

2021 YATIRIM İZLEME

KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ

YATIRIM İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

2021 YATIRIM İZLEME VE DEĞERLENDİRME



2021 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

www.kastamonu.edu.tr

Mart-2022

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Üniversitemiz Kastamonu İlinde yer alan tek üniversite olması nedeniyle eğitim, araştırma, girişimcilik ve topluma hizmet işlevlerini nitelik bir şekilde gerçekleştirmeye çalışmaktadır. Bu görevleri yerine getirirken konum tercihini eğitim odaklı bir üniversite olarak yapmakla birlikte genç ve dinamik bir üniversite olmasının getirdiği potansiyel sayesinde araştırma alanında da önemli bir ivme yakalamış olup Ormancılık ve Tabiat Turizmi alanında İhtisas Üniversitesi olması nedeniyle girişimci üniversite olma ve bölgesel kalkınma hedeflerine de büyük önem vermektedir.

Hedefleri temel değerlerimize bağlı kalarak ihtisas alanı öncelikli, Bilimsel düşünceyi temel alan, araştıran, sorun çözebilen, her alanda kendini yenileyen, girişimci ve paylaşımcı, etik değerlere bağlı, farklılıklara saygılı, çevre bilinci gelişmiş, toplumsal konulara duyarlı bireyler yetiştiren Kastamonu Üniversitesi, toplam 26.839 öğrencisi, 891 akademik personeli, 17 yabancı uyruklu sözleşmeli personel, 357 idari ve 266 işçisi olmak üzere toplam 1.531 personeli ile 14 fakülte, 3 enstitü, 2 yüksekokul, 13 meslek yüksekokulu, 23 araştırma ve uygulama merkezi, 3 bölüm ve 12 koordinatörlük ile 17 yerleşkede eğitim öğretim, araştırma geliştirme ve topluma hizmet etme çalışmalarına devam etmektedir.

Üniversitemiz 2021 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu; doğruluk, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri kapsamında, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 25' inci maddesi ile Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin 24' üncü maddesi uyarınca hazırlanmış ilgili kurumların ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Prof. Dr. Ahmet Hamdi TOPAL

Rektör

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞ	2
1. GENEL DEĞERLENDİRME	6
A. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler	6
B. İdarenin Amaç ve Hedefleri	7
C. Kastamonu Üniversitesinin Yatırımlarının Finansman Kaynakları	8
1. Üniversitemiz 2021 yılı Ödenekleri	9
D. Mevcut Üretim Kapasitesi	11
1. Taşınmazlar	13
2. Taşınırılar	14
3. Kütüphane Kaynakları	15
4. İnsan Kaynakları	15
5. Eğitim-Öğretim Hizmetleri	16
E. 2021 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı	17
F. 2021 Yılı Yatırım Uygulamaları	19
2. 2021 YILI PROJE UYGULAMALARI	22
1. Eğitim-Yükseköğretim Sektörü	22
2. Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor	27
3. D.H.K.- Sosyal-Teknolojik Araştırma	29
4. 2021 Yılında Hibe Olarak Yapılan Yatırımlar	31
3. ÖNERİLER	33

TABLO DİZİNİ

Tablo 1- 2021 Yılında Ekonomik Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Ödenek Dağılımı ve Harcama Tutarı Dağılımı	9
Tablo 2- Yatırım Ödeneklerinin Sektör Bazında Dağılımı ve Harcama Tutarları	10
Tablo 3- Kastamonu Üniversitesi Taşınmazların (Arazi/Arsa) Dağılımı	13
Tablo 4- Kapalı Alanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	13
Tablo 5- Kastamonu Üniversitesi Kapalı Alanlarının (Binaların) Dağılımı	14
Tablo 6- Üniversitemiz Envanterinde Kayıtlı Taşıtlarının Dağılımı	14
Tablo 7- Taşınırın Yıllara Göre Dağılımı	15
Tablo 8- Üniversitemiz 2021 yılı kütüphane kaynakları	15
Tablo 9- Yıllara Göre Personel Gelişim Tablosu	15
Tablo 10- Üniversitemiz 2021-2022 Akademik Yılı Aralık Ayı Öğrenci Sayıları	16
Tablo 11- Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Kapsamında 2021 Yılında Yapılan İşler	17
Tablo 12- Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Kapsamında 2021 Yılında Yapılan İşler	17
Tablo 13- Kampüs Altyapısı Projesi Kapsamında 2021 Yılında Yapılan İşler	17
Tablo 14- Yayın Alımı Projesi Kapsamında 2021 Yılında Yapılan İşler	18
Tablo 15- Muhtelif İşler Kapsamında 2021 Yılında Yapılan İşler	18
Tablo 16- Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi Projesi Kapsamında 2021 Yılında Yapılan İşler	18
Tablo 17- Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Kapsamında 2021 Yılında Yapılan İşler	19
Tablo 18- İhtisaslaşma Projesi Kapsamında 2021 Yılında Yapılan İşler	19
Tablo 19- 2021 Yılı Projelerin Ödenek / Harcama Dağılımları	20
Tablo 20- Sektör ve Proje Bazında Ödenek ve Harcama Yüzdesi	21
Tablo 21- Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesinin Yıllara Göre Harcama Tutarları	22
Tablo 22- Yayın Alımları Projesinin Yıllara Göre Harcama Tutarları	22
Tablo 23- Kampüs Altyapısı Projesinin Yıllara Göre Harcama Tutarları	23
Tablo 24- Derslik ve Merkezi Birimler	24
Tablo 25- Derslik ve Merkezi Birimlerin Yıllara Göre Harcama Tutarları	24
Tablo 26- Muhtelif İşler Projesinin Yıllara Göre Harcama Tutarları	24
Tablo 27- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Yapılan Harcamalar	26
Tablo 28- Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesinin Yıllara Göre Harcama Tutarları	28
Tablo 29- Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Kapsamında Yapılan İşler	28
Tablo 30- 2020 Yılı İçinde Kabul Edilen ve Devam Eden İhtisaslaşma Projeleri	29
Tablo 31- İhtisaslaşma Koordinatörlüğü Tarafından Gerçekleştirilen Faaliyetlerin Dağılımı	30
Tablo 32- Üniversitemiz İhtisaslaşma Koordinatörlüğü ve İşbirliği Çerçevesinde Diğer Kuruluşlarca Yapılan Faaliyetler Dağılımı	31
Tablo 33- Kastamonu Üniversitesi İhtisaslaşma Koordinatörlüğü Tarafından 2021 Yılında Desteklenen Projeler	33
Tablo 34- 2021 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu	36

GRAFİK DİZİNİ

Grafik 1- 2021 Yılı Ekonomik Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Kesintili Başlangıç Ödenek(KBÖ Dağılımı)	9
Grafik 2- Kastamonu Üniversitesi Yatırım Ödeneklerinin Sektör Bazında Yüzdesele Dağılımı	10
Grafik 3- Üniversitemizin Yıllara Göre Sermaye Giderleri Dağılımı	20
Grafik 4- Yayın Alımları Projesinin Yıllara Göre Harcaması	22
Grafik 5- Kampüs Altyapı Projesinin Yıllara Göre Harcaması	22
Grafik 6- Derslik ve Merkezi Birimler Projesinin Yıllara Göre Harcaması	24
Grafik 7- Muhtelif İşler Projesinin Yıllara Göre Harcaması	25
Grafik 8- Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesinin Yıllara Göre Harcaması	29

1- GENEL DEĞERLENDİRME

A. MİSYON, VİZYON, TEMEL DEĞERLER VE KALİTE POLİTİKASI

1. MİSYON

Eğitim, bilim, sanat ve kültür temelinde, öz güveni yüksek, araştırmacı, çözüm üreten, yenilikçi, girişimci ve paylaşımcı, milli değerlere bağlı, farklılıklara saygılı, insan yaşamına, çevreye ve doğaya duyarlı bireyler yetiştiren; ormancılık ve tabiat turizmi başta olmak üzere ürettiği bilgiyi ve yetiştirdiği iş gücünü insanlığın hizmetine sunarak bölgesel, ulusal ve uluslararası sürdürülebilir kalkınmaya öncülük eden bir üniversitedir.

2. VİZYON

İhtisas alanı öncelikli, nitelikli araştırmalar yaparak ve ürettiği projelerle ülke kalkınmasında katkıda bulunabilen, bölgesinde birinci sırada tercih edilen ulusal ve uluslararası düzeyde yenilikçi ve saygın bir üniversite olmaktır.

3. TEMEL DEĞERLER

Kastamonu Üniversitesi;

- Misyon ve vizyonunu gerçekleştirirken **liyakat ve adalet** esaslarına göre hareket eder.
- **Düşünce ve ifade hürriyetine** önem verir.
- Faaliyetlerini bilimsel doğrular üzerine inşa eder.
- Birimlerinde **kalite** sistemlerini oluşturarak **güvenirliğini** ortaya koyar.
- Tüm iş ve işlemlerinde **şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkesini** temel alır.
- Tüm paydaşlarının her alanda yönetim süreçlerine aktif **katılımcılığına** önem verir.
- **Girişimcilik** faaliyetlerini destekler.
- Nitelikli ve donanımlı bireyler yetiştirmek için **öğrenci odaklı** bir yaklaşım izler.
- Her türlü iş ve işlemlerinde **etik değerlere bağlıdır**.
- **Milli ve manevi değerlere** bağlı nesiller yetiştirir.

4. KALİTE POLİTİKAMIZ

Üniversitemiz misyon, vizyon ve stratejik plan doğrultusunda; uluslararası standartlarda nitelikli araştırmalar yapan, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal hizmet işlevlerini nitelikli bir şekilde gerçekleştirmeye çalışan, ormancılık ve tabiat turizmi alanında ihtisas üniversitesi olarak yaptığı araştırmalarla bölgenin ve ülkemizin kalkınmasında öncü rol oynayan, sanayi- üniversite iş birliği içerisinde projeler yürüten, topluma ve çevreye duyarlı olan, sürekli gelişim ve yenilikçiliği benimseyen, iç ve dış paydaşların kalite süreçlerine katılımını sağlayarak tüm paydaşların memnuniyetini yüksek düzeyde tutmayı hedefleyen bir kalite yönetimini taahhüt eder.

B. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

2020-2024 Stratejik Planının hazırlanması sürecinde gerçekleştirilen durum analizi, paydaş analizi, GZFT (Güçlü Yanlar, Zayıf Yanlar, fırsatlar ve tehditler) analizi ve çevre analizi çalışmaları sonucunda elde edilen veriler ışığında Üniversitemiz için 5 stratejik amaç ve bu amaçları gerçekleştirmeye yönelik ölçülebilir 25 hedef belirlenmiştir.

Üniversitemiz 2020-2024 Yılları Stratejik Planı'nda belirlenen stratejik amaçlarımızdan ilki "*Eğitim Öğretim faaliyetlerinin niteliğini ve niceliğini arttırmak*" olmuştur. Bu stratejik amacın gerçekleşmesine yönelik 5 ölçülebilir hedef oluşturulmuştur. Hedefler şu şekildedir;

H1.1: Üniversitemiz mevcut eğitim-öğretim altyapısını plan dönemi sonuna kadar % 30 oranında geliştirmek,

H1.2: Eğitim-öğretim programlarının sayısını plan dönemi sonuna kadar %25 oranında arttırmak,

H1.3: Eğitim-öğretim programlarındaki ulusal ve uluslararası öğrencilerin niteliğini arttırmak,

H1.4: Akademik ve idari faaliyet yürüten birimlerin 2 tanesinde plan dönemi sonuna kadar akreditasyon başvurusu yapmak,

H1.5: Ulusal ve uluslararası değişim programlarından yararlanan öğrenci ve personel sayısını her yıl % 5 oranında arttırmak.

Üniversitemiz 2020-2024 Yılları Stratejik Planı'nda belirlenen ikinci stratejik amacımız "*Nitelikli araştırma ve geliştirme faaliyetlerini arttıran yenilikçi ve girişimci bir üniversite olmak*" olmuştur. Bu stratejik amacın gerçekleşmesine yönelik 5 ölçülebilir hedef oluşturulmuştur. Hedefler şu şekildedir;

H2.1: Üniversitemizin araştırma altyapısını plan dönemi sonuna kadar % 20 oranında arttırmak,

H2.2: Üniversitemizin mevcut proje, patent başvuru ve belge sayısını plan dönemi sonuna kadar %30 oranında arttırmak,

H2.3: Uluslararası alanda öğretim elemanı başına düşen yayın sayısını her yıl % 5 arttırmak,

H2.4: Üniversitemiz bünyesinde her yıl 60 adet bilimsel etkinliğin düzenlenmesini sağlamak,

H2.5: Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Performans endeksinde plan dönemi sonunda ilk 50 içerisinde yer almak.

Üniversitemiz 2020-2024 Yılları Stratejik Planı'nda belirlenen stratejik amaçlarımızdan bir diğeri ise "*Kurumsallaşmayı güçlendirerek kurum kültürünü, kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek*" olmuştur. Bu stratejik amacın gerçekleşmesine yönelik 5 ölçülebilir hedef oluşturulmuştur. Hedefler şu şekildedir;

H3.1: Kurumsal Yönetim Sisteminin plan dönemi sonuna kadar tamamlanmasını sağlamak,

H3.2: Kurumsal Kimlik Kılavuzunu 2021 yılı sonuna kadar hazırlamak ve plan dönemi sonuna kadar uygulamak,

H3.3: Kurumsal görünürlüğü arttırmak,

H3.4: İç paydaşların kuruma olan bağlılığını ve memnuniyet düzeyini arttırmak,

H3.5: Mezun Bilgi Sistemini 2021 yılına kadar kullanılabilir hale getirmek ve etkinliğini arttırmak.

Üniversitemiz 2020-2024 Yılları Stratejik Planı'nda belirlenen dördüncü stratejik amacımız *"Tüm paydaşlarla iş birliğini geliştirmek ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmak"* olmuştur. Bu stratejik amacın gerçekleşmesine yönelik 5 ölçülebilir hedef oluşturulmuştur. Hedefler şu şekildedir;

H4.1: Tıp fakültesini plan dönemi sonuna kadar tamamlayarak etkin hale getirmek,

H4.2: 2020 yılı sonuna kadar Teknokent'in yapılandırılması ve plan dönemi sonuna kadar tüm birimlerinin işletilmesini sağlamak,

H4.3: Üniversitemiz bünyesinde her yıl en az 50 adet sosyal sorumluluk projesi/faaliyeti gerçekleştirmek,

H4.4: Üniversitemiz bünyesinde her yıl en az 20 adet sosyokültürel, sportif, sanatsal ve turizm faaliyeti gerçekleştirmek,

H4.5: Kastamonu'yu UNESCO Gastronomi yaratıcı şehirler ağına dahil etmek

Üniversitemiz 2020-2024 Yılları Stratejik Planı'nda belirlenen son stratejik amacımız ise *"Ormancılık ve tabiat turizmi alanında ihtisaslaşma ile ilgili çalışmaların nitelik ve niceliğini arttırarak rol model bir üniversite olmak"* olmuştur. Bu stratejik amacın gerçekleşmesine yönelik 5 ölçülebilir hedef oluşturulmuştur. Hedefler şu şekildedir;

H5.1: Plan dönemi sonuna kadar orman ürünleri test merkezinin kurulması ve faaliyete geçmesi,

H5.2: Plan dönemi sonuna kadar en az 5 adet tıbbi aromatik bitkilerin yetiştirilmesi ve 2 adet odun dışı orman ürününün sanayiye kazandırılması,

H5.3: Ormancılık ve tabiat turizmi alanında paydaşlara yönelik her yıl en az 15 adet eğitim, danışmanlık ve sertifika programları düzenlemek,

H5.4: Batı Karadeniz Tabiat Turizmi Eylem Planını plan dönemi sonuna kadar oluşturmak,

H5.5: Kastamonu Üniversitesi Doğa Eğitim Merkezini (KÜDEM) 2021 yılına kadar kurmak ve hayata geçirmek.

C. KURULUŞ YATIRIMLARIN FİNANSMAN KAYNAKLARI

Üniversitemiz 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununa ekli (II) Sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin (A) Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve İleri Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılmış olup, 'Özel Bütçeli' bir kurumdur.

1. Özel Bütçe Gelirler

1.1. Hazine Yardımı

1.2. Öz Gelir

(Örgün öğretim, II. Öğretim, Uzaktan Eğitim, Doktora, Yüksek Lisans, Tezsiz Yüksek Lisans ve Yaz Okulu harç gelirleri, Döner Sermaye gelirlerinden aktarılan Bilimsel Araştırma Proje Payları, Lojman Kira Gelirleri ile Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri)

1.3. Döner Sermaye Gelirleri

1.4. Bütçe Dışı Kaynaklar

1.4.1. TÜBİTAK

1.4.2. AB

1.4.3. Farabi

1.4.4. Mevlana

1.4.5. Bağış ve Yardımlar

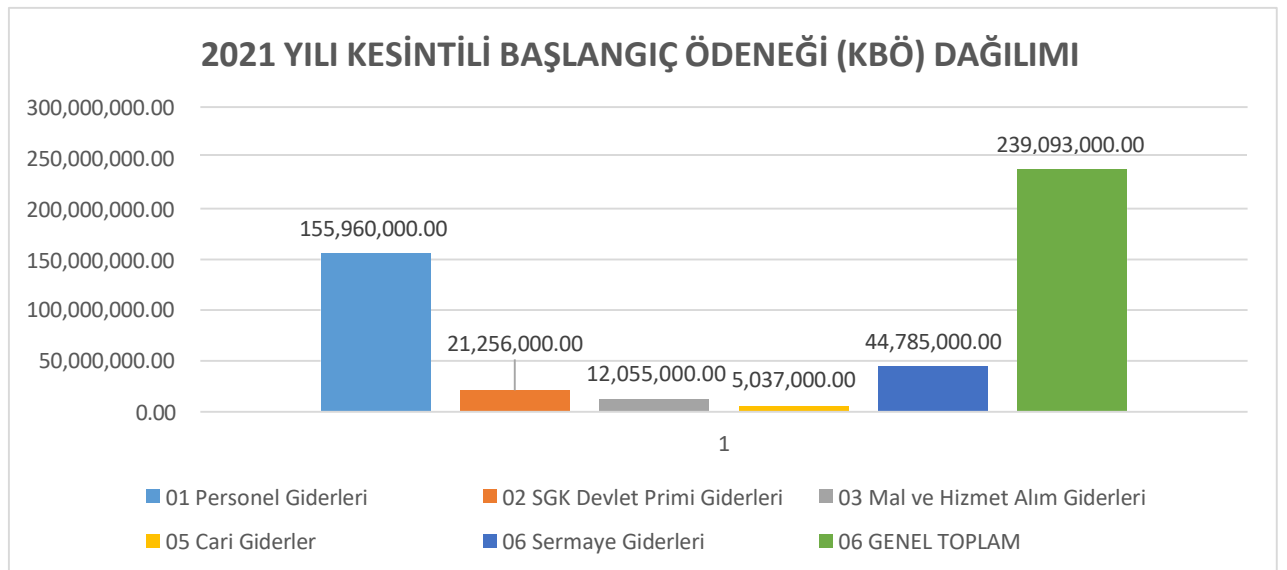
1. Üniversitemiz 2021 Yılı Ödenekleri

2021 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 239.093.000,00 TL bütçe tahsis edilmiştir. 2021 mali yılı bütçe ödeneklerinin; 44.785.000,00-TL'si yatırım, 194.308.000,00-TL ise cari ödeneklerdir. 2021 Yılında Bütçe Kanunu ile verilen ödenekler ihtiyacı karşılamadığından 122.528.374,76-TL (Likit ve gelir fazlası ekleme ile ödenek aktarmaları dahil) ödenek eklenmiştir. Bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırma bazında dağılımı aşağıda gösterilmektedir.

Tablo 1. 2021 Yılında Ekonomik Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tutarı Dağılımı					
	GİDER TÜRÜ	2021 YILI BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	EKLENEN (+)	DÜŞÜLEN (-)	2021 YILI HARCAMA TUTARI
01	Personel Giderleri	155.960.000,00	55.807.257,47	32.162.300,00	177.235.245,12
02	SGK Devlet Primi Giderleri	21.256.000,00	6.308.600,00	2.870.700,00	24.543.927,93
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12.055.000,00	9.672.802,63	297.436,00	17.929.641,72
05	Cari Giderler	5.037.000,00	4.511.687,12	814.000,00	8.391.772,65
06	Sermaye Giderleri	44.785.000,00	46.228.027,54	2.400.000,00	72.133.608,99
GENEL TOPLAM		239.093.000,00	122.528.374,76	38.544.436,00	300.234.196,44

2021 yılında gider türleri itibariyle başlangıç ödenekleri içinde en büyük pay, sırasıyla personel giderlerine (01) ve sermaye giderlerine (06) ayrılmıştır.

Grafik 1-2021 Yılı Kesintili Başlangıç Ödeneği (KBÖ) Dağılımı

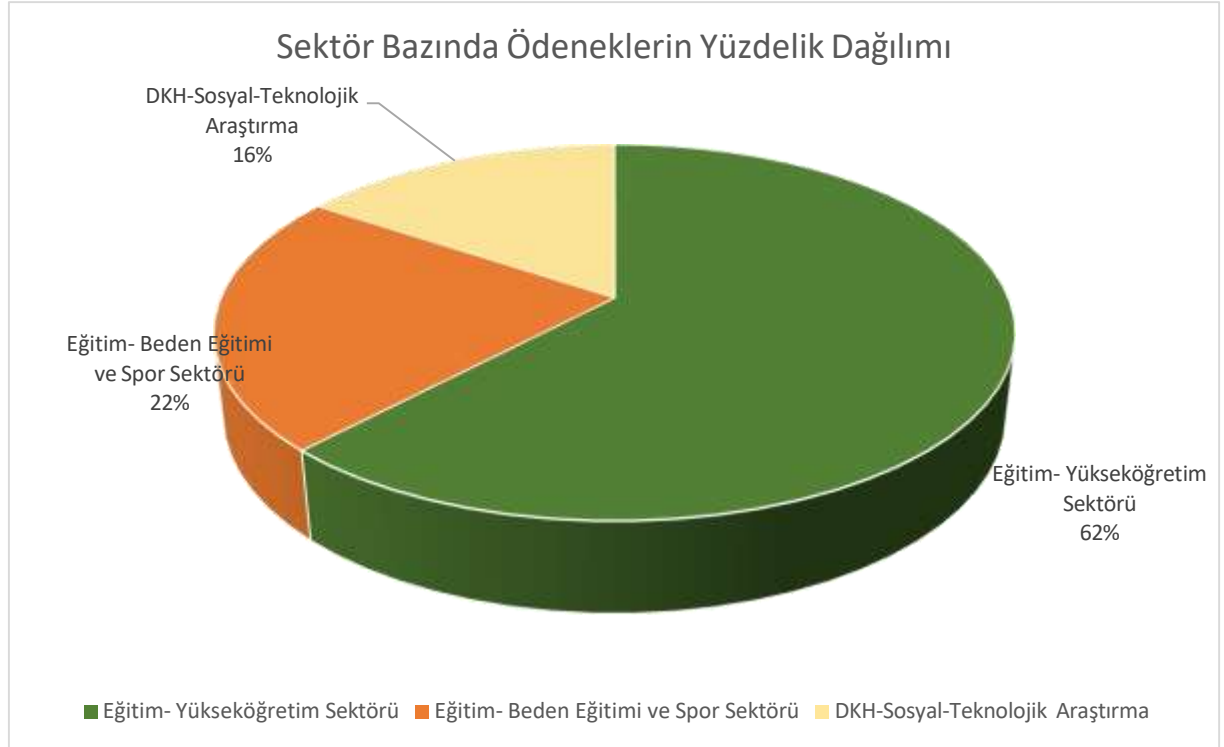


2021 Yılı Yatırım Programı kapsamında, Üniversitemiz tarafından 8 adet yatırım projesi yürütülmüştür. Bu projeler sektörel bazda incelendiğinde; 6 projemiz “Eğitim-Yükseköğretim”, 1 projemiz “DHK-Teknolojik Araştırma” ve 1 projemiz de “Eğitim-Beden Eğitimi” sektöründe yer almıştır. Bütçe Kanunu ile tahsis edilen başlangıç ödeneği 44.785.000,00-TL, yıl sonu itibariyle toplam ödenek (ekleme ve düşmeler dahil) 88.613.027,00-TL olmuştur. İlgili ödeneğin %81,40’ı kullanılmış olup, yılsonu toplam harcama 72.133.608,99-TL’dir.

Tablo 2. Yatırım Ödeneklerinin Sektör Bazında Yatırım Ödenekleri Dağılımı Ve Harcama Tutarları

SEKTÖR / PROJE ADI	PROGRAM YILI ÖDENEĞİ (TL)	EKLENEN LİKİT/ GELİR FAZLASI (TL)	DÜŞÜLEN (TL)	TOPLAM ÖDENEK (TL)	HARCAMA (TL)
EĞİTİM- YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜ	27.785.000,00.-	25.757.750,00.-	-	53.542.750,00.-	40.119.466,60.-
DHK- TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA SEKTÖRÜ	10.000.000,00.-	3.000.000,00.-	2.400.000,00.-	10.600.000,00.-	9.000.000,00.-
EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ SEKTÖRÜ	7.000.000,00.-	17.470.277,00.-	-	24.470.277,00.-	23.014.142,39.-
TOPLAM	44.785.000,00.-	46.228.027,00.-	2.400.000,00.-	88.613.027,00.-	72.133.608,99.-

Grafik 2- Kastamonu Üniversitesi Yatırım Ödeneklerinin Yüzdelerik Dağılımı



Üniversitemiz 2021 yılı yatırım programında yer alan 8 projenin sektör bazında ödenek dağılımına bakıldığında; %62 ile Eğitim-Yükseköğretim Sektörünün ilk sırada, %22 ile DHK-Teknolojik Araştırma Sektörünün ikinci sırada ve %16 ile Eğitim-Beden Eğitimi Sektörünün üçüncü sırada yer aldığı görülecektir.

D. MEVCUT ÜRETİM KAPASİTESİ

Üniversitemizde 2021- 2022 eğitim öğretim döneminde aktif olan 14 Fakülte, 2 Yüksekokul, 13 Meslek Yüksekokulu ile ön lisans ve lisans düzeyinde; 3 Enstitüsü ile de lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim faaliyetlerini yürütmektedir.

Kastamonu Üniversitesinde tıp, veteriner, fen ve mühendislik ve mimarlık gibi temel ve uygulamalı bilimlerden, sosyal bilimlerin iletişim, eğitim bilimleri, iktisadi ve idari bilimler ve ilahiyata kadar uzanan geniş bir alanda 139 ön lisans, 95 lisans, 67 yüksek lisans ve 22 doktora programında eğitim-öğretim yapılmaktadır.

2021 yılsonu itibariyle Üniversitemizde 26.839 kayıtlı öğrenci bulunmaktadır. Bunların % 32,62'si Ön lisans, % 58,02'si Lisans, % 9,36'sı ise Lisansüstü programlara kayıtlıdır.

A- ENSTİTÜLER

- 1- Fen Bilimleri Enstitüsü
- 2- Sosyal Bilimler Enstitüsü
- 3- Sağlık Bilimleri Enstitüsü

B- FAKÜLTELER

- 1- Eğitim Fakültesi
- 2- Fen-Edebiyat Fakültesi
- 3- Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi
- 4- İktisadi ve idari Bilimler Fakültesi
- 5- İlahiyat Fakültesi
- 6- İletişim Fakültesi
- 7- Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi
- 8- Orman Fakültesi
- 9- Su Ürünleri Fakültesi
- 10- Turizm Fakültesi
- 11- Tıp Fakültesi
- 12- Sağlık Bilimleri Fakültesi
- 13- Spor Bilimleri Fakültesi
- 14- Veteriner Fakültesi

C- YÜKSEKOKULLAR

- 1- Sivil Havacılık Yüksekokulu
- 2- Yabancı Diller Yüksekokulu

D- MESLEK YÜKSEKOKULLARI

- 1- Abana Sabahat-Mesut Yılmaz MYO
- 2- Araç Rafet Vergili MYO
- 3- Bozkurt MYO
- 4- Cide Rıfat Ilgaz MYO
- 5- Çatalzeytin MYO
- 6- Daday Nafi-Ümit Çeri MYO
- 7- Devrekani MYO
- 8- İhsangazi MYO
- 9- İnebolu MYO
- 10- Kastamonu MYO
- 11- Küre MYO
- 12- Taşköprü MYO
- 13- Tosya MYO

E- MERKEZLER

- 1- Ahşap Kültürü Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 2- Çocuk Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 3- Gençlik Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 4- İç Su ve Deniz Balıkları Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 5- İslam Ekonomisi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 6- Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 7- Kültür, Sanat Uygulama ve Araştırma Merkezi

- 8- Mantar Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 9- Merkezi Araştırma Laboratuvar Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 10- Muhammed İhsan Oğuz Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 11- Ortadoğu Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 12- Osmanlı Türkçesi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 13- Su Sporları, Su ve Su Altı Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 14- Sürekli Eğitim Merkezi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 15- Şeyh Şaban-i Veli Değerler Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 16- Tarih ve Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 17- Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 18- Türk Halk Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 19- Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 20- Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 21- Üstün Yetenekliler Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 22- Orman Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 23- Tabiat Turizm Uygulama ve Araştırma Merkezi



1. TAŞINMAZLAR

Üniversitemiz ana yerleşkesi, Daday yolu 3. Km’de kurulmuştur. Şehir merkezinde 4 yerleşke ile İhsangazi, Cide, İnebolu, Tosya, Taşköprü, Araç, Devrekâni, Abana, Küre, Bozkurt, Azdavay, Daday ve Çatalzeytin ilçelerinde de yerleşkeler yer almaktadır. Tüm Yerleşkeler toplamı 17 olup, yüzölçümü 2.575.160,89 m²’dir. Tüm yerleşkelerin toplamında 263.047,04 m² kapalı alan bulunmaktadır.

Tablo 3. Kastamonu Üniversitesi Taşınmazların (Arazi/Arsa) Dağılımı

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Açıklama
	Üniversite	Maliye Haz.	Diğer		
Kuzeykent Yerleşkesi	962.781,01	1.098.676,48	—	2.061.457,49	Kamulaştırma-Tahsis
Tıp Fakültesi	14.374,66	129.241,16	—	143.615,82	Bedelsiz Devir- Tahsis
Eğitim Fakültesi (Çarşı)	—	25.209,54	—	25.209,54	Tahsis
Yücebıyıklar Konağı	—	739,71	—	739,71	Tahsis
Abana Sabahat-Mesut Yılmaz MYO	4.794,00	10.407,02	—	15.201,02	Kamulaştırma-Tahsis
Araç Rafet Vergili MYO	1.575,61	—	29.866,08	31.441,69	Devir-Kira
Kastamonu MYO Azdavay Kampüsü	—	—	6.282,00	6.282,00	Hibe
Bozkurt MYO	—	—	10.431,00	10.431,00	Hibe
Cide Rifat İlğaz MYO ve Konukevi	10.027,84	—	6.926,63	16.954,47	Bağış- Tahsis- Kamulaştırma
Çatalzeytin MYO	—	—	46.828,18	46.828,18	Tahsis
Daday Nafi ve Ümit Çeri MYO	4.589,46	—	—	4.589,46	Hibe
Devrekâni TOBB MYO	997,07	164,25	5.431,46	6.592,78	Kamulaştırma-Tahsis
İhsangazi MYO	—	—	37.525,00	37.525,00	Geçici Tahsis
İnebolu MYO	116.389,30	—	—	116.389,30	Bedelsiz Devir
Küre MYO	—	—	842,67	842,67	Tahsis
Taşköprü MYO	—	28.622,34	—	28.622,34	Tahsis
Tosya MYO	22.438,42	—	—	22.438,42	Satın Alma
TOPLAM	1.137.967,37	1.293.063,50	144.133,02	2.575.160,89	

Tablo 4. Kapalı Alanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

HİZMET ALANLARI	TOPLAM KULLANIM ALANI (M ²)
Araştırma	2.582,27
Eğitim	50.248,96
Barınma	1.481,65
Diğer	82.571,34
Kütüphane	5.406,50
Sosyal Alanlar	12.166,38
Spor Alanları	1.649,83
Toplantı Ve Konferans	7.335,34
Yönetim	28.264,76
TOPLAM	191.707,03

Tablo 5. Kastamonu Üniversitesi Kapalı Alanlarının (Binaların) Dağılımı

Yerleşke Adı	Kapalı Alan Miktarı (Brüt m ²)		
	Üniversite	Maliye (Hazine)	Toplam
Kuzeykent Yerleşkesi	130.322,90	34.204,68	164.527,58
Eğitim Fakültesi (Çarşı)	-	10.083,37	10.03,37
Yücebıyıklar Konağı	-	502,25	502,25
Abana Sabahat-Mesut Yılmaz MYO	7.140,00	-	7.140,00
Araç Rafet Vergili MYO	3.378,20	2.961,88	6.340,08
Kastamonu MYO Azdavay Kampüsü	3.376,00	-	3.376,00
Bozkurt Meslek Yüksekokulu	3.395,38	-	3.395,38
Cide Rifat Ilgaz MYO ve Konukevi	1.176,00	6.344,61	7.520,61
Çatalzeytin Meslek Yüksekokulu	-	12.300,00	12.300,00
Daday Nafi ve Ümit Çeri MYO	4.512,00	-	4.512,00
Devrekani TOBB MYO	7.751,19	1.225,00	8.976,19
İhsangazi MYO	-	9.275,00	9.275,00
İnebolu MYO	-	1.983,35	1.983,35
Küre MYO	-	1.599,00	1.599,00
Taşköprü MYO	-	8.704,03	8.704,03
Tosya MYO	12.812,20	-	12.812,20
TOPLAM	173.863,87	89.183,17	263.047,04

*Yap-İşlet-devret modeli ile yapılan 2.430 m² kapalı alana sahip çarşı ile 49.020 m² kapalı alana sahip yurt binaları toplam kapalı alana dâhil edilmemiştir.

2. TAŞINIRLAR

Üniversitemizde; satın alma yolu ile edinilen 15 adet, hibe ve tahsis 1'er adet, kiralama ile 3 adet olmak üzere toplam 20 adet taşıt hizmet vermektedir. Söz konusu taşıtların türleri ve adedi Tablo 6'da yer almaktadır.

Tablo 6- Üniversitemiz Envanterine Kayıtlı Taşıtlar

	BÜTÇE	HİBE	TAHSİS	KİRALIK	GENEL TOPLAM
T-02 BİNEK OTOMOBİL	6			1	7
T-05 MİNİBÜS (SÜRÜCÜSÜ DAHİL EN FAZLA 17 KİŞİLİK)	1				1
T-07 PİCK-UP		1	1	2	4
T-10 MİDİBÜS	1				1
T-11a OTOBÜS	1				1
T-11b OTOBÜS	2				2
TRAKTÖR	1				1
İŞ MAKİNESİ- KAZICI YÜKLEYİCİ	1				1
SU VE DENİZ TAŞITLARI	2				2
TOPLAM	15	1	1	3	20

Tablo 7'de verilen tablodaki değerlerde "Kastamonu Üniversitesi Taşınır Mal Yönetim Hesabı İcmal Cetveli" nde kullanılan hesaplar dikkate alınmıştır. 2021 yılsonu itibarıyla, I. düzeyde 253 Tesis, Makine

ve Cihazlar grubunda toplam 3.795 adet, 254 Taşıtlar grubunda toplam 15 adet ve 255 Demirbaşlar grubunda da 115.333 adet taşınır kayıtlıdır.

Tablo 7. Taşınırın Yıllara Göre Dağılımı				
Hesap Kodu	Dayanıklı Taşınır	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
253	Tesis, Makine ve Cihazlar	4.623	4.902	3.795
254	Taşıtlar Grubu	16	16	16
255	Demirbaşlar Grubu	151.951	155.939	115.333
TOPLAM		156.590	160.857	119.143

Üniversitemiz dayanıklı taşınır malları, 2021 mali yılında bir önceki yıla göre %25,93 azalarak 119.143 adet olmuştur.

3. KÜTÜPHANE KAYNAKLARI

Üniversitemiz toplam kütüphane kaynakları arasında 468.936 adet ile e-Kitap ilk sırada yer almaktadır. Kütüphane kaynak dağılımı Tablo 8’de gösterilmiştir.

Tablo 8. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı				
2021 YILI KÜTÜPHANE KAYNAKLARI				
KİTAP	PERİYODİK YAYIN (E-DERGI)	ELEKTRONİK YAYIN (VERİ TABANI)	DİĞERLERİ (E-KİTAP)	TOPLAM
59.088	25.355	8	468.936	553.387

4. İNSAN KAYNAKLARI

Kastamonu Üniversitesinde yer alan personele ilişkin nicel bilgiler incelendiğinde 2021 yılsonu itibariyle 891 akademik, 357 idari, 17 yabancı uyruklu sözleşmeli personel ve 266 sürekli işçi olmak üzere toplam 1.531 personel bulunduğu görülmektedir. Toplam personelin %59,31’i akademik (yabancı uyruklu sözleşmeli personel dahil), %23,32’si idari, %17,37’si sürekli işçilerden oluşmaktadır. Üniversitemizin yıllara göre gelişim tablosu Tablo-9’da sunulmuştur.

Tablo 9. Yıllara Göre Personel Gelişimi				
PERSONEL SINIFI	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI	2021 Yılıının Bir Önceki Yıla Göre Değişim Oranı (%)
Akademik Personel	794	847	891	+%5,19
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	21	17	17	%0
İdari Personel	381	371	357	-%3,77
Sürekli İşçi	261	269	266	-%1,11
Geçici İşçi	3	-	-	-
TOPLAM	1.434	1.504	1.531	%1,80

5. EĞİTİM-ÖĞRETİM HİZMETLERİ

Üniversitemiz 2021-2022 Akademik Yılında 14 fakülte, 3 enstitü, 2 yüksekokul, 13 meslek yüksekokulu ile 15.572 öğrenciye lisans, 8.754 öğrenciye ön lisans, 2.513 öğrenciye yüksek lisans ve doktora düzeyinde olmak üzere toplamda 26.839 öğrenciye eğitim-öğretim hizmeti sunulmuştur.

Tablo 10. Üniversitemiz 2021-2022 Akademik Yılı Öğrenci Sayıları

KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ ÖĞRENCİ DAĞILIMI TABLOSU												
ÖĞRETİM DÜZEYİ	I. ÖĞRETİM			II. ÖĞRETİM			UZAKTAN EĞİTİM			TOPLAM		
	K	E	TOPLAM	K	E	TOPLAM	K	E	TOPLAM	K	E	TOPLAM
LİSANS	6.470	5.981	12.451	1.123	1.573	2.696	280	145	425	7.873	7.699	15.572
ENSTİTEÜLR	1.032	1.031	2.063	38	101	139	77	234	311	1.147	1.366	2.513
ÖN LİSANS	2.870	3.803	6.673	1.108	973	2.081				3.978	4.776	8.754
TOPLAM	10.372	10.815	21.187	2.269	2.647	4.916	357	379	736	12.998	13.841	26.839

*2021 Yılı Aralık Ayı verileri dikkate alınmıştır.

**Toplam Öğrenci sayısına Yandal Programlarında okuyan öğrenciler dahil edilmemiştir. Ayrıca toplam öğrenci sayısına ilaveten; 1 öğrenci " Misafir Öğrenci", 11 öğrenci " Özel Öğrenci", 137 öğrenci ise " Formasyon-Diğer Üniversitelerden" olarak eğitim görmektedir.



E. 2021 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLenen VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI

Üniversitemizin 2021 yılı yatırım programında, eğitim sektöründe altı (7) adet yatırım projesi yer almaktadır. Bu projelerin 7 adedi yükseköğretim, 1 adedi ise DKH- Sosyal sektör içerisinde yer almaktadır.

Üniversitemizde 2021 Yılı Yatırım Programı kapsamında gerçekleştirilen işler aşağıda yer alan tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 11. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Kapsamında 2021 Yılında Yapılan İşler	
PROJE NUMARASI: 2021H03-167408	
HEDEFLenen İŞLER: Etüt-Proje	
SORUMLU BİRİM	GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLER
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	2021 Yılı Bütçe Kanunu ile 350.000,00-TL ödenek aktarılmış olup, yıl içerisinde harcama yapılmamıştır

Tablo 12. Derslik Ve Merkezi Birimler Projesi Kapsamında 2021 Yılında Yapılan İşler	
PROJE NUMARASI: 2008H03-935	
HEDEFLenen İŞLER: İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Kastamonu Tıp Fakültesi Eğitim Öğretim Blokları	
SORUMLU BİRİM	GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLER
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	<ul style="list-style-type: none"> - İlgili projede yer alan İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İkmal İnşaatı Yapım İşi tamamlanarak geçici kabulü yapılmıştır. - Kastamonu Tıp Fakültesi Morfoloji Binası İkmal İnşaatı ve Çevre Düzenlemesi Yapım İşi ise %96 oranında tamamlanmıştır.

Tablo 13. Kampüs Altyapısı Projesi Kapsamında 2021 Yılında Yapılan İşler	
PROJE NUMARASI: 2021H03-151343	
HEDEFLenen İŞLER: Doğalgaz dönüşümü, Elektrik hattı, Kampüs içi yol, Kanalizasyon hattı, Peyzaj, Su isale hattı, Telefon hattı	
SORUMLU BİRİM	GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLER
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	Kastamonu Üniversitesi Orman Fakültesi Bina Çevresi Drenaj ve Peyzaj Yapım işi tamamlanarak geçici kabulü yapılmıştır.

Tablo 14. Yayın Alımı Projesi Kapsamında 2021 Yılında Yapılan İşler

PROJE NUMARASI: 2021H03-167404	
HEDEFLenen İşLER: Basılı ve Elektronik Yayın Alımı, Veri Tabanı Alımı, Kitap	
SORUMLU BİRİM	GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLER
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	Üniversitemiz idari ve akademik personeli ile öğrencilerimizin ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda; süreli ve süresiz yayın, kitap, elektronik kaynaklar ve veri tabanı alımları gerçekleştirilmiştir.

Tablo 15. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında 2021 Yılında Yapılan İşler

PROJE NUMARASI: 2021H03-167410	
HEDEFLenen İşLER: Bakım onarım, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Kesin Hesap, Makine-Teçhizat	
SORUMLU BİRİM	GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLER
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	<ul style="list-style-type: none"> • Yüklenici Nam ve Hesabına 128 Adet Öğrenci Evi Eksiklikleri • Merkezi Araştırma Laboratuvarı Binası Bakım Tadilatı • Bakım Onarımda Kullanılmak Üzere Tesisat İnşaat ve Hırdavat Alımı • Çarşı Kampüs Alanındaki Spor Salonu Deprem Güçlendirme ve Tadilatı • 2021 Yılı 1. Grup Kastamonu Üniversitesi Tadilat ve Bakım • Bozkurt Meslek Yüksekokulu Bakım Onarım İşİ • Yüklenici Nam ve Hesabına 128 Adet Öğrenci Evi Eksikliklerinin Tamamlanması
İDARI VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	2022 Yılı Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ve yıl içerisinde ödenek eklenerek bütçesi arttırılan İdari Mali İşler Daire Başkanlığımızın muhtelif işler projesi kapsamında Üniversitemiz idari ve akademik birimlerinin talep ve ihtiyaçları karşılanmıştır.
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	Üniversitemiz Spor Kompleksi ve Çevre Düzenlemesi Yapım İşİ ile diğer Sosyal Tesislerimizin mal ve mamul alımları gerçekleştirilmiştir.
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	Üniversitemizin talep ve ihtiyaçları doğrultusunda bilişim malzemeleri, yazılım, donanım, ÜBYS Teknik Destek vb. alımlar gerçekleştirilmiştir.

Tablo 16. Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi Projesi Kapsamında 2021 Yılında Yapılan İşler

PROJE NUMARASI: 2021H03- 167412	
HEDEFLenen İşLER	Bilgi İletişim Teknolojileri, Danışmanlık, Makine-Teçhizat, Müşavirlik/Kontrollük
SORUMLU BİRİM	GERÇEKLEŞEN İŞLER
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi projesi için Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemizin ilgi tertibinde kullanılmak üzere 350.000,00.-TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Bu Ödeneğin 311.520,00.-TL'si bilgi ve iletişim teknolojilerinin geliştirilmesinde kullanılmıştır.

Tablo 17. Açık Ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Kapsamında 2021 Yılında Yapılan İşler

PROJE NUMARASI: 1995H05-488	
HEDEFLenen İŞLER: Spor Kompleksi (10.431 M2)	
SORUMLU BİRİM	GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLER
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	Kastamonu Üniversitesi Spor Kompleksi ve Çevre Düzenlemesi Yapım İşi tamamlanmış olup, geçici kabul çalışmaları devam etmektedir.

Tablo 18. İhtisaslaşma Projesi Kapsamında 2021 Yılında Yapılan İşler

PROJE NUMARASI: 2020K12-152828	
HEDEFLenen İŞLER: Bakım Onarım, Basılı Yayın Alımı, BİT, Elektronik Yayın Alımı, Etüt-Proje, Makine-Teçhizat, Müşavirlik, Teknolojik Araştırma	
SORUMLU BİRİM	GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLER
İHTİSASLAŞMA KOORDİNATÖRLÜĞÜ	2021 yılında bütçe ile 10.000.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup, 9.000.000.-TL'si yıl içerisinde ilgili özel hesaplara aktarılmıştır.

F. 2021 YILI YATIRIM UYGULAMALARI

1. Genel Yatırım Uygulama Durumu

Üniversitemiz 2021 Yılı Yatırım Programı kapsamında üç sektörde 8 Adet proje yürütülmektedir. Üniversitemizde yer alan sektörler ve ödenek bilgileri aşağıda gösterilmektedir;

- **Eğitim-Yükseköğretim Sektörü** kapsamında, 2021 yılı ödeneği 27.785.000,00-TL olup yıl içerisinde eklenen 25.757.750,00-TL (likit ve gelir fazlası karşılığı ödenek) ile mali yıl ödeneği 53.542.750,00-TL'ye ulaşmıştır. Bu ödeneğin mali yılda harcaması ise 40.119.466,60-TL'dir.
- **Eğitim-Beden Eğitimi Sektörü** kapsamında ise proje 7.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Mali yıl içerisinde Üniversitemiz ile Spor Toto Teşkilatı Başkanlığı arasında 04.02.2021 tarihinde 17.470.277,04-TL (gelir fazlası karşılığı ödenek) reklam sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme doğrultusunda Kuzeykent yerleşkesinde yer alan spor kompleksinin ve çevre düzenlenmesinin tamamlanması amacıyla ödeneğin 23.014.142,39-TL'si kullanılmıştır.

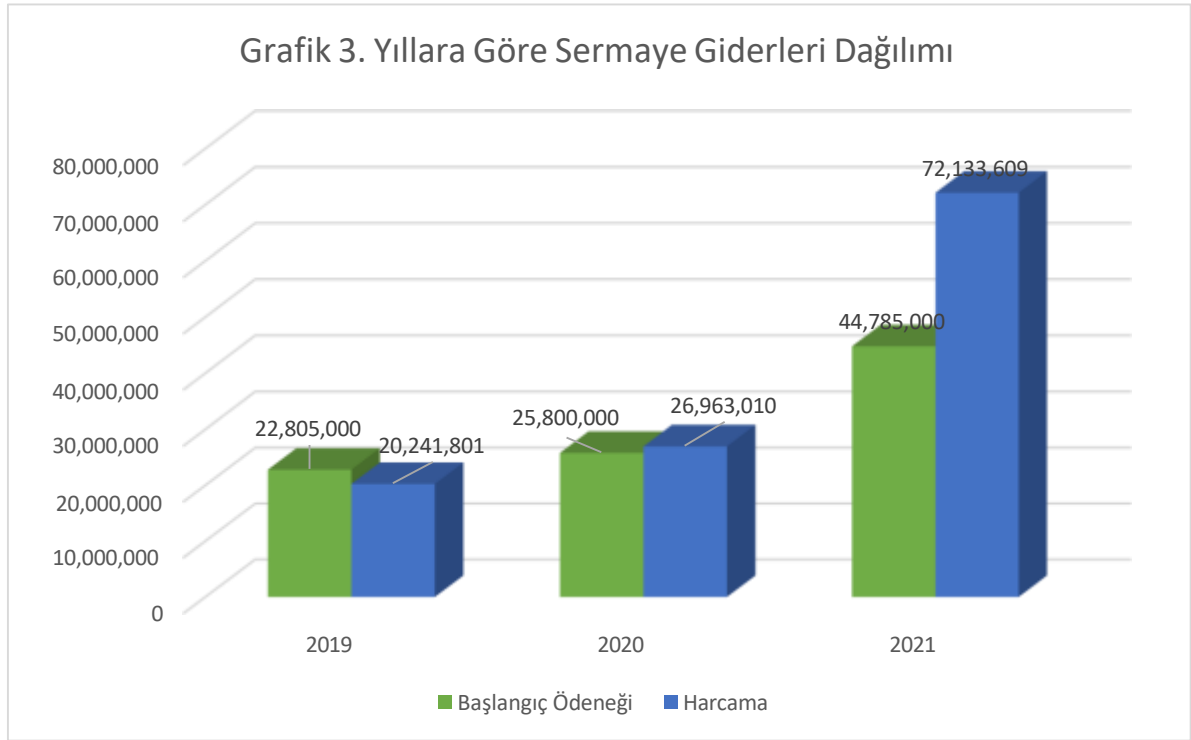
Bu projelerin finansmanı amacıyla toplamda 44.785.000,00-TL ödenek tahsis edilmiş olup, Yıl içerisinde başlangıç ödeneğine likit ve gelir kaynaklarından 46.228.027,00-TL ödenek eklenmiş, toplam ödenek 88.613.027,00-TL'ye yükselmiştir.

- **DHK-Teknolojik Araştırma Sektörü** kapsamında, 2021 Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile "Odun ve odun dışı üretim çeşitliliği ve ürün verimliliğinin artırılması" amacıyla 7.000.000,00-TL, "doğa turizminin geliştirilmesi" amacıyla ise 3.000.000,00-TL olmak üzere toplamda 10.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. 2020 yılı merkezi yönetim bütçe kanunu ile tahsis edilen 3.000.000,00-TL, 2021 yılı bütçesine eklenerek 2021 yılı ödeneği 13.000.000,00-TL olmuştur. İlgili projeden Kampüs Altyapı Projesine 3.000.000,00-TL kurum içi ödenek aktarma yapılmış olup mali yıl ödeneği 10.000.000,00-TL'dir. Bu proje kapsamında tahsis edilen

ödenekler özel hesaplara aktarıldığından e-bütçe sistemi üzerinde harcama olarak raporlanmakta olup projeye ilişkin yıl içerisinde herhangi bir harcaması bulunmamaktadır.

Sermaye ödeneklerinde bir önceki yıla göre % 73,59 oranında önemli bir artış görülmektedir. Tablo 19 ile Grafik 3’de gösterilmektedir.

Tablo 19- 2021 Yılı Projelerin Ödenek / Harcama Dağılımları			
PROJE ADI	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	DÖNEM SONU ÖDENEĞİ	HARCAMA
ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT VE PROJESİ	350.000,00	350.000,00	0,00
DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER	15.100.000,00	22.244.000,00	20.699.684,12
KAMPÜS ALTYAPISI	2.500.000,00	6.900.000,00	1.269.247,26
YAYIN ALIMIMI	1.500.000,00	1.500.000,00	175.690,32
MUHTELİF İŞLER	7.985.000,00	22.198.750,00	17.663.324,90
ÜNİVERSİTE BİLGİ YÖNETİM SİSTEMİ	350.000,00	350.000,00	311.520,00
AÇIK VE KAPALI SPOR TESİSLERİ	7.000.000,00	24.470.277,00	23.014.142,38
İHTİSASLAŞMA PROJESİ	10.000.000,00	10.000.000,00	9.000.000,00
TOPLAM	44.785.000,00	88.013.027,00	72.133.608,98



Üniversitemiz 2021 Yılı Yatırım Programında yer alan 8 adet projenin toplam ödenek/harcama oranı yüzdelere bakıldığında %74,92’si Eğitim-Yükseköğretim, %94’ü Eğitim-Beden Eğitimi, DHK-Teknolojik Araştırma Sektöründe ise %85’i yer almaktadır. 8 adet projenin sektör ve proje bazında ki harcama yüzdeleri tablo 20’de gösterilmektedir.

Tablo 20. Sektör ve Proje Bazında Ödenek ve Harcama Dağılımı

SEKTÖR / PROJE ADI	PROGRAM YILI ÖDENEĞİ (TL)	TOPLAM ÖDENEK (TL)	HARCAMA (TL)	HARCAMANIN TOPLAM ÖDENEĞE ORANI (%)
EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜ	27.785.000,00	53.542.750,00	40.119.466,60	74,92
YAYIN ALIMI	1.500.000,00	1.500.000,00	175.690,32	11,71
ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ	350.000,00	350.000,00	0,00	0
DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER	15.100.000,00	22.244.000,00	20.699.684,12	93
KAMPÜS ALTYAPISI	2.500.000,00	6.900.000,00	1.269.247,26	18,39
MUHTELİF İŞLER	7.985.000,00	22.198.750,00	17.663.324,90	79,56
ÜNİVERSİTE BİLGİ YÖNETİM SİSTEMİ	350.000,00	350.000,00	311.520,00	89
DHK- TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA SEKTÖRÜ	10.000.000,00	10.600.000,00	9.000.000,00	85
İHTİSASLAŞMA PROJESİ	10.000.000,00	10.600.000,00	9.000.000,00	85
EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ SEKTÖRÜ	7.000.000,00	24.470.277,00	23.014.142,39	94
AÇIK VE KAPALI SPOR TESİSLERİ	7.000.000,00	24.470.277,00	23.014.142,39	94
TOPLAM	44.785.000,00	88.613.027,00	72.133.608,99	81,40

2. Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

- Ödeneklerin Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesinde aylıklar halinde serbest bırakılmasına bağlı olarak önceden öngörüsü yapılamayan bazı acil ve zorunlu ihtiyaçlar zamanında karşılanamamaktadır.
- İhale süreçlerinin uzun olması, 4734 Sayılı Kamu İhale Yasası ve eklerinin kısa sürelerde değişikliğe uğraması ve ihale indirimlerinin yüksek olması nedeniyle kalifiye ve kaliteli yüklenicilere ulaşılamamaktadır.
- Sözleşmenin imzalanamaması ya da ihalenin iptal edilmesi durumlarının oluşması hallerinde süre yönünden yeni bir ihaleye çıkılması vb. nedenlerle daha uzun sürmektedir.
- Döviz kurundaki dalgalanmalar ve fiyat istikrarının sağlanamaması ihale sürecinin uzun sürmesi nedeniyle isteklileri risk almaktan kaçınmaya itmekte, maliyet ve uygun fiyat hesabının belirlenmesinde sorunlara yol açmaktadır.
- Yatırım ödeneklerinde, öz gelirlerden öngörülen miktarda yatırım için ödenek ayrılamaması, yeni yatırımlar için proje ve ödenek tahsis edilmemesi, ihale mevzuatında sık sık değişikliklerin olması, Kamu İhale Kanunu'nun ilgili maddelerinde belirtilen sürelerin ihale sürecini uzatması ve çeşitli nedenlerle ihalelerin iptal edilmesi karşılaşılan diğer sorunlardır.

II. 2021 YILI PROJE UYGULAMALARI

1- EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜ

Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (2021H03-167408)

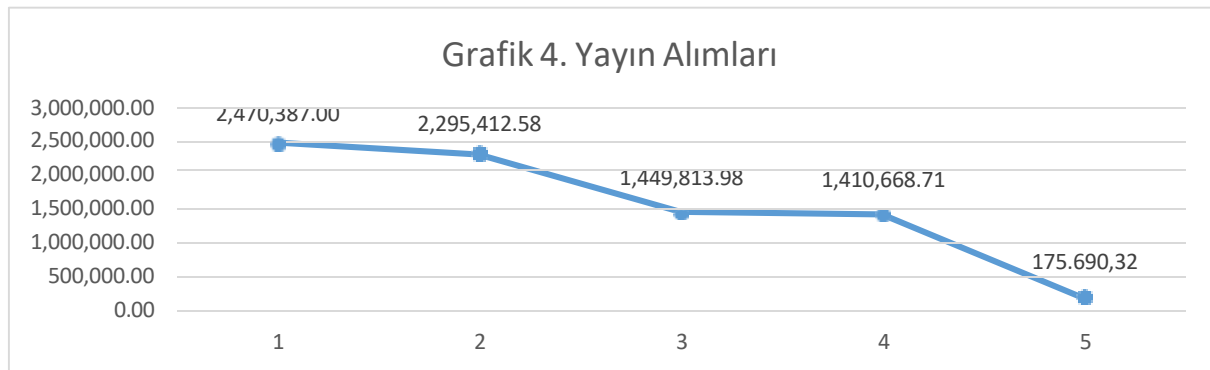
2021 Yılı Bütçe Kanunu ile 350.000,00-TL ödenek tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde bu projeden herhangi bir harcama yapılmamıştır.

Tablo 21. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları					
	2017	2018	2019	2020	2021
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	204.971,00	0,00	47.200,00	401.200,00	0,00

Yayın Alımı (2021H03-167404)

2021 Yılı Yatırım Programı ile Üniversitemize "Yayın Alımı Projesi" kapsamında 1.500.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. İlgili ödenek, Üniversitemiz idari ve akademik personeli ile öğrencilerimizin ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda; süreli ve süresiz yayın, kitap, elektronik kaynaklar ve veri tabanı alımları için kullanılmaktadır. "Yayın Alımı" projemiz ile Üniversitemiz bünyesinde görev yapan akademisyenler ile eğitim gören öğrencilere araştırma yapma, bilgi toplama ve edinilen bilgileri işleme konusunda gerekli olan tüm imkânları sunabilmek amaçlanmaktadır. Bu amaçla basılı ve elektronik kitapların ve dergilerin temini, ihtiyaç doğrultusunda veri taban abonelikleri ile ilgili çalışmalar sürdürülmekte olup projenin 2021 yılı harcaması 175.690,32-TL'dir.

Tablo 22. Yayın Alımları Projesinin Yıllara Göre Harcama Tutarları					
	2017	2018	2019	2020	2021
Yayın Alımları	2.540.287,00	2.295.412,58	1.449.813,98	1.410.668,71	175.690,32



Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS) (2021H03-167412)

Üniversitemizde 02 Kasım 2015 tarihinden itibaren resmi yazışmalarla ilgili bütün süreçlerin bilgisayar ortamında yapılmasını sağlayan Elektronik Belge ve Arşiv Yönetim Sistemini (EBYS) 31 Aralık 2020 tarihine kadar kullanılmıştır. 01 Ocak 2021 tarihinden itibaren Üniversitemizin tüm süreçlerini tek bir uygulama üzerinden yürütmek amacıyla İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesinin geliştirdiği "Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi" (ÜBYS) projesine geçilmiştir. Bu proje kapsamında İzmir Katip Çelebi Üniversitesi

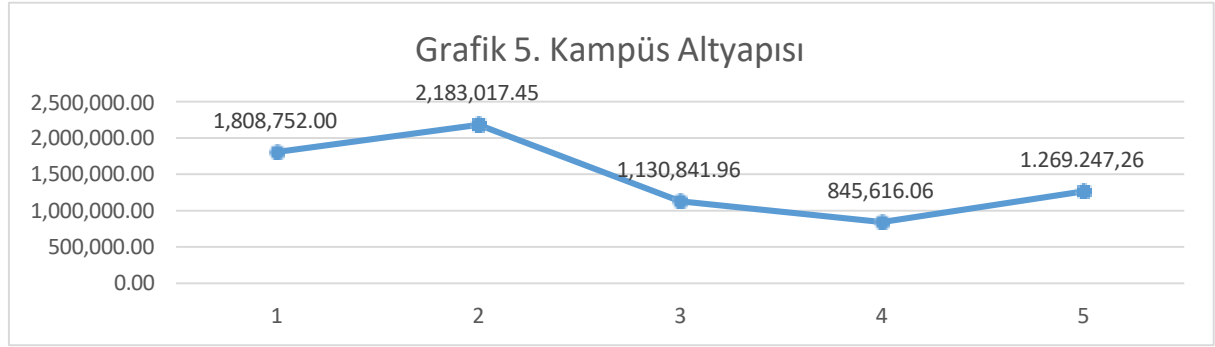
hizmet alım hakedişleri ödenmektedir. Mali yılda projeye 350.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Ödeneğin 311.520,00-TL'si harcanmıştır.

Kampüs Altyapısı (2021H03-151343)

2021 Yılı Bütçe Kanunu ile 2.500.000,00-TL ödenek tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde aktarılan ödeneklerle toplam ödeneği 6.900.000,00-TL'ye yükselmiştir. Bu ödeneğin 1.269.247,26-TL'lik kısmı harcanmıştır.

Tablo 23. Kampüs Altyapısı Yıllara Göre Harcama Tutarları

	2017	2018	2019	2020	2021
Kampüs Altyapısı	1.808.752,00	2.183.017,45	1.130.841,96	845.616,06	1.269.247,26



Derslik ve Merkezi Birimler (2008H03-935)

2021 Yılı Bütçe Kanunu ile 15.100.000,00-TL ödenek aktarılmış olup, yıl içerisinde aktarılan ödeneklerle 2021 yılı toplam ödeneği 22.244.000,00-TL'ye ulaşmıştır. Bu ödeneğin 2021 yılsonu itibari ile 20.699.684,12-TL 'lik kısmı harcanmıştır.

Tablo 24. Derslik ve Merkezi Birimler

İşin Adı	İhale Tarihi	Sözleşme Tarihi	Yüklenici Firma	İnşaat m ²	Sözleşme Bedeli (KDV Dâhil)	2021 Yılı Ödeme Tutarı	2021 Yılı Fiziki Gerçekleşme Yüzdesi
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İkmal İnşaatı	26.05.2021	06.07.2021	Kast Beton Parke İnş. Taahhüt San. Tic. Ltd. Şti.	10.374	1.589.209,84	2.237.131,47	100
Tıp Fakültesi Morfoloji Binası İkmal İnşaatı ve Çevre Düzenlemesi	23.01.2018	30.05.2018	ELAY İnşaat Müh. Ltd. Şti. EKOTERM Mühendislik Ltd. Şti.	19.074	18.672.000,00	18.462.552,65	96

Tablo 25. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları

	2017	2018	2019	2020	2021
Derslik ve Merkezi Birimler	16.111.030,00	14.130.446,62	11.898.012,42	12.378.615,61	20.699.684,12

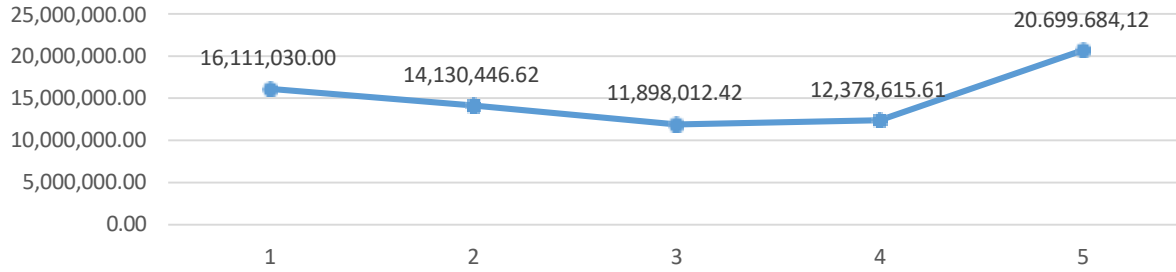


İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi



Tıp Fakültesi Morfoloji Binası

Grafik 6. Derslik ve Merkezi Birimler



Tıp Fakültesi Morfoloji Binası



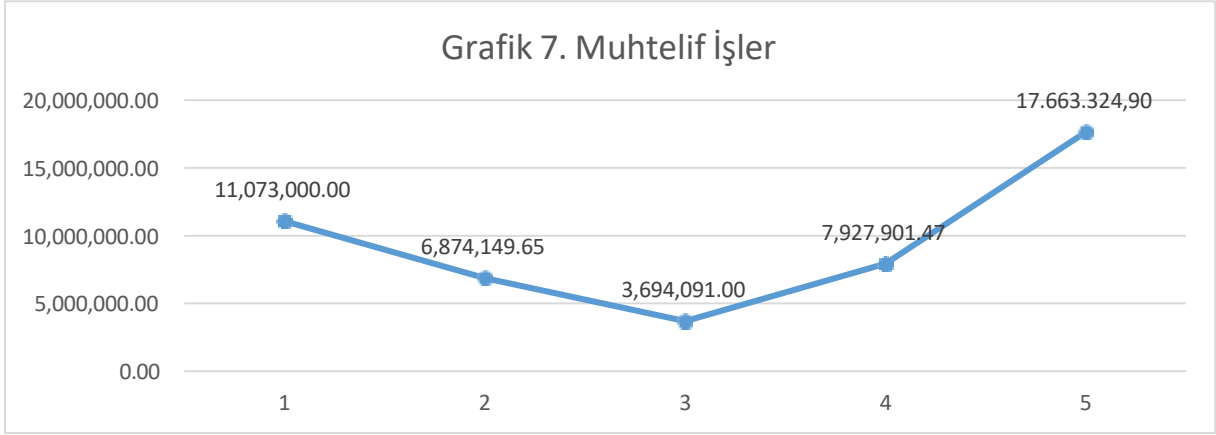
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi

Muhtelif İşler (2021H03-167410)

Üniversitemiz Muhtelif İşler Projesi kapsamında 2021 yılında toplam 17.663.324,90-TL harcama yapılmıştır.

Tablo 26. Muhtelif İşler Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları

	2017	2018	2019	2020	2021
Muhtelif İşler	11.073.000,00	6.874.149,65	3.694.091,00	7.927.901,47	17.663.324,90



1- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Sınıftan Bir Görünüm



2021 Yılı Bütçe Kanunu ile 3.000.000,00-TL ödenek aktarılmış olup, yıl içerisinde eklenen ödeneklerle 7.472.328,00-TL'ye ulaşmıştır. Üniversitemizin idari ve akademik birimlerinin talep ve ihtiyaçları doğrultusunda ödeneğin 2.585.397,93-TL'si ihale yolu ile yapılan alımlarda kullanılmış olup 3.392.595,53-TL'si ise Devlet Malzeme Ofisi (DMO) tarafından müteferrik alımlar olmak üzere toplamda ödeneğin 5.977.993,46-TL'lik kısmı kullanılmıştır.

2- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2021 Yılı Bütçe Kanunu ile ilgili birime ödenek tahsis edilmemiş olup, yıl içerisinde 771.122,00-TL ekleme yapılmıştır. Ödeneğin 534.215,18-TL'lik kısmı harcanmıştır.

3- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

2021 Yılı Bütçe Kanunu ile 2.000.000,00-TL ödenek aktarılmış olup, yıl içerisinde aktarılan ödeneklerle 3.730.000,00-TL'ye ulaşmıştır. 2021 yılında ödeneğin 3.251.349,53-TL'si harcanmıştır.

4- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

2021 Yılı Bütçe Kanunu ile 2.985.000,00-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde aktarılan ödeneklerle 10.225.310,50-TL'ye ulaşmıştır. Bu ödeneğin 7.899.766,76-TL'lik kısmı harcanmıştır. 2021 Yılında "Muhtelif İşler" Kapsamında yapılan ihale ve harcamalar aşağıda yer alan tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 27. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Yapılan Harcamalar							
İşin Adı	İhale Tarihi	Sözleşme Tarihi	Yüklenici Firma	Sözleşme Bedeli (KDV Dâhil)	Ek Sözleşme Bedeli (KDV Dâhil)	2021 Yılı Ödeme Tutarı	2021 Yılı Fiziki Gerçekleşme Yüzdesi
Yüklenici Nam ve Hesabına 128 Adet Öğrenci Evi Eksiklikleri	27.11.2020	07.01.2021	Mehmet KALPAK	913.585,70	153.672,50	1.198.361,00	100
Merkezi Araştırma Laboratuvarı Binası Bakım ve Onarımı	15.03.2021	08.04.2021	Abdulvahit ÇUKUR	1.087.243,00	59.961,46	1.343.971,27	100
Bakım ve Onarımda Kullanılmak Üzere Tesisat, İnşaat ve Hırdavat Malzemesi Alımı	01.04.2021	28.05.2021	8D İnşaat Yapı Malzemeleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	1.165.397,98	-	1.293.998,90	100
Çarşı Kampüs Alanındaki Spor Salonu Deprem Güçlendirme ve Tadilat İşİ	01.04.2021	27.05.2021	Söz Gayrimenkul Mimarlık Müh. İnş. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	1.061.069,00	210.211,22	1.170.507,93	100
Kastamonu Üniversitesi 2021 Yılı I. Grup Tadilat ve Bakım Onarım İşİ	01.07.2021	16.07.2021	BG Dost Bilgisayar İletişim İnş. Gıda İht. İhr. Ltd. Şti.	1.227.097,22	228.105,21	1.637.053,34	100
Bozkurt MYO Bakım Onarım İşİ	20.09.2021	06.10.2021	Özdemirler Group Ltd. Şti.	2.350.000,00	-	755.755,72	96
Yüklenici Nam ve Hesabına 128 Adet Öğrenci Evi Eksikliklerinin Tamamlanma İşİ	12.11.2021	19.11.2021	Yücel YAZGAN	218.980,00	10.349,20	267.664,78	100
Kampüs Alanı Doğalgaz Boru Hattının Değiştirilmesi	Doğrudan Temin		KARGAZ A.Ş.			111.333,01	100
Eğitim Fakültesi Isınma Tadilatı	03.12.2020	16.12.2020	Olgum İnşaat San. Tic. A. Ş.	264.265,42	-	121.120,81	100
TOPLAM HARCAMA						7.899.766,76	

Üniversitemiz ile Spor Toto Başkanlığı arasında 04.02.2021 tarihinde Çarşı Kampüs Alanındaki Spor Salonunun Deprem Güçlendirme ve Tadilatı Yapım İşİ için reklam sözleşmesi yapılmıştır. Reklam sözleşmesi gereği elde edilen gelir tutarı (Gelir fazlası karşılığı ödenek) 991.955,50-TL muhtelif işler projesine aktarılmıştır.



Öğrenci Evi



Merkezi Araştırma Laboratuvarı



Çarşı Kampüs Spor Salonu



Çarşı Kampüs Spor Salonu

2- EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ SEKTÖRÜ

Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (1995H05-488)

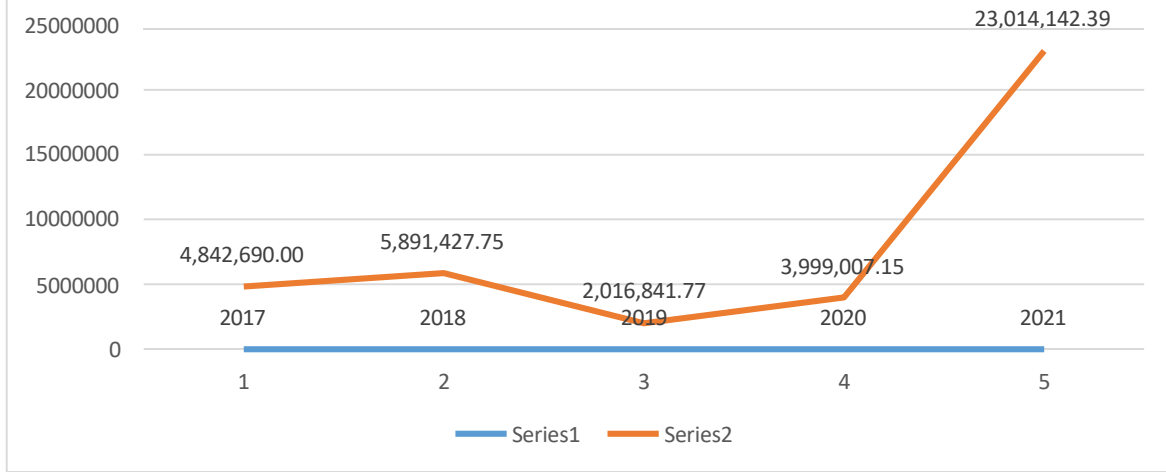
Kastamonu Üniversitesi Spor Kompleksi ve Çevre Düzenlemesi Yapım İşi için 2021 yılında 7.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Üniversitemiz ile Spor Toto Teşkilat Başkanlığı arasında, Kuzeykent Kampüs alanında bulunan spor kompleksinin ve çevre düzenlemesinin tamamlanabilmesi amacıyla 04.02.2021 tarihinde reklam sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşmeye istinaden, “spor kompleksi ve çevre düzenlemesi yapım işi” kapsamında yüklenici firmanın hakediş tutarları, Spor Toto Teşkilatı Başkanlığı tarafından Üniversitemiz hesabına yatırılmaktadır. Bu doğrultuda 17.470.277,04-TL gelir fazlası karşılığı ödenek ilgili projeye eklenmiş olup projenin mali yıl içerisinde toplam ödeneği 24.470.277,04-TL olmuştur.

Ödeneğin 23.014.142,39-TL’si Spor Kompleksi ve Çevre Düzenlemesi Yapım İşi için kullanılmıştır.

Tablo 28. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları

	2017	2018	2019	2020	2021
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	4.842.690,00	5.891.427,75	2.016.841,77	3.999.007,15	23.014.142,39

Grafik 8. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri



Tablo 29. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Kapsamında Yapılan İşler

İşin Adı	İhale Tarihi	Sözleşme Tarihi	Yüklenici Firma	Sözleşme Bedeli (KDV Dâhil)	Ek Sözleşme Bedeli (KDV Dâhil)	2021 Yılı Ödeme Tutarı	2021 Yılı Fiziki Gerçekleşme Yüzdesi
Spor Kompleksi ve Çevre Düzenleme İşİ	14.04.2017	23.06.2017	BİLSEZER İnşaat Tic. Ltd. Şti.	18.745.000,00	1.839.534,93	23.014.142,38	100



Spor Kompleksinden Görünüm

3- DKH-TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA SEKTÖRÜ (1995H05-488)

İhtisaslaşma Projesi

2020 yılında merkezi yönetim bütçe kanunu ile ihtisaslaşma projesi kapsamında; Odun ve odun dışı üretim çeşitliliği ve ürün verimliliğinin artırılması amacıyla 2.000.000,00-TL, doğa turizminin geliştirilmesi amacıyla ise 1.000.000,00-TL olmak üzere toplamda 3.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. 2021 mali yılı bütçesiyle ise Odun ve odun dışı üretim çeşitliliği ve ürün verimliliğinin artırılması amacıyla 7.000.000,00-TL, doğa turizminin geliştirilmesi amacıyla ise 3.000.000,00-TL olmak üzere toplamda 10.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. 2020 yılı merkezi yönetim bütçe kanunu ile tahsis edilen 3.000.000,00-TL, 2021 yılı bütçesine eklenerek 2021 yılı ödeneği 13.000.000,00-TL olmuştur. İlgili projeden Kampüs Altyapı Projesine 3.000.000,00-TL kurum içi ödenek aktarımı yapılmış olup mali yıl ödeneği 10.000.000,00-TL'dir.

İhtisaslaşma Projesine tahsis edilen ödenek yıl içerisinde özel hesaplara aktarılmak suretiyle sistem üzerinde harcanmış olarak raporlanmaktadır. Özel hesaplarda yer alan ödeneğin Ormanlık ve Tabiat Turizmi ihtisaslaşma koordinatörlüğümüz tarafından yürütülen projelerde kullanılmakta olup, 2020 yılı içinde kabul edilen ve devam eden projeler aşağıda yer alan tablo 30'da gösterilmektedir.

Tablo 30. 2020 Yılı İçinde Kabul Edilen ve Devam Eden İhtisaslaşma Projeleri

Birim Adı	Proje Adı	Yürütücüsü	Desteklendiği Fon
Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş.	Kastamonu Üniversitesi Fikri-Sınai Mülkiyet Hakları Farkındalığı ve Potansiyelinin Artırılması Yoluyla Bilimsel Kapasitesinin Güçlendirilmesi; Patent Destek Ofisinin Kurulması.	Kasım Yenigün	Kastamonu Üniversitesi BAP
Ormanlık ve Tabiat Turizmi İhtisaslaşma Koordinatörlüğü	Ormanların Faydalarının Hedef Kitleye, Özel Modüler Sunumlarla Tanıtımı. Bilimsel Araştırma Projesi.	Ömer Küçük	Kastamonu Üniversitesi BAP
Turizm Fakültesi	Kastamonu Ağırtaşı Sektöründe Hizmet Kalitesinin Yükseltmesi	Kutay Oktay	Kastamonu Üniversitesi BAP
Turizm Fakültesi	Kastamonu İli Tabiat Turizmi Unsurlarının Tanıtım Ve Satış Olanaklarının Araştırılması.	Muharrem Avcı	Kastamonu Üniversitesi BAP
Turizm Fakültesi	Kastamonu Köyleri Lavanta Kokacak, Kastamonu Kırsal Lavanta Turizmiyle Kalkınacak Örnek Uygulama Projesi.	Emrah Yaşarsoy	Kastamonu Üniversitesi BAP
Ormanlık ve Tabiat Turizmi İhtisaslaşma Koordinatörlüğü	Senin De Hakkın: Erişilebilir Turizm	Fethiye Turizm Tanıtım Kültür Çevre ve Eğitim Vakfı	Avrupa Birliği ERASMUS+ KA347
Kastamonu Üniversitesi Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	İnovatif ve Öncelikli Teknoloji Alanlarında Araştırma Kültürünü Geliştirme ve Proje Hazırlama Eğitimi	Erman Zurnacı	TÜBİTAK 2237-A

Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş.	Üniversite-Sanayi İşbirliği Kapsamında Firmalara Sunulacak Danışmanlık Metodunun Geliştirilmesi Projesi	Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş.	KUZKA
Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş.	Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezi Projesi	Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş.	Kastamonu Teknokent A.Ş.
Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş.	İhtisas Odaklı Girişimcilik Ve Kuluçka Programı	Kasım Yenigün	Kastamonu Üniversitesi BAP

Üniversitemiz İhtisaslaşma Koordinatörlüğü tarafından Ulusal ve Uluslararası 68 etkinlik gerçekleştirilmiştir. Tablo 31’de ayrıntısı belirtilen etkinliğe 535 kişi katılım sağlamıştır.

Tablo 31. İhtisaslaşma Koordinatörlüğü Faaliyet Bilgileri

	Ulusal				Uluslararası			
	Sayısı	Katılan Personel Sayısı			Sayısı	Katılan Personel Sayısı		
		Akademik	İdari	Toplam		Akademik	İdari	Toplam
Konferans	1	10	0	11	0	0	0	0
Panel	1	20	0	21	0	0	0	0
Eğitim Semineri	28	130	0	158	0	0	0	0
Sempozyum	0	0	0	0	1	60	0	60
Sergi	1	60	0	60	0	0	0	0
Söyleşi	12	18	0	30	0	0	0	0
Toplantı	22	110	0	132	0	0	0	0
Çalıştay	3	60	0	63	0	0	0	0
Toplam	67	408	0	475	1	60	0	60



Etkinliklerden Görünüm



Etkinliklerden Görünüm



Etkinliklerden Görünüm

Üniversitemiz İhtisaslaşma Koordinatörlüğü ile iş birliği çerçevesinde diğer kurum/kuruluşlarca 105 ulusal 2 uluslararası faaliyet gerçekleştirilmiştir. Ayrıntısı Tablo 32’de belirtilen faaliyetlere toplam 368 Akademik Personel katılmıştır.

Tablo 32. Üniversitemiz İhtisaslaşma Koordinatörlüğü ile İşbirliği Çerçevesinde Diğer Kuruluşlarca Yapılan Faaliyetler

	Ulusal				Uluslararası			
	Sayısı	Görevlendirilen Personel Sayısı			Sayısı	Görevlendirilen Personel Sayısı		
		Akademik	İdari	Toplam		Akademik	İdari	Toplam
Çalıştay	5	5	0	5	0	0	0	0
Eğitim Semineri	63	180	0	180	0	0	0	0
Konferans	0	0	0	0	1	1	0	1
Sempozyum	1	1	0	1	1	1	0	1
Teknik Gezi	14	70	0	70	0	0	0	0
Toplantı	22	110	0	110	0	0	0	0
Toplam	105	366	0	366	2	2	0	2



Üniversitemiz İhtisaslaşma Koordinatörlüğü tarafından 2021 Yılında desteklenen Projeler Tablo 33'de gösterilmiştir.

Tablo 33. Üniversitemiz İhtisaslaşma Koordinatörlüğü Tarafından 2021 Yılında Desteklenen Projeler	
Ormanlık Alanında Desteklenen Projeler	
1-	Mobilya Eğitimi, Tasarım ve Ürün Geliştirme Projesi
2-	Tıbbi Aromatik Bitkilerin Ekonomiye Kazandırılması Projesi
3-	İhtisas Odaklı Girişimcilik Ekosisteminin Oluşturulması
4-	Defnenin Ekonomiye Kazandırılması (OGM İş Birliği ile Devam Ediyor)
5-	Kastamonu Üniversitesi Doğa Turizmi (KÜDEM) Fizibilite Projesi
6-	Ormanların Faydalarının Hedef Kitleye Özel Modüler Sunumlarla Tanıtımı
Tabiat Turizmi Alanındaki Projeler	
1-	Başta Valla Kanyonu Olmak Üzere Kanyonların Mevcut Durumlarının Belirlenmesi, Turistik Ürün Olarak Geliştirilmesine Yönelik Strateji ve Planların Oluşturulması
2-	Mağaraların Mevcut Durumlarının Belirlenmesi ve Turistik Ürün Olarak Geliştirme Çalışmalarına Katkı Sağlanması
3-	Kastamonu İlinde Mevcut ve Potansiyel Tabiat Turizmi Alanlarının Geliştirilmesi
4-	İstiklal Yolu Kampüs Dijital Müzesi Projesi
5-	Kastamonu'da Macera Turizmi ve Doğa Sporları Potansiyelinin İncelenmesi ve Geliştirilmesi
6-	Kastamonu Dijital Turist Rehberi Projesi
7-	Yerel Halkın Turizm Bilincinin Geliştirilmesi ve Girişimcilik Kapasitenin Artırılmasına Yönelik Eğitim
İhtisaslaşma İle İlgili TÜBİTAK Projeleri	
1-	Soil Respiration Rates and Carbon Balances in Postfire Forest, Undisturbed Natural Forest, and Plantation Forest of Black Pines (Pinus Nigra) and Fir (Abies spp.) Forest as Affected by Moisture Regimes TÜBİTAK 2236 Uluslararası Deneyimli Araştırmacı Dolaşım Programı
2-	Kestane Propolis Ekstraktının Enkapsüle Formlarının Üretimi ve Fonksiyonel Gıda Üretiminde Kullanımı TÜBİTAK 1512 BİGG (Bireysel Genç Girişim) Desteği PProgramı
3-	Farklı Linoselülozik Kaynaklardan Kraft Pişirme Yöntemiyle Elde Edilen Liğnin Bazı Özelliklerinin Karşılaştırılması TÜBİTAK 2209-A
4-	Mobilya Yanında Kullanılan Masif Ağaç Malzemeye Uygulanan Vidalama Torklarının Belirlenmesi TÜBİTAK 2209-A
5-	Donma-Çözünme Devrinin Sarıçam Odununun Bazı Fiziksel, Mekanik ve Termal Özellikleri Üzerine Etkisi TÜBİTAK 2209-A
6-	Çok Kriterli Karar Verme Yöntemleri Kullanılarak Odunun Isıl İşlem Parametrelerinin İncelenmesi
Yurtdışı Kaynaklı Projeler	
1-	Women Entrepreneurs of Kastamonu are Marketing Their Prodecuts Total Amount of the Project
2-	Social Awareness to Climate Change, Adaption to İnnovative Technologies and Sharing Experience (SOCİATE) Projesi- İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programı (CCAGP)
3-	A Better-Centre; For Future Generations- İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programı

4- 2021 YILINDA HİBE OLARAK YAPILAN YATIRIMLAR

1- İlahiyat Fakültesi Binası

Kastamonu Üniversitesi Rektörlüğü ile Kastamonu Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Yaptırma Derneği arasında 20.06.2018 tarihinde İlahiyat Fakültesi Binası yaptırılmak üzere protokol imzalanmıştır. İmzalanan protokole istinaden 06.08.2018 tarihinde yer teslimi yapılmıştır. 1080 takvim günü süre verilen iş tamamlanarak 27.01.2021 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır. İlahiyat Fakültesi Binası 16.528 m² kapalı alana sahiptir.



İlahiyat Fakültesinden Görünüm

2- Ahşap Araştırma Geliştirme ve İnovasyon Merkezi Binası

Kastamonu Üniversitesi ile KL Yapı Çelik İmalat ve Ticaret A.Ş. arasında 25.05.2021 tarihinde Ahşap Araştırma Geliştirme ve İnovasyon Merkezi Binası yaptırılmak üzere protokol imzalanmıştır. İmzalanan protokole istinaden 26.07.2021 tarihinde yer teslimi yapılmıştır. 90 takvim günü süre verilen iş 29.09.2021 tarihinde tamamlanmıştır. 20.10.2021 tarihinde geçici kabulü yapılan Ahşap Araştırma Geliştirme ve İnovasyon Merkezi Binası 1.088 m² kapalı alana sahiptir.



Ahşap Araştırma Geliştirme ve İnovasyon Merkezi Binası

3- ÖNERİLER

- Üniversitemiz Kastamonu merkez ve ilçelerinde yeni ve eski binalarda eğitim- öğretim hizmetini sürdürmektedir. Özellikle ilçelerde bulunan eski binaların kullanımına devam edilmesi zorunluluğu olduğundan sürekli bakım ve onarım ihtiyacı doğmaktadır. Bununla birlikte binaların eski olmasından dolayı büyük enerji kayıpları ile birlikte elektrik, su, doğalgaz sarfiyatı çok fazla olmaktadır. Dağınık kampüs yapısı nedeniyle tek elden yürütülmesi gereken taşıma ve yemek hizmetlerinin parçalanması nedeniyle maliyet artışına neden olmaktadır.
- Hazine ve Maliye Bakanlığınca, Yılı Yatırım Programında öngörülen ödeneklerin İcmal Harcama Programı hazırlanırken, kurumların ihtiyacına göre hazırladıkları tekliflerin dikkate alınmasının uygun olacağı, ihtiyaçları karşılamada yetersiz olan yatırım ödeneklerinin, Hazine ve Maliye Bakanlığınca bloke edilmemesi gerektiği düşünülmektedir.
- Hazine ve Maliye Bakanlığınca, Yılı Yatırım Programında öngörülen, Hazine Yardımından karşılanacak ödeneklerin, İcmal Harcama Programı ile aylıklar halinde serbest bırakılması sebebiyle, ödenekler verimli kullanılmamaktadır. Ödeneklerin tamamının ilk 3 aylık dönemde serbest bırakılması uygulamada karşılaşılan sorunları kısmen ortadan kaldıracaktır.
- Kurumların eksik ve hatalı projecilik anlayışının zaman içinde değiştirilebilmesi için hizmet içi eğitimin kamu kurumları açısından zorunlu hale getirilmesi ve gerekirse bunun Kalkınma Bakanlığı gibi merkezi bir kuruluşun yardım ve desteği ile yapılması sağlanmalıdır.
- İhale sistemi içinde kalarak ihalelerde, yüksek tenzilat yapan ve gerekli altyapıya, mali imkâna, yeterli teknik öz kapasiteye sahip olmayan firmalara işin verilmesinin önlenmesi yönünde idarelerin inisiyatifleri belirli ölçülerde artırılmalıdır.
- Kurumumuzun ihtiyacını karşılayacak sayıda teknik ve idari personel için kadro tahsisinin yapılması gerekmektedir. Bu personel periyodik aralıklarla belirlenmiş programlar dâhilinde hizmetiçi eğitimlere tabi tutulmalıdır.
- Üniversitemizin genç bir üniversite olduğu göz önüne alınırsa demirbaş ihtiyaçlarının daha çok olduğu kaçınılmazdır. Bu sebeple üniversitemizin çağın gerektirdiği şekilde modern bir eğitim- öğretim verebilmesi için makine-teçhizat ihtiyaçlarının zamanında karşılanması gerekmektedir. Serbest bırakılan ödeneklerin öne çekilmesi yapılacak ihalelerin ve ödeme işlemlerinin sıkışmasını ve verimsiz kullanılmasını engelleyecektir.

EK-1 2021 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu

Tablo 34- 2021 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu (Özel Bütçe)

SEKTÖR	PROJE SAYISI	PROJE TUTARI		2020 SONU KÜMÜLATİF HARCAMA		2021 YILI PROGRAM ÖDENEK		2021 YILI REVİZE ÖDENEK		2021 YILI BAŞINDAN DÖNEM SONUNA KADAR NAKTİ GERÇEKLEŞME		
		DIŞ	TOPLAM	DIŞ		TOPLAM	DIŞ		TOPLAM	DIŞ		TOPLAM
				KREDİ	ÖZKAYNAK		KREDİ	ÖZKAYNAK		KREDİ	ÖZKAYNAK	
TARIM												
MADENCİLİK												
İMALAT												
ENERJİ												
ULAŞTIRMA- HABERLEŞME												
TURİZM												
KONUT												
EĞİTİM	6		109.701.049		54.306.873		34.785.000		78.013.027			63.133.609
SAĞLIK												
DİĞER KAMU HİZMETLERİ	1		15.000.000		3.000.000		10.000.000		10.000.000			9.000.000
-İKTİSADİ												
-SOSYAL	1		15.000.000		3.000.000		10.000.000		10.000.000			9.000.000
TOPLAM	7		124.701.049		57.306.873		44.785.000		88.013.027			72.133.609

