet sosyokültürel, sportif, sanatsal ve turizm faaliyeti gerçekleştirmek				
H.4.4 Performansı	%60				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Gösterge kapsamındaki faaliyetler, pandemi döneminde öğrenciler bulunmadığı için gerçekleştirilememiştir. Göstergeler, 2020 yılı ilk aylarında ülkemizde ve dünyada ortaya çıkan COVID-19 salgını nedeniyle alınan önlemler ve kısıtlamalar sonucunda olumsuz şekilde etkilenebilmiştir. Yılın ilk üç ayında hedefin %60'ı tamamlanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Pandemi nedeniyle alınan tedbirler kademeli olarak kaldırılmakta olup, süreç takip edilmektedir.				
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.4.1: Gerçekleştirilen sosyo-kültürel sportif ve sanatsal faaliyet sayısı	100	18	20	12	60
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Pandemi nedeniyle alınan tedbirler kademeli olarak kaldırılmakta olup, süreç takip edilmektedir. Bu doğrultuda performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamakta olup, takip eden yıllarda kısıtlamaların devam etmesi halinde performans göstergesinde değişime ihtiyaç duyulacaktır.				
Etkililik	Ülkemizde ve dünyada meydana gelen COVID-19 pandemisi nedeniyle gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülebilir maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Mücbir sebep ortadan kalkmadıkça hedefin sürdürülebilirliği bulunmamaktadır.				



BÖLGESEL KALKINMA ve TOPLUMSAL KATKI					
<b>A4</b>	Tüm paydaşlarla iş birliğini geliştirmek ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmak				
<b>H.4.5</b>	Kastamonu'yu UNESCO Gastronomi yaratıcı şehirler ağına dahil etmek				
<b>H.4.5 Performansı</b>	%100				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Hedef gerçekleşmiştir.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Hedef gerçekleşmiştir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Turizm Fakültesi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.5.1: UNESCO Gastronomi çalışma biriminin oluşturulması (%)	50	-	100	100	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda yer alan 2.2.3.4. Fikri Mülkiyet Hakları başlığı altında yer alan 457.4. "Telif haklarına dayalı kültür endüstrilerine yönelik projeler, Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü (UNESCO) Kültürel İfadelerin Çeşitliliğinin Korunması ve Geliştirilmesi Sözleşmesi de gözetilerek desteklenecektir." hedefi ile 461. "Geleneksel, bölgesel ve yerel ürünlerimizin ulusal ve uluslararası ölçekte rekabet gücünün artırılmasına yönelik coğrafi işaret tescil ve kullanımı desteklenecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, birinci gösterge başarıyla tamamlanmıştır. Plan dönemi içinde hedeflenen performans değerlerine ulaşılmıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.5.2: UNESCO'ya başvuru dosyasının hazırlanması	30	-	50	100	200
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda yer alan 2.2.3.4. Fikri Mülkiyet Hakları başlığı altında yer alan 457.4. "Telif haklarına dayalı kültür endüstrilerine yönelik projeler, Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü (UNESCO) Kültürel İfadelerin Çeşitliliğinin Korunması ve Geliştirilmesi Sözleşmesi de gözetilerek desteklenecektir." hedefi ile 461. "Geleneksel, bölgesel ve yerel ürünlerimizin ulusal ve uluslararası ölçekte rekabet gücünün artırılmasına yönelik coğrafi işaret tescil ve kullanımı desteklenecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, birinci gösterge başarıyla tamamlanmıştır. Plan dönemi içinde hedeflenen performans değerlerine ulaşılmıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.5.3: UNESCO Gastronomi yaratıcı şehirler ağı listesinde yer almak (%) <sup>13</sup>	20	-	-	-	-
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	-				
<b>Etkililik</b>	-				
<b>Etkinlik</b>	-				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	-				

<sup>13</sup> Stratejik Plan'da ilgili hedefe yönelik belirlenen performans göstergelerine, 2020 yılı için gerçekleşme tahmini girilmemiştir. İlgili performans göstergeleri "ilgililik", "etkililik", "etkinlik" ve "sürdürülebilirlik" açısından bir sonraki izleme döneminde değerlendirilecektir

Üniversitemiz 2020-2024 Yılları Stratejik Planı'nda belirlenen son stratejik amacımız ise “İhtisaslaşma” olmuştur. Bu stratejik amacın gerçekleşmesine yönelik 5 ölçülebilir hedef oluşturulmuş, hedeflerin değerlendirilebilmesi amacıyla ise 8 performans göstergesi belirlenmiştir. 5 performans göstergesi için 2020 yılsonu tahmini girilmiştir.

İHTİSASLAŞMA					
A5		Ormançılık ve tabiat turizmi alanında ihtisaslaşma ile ilgili çalışmaların nitelik ve niceliğini artırarak rol model bir üniversite olmak			
H.5.1 <sup>14</sup>		Plan dönemi sonuna kadar orman ürünleri test merkezinin kurulması ve faaliyete geçmesi			
H.5.1 Performansı		-			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		-			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		-			
Sorumlu Birim		Rektörlük			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1: Orman Ürünleri Test Merkezi tamamlanma oranı (%)	70	-	-	-	-
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	-				
Etkililik	-				
Etkinlik	-				
Sürdürülebilirlik	-				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.2: Merkezde yapılan test sayısı	30	-	-	-	-
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	-				
Etkililik	-				
Etkinlik	-				
Sürdürülebilirlik	-				

<sup>14</sup> Stratejik Plan'da ilgili hedefe yönelik belirlenen performans göstergelerine, 2020 yılı için gerçekleşme tahmini girilmemiştir. İlgili performans göstergeleri “ilgililik”, “etkililik”, “etkinlik” ve “sürdürülebilirlik” açısından bir sonraki izleme döneminde değerlendirilecektir.

İHTİSASLAŞMA					
A5	Ormancılık ve tabiat turizmi alanında ihtisaslaşma ile ilgili çalışmaların nitelik ve niceliğini artırarak rol model bir üniversite olmak				
H.5.2	Plan dönemi sonuna kadar en az 5 adet tıbbi aromatik bitkilerin yetiştirilmesi ve 2 adet odun dışı orman ürününün sanayiye kazandırılması				
H.5.2 Performansı	% 100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef gerçekleştirilmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef gerçekleştirilmiştir.				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.2.1: Tıbbi aromatik bitki türü sayısı	70	-	2	5	250
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer 2,5 katı gerçekleşme olmuştur. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.2.2.1 "Tarım" başlığı altında yer alan 407.2 "Başta yüksek katma değerli tıbbi ve aromatik bitkilerde olmak üzere, ürün güvenilirliği, çeşitliliği ve üretimini artırmak amacıyla, iyi tarım uygulamaları, organik tarım, sözleşmeli üretim, kümelenme, araştırma, pazarlama ve markalaşma faaliyetleri desteklenecektir." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.2.2: Odun dışı orman ürünleri üretimi için Üniversite-sanayi arasında yapılan iş birliği sayısı	30	-	2	4	200
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer 2 katı gerçekleşme olmuştur. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.2.2.1 "Tarım" başlığı altında yer alan 416.3 "Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyona Farklılaşması ve İhtisaslaşması Programı kapsamındaki ilgili üniversiteler başta olmak üzere, Tarım ve Orman Bakanlığı ile işbirliği içerisinde, tarımsal üretim ve verimliliği artırmaya yönelik araştırma faaliyetlerine önem verilecektir" hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				

İHTİSASLAŞMA					
A5	Ormancılık ve tabiat turizmi alanında ihtisaslaşma ile ilgili çalışmaların nitelik ve niceliğini arttırarak rol model bir üniversite olmak				
H.5.3	Ormancılık ve tabiat turizmi alanında paydaşlara yönelik her yıl en az 15 adet eğitim, danışmanlık ve sertifika programları düzenlemek				
H.5.3 Performansı	%206,67				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef gerçekleştirilmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef gerçekleştirilmiştir.				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.3.1: Eğitim, danışmanlık ve sertifika programı sayısı	100	-	15	31	206,67
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer 2 katı gerçekleşme olmuştur. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planı'nda 2.2.2 "Öncelikli Gelişme Alanları" başlığı altında yer alan 416. "Tarımsal araştırma faaliyetlerinde kamu, üniversite, özel sektör ve sanayi kesimi arasındaki koordinasyon ve işbirliği geliştirilerek tarımsal Ar-Ge çalışmalarının etkinliği ve niteliği arttırılacaktır." hedefi ile 2.2.2.3 "Turizm" başlığı altında yer alan 427 "Turizm sektöründe daha yüksek standartlarda hizmet sunumu sağlanacaktır." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
İHTİSASLAŞMA					
A5	Ormancılık ve tabiat turizmi alanında ihtisaslaşma ile ilgili çalışmaların nitelik ve niceliğini arttırarak rol model bir üniversite olmak				
H.5.4	Batı Karadeniz Tabiat Turizmi Eylem Planını plan dönemi sonuna kadar oluşturmak				
H.5.4 Performansı	%150				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef gerçekleşmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef gerçekleşmiştir.				
Sorumlu Birim	Turizm Fakültesi				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.4.1: Batı Karadeniz Tabiat Turizmi Uygulama Eylem Planı'nın tamamlanma oranı (%)	100	-	20	30	150
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Yıl içerisinde stratejik hedef ile ilgili olarak hazırlanan proje YÖK'e ve T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na sunulmuştur. Stratejik hedefin gerçekleştirilmesi için çalışma grubu oluşturulmuştur. Bu kapsamda kısmi eğitim ve odak grup toplantıları yapılmıştır. Hedefin paydaşı olan kamu kurumlarına, özel sektör kuruluşlarına ve sivil toplum kuruluşlarına proje çalışmaları sunulmuştur. 2020 yılı için göstergeye yönelik hedeflenen değer gerçekleşmiştir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, 11. Kalkınma Planının 2.2.2.3 "Turizm" başlığı altında yer alan 427 "Turizm sektöründe daha yüksek standartlarda hizmet sunumu sağlanacaktır." hedefine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge için 2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiş olup, göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk görülmemektedir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

İHTİSASLAŞMA					
A5		Ormancılık ve tabiat turizmi alanında ihtisaslaşma ile ilgili çalışmaların nitelik ve niceliğini artırarak rol model bir üniversite olmak			
H.5.5		Kastamonu Üniversitesi Doğa Eğitim Merkezini (KÜDEM) 2021 yılına kadar kurmak ve hayata geçirmek			
H.5.5 Performansı		0			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedef ile ilgili fizibilite projesi KUZKA tarafından desteklenmiştir ancak raporun hazırlayacak olan firma henüz belirlenmemiştir. Bu süreçte Covid-19 salgınının da olumsuz etkileri olmuştur. Mevzuat açısından işlemler devam etmektedir.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Mevzuata uygun şekilde fizibilite işinin firmaya yaptırılması ve fizibilite raporunun en kısa sürede tamamlanması sağlanacaktır.			
Sorumlu Birim		Orman Fakültesi			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.5.1: Doğa Eğitim Merkezi tamamlanma oranı (%)	50	-	50	-	0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	-Fizibilite raporu için hazırlık çalışmaları tamamlanmış olup ilgili firmalara hazırlık için davetler gönderilmiştir. Fakat tarafımıza gönderilen teklifler fizibilite proje bütçesinin üzerinde yüksek maliyet olması sebebiyle uygun görülmemiş ve bu nedenle firmalara yeniden davet gönderilmiştir. -Tahsis edilen ödeneklerin kullanılmasına yönelik bürokratik süreçler 2020 yılında tamamlanamadığı için ilgili performans göstergesi hedeflenen yılda gerçekleştirilememiştir. Bu doğrultuda performans göstergesinin tamamlanması planlanan yılın revize edilmesi gerekmektedir.				
Etkililik	2020 yılı için hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılammıştır. Performans göstergesinin gerçekleştirilmesine yönelik iş ve işlemlerin hazırlık çalışmalarına başlanmış olup, tahsis edilen ödeneklerin kullanılmasına yönelik bürokratik sürecin tamamlanması beklenmektedir. Hedefin ilerleyen zaman içerisinde revize edilmesi ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkinlik	Göstergenin gerçekleşmesine yönelik öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin gerçekleştirilmesi için fizibilite projesi KUZKA tarafından desteklenmiştir. Ödeneklerin kullanılmasına yönelik bürokratik süreç yakından takip edilecektir. Performans göstergesinin tamamlanması için planlanan yılın revize edilmesi gerekmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2020 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2020 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.5.2: Eğitim gören birey sayısı <sup>15</sup>	50	-	-	-	-
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	-				
Etkililik	-				
Etkinlik	-				
Sürdürülebilirlik	-				

<sup>15</sup> Stratejik Plan'da ilgili performans göstergesine yönelik 2020 yılı gerçekleşme tahmini belirtilmemiştir. İlgili performans göstergesi "İlgililik", "etkililik", "etkinlik" ve "sürdürülebilirlik" açısından bir sonraki izleme döneminde değerlendirilecektir

## 2020-2024 Dönemi Stratejik Plan 2020 Yılı Performans Göstergeleri Gerçekleşme Durumu

Üniversitemiz 2020-2024 Dönemi Stratejik Planında 5 amaç, bu amaçların altında 25 hedef ve bu hedeflere yönelik 70 performans göstergesi yer almaktadır.

Sorumlu harcama birimlerince, 2020-2024 Yılları Stratejik Planında yer alan göstergelerle ilgili çalışmalar yapılmış toplam 70 göstergedan 47'sine (%67,14) ulaşıldığı, 11'ine (%12,85) ulaşılmadığı, 4'üne (%5,71) kısmen ulaşıldığı ve 8'ine (%11,43) ise plan dönemi sonunda ulaşılabacağı değerlendirilmektedir.

	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2022 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2022 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)	Gerçekleşme Durumu
1	PG1.1.1: Öğretim elemanı sayısı*	30	816	850	864	141,18	Ulaşıldı
2	PG1.1.2: Fiili olarak derse giren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	25	56	52	66,83	-270,75	Ulaşılmadı
3	PG1.1.3: Derslik alanı (m <sup>2</sup> )	25	36.648	40.295	36.648	0	Ulaşıldı
4	PG1.1.4: Sosyal alan (m <sup>2</sup> )	10	67.392	67.392	67.392	100	Ulaşıldı
5	PG1.1.5: Öğrenci başına düşen bilgi kaynağı sayısı	10	17.000	17.250	20.924	1.569,6	Ulaşıldı
6	PG1.2.1: Aktif ön lisans program sayısı	10	88	88	138	156,82	Ulaşıldı
7	PG1.2.2: Aktif lisans program sayısı	10	82	82	82	%100	Ulaşıldı
8	PG1.2.3: Aktif yüksek lisans program sayısı	30	58	60	63	%250	Ulaşıldı
9	PG1.2.4: Aktif doktora program sayısı	30	19	19	21	110,53	Ulaşıldı
10	PG1.2.5: Alternatif program sayısı	20	8	9	8	-90	Ulaşılmadı
11	PG1.3.1: Sınavla gelen yabancı uyruklu öğrenci sayısı/toplam yabancı uyruklu öğrenci sayısı	20	-	0,30	0,86	286,67	Ulaşıldı
12	PG1.3.2: Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	20	2	2	2	100	Ulaşıldı
13	PG1.3.3: TÜBİTAK tarafından verilen Ulusal ve uluslararası destek program sayısı	20	-	-	-	-	Stratejik Plan Dönem sonu
14	PG1.3.4: Zorunlu staj, işletmede mesleki eğitim, staj ve uygulamalı dersi olan bölüm sayısı	20	86	87	190	220,93	Ulaşıldı
15	PG1.3.5: Ulusal ya da uluslararası projelerde görev alan lisansüstü öğrenci sayısı	20	5	3	11	500	Ulaşıldı
16	PG1.4.1: Akreditasyon başvurusu yapan akademik /idari birim sayısı	40	7	7	7	100	Ulaşıldı
17	PG1.4.2: Akredite olan akademik/idari birim sayısı	60	4	4	2	50	Ulaşılmadı
18	PG1.5.1: Ulusal ve Uluslararası değişim programlarına katılan personel sayısı	40	13	13	0	0	Ulaşılmadı

	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2023 Yılı Sonu Hedeflenen Değeri (B)	2023 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)	Gerçekleşme Durumu
19	PG1.5.2: Ulusal ve Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı	60	124	130	50	-1.233,33	Ulaşılamadı
20	PG2.1.1: Araştırma amaçlı cihaz sayısı	40	92	95	140	1.600	Ulaşıldı
22	PG2.1.3: Araştırma faaliyetlerinde kullanılan lisanslı yazılım programlarının sayısı	20	8	9	8	0	Ulaşılamadı
23	PG2.2.1: Ulusal Proje sayısı	60	490	550	564	123,33	Ulaşıldı
24	PG2.2.2: Uluslararası Proje Sayısı	20	-	-	-	-	Stratejik Plan Dönem Sonu
25	PG2.2.3: Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım başvuru sayısı	10	23	24	30	600	Ulaşıldı
26	PG2.2.4: Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım belge sayısı	10	11	11	11	100	Ulaşıldı
27	PG2.3.1: Öğretim elemanı başına düşen uluslararası endekslerdeki makale sayısı	40	0.33	0.35	0,45	600	Ulaşıldı
28	PG2.3.2: Öğretim elemanı başına düşen uluslararası endekslerdeki atıf sayısı	25	0.60	0.63	0,28	-1.066,67	Ulaşılamadı
29	PG2.3.3: Öğretim elemanı başına düşen uluslararası yayın evleri tarafından yayınlanmış kitap ve kitap bölümü sayısı	25	0.11	0.12	0,28	1.700	Ulaşıldı
30	PG2.3.4 Öğretim elemanı başına düşen uluslararası bildiri sayısı	10	0.14	0.15	0,31	1.700	Ulaşıldı
31	PG2.4.1: Üniversitemizde düzenlenen ulusal bilimsel faaliyet sayısı	75	38	45	86	685,71	Ulaşıldı
32	PG2.4.2: Üniversitemizde düzenlenen uluslararası bilimsel faaliyet sayısı	25	11	15	14	75	Kısmen Ulaşıldı
33	PG2.5.1: Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Performans endeks sıralaması	100	-	-	-	-	Stratejik Plan Dönem Sonu
34	PG3.1.1: Bilgi Yönetim Sistemi tamamlanma oranı (%)	20	-	25	8	32	Ulaşılamadı
35	PG3.1.2: Veri Tabanı Yönetim Sistemi tamamlanma oranı (%)	20	-	25	40	160	Ulaşıldı
36	PG3.1.3: Kalite Güvence Sistemi tamamlanma oranı (%)	20	15	25	70	550	Ulaşıldı
37	PG3.1.4: İç Kontrol Sistemi tamamlama Oranı (%)	20	10	25	20	66,67	Kısmen Ulaşıldı
38	PG3.1.5: İç denetim kapsamında değerlendirmeye alınan birim sayısı	20	-	-	-	-	Stratejik Plan Dönem Sonu

	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Performans Göstergesi	2023 Yılı Sonu Hedeflenen Değer(B)	2023 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)	Gerçekleşme Durumu
39	PG3.2.1: Kurumsal Kimlik Kılavuzunun tamamlanma oranı	100	-	50	95	190	Ulaşıldı
40	PG3.3.1: En az 1 sosyal medya hesabı olan birim sayısı	50	27	30	53	113	Ulaşıldı
41	PG3.3.2: Sosyal medya hesap takipçi sayısı	25	4.298	6.000	17.600	781,55	Ulaşıldı
42	PG3.3.3: Web sitesini ziyaret eden kişi sayısı	25	1.832.738	2.000.000	3.112.776	765,29	Ulaşıldı
43	PG3.4.1: Hizmet içi faaliyet sayısı	25	47	50	0	0	Ulaşılamadı
44	PG3.4.2: Sosyal faaliyet sayısı	25	83	100	4	-464,71	Ulaşılamadı
45	PG3.4.3: İç paydaş kurumsal memnuniyet oranı (%)	50	-	35	55	157,14	Ulaşıldı
46	PG3.5.1: Mezun bilgi sistemine kayıtlı öğrenci sayısı	50	1.000	5.000	3.985	74,62	Kısmen Ulaşıldı
47	PG3.5.2: Mezunlarla yapılan etkinlik sayısı	20	-	1	0	0	Ulaşılamadı
48	PG3.5.3: Mezun memnuniyet oranı (%)	30	-	40	61,59	153,97	Ulaşıldı
49	PG4.1.1: Tıp Fakültesi binalarının tamamlanma oranı (%)	40	25	50	61	144	Ulaşıldı
50	PG4.1.2: Tıp Fakültesinde hizmet veren akademik personel sayısı	40	17	35	31	77,8	Kısmen Ulaşıldı
51	PG4.1.1.3: Tıp Fakültesinde hizmet veren idari personel sayısı	20	33	33	31	94	Ulaşıldı
52	PG 4.2.1: Hizmet binasının tamamlanma oranı (%)	40	-	25	20	80	Kısmen Ulaşıldı
53	PG4.2.2: Faaliyet gösteren toplam firma sayısı	20	-	10	14	140	Ulaşıldı
54	PG4.2.3: Tüm firmalarda istihdam edilen kişi sayısı	20	-	15	26	173	Ulaşıldı
55	PG4.2.4: Akademisyen firma sayısı	10	-	3	3	100	Ulaşıldı
56	PG4.2.5: Öğrenci/Mezun firma sayısı	10	-	2	3	150	Ulaşıldı
57	PG4.3.1: Sosyal sorumluluk proje sayısı	70	37	40	0	%0	Ulaşılamadı
51	PG4.1.1.3: Tıp Fakültesinde hizmet veren idari personel sayısı	20	33	33	31	94	Ulaşıldı
58	PG4.3.2: Engelli dostu faaliyet sayısı	30	10	12	0	%0	Ulaşılamadı
59	PG4.4.1: Gerçekleştirilen sosyo-kültürel sportif ve sanatsal faaliyet sayısı	100	18	20	12	60	Kısmen Ulaşıldı
60	PG4.5.1: UNESCO Gastronomi çalışma biriminin oluşturulması (%)	50	-	100	100	100	Ulaşıldı
61	PG4.5.2: UNESCO'ya başvuru dosyasının hazırlanması	30	-	%50	%100	200	Ulaşıldı

	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019) (A)	2023 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2023 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)	2023 Gerçekleşme Durumu
62	PG4.5.3: UNESCO Gastronomi kürsüsünde yer almak (%)	20	-	-	-	-	Stratejik Plan Dönem Sonu
63	PG5.1.1: Orman Ürünleri Araştırma Merkezi tamamlanma oranı (%)	70	-	-	-	-	Stratejik Plan Dönem Sonu
64	PG5.1.2: Merkezde yapılan test sayısı	30	-	-	-	-	Stratejik Plan Dönemi Sonu
65	PG5.2.1: Tıbbi aromatik bitki türü sayısı	70	-	2	5	250	Ulaşıldı
66	PG5.2.2: Odun dışı orman ürünleri üretimi için üniversite-sanayi arasında yapılan iş birliği sayısı	30	-	2	4	200	Ulaşıldı
67	PG5.3.1: Eğitim, danışmanlık ve sertifika programı sayısı	100	-	15	31	206,67	Ulaşıldı
68	PG5.4.1: Batı Karadeniz Tabiat Turizmi Uygulama Eylem Planı'nın tamamlanma oranı (%)	100	-	20	30	150	Ulaşıldı
69	PG5.5.1: Doğa Eğitim Merkezi fizibilite raporlarının tamamlanma oranı (%)	50	-	50	-	0	Ulaşılamadı
70	PG5.5.2: İhtisas alanı ile ilgili eğitim gören birey sayısı	50	-	-	-	-	Stratejik Plan Dönem Sonu