

KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ

2024 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU



2024 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

www.kastamonu.edu.tr

Mart 2025

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	4
1- GENEL DEĞERLENDİRME	5
A. Misyon, Vizyon, Temel Değerler ve Kalite Politikamız	5
B. Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefler	6
C. Kuruluş Yatırımların Finansman Kaynakları	7
1.Üniversitemiz 2024 Yılı Ödenekleri	7
D. Mevcut Üretim Kapasitesi	9
1.Taşınmazlar	9
2.Taşınırlar	11
3.Kütüphane Kaynakları	12
4.İnsan Kaynakları	13
5.Eğitim-Öğretim Hizmetleri	13
E. 2024 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı	14
F. 2024 Yılı Yatırım Uygulamaları	19
1.Genel Yatırım Uygulama Durumu	19
2.Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar	22
2- 2024 YILI PROJE UYGULAMALARI	23
1. Eğitim-Yükseköğretim Sektörü	23
2. Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektörü	37
3. DKH Sosyal-Teknolojik Araştırma Sektörü	37
4.Sağlık Sektörü	37
3- ÖNERİLER	39

TABLO VE GRAFİK DİZİNİ

Tablo 1. 2024 Yılında Ekonomik Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tutarı Dağılımı	7
Tablo 2. Sektör Bazında Yatırım Ödeneklerinin Dağılımı ve Harcama Tutarları	8
Tablo 3. Kastamonu Üniversitesi Taşınmazlarının (Arazi/Arsa) Dağılımı	10
Tablo 4. Kastamonu Üniversitesi Kapalı Alanlarının (Binaların) Dağılımı	11
Tablo 5. Üniversitemiz Envanterine Kayıtlı Taşıtlar	11
Tablo 6. Taşınırın Yıllara Göre Dağılımı	12
Tablo 7. 2024 Yılı Satın Alınan veya Hibe Edilen Kütüphane Kaynakları	12
Tablo 8. 2024 Yılı Toplam Kütüphane Kaynakları	12
Tablo 9. Kastamonu Üniversitesi 2021-2024 Yılları Arası Personel Gelişimi	13
Tablo 10. 2023-2024 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları	13
Tablo 11. Eğitim-Öğretim Dönemleri İtibariyle Öğrenci Sayıları	13
Tablo 12. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler	14
Tablo 13. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler	14
Tablo 14. Yayın Alımı Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler	14
Tablo 15. Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS) Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler	15
Tablo 16. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında 202 Yılında Yapılan İşler	15
Tablo 17. Kampüs Altyapısı Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler	17
Tablo 18. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler	17
Tablo 19. İhtisarlaştırma Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler	18
Tablo 20. 250 Yataklı Hastane İkmal Binası İnşaatı Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler	18
Tablo 21. Dış Hekimliği Fakültesi ve Uygulama Hastanesi Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler	18
Tablo 22. Sektör ve Proje Bazında Ödenek ve Harcama Dağılımı	20
Tablo 23. 2024 Yılı Projelerin Ödenek / Harcama Dağılımları	21
Tablo 24. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları	23
Tablo 25. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları	23
Tablo 26. Kampüs Altyapısı Yıllara Göre Harcama Tutarları	29
Tablo 27. Yayın Alımları Projesinin Yıllara Göre Harcama Tutarları	30
Tablo 28. Muhtelif İşler Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları	30
Tablo 29. 2024 Yılında Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Harcamalar	31
Tablo 30. 2024 Yılında Muhtelif İşler Projesi Kapsamında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan İhaleler	33
Tablo 31. 2024 Yılında Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Harcamalar	34
Tablo 32. 2024 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu (Özel Bütçe)	40
GRAFİK DİZİNİ	
Grafik 1-2024 Yılı Kesintili Başlangıç Ödeneği (KBÖ) Dağılımı	8
Grafik 2-Sektör Bazında Yatırım Ödeneklerinin Dağılımı	9
Grafik 3- Yıllara Göre Sermaye Giderleri Dağılımı	21
Grafik 4- Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları Dağılımı	23
Grafik 5- Kampüs Altyapısı Yıllara Göre Harcama Tutarları Dağılımı	29
Grafik 6- Muhtelif İşler Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları Dağılımı	31

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



17.03.2006 tarih ve 26111 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan 5467 sayılı Kanunla kurulmuş olan Üniversitemiz, on dokuz yıldır sürdürmekte olduğu eğitim ve öğretim faaliyetleri ile dinamik, çalışkan, kendini geliştiren ve sorumluluk sahibi nesiller yetiştirmeyi amaçlamaktadır. 2018 yılında bulunduğu bölgenin kalkınmasını hızlandırmak ve belirli alanlarda ihtisaslaşmaya teşvik etmek amacıyla "Ormancılık ve Tabiat Turizmi" alanında Yükseköğretim Kurulu tarafından ihtisas üniversitesi olarak seçilen Üniversitemiz, güçlü yanlarını bu doğrultuda öncü olma yolunda kullanmaktadır. YÖK tarafından başlatılan Kurumsal Akreditasyon Programı kapsamında kalite kültürünü destekleme, kurum genelinde yaygınlaştırma ve paydaş katılımı artırma çalışmaları sürdürülmekte olup, bu kapsamda birçok fakültemizde birçok programımız akredite olmuştur.

2024 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz yatırımları için toplamda 319.200.000,00-TL olarak öngörülmüş olup, ilgili yıldaki toplam ödeneği 405.230.100,00-TL olarak gerçekleşmiştir. Mali yılda Üniversitemize tahsis edilen bu ödenek, Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan hedefler ve amaçlar doğrultusunda kullanılmış olup, ilgili yılda yapılan harcama ve detaylarına raporda yer verilmiştir.

Bu bağlamda, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 25' inci maddesi ile Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin 24' üncü maddesi uyarınca hazırlanan ve Üniversitemiz tarafından yapılan yatırım harcamalarına ilişkin veriler içeren 2024 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu, ilgili kurumların ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Bu raporun hazırlanmasında emeği geçen ve yatırım faaliyetlerini yürüten tüm personelimize teşekkür eder, çalışmalarında başarılar dilerim.

Prof. Dr. Ahmet Hamdi TOPAL

Rektör

1- GENEL DEĞERLENDİRME

A. MİSYON, VİZYON, TEMEL DEĞERLER VE KALİTE POLİTİKASI

Misyonumuz

Bilimsel düşünceyi temel alan, araştıran, sorun çözebilen, her alanda kendini yenileyen, girişimci ve paylaşımcı, etik değerlere bağlı, farklılıklara saygılı, çevre bilinci gelişmiş, toplumsal konulara duyarlı bireyler yetiştiren; ormancılık ve tabiat turizmi başta olmak üzere ürettiği bilgiyi ve yetiştirdiği iş gücünü insanlığın hizmetine sunarak bölgesel, ulusal ve uluslararası sürdürülebilir kalkınmaya öncülük eden bir üniversitedir.

Vizyonumuz

İhtisas alanı öncelikli, nitelikli araştırmalar yaparak bölgenin kalkınmasında öncü rol oynayan, ulusal ve uluslararası düzeyde yenilikçi ve saygın bir üniversite olmaktır.

Temel Değerlerimiz

Kastamonu Üniversitesi;

- Faaliyetlerini bilimsel doğrular üzerine inşa eder
- Birimlerinde **kalite** sistemlerini oluşturarak **güvenirliğini** ortaya koyar
- Tüm iş ve işlemlerinde **şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkesini** temel alır
- Tüm paydaşlarının her alanda yönetim süreçlerine aktif **katılımcılığına** önem verir
- **Girişimcilik** faaliyetlerini destekler
- Nitelikli ve donanımlı bireyler yetiştirmek için **öğrenci odaklı** bir yaklaşım izler
- Her türlü iş ve işlemlerinde **etik değerlere bağlıdır**
- **Milli ve manevi değerlere** bağlı nesiller yetiştirir.

Kalite Politikamız

Üniversitemiz misyon, vizyon ve stratejik plan doğrultusunda; uluslararası standartlarda nitelikli araştırmalar yapan, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal hizmet işlevlerini nitelikli bir şekilde gerçekleştirmeye çalışan, ormancılık ve tabiat turizmi alanında ihtisas üniversitesi olarak yaptığı araştırmalarla bölgenin ve ülkemizin kalkınmasında öncü rol oynayan, sanayi- üniversite iş birliği içerisinde projeler yürüten, topluma ve çevreye duyarlı olan, sürekli gelişim ve yenilikçiliği benimseyen, iç ve dış paydaşların kalite süreçlerine katılımını sağlayarak tüm paydaşların memnuniyetini yüksek düzeyde tutmayı hedefleyen bir kalite yönetimini taahhüt eder.

B. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

2020-2024 stratejik planının hazırlanması sürecinde gerçekleştirilen durum analizi, paydaş analizi, GZFT (güçlü yanlar, zayıf yanlar, fırsatlar ve tehditler) analizi ve çevre analizi çalışmaları sonucunda elde edilen veriler ışığında Üniversitemiz için 5 stratejik amaç ve bu amaçları gerçekleştirmeye yönelik ölçülebilir 25 hedef belirlenmiştir.

A1- Eğitim-Öğretim faaliyetlerinin niteliğini ve niceliğini artırmak,

H1.1: Üniversitemiz mevcut eğitim-öğretim altyapısını geliştirmek

H1.2: Eğitim-öğretim programlarının sayısını arttırmak

H1.3: Eğitim-öğretim programlarındaki ulusal ve uluslararası öğrencilerin niteliğini arttırmak

H1.4: Akademik ve idari faaliyet yürüten birimlerin 2 tanesinde plan dönemi sonuna kadar akreditasyon başvurusu yapmak

H1.5: Ulusal ve uluslararası değişim programlarından yararlanan öğrenci ve personel sayısını her yıl %5 oranında arttırmak

A2- Nitelikli araştırma ve geliştirme faaliyetlerini arttıran yenilikçi ve girişimci bir üniversite olmak,

H2.1: Üniversitemizin araştırma altyapısını arttırmak

H2.2: Üniversitemizin mevcut proje, patent başvuru ve belge sayısını arttırmak

H2.3: Uluslararası alanda öğretim elemanı başına düşen yayın sayısını her yıl %5 arttırmak

H2.4: Üniversitemiz bünyesinde her yıl 60 adet bilimsel etkinliğin düzenlenmesini sağlamak

H2.5: Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Performans endeksinde plan dönemi sonunda ilk 50 içerisinde yer almak

A3- Kurumsallaşmayı güçlendirerek kurum kültürünü, kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek,

H3.1: Kurumsal Yönetim Sisteminin plan dönemi sonuna kadar tamamlanmasını sağlamak

H3.2: Kurumsal Kimlik Kılavuzunu 2021 yılı sonuna kadar hazırlamak ve plan dönemi sonuna kadar uygulamak

H3.3: Kurumsal görünürlüğü arttırmak

H3.4: İç paydaşların kuruma olan bağlılığını ve memnuniyet düzeyini arttırmak

H3.5: Mezun Bilgi Sistemini 2021 yılına kadar kullanılabilir hale getirmek ve etkinliğini arttırmak

A4- Tüm paydaşlarla iş birliğini geliştirmek ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmak,

H4.1: Tıp Fakültesini plan dönemi sonuna kadar tamamlayarak etkin hale getirmek

H4.2: 2020 yılı sonuna kadar TEKNOKENT' in yapılandırılması ve plan dönemi sonuna kadar tüm birimlerinin işletilmesini sağlamak

H4.3: Üniversitemiz bünyesinde her yıl en az 50 adet sosyal sorumluluk projesi/faaliyeti gerçekleştirmek

H4.4: Üniversitemiz bünyesinde her yıl en az 20 adet sosyokültürel, sportif, sanatsal ve turizm faaliyeti gerçekleştirmek

H4.5: Kastamonu Üniversitesi bünyesinde UNESCO gastronomi kürsüsünü kurmak

A5- Ormanlık ve tabiat turizmi alanında ihtisaslaşma ile ilgili çalışmaların nitelik ve niceliğini arttırarak rol model bir üniversite olmak.

H5.1: Plan dönemi sonuna kadar orman ürünleri araştırma merkezinin kurulması ve faaliyete geçmesi.

H5.2: Plan dönemi sonuna kadar en az 5 adet tıbbi aromatik bitkilerin yetiştirilmesi ve 2 adet odun dışı orman ürününün sanayiye kazandırılması.

H5.3: Ormanlık ve tabiat turizmi alanında paydaşlara yönelik her yıl en az 15 adet eğitim, danışmanlık ve sertifika programları düzenlemek

H5.4: Batı Karadeniz Tabiat Turizmi Eylem Planını plan dönemi sonuna kadar oluşturmak.

H5.5: Kastamonu Üniversitesi Doğa Eğitim Merkezinin (KÜDEM) fizibilite projesini tamamlamak ve ihtisas alanı ile ilgili sanayiye nitelikli iş gücü eğitimi vermek.

C. KURULUŞ YATIRIMLARIN FİNANSMAN KAYNAKLARI

Üniversitemiz 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununa ekli (II) Sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin (A) Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve İleri Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılmış olup, 'Özel Bütçeli' bir kurumdur.

1. Özel Bütçe Gelirler**1.1. Hazine Yardımı****1.2. Öz Gelir**

(Örgün öğretim, II. Öğretim, Uzaktan Eğitim, Doktora, Yüksek Lisans, Tezsiz Yüksek Lisans ve Yaz Okulu harç gelirleri, Döner Sermaye gelirlerinden aktarılan Bilimsel Araştırma Proje Payları, Lojman Kira Gelirleri ile Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri)

1.3. Döner Sermaye Gelirleri**1.4. Bütçe Dışı Kaynaklar****1.4.1. TÜBİTAK Projeleri****1.4.2. AB Projeleri****1.4.3. YÖK Burs ve Destekleri (Farabi Değişim Programı, Mevlâna Değişim Programı vb.)****1.4.4. Bakanlık Projeleri****1.4.5. Bağış ve Yardımlar****1. Üniversitemiz 2024 Yılı Ödenekleri**

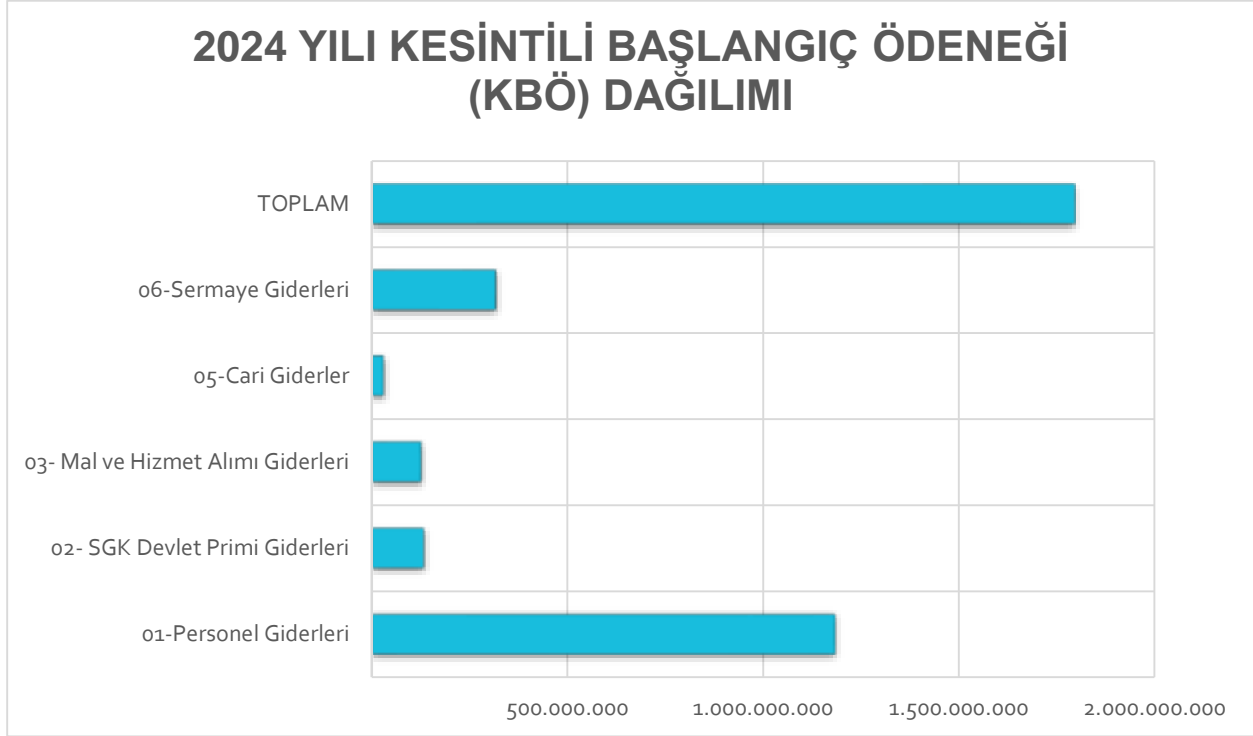
2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 1.799.837.000,00-TL bütçe tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödeneğin 1.480.637.000,00-TL'si cari giderleri, 319.200.000,00-TL'si ise sermaye giderlerini oluşturmaktadır. Yapılan ekleme ve aktarmalar ile 2024 yılsonu itibarıyla Üniversitemizin toplam ödeneği 2.043.155.808,50-TL'ye yükselmiş olup ödeneğin 1.902.335.277,72-TL'si cari ve sermaye giderlerinde kullanılmıştır. (Tablo 1)

Tablo 1. 2024 Yılında Ekonomik Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tutarı Dağılımı

	Gider Türü	2024 Yılı Başlangıç Ödeneği	Eklenen (+)	Düşülen (-)	Toplam Ödenek	2024 Yılı Harcama Tutarı	Kalan Ödenek
01	Personel Giderleri	1.185.812.000	575.561.292,00	449.355.800,00	1.312.017.492,00	1.295.741.304,59	13.403.387,41
02	SGK Devlet Primi Giderleri	134.829.000	44.508.400,00	26.492.000,00	152.845.400,00	149.053.507,44	1.409.692,56
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	127.998.000	34.739.698,82	30.360.400,00	132.377.298,82	107.736.002,40	6.743.396,42
05	Cari Giderler	31.998.000	8.687.517,68	0,00	40.685.517,68	36.211.123,05	1.116.494,63
06	Sermaye Giderleri	319.200.000	154.949.000,00	68.918.900,00	405.230.100,00	313.593.340,24	91.636.759,76
Genel Toplam		1.799.837.000	818.445.908,50	575.127.100,00	2.043.155.808,50	1.902.335.277,72	114.309.730,78

Grafik 1'de görüldüğü üzere; 2024 yılında gider türleri itibarıyla başlangıç ödenekleri içinde en büyük pay, sırasıyla personel giderlerine (01) ve sermaye giderlerine (06) ayrılmıştır.

Grafik 1-2024 Yılı Kesintili Başlangıç Ödeneği (KBÖ) Dağılımı

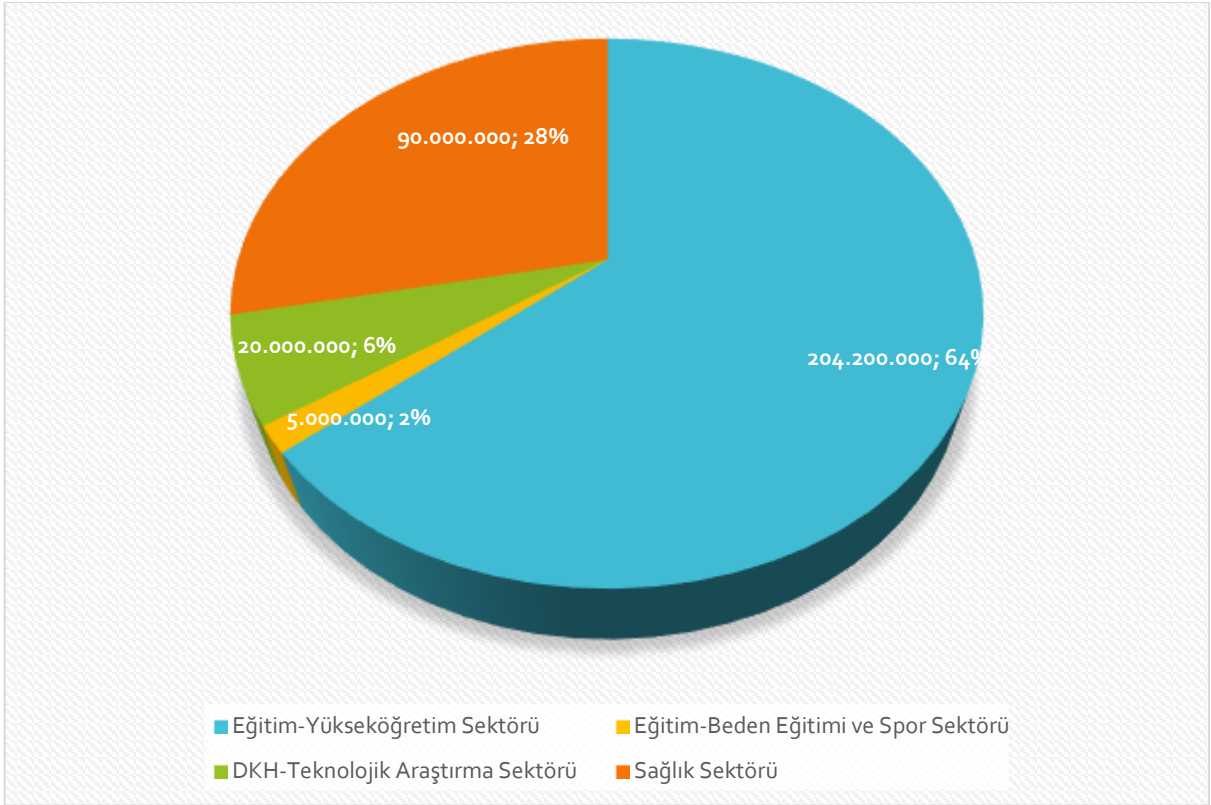


Üniversitemizin sermaye giderlerine sektör bazında bakıldığında 2024 yılında Eğitim-Yükseköğretim Sektörü, Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektörü, DKH Sosyal -Teknolojik Araştırma Sektörü ve Sağlık Sektörü olmak üzere 4 sektörde 10 adet proje yürütülmüştür. Bütçe Kanunu ile tahsis edilen başlangıç ödeneği 319.200.000,00-TL, yıl sonu itibarıyla toplam ödenek (ekleme ve düşmeler dahil) 405.230.100,00-TL olmuştur. İlgili ödeneğin %82'si kullanılmış olup, yılsonu toplam harcama 313.593.340,24-TL'dir.

2024 yılı yatırım programı kapsamındaki on projenin ve projersiz kamulaştırma ödeneğinin sektör bazında dağılımı ve harcamaları aşağıda yer alan Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 2. Sektör Bazında Yatırım Ödeneklerinin Dağılımı ve Harcama Tutarları

Sektör	Yılı Ödeneği (TL)	Eklene (TL)	Düşülen (TL)	Toplam Ödenek	Harcama
Eğitim-Yükseköğretim Sektörü	204.200.000,00	30.950.000,00	48.520.000,00	186.630.000,00	139.510.822,56
Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektörü	5.000.000,00	4.999.000,00	5.498.900,00	4.500.100,00	0,00
DKH Sosyal-Teknolojik Araştırma Sektörü	20.000.000,00	0,00	2.000.000,00	18.000.000,00	18.000.000,00
Sağlık Sektörü	90.000.000,00	119.000.000,00	12.900.000,00	196.100.000,00	156.082.517,68
Genel Toplam	319.200.000,00	154.949.000,00	68.918.900,00	405.230.100,00	313.593.340,24

Grafik 2-Sektör Bazında Yatırım Ödeneklerinin Dağılımı

Üniversitemiz 2024 yılı yatırım programında yer alan 10 projenin sektör bazında toplam ödenek dağılımlarına bakıldığında; %64 ile Eğitim-Yükseköğretim Sektörünün ilk sırada, %28 ile Sağlık Sektörünün ikinci sırada, DKH-Teknolojik Araştırma Sektörünün %6 ile üçüncü sırada ve son olarak %2'lik dilim ile Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektörünün dördüncü sırada yer aldığı görülecektir. (Grafik 2)

D. MEVCUT ÜRETİM KAPASİTESİ

Üniversitemizde 2023-2024 eğitim öğretim döneminde aktif olan 15 Fakülte (Diş Hekimliği Fakültesi dahil), 2 Yüksekokul, 13 Meslek Yüksekokulu ile ön lisans ve lisans düzeyinde; 3 Enstitüsü ile de lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim faaliyetlerini yürütmektedir.

Kastamonu Üniversitesinde tıp, veteriner, sağlık, orman, fen ve mühendislik gibi temel ve uygulamalı bilimlerden, sosyal ve beşerî bilimlerden, iletişim, eğitim bilimleri, iktisadi ve idari bilimler, spor, turizm, ilahiyat ve güzel sanatlara kadar uzanan geniş bir alanda 51 ön lisans, 64 lisans, 86 yüksek lisans ve doktora programında eğitim-öğretim yapılmaktadır.

2023-2024 eğitim-öğretim yılında 10.559 öğrenciye ön lisans, 15.330 öğrenciye lisans, 2091 öğrenciye yüksek lisans ve doktora düzeyinde olmak üzere toplamda 27.980 öğrenci eğitim hizmeti sunulmuştur.

1. Taşınmazlar

Üniversitemiz ana kampüsü, Daday yolu 3. Km'de kurulmuştur. Şehir merkezinde 3 kampüs ile İhsangazi, Cide, İnebolu, Tosya, Taşköprü, Araç, Devrekâni, Abana, Küre, Bozkurt, Azdavay, Daday ve Çatalzeytin ilçelerinde de kampüsler yer almaktadır. Tüm Kampüsler toplamı 16 olup, yüzölçümü 2.615.545,32 m²'dir. Tüm kampüsler toplamında 294.985,83 m² kapalı alan bulunmaktadır. (Tablo 3, Tablo 4)

Tablo 3. Kastamonu Üniversitesi Taşınmazlarının (Arazi/Arsa) Dağılımı

KAMPÜS ADI	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Açıklama
	Üniversite	Maliye Haz.	Diğer		
Kuzeykent Kampüsü	940.020,37	1.145.811,98		2.085.832,35	Kamulaştırma-Tahsis
Su Pompa İstasyonu	-	200,00		200,00	Tahsis
Kastamonu Tıp Fakültesi	13.879,74	139.523,39		153.403,13	Hibe- Tahsis
Eğitim Fakültesi (Çarşı)	-	25.209,54		25.209,54	Tahsis
Yücebıyıklar Konağı	-	739,71		739,71	Tahsis
Eski Rektörlük Binası (Bahçe/Konak)	-	145,93		145,93	-
Diğer (Uygulama Alanları)	24.072,19	-		24.072,19	-
Abana Sabahat-Mesut Yılmaz MYO	4.811,04	10.408,01		15.219,05	Kamulaştırma-Tahsis
Araç Rafet Vergili MYO	1.575,63	-	29.870,24	31.445,77	Devir-Kira
Kastamonu MYO Azdavay Kampüsü	-	4.850,44		4.850,44	Tahsis
Bozkurt MYO	-	-	2.828,32	2.828,32	Tahsis
Cide Rifat Ilgaz MYO ve Konukevi	9.746,32	6.925,81		16.672,13	Bağış- Tahsis- Kamulaştırma
Çatalzeytin MYO	-	2.613,84		2.613,84	Tahsis
Daday Nafi ve Ümit Çeri MYO	4.589,46	-		4.589,46	Devir
Devrekâni TOBB MYO	997,08	5.591,56		6.588,64	Kamulaştırma-Tahsis
İhsangazi MYO	-	78.823,27		78.823,27	Tahsis
İnebolu MYO	110.389,30	-		110.389,30	Devir
Küre MYO	-	842,67		842,67	Tahsis
Taşköprü MYO	-	28.640,07		28.640,07	Tahsis
Tosya MYO	22.439,51	-		22.439,51	Satın Alma
TOPLAM	1.132.520,54	1.449.483,55	33.541,23	2.615.545,32	

KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ

Tablo 4. Kastamonu Üniversitesi Kapalı Alanlarının (Binaların) Dağılımı

KAMPÜS ADI	Kapalı Alan Miktarı (Brüt m ²)		Toplam (m ²)
	Üniversite	Maliye Haz.	
Kuzeykent Kampüsü	163.984,00	55.203,20	219.187,20
Eğitim Fakültesi (Çarşı)	-	1.313,21	1.313,21
Tıp Fakültesi	-	19.074,77	19.074,77
Yücebiyıklar Konağı	-	502,25	502,25
Abana Sabahat-Mesut Yılmaz MYO	7.140,00	-	7.140,00
Araç Rafet Vergili MYO	3.378,16	2.964,42	6.342,58
Kastamonu MYO Azdavay Kampüsü	3.378,16	-	3.378,16
Bozkurt Meslek Yüksekokulu	3.395,18	-	3.395,18
Cide Rifat Ilgaz MYO ve Konukevi	1.661,00	4.691,54	6.352,54
Çatalzeytin Meslek Yüksekokulu	-	3.239,00	3.239,00
Daday Nafi ve Ümit Çeri MYO	4.512,00	-	4.512,00
Devrekani TOBB MYO	7.751,19	-	7.751,19
İhsangazi MYO	-	910,00	910,00
İnebolu MYO	2.123,35	-	2.123,35
Küre MYO	-	1.599,00	1.599,00
Taşköprü MYO	-	7.649,00	7.649,00
Tosya MYO	10.231,30	-	10.231,30
TOPLAM	200.781,00	103.919,73	304.700,73

Yap-İşlet-devret modeli ile yapılan 2.430 m² kapalı alana sahip çarşı ile 49.020 m² kapalı alana sahip yurt binaları toplam kapalı alana dahil edilmemiştir.

1. Taşınırlar

Üniversitemiz bünyesinde 2024 yılında kullanımda bulunan taşıtlar Tablo 5'te gösterilmektedir.

Tablo 5. Üniversitemiz Envanterine Kayıtlı Taşıtlar

	BÜTÇE	HİBE	TAHSİS	KİRALIK	GENEL TOPLAM
Binek Otomobil (Makam Araçları, Hizmet Araçları)	6			1	7
Yolcu Taşıma Araçları (Otobüs, Midibüs, Minibüs)	5			2	7
Yük Taşıma Araçları (Pick-Up)		1	1		2
Motorsuz Kara Araçları (Römorklar)	3				3
Botlar	1				1
Motorsuz Hava Taşıtları (Eğitim Uçağı)		1			1
TOPLAM	15	2	1	3	21

Aşağıda Tablo 6'da "Kastamonu Üniversitesi Taşınır Mal Yönetim Hesabı İcmal Cetveli" nde kullanılan veriler dikkate alınmıştır. 2024 yılsonu itibarıyla, I. düzeyde 253 tesis, makine ve cihazlar grubunda toplam 2.789 adet, 254 taşıtlar grubunda toplam 19 adet ve 255 demirbaşlar grubunda da 93.927 adet taşınır kayıtlıdır.

Tablo 6. Taşınırın Yıllara Göre Dağılımı

Hesap Kodu	Dayanıklı Taşınır	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı	2024 Yılı
253	Tesis, Makine ve Cihazlar	3.795	5.685	2.647	2.789
254	Taşıtlar Grubu	15	19	18	19
255	Demirbaşlar Grubu	115.333	179.218	76.223	93.927
TOPLAM		119.143	184.922	78.888	96.735

Üniversitemiz dayanıklı taşınır malları, 2024 mali yılında bir önceki yıla göre artarak 96.735 adet olmuştur.

2. Kütüphane Kaynakları

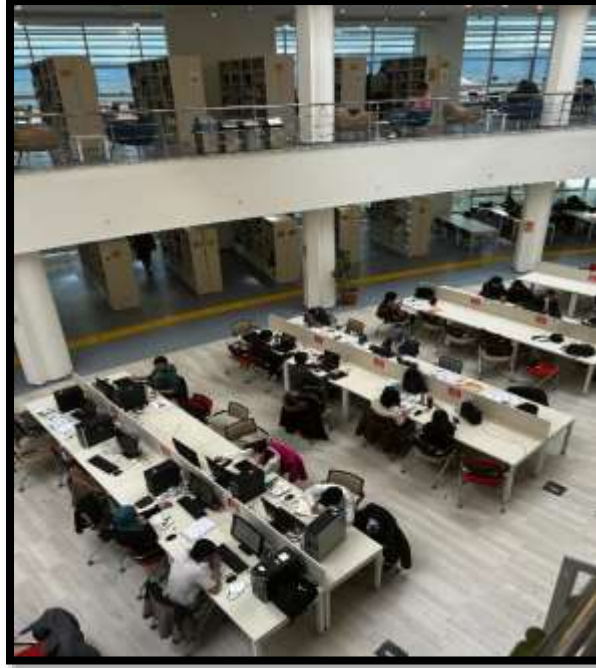
Üniversitemiz kütüphane kaynakları Tablo 7 ve Tablo 8’de gösterilmiştir.

Tablo 7. 2024 Yılı Satın Alınan veya Hibe Edilen Kütüphane Kaynakları

	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	7.387	-	7.387
Dergi Aboneliği Sayısı	-	-	-
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	-	16	16
TOPLAM	7.387	16	7.403

Tablo 8. 2024 Yılı Toplam Kütüphane Kaynakları

	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	78.322	687.212	765.534
Dergi Aboneliği Sayısı	881	2.961	3.842
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	-	16	16
TOPLAM	79.203	690.189	769.392



3. İnsan Kaynakları

Kastamonu Üniversitesinde 2024 yılsonu itibarıyla 962 akademik, 442 idari, 11 yabancı uyruklu sözleşmeli personel ,19 sözleşmeli personel ve 258 sürekli işçi olmak üzere toplam 1.692 personel bulunmaktadır. Toplam personelin %56,85'i akademik (yabancı uyruklu sözleşmeli personel dahil), %26,12'si idari, %1,12'si sözleşmeli personel, %15,24'ü sürekli işçilerden oluşmaktadır. (Tablo 9)

Tablo 9. Kastamonu Üniversitesi 2021-2024 Yılları Arası Personel Gelişimi

PERSONEL SINIFI	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı	2024 Yılı	2023 Yılı'nın Bir Önceki Yıla Göre Değişim Oranı (%)
Akademik Personel	891	923	950	962	+%1,26
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	13	10	9	11	+%22,22
İdari Personel	357	372	452	442	-%2,21
Sürekli İşçi	266	266	260	258	-%0,77
Sözleşmeli Personel	0	94	10	19	+%90
Geçici İşçi	0	0	0	0	0
TOPLAM	1.527	1.665	1.681	1.692	+%0,65

4. Eğitim-Öğretim Hizmetleri

Üniversitemiz 2023-2024 Akademik Yılında 15 fakülte, 3 enstitü, 2 yüksekokul, 13 meslek yüksekokulu ile 15.335 öğrenciye lisans, 10.560 öğrenciye ön lisans, 2.093 öğrenciye yüksek lisans ve doktora düzeyinde olmak üzere toplamda 27.988 öğrenciye eğitim-öğretim hizmeti sunulmuştur. (Tablo 10)

Tablo 10. 2023-2024 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

ÖĞRETİM DÜZEYİ	I. ÖĞRETİM			II. ÖĞRETİM			UZAKTAN EĞİTİM			TOPLAM		
	K	E	TOPLAM	K	E	TOPLAM	K	E	TOPLAM	K	E	TOPLAM
Fakülteler	7.342	5.663	13.005	730	931	1.661	411	258	669	8.483	6.852	15.335
Enstitüler	777	863	1.640	64	118	182	77	194	271	918	1.175	2.093
YO/MYO	4.128	4.815	8.943	889	728	1.617	-	-	-	5.017	5.543	10.560
TOPLAM	12.247	11.341	23.588	1.683	1.777	3.460	488	452	940	14.418	13.570	27.988

2023-2024 Eğitim-öğretim yılı (Aralık ayı itibarıyla) Üniversitemizde toplam 27.863 öğrenci eğitim görmekte olup, bu öğrencilerimizin çoğu lisans düzeyinde fakültelerde eğitim görmektedir. (Tablo 11)

Tablo 11. Eğitim-Öğretim Dönemleri İtibarıyla Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	2022-2023	2023-2024
Fakülteler/Yüksekokullar	15.932	15.335
Enstitüler	2.607	2.093
Meslek Yüksekokulları	10.647	10.560
TOPLAM	29.186	27.988

E. 2024 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLENEN VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI

Üniversitemizde 2024 Yılı Yatırım Programı kapsamında gerçekleştirilen işler aşağıda yer alan tablolarda belirtilmiştir. (Tablo12-Tablo 21)

Tablo 12. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler

Proje Numarası: 2024H03-233250	
Hedeflenen İşler: Etüt-Proje	
Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	"Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi" kapsamında 2024 Yılı Bütçe Kanunu ile 3.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde yapılan %10'luk kesini sonrası 2.700.000-TL'ye düşen ödeneğin 748.000,00-TL'si kullanılmıştır.

Tablo 13. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler

Proje Numarası: 2008H03-935	
Hedeflenen İşler: Kastamonu MYO Binası ve Çevre Düzenlemesi Yapım İşleri (10.000 m ²)	
Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	"Derslik ve Merkezi Birimler Projesi" kapsamında, 2024 Yılı Bütçe Kanunu ile 110.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde aktarılan ödeneklerle 2024 yılı toplam ödeneği 89.500.000,00-TL'ye düşürülmüş olup, bu ödeneğin 2024 yılsonu itibari ile 55.853.703,71-TL'lik kısmı harcanmıştır.

Tablo 14. Yayın Alımı Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler

Proje Numarası: 2024H03-233231	
Hedeflenen İşler: Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı	
Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	İlgili yatırım projemizin 2024 yılı başlangıç ödeneği 5.000.000,00-TL olan projenin, tasarruf tedbirleri kesinti sonrası toplam ödeneği 4.500.000,00-TL olmuştur. 2024 yılsonu itibarıyla toplam ödeneğin 4.139.695,94-TL'si kullanılmıştır. Yayın alımı projemizin nakdi gerçekleşme oranı %91,99'dur. İlgili proje ile Üniversitemizin eğitim-öğretim ve araştırmalarına yönelik kütüphane kaynaklarını artırmak, sunulan hizmet kalitesi ile çeşitliliğini daha üst seviyelere ulaştırmak ve son olarak kütüphane kullanıcılarının bilgiye erişimini sürekli kılmak amaçlanmıştır. Bu doğrultuda, Bütçe Kanunu tahsis edilen ödenekler, paydaşlarımızın istek, ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda; süreli ve süresiz yayın, kitap, elektronik kaynaklar ve veri tabanı alımları için kullanılmıştır.

Tablo 15. Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS) Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler

Proje Numarası: 2024H03-233260

Hedeflenen İşler: BİT, Danışmanlık, Makine-Teçhizat, Müşavirlik/Kontrollük

Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	İlgili yatırım projemizin 2024 yılı başlangıç ödeneği 1.200.000,00-TL'dir. Tasarruf Tedbirleri kapsamında yapılan kesinti sonrası toplam ödeneği 1.080.000-TL olmuştur. İlgili projeden 2024 yılsonu itibarıyla 1.020.000,00-TL harcama yapılmış olup, nakdi gerçekleşme oranı %85'dir. İlgili proje kapsamında, Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS) üzerinde kullanılan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Öğrenci Bilgi Sistemi, Personel Özlük İşlemleri ve diğer modüller için İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesinden teknik destek ve yazılım güncellemesi alımı yapılmıştır.

Tablo 16. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler

Proje Numarası: 2024H03-233285

Hedeflenen İşler: Bakım Onarım, BİT, Makine-Teçhizat

Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	<p>Muhtelif işler kapsamında Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığımıza 27.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu kapsamda ilgili harcama birimimiz yılsonu itibarıyla 24.861.177,80-TL harcama gerçekleştirmiştir.</p> <p>Muhtelif işler kapsamında aşağıdaki işler yaptırılmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1.096.254,95-TL sözleşme bedelli Kastamonu Üniversitesi Devrekani TOBB MYO Binası Tadilat İşini tamamlanarak Geçici kabulü yapılmıştır. Adı geçen iş için 1.065.679,97-TL'si 2023 yılında, 121.364,65-TL'si 2024 yılında olmak üzere iş artışı, fiyat farkı KDV dahil toplam 1.187.044,62-TL ödeme yapılmıştır. 637.300,00-TL sözleşme bedelli Kastamonu Üniversitesi 2024 Yılı Asansör Periyodik Bakım Onarım İşini için parça temin süresini uzaması nedeniyle süre uzatımı verilmiş ve 2025 yılına uzamıştır. Adı geçen iş için iş artışı, fiyat farkı KDV dahil toplam 360.230,30-TL ödeme yapılmıştır. 6.040.260,03-TL sözleşme bedelli 2024 Yılı K.Ü. Kuzeykent Kampüsünde Bulunan Binaların Dış Cephe Tadilatlarının Yapılması İşini tamamlanarak Geçici kabulü yapılmıştır. Adı geçen iş için iş artışı, fiyat farkı KDV dahil toplam 6.642.653,40-TL ödeme yapılmıştır. 4.615.326,70-TL sözleşme bedelli 2024 Yılı Bakım Onarım İşlerinde Kullanılmak Üzere Mal Alım işini tamamlanarak Geçici kabulü yapılmıştır. Adı geçen iş için KDV dahil toplam 5.519.604,58-TL ödeme yapılmıştır. 993.933,28-TL sözleşme bedelli Merkezi Kütüphane Binası Konferans Salonu Tadilatı ve Muhtelif Fakülte Binaları Cam Değiştirilmesi İşini tamamlanarak Geçici kabulü yapılmıştır. Adı geçen iş için iş artışı, fiyat farkı KDV dahil toplam 1.191.933,08-TL ödeme yapılmıştır. 1.065.138,23-TL sözleşme bedelli 2024 Yılı 2 Kısım Mal Alım işini tamamlanarak Geçici kabulü yapılmıştır. Adı geçen iş için KDV dahil toplam 1.266.419,08-TL ödeme yapılmıştır. 3.372.396,60-TL sözleşme bedelli Veteriner Fakültesi Prefabrik Binası Tadilat İşini tamamlanarak Geçici kabulü yapılmıştır. Adı geçen iş için iş artışı, fiyat farkı KDV dahil toplam 4.854.401,93-TL ödeme yapılmıştır.

Tablo 16. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler

Proje Numarası: 2023H03-212734

Hedeflenen İşler: Bakım Onarım, BİT, Kesin Hesap, Makine-Teçhizat

Sorumlu Birim

Gerçekleştirilen İşler

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Muhtelif işler kapsamında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımıza 38.000.000,00-TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yapılan ekleme/aktarma ve kesintiler sonucu 2024 yılı toplam ödeneği 22.000.000,00-TL olmuştur. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımıza tahsis edilen ödeneğin 20.574.992,97-TL'si kullanılmıştır.

İlgili ödenek;

- Devlet Malzeme Ofisinden Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Ünitesi için malzeme alımı,
- Devlet Malzeme Ofisinden Veteriner Fakültesi, Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Ünitesi ve Rektörlüğe bağlı birimler için 22 kalem malzeme alımı,
- Üniversitemiz envanterinde yer alan taşıtların bakım-onarımları,
- 16 mt. Teleskopik Römorklu Dizel Hidrolik Alımı,
- Eğitim Fakültesi için Amfi Sırası alımı,
- Tıp Fakültesi ve Tosya Meslek Yüksekokulu için Cihaz ve Maket Alımı,
- 50 Adet Monitör ve 100 adet masaüstü bilgisayar alımı,

Olmak üzere akademik ve idari birimlerimizin ihtiyaç duyduğu diğer mal ve malzeme alımları işleri için kullanılmıştır. Ödeneğin 9.185.048,90-TL'si ihale yoluyla gerçekleştirilen alımlarda, 2.731.439,02-TL'si doğrudan temin yoluyla gerçekleştirilen alımlarda, kalan 8.658.435,05-TL'si ise Devlet Malzeme Ofisinden gerçekleştirilen alımlarda kullanılmıştır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Muhtelif işler kapsamında Bilgi İşlem Daire Başkanlığımıza 5.00.000,00-TL tahsis edilmiştir. Yıl içinde 3.000.000,00-TL likit fazlası ekleme yapılmış ve toplam ödenek 8.000.000,00-TL'ye ulaşmıştır.

İlgili harcama birimimiz;

- Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumundan Nitelikli Elektronik Sertifika (NES) ve Nitelikli Elektronik Sertifikalar için kart okuyucu alımı,
- Microsoft ürünleri ve Adobe lisans alımı, Antivirüs programı alımı,
- Akademik Veri Yönetim ve Performans Değerlendirme yazılımı alımı,
- Üniversitemiz birimlerinin ihtiyaç duyduğu web tasarım ve grafik tasarım video düzenleme araçları yazılımı alımı,
- Üniversitemizde işçi kadrosunda çalışan personelin özlük dosyası ve maaş işlemlerinin sağlıklı şekilde yapılabilmesi için yazılım alımı,
- Üniversitemiz birimlerinin ihtiyaç duyduğu güvenlik kamera ve güvenlik kameraları için kayıt sistemi alımı,
- Sistem odasında bulunan sunucuların ve yedekleme cihazlarının sorunsuz şekilde çalışmasını sağlamak üzere klima alımı,
- İnternet altyapısının ve sunulan hizmetlerin siber saldırılara karşı korunması amacıyla güvenlik duvarı alımı,
- Üniversitemizin yeni kurulan binalarında kullanılmak üzere switch alımı ile teknik servis için malzeme alımı işlerini gerçekleştirmiştir. 2024 yılsonu itibarıyla ödeneğin 5.278.338,62-TL'si kullanılmıştır.

Tablo 17. Kampüs Altyapısı Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler**Proje Numarası:** 2024H03-233409**Hedeflenen İşler:** Kampüs İçi İstinat Duvarı Yapım İşİ, Altyapı İşİ, Otopark Yapım İşİ, Betonarme Su Deposu, İsale ve Sulama Hattı Yapım İşİ**Sorumlu Birim**

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Gerçekleştirilen İşler

İlgili projeye 2024 Yılı Yatırım Programı kapsamında 15.000.000,00-TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içinde likit karşılığı 15.000.000,00-TL ekleme yapılmış olup, projenin toplam ödeneği 30.000.000,00-TL olmuştur. Toplam ödeneğin 27.034.183,56-TL'si harcanmıştır.

Kampüs Altyapısı Projesi kapsamında;

- 654.050,21-TL sözleşme bedelli Kastamonu Üniversitesi Abana Sabahat-Mesut Yılmaz MYO Binası Doğalgaz Dönüşüm işi 28.03.2024 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu iş için iş artışı, fiyat farkı ve KDV dahil 720.392,26-TL ödeme yapılmıştır.
- 3.916.241,52-TL sözleşme bedelli Merkezi Araştırma Laboratuvarı Çevresi Otopark ve Yağmursuyu Toplama Kanalı Yapım İşİ 01.07.2024 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu iş için iş artışı, fiyat farkı ve KDV dahil 5.345.138,80-TL ödeme yapılmıştır.
- 11.171.000,00-TL sözleşme bedelli Kastamonu Üniversitesi Ana Giriş Kapısı Yapım İşİ 13.10.2024 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu iş için iş artışı, fiyat farkı ve KDV dahil 13.832.063,64-TL ödeme yapılmıştır.
- 1.598.577,20-TL sözleşme bedelli Devrekani MYO ve Kastamonu Merkez Lojman Binaları İstinat Duvarı Yapım İşİ 10.12.2024 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu iş için iş artışı, fiyat farkı ve KDV dahil 1.973.367,06-TL ödeme yapılmıştır.
- 4.166.440,50-TL sözleşme bedelli K.Ü. Eğitim Fakültesi Otopark ve Çevre Düzenlemesi İşİ 16.12.2024 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu iş için iş artışı, fiyat farkı ve KDV dahil 5.163.221,80-TL ödeme yapılmıştır.

Tablo 18. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler**Proje Numarası:** 2023H05-212943**Hedeflenen İşler:** Açık Spor Kompleksi (3 Adet), Bakım-Onarım, Makine-Teçhizat**Sorumlu Birim**

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Gerçekleştirilen İşler

İlgili projeye 2024 yılı yatırım programı kapsamında 5.000.000,00-TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içinde yapılan kesintiler sonucu 2024 yılı nihai ödeneği 4.500.100,00-TL olmuştur. İlgili mali yılda harcama yapılmamıştır.

Tablo 19. İhtisaslaşma Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler**Proje Numarası:** 2020K12-152828**Hedeflenen İşler:** Bakım Onarım, Basılı Yayın Alımı, BİT, Elektronik Yayın Alımı, Etüt-Proje, Makine-Teçhizat, Müşavirlik, Teknolojik Araştırma

Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
Ormancılık ve Tabiat Turizmi İhtisaslaşma Koordinatörlüğü	<p>Ormancılık ve Tabiat Turizmi alanında İhtisas Üniversitesi olarak seçilen Üniversitemizin 2020-2024 yıllarını kapsayan 2020K12-152828 no'lu toplam tutarı 56.500.000,00-TL olan İhtisaslaşma Projesine, 2024 yılı için <i>Odun ve Odun Dışı Üretim Çeşitliliği ve Ürün Verimliliğinin Artırılması</i> için 15.900.000,00-TL, <i>Doğa Turizminin Geliştirilmesi</i> için 4.100.000,00-TL olmak üzere toplamda 20.000.000,00-TL ödenek öngörülmüştür. Yıl içinde yapılan kesinti sonrası 2024 yılı proje ödeneği; <i>Odun ve Odun Dışı Üretim Çeşitliliği ve Ürün Verimliliğinin Artırılması</i> için 14.310.000,00-TL, <i>Doğa Turizminin Geliştirilmesi</i> için 3.6900.000,00-TL olmak üzere toplamda 18.000.000,00-TL olmuştur.</p> <p>Üniversitemiz; yerel/bölgesel özellikler, yerel/bölgesel sanayi kümeleri ve yerel/bölgesel işgücü talebi eğilimlerinin belirlenmesi sürecinde bölgede yer alan Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) ve diğer kamu/sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği içinde hareket etmektedir.</p>

Tablo 20. Uygulama ve Araştırma Hastanesi İkmal Binası İnşaatı Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler**Proje Numarası:** 2022100-211035**Hedeflenen İşler:** Etüt-Proje, Hastane İnşaatı (33.776 m², 250 yatak)

Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	İlgili yatırım projemizin 2024 yılı başlangıç ödeneği 2.000,00-TL'dir. Yıl içinde yapılan kesinti sonrası ödeneği 1.800,00-TL olan projeden herhangi bir harcama yapılmamıştır.

Tablo 21. Diş Hekimliği Fakültesi Uygulama ve Araştırma Hastanesi Projesi Kapsamında 2024 Yılında Yapılan İşler**Proje Numarası:** 2022100-211049**Hedeflenen İşler:** Büyük Onarım (15.905 m²), Etüt-Proje

Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	<p>İlgili yatırım projemizin 2024 yılı başlangıç ödeneği 89.998.000,00-TL'dir. Muhtelif İşler Projesinden yapılan 10.000.000,00-TL aktarma, 29.000.000,00-TL likit karşılığı ödenek ekleme, 80.000.000,00-TL yatırımları hızlandırma ödeneğinden yapılan aktarma ve son olarak tasarruf tedbirleri kapsamında yapılan %10'luk kesinti sonrası projenin 2024 yılı toplam ödeneği 196.098.200,00-TL olmuştur.</p> <p>09.10.2023 tarihinde ihale yapılmış olup, yüklenici firma ile 27.10.2023 tarihinde 247.813.013,13-TL bedelle sözleşme imzalanmıştır. 03.11.2023 tarihinde yer teslimi yapılmıştır. Yılsonu itibarıyla 2024 yılı toplam harcama tutarı 156.082.517,69-TL'dir. Fiziki gerçekleştirme %50 ve nakdi gerçekleştirme oranı ise %40,63'dür.</p>

F. 2024 YILI YATIRIM UYGULAMALARI

1. Genel Yatırım Uygulama Durumu

Üniversitemiz 2024 yılı yatırım programı kapsamında dört sektörde 10 adet proje ve projersiz kamulaştırma ödeneği yürütülmektedir. Üniversitemizde yer alan sektörler, ödenek bilgileri ve harcama oranları Tablo 22' ve Tablo 23'te gösterilmiştir.

Eğitim-Yükseköğretim Sektörü kapsamında, 2024 yılı başlangıç ödeneği 204.200.000,00-TL olup, yıl içerisinde yapılan ekleme, kurum içi aktarma, yedek ödenekten aktarma ve Tasarruf Tedbirleri sebebiyle yapılan kesintiler ile birlikte mali yıl ödeneği 186.630.000,00-TL'ye ulaşmıştır. Bu ödeneğin mali yılda harcaması ise 139.510.822,56-TL'dir.

Eğitim-Beden Eğitimi Sektörü kapsamında ise proje 5.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Tasarruf Tedbirleri sebebiyle yapılan kesintiden dolayı yılsonu itibarıyla toplam ödeneği 4.500.100,00-TL olmuştur. Yıl içinde, projeye ilişkin herhangi bir harcama bulunmamaktadır.

DKH-Teknolojik Araştırma Sektörü kapsamında, 2024 Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile "Odun ve Odun Dışı Üretim Çeşitliliği ve Ürün Verimliliğinin Arttırılması" amacıyla 15.900.000,00-TL "Doğa Turizminin Geliştirilmesi" amacıyla ise 4.100.000,00-TL olmak üzere toplamda 20.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yılın eylül ayı itibarıyla tüm ödenek özel hesaba aktarılmıştır. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yapılan %10'luk tasarruf kesintisi sonrası projenin toplam ödeneği 18.000.000-TL olmuştur. İlgili ödenek yıl içinde, aylık serbest kalma oranları dikkate alınarak özel hesaplara aktarılmıştır.

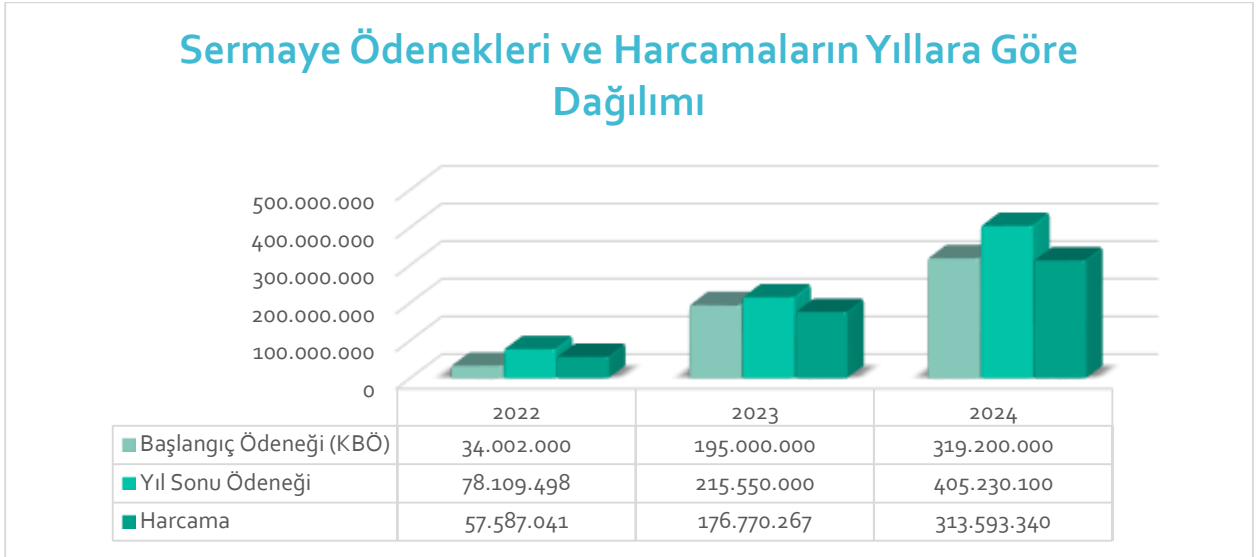
Sağlık Sektörü kapsamında Uygulama ve Araştırma Hastanesi İkmal Binası İnşaatı projesinin 2024 yılı başlangıç ödeneği 2.000,00-TL olup yıl sonu ödeneği, kesinti sonrası 1.800,00-TL'dir. 89.998.000,00-TL başlangıç ödeneği olan Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi projesinin; yıl içinde Muhtelif İşler Projesinden yapılan kurum içi aktarma, likit fazlası karşılığı ödenek ekleme ve Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden yapılan aktarımlar sonucu ödeneği 208.998.000-TL'ye yükselmiştir. 2024 yılı Mayıs Ayında yapılan tasarruf kesintileri sonrası projenin toplam ödeneği 196.098.200,00-TL olmuştur.



Tablo 22. Sektör ve Proje Bazında Ödenek ve Harcama Dağılımı

Sektör/Proje Adı	Yılı Ödeneği (TL)	Toplam Ödenek (TL)	Harcama (TL)	Harcamanın/ Toplam Ödeneğe Oranı (%)
Eğitim-Yükseköğretim Sektörü	204.200.000,00	186.630.000,00	139.510.822,56	%94,80
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	3.000.000,00	2.700.000,00	748.800,00	%27,73
Derslik ve Merkezi Birimler	110.000.000,00	89.500.000,00	55.853.703,69	%62,40
Kampüs Altyapısı	15.000.000,00	30.000.000,00	27.034.183,55	%90,11
Yayın Alımı	5.000.000,00	4.500.000,00	4.139.695,94	%91,99
Muhtelif İşler	70.000.000,00	57.000.000,00	50.714.439,38	%88,97
Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	1.200.000,00	1.080.000,00	1.020.000,00	%94,44
Projesiz Kamulaştırma Ödeneği	0,00	1.850.000,00	0,00	-
Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektörü	5.000.000,00	4.500.100,00	0,00	-
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	2.000,00	1.000,00	0,00	-
Spor Tesislerinin Bakım Onarımı	4.998.000,00	4.499.100,00	0,00	-
DKH- Teknolojik Araştırma Sektörü	20.000.000,00	18.000.000,00	18.000.000,00	%100
İhtisaslaşma Projesi	20.000.000,00	18.000.000,00	18.000.000,00	%100
Sağlık Sektörü	90.000.000,00	196.100.000,00	156.082.517,68	%79,59
Uygulama ve Araştırma Hastanesi İkmal Binası İnşaatı	2.000,00	1.800,00	0,00	-
Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi	89.998.000,00	196.098.200,00	156.082.517,68	%79,59
Genel Toplam	319.200.000,00	405.230.100,00	313.593.340,24	%77,38

Grafik 3- Yıllara Sermaye Giderleri Dağılımı



Üniversitemizin 2022-2024 yılları arası sermaye giderleri dağılımını gösteren Grafik 3'e bakıldığında, yatırım harcamalarında sürekli bir artış görülmektedir. 2024, 2022 ve 2023 yıllarındaki ödeneklerin toplamından daha fazla sermaye giderinin gerçekleştiği yıl olmuştur. 2024 yılı ödeneğinin gerçekleşme oranı ise %77,38'dir.

Tablo 23. 2024 Yılı Projelerin Ödenek / Harcama Dağılımları

Proje Adı	Başlangıç Ödeneği	Eklene	Düşülen	Dönem Sonu Toplam Ödeneği	Harcama
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	3.000.000,00	0,00	300.000,00	2.700.000,00	748.800,00
Derslik ve Merkezi Birimler	110.000.000,00	8.000.000,00	28.500.000,00	89.500.000,00	55.853.703,69
Kampüs Altyapısı	15.000.000,00	16.500.000,00	1.500.000,00	30.000.000,00	27.034.183,55
Yayın Alımı	5.000.000,00	0,00	500.000,00	4.500.000,00	4.139.695,94
Muhtelif İşler	70.000.000,00	4.600.000,00	17.600.000,00	57.000.000,00	50.714.439,38
Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS)	1.200.000,00	0,00	120.000,00	1.080.000,00	1.020.000,00
Projesiz Kamulaştırma Ödeneği	0,00	1.850.000,00	0,00	1.850.000,00	0,00
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	2.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00
Spor Tesislerinin Bakım Onarımı	4.998.000,00	4.999.000,00	5.497.900,00	4.499.100,00	0,00
İhtisaslaşma Projesi	20.000.000,00	0,00	2.000.000,00	18.000.000,00	18.000.000,00
Uygulama ve Araştırma Hastanesi İkmal Binası İnşaatı	2.000,00	0,00	200,00	1.800,00	0,00
Dış Hekimliği Fak. ve Uygulama Hastanesi	89.998.000,00	119.000.000,00	12.899.800,00	196.098.200,00	156.082.517,68
Genel Toplam	319.200.000,00	154.949.000,00	68.918.900,00	405.230.100,00	313.593.340,24

2. Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

- Ödeneklerin AHP/AFP kapsamında belirli periyotlar halinde serbest bırakılmasına bağlı olarak öngörülemeyen acil ve zorunlu ihtiyaçlar zamanında karşılanamamakta, bu sebeple idareler mağdur olmaktadır.
- 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun esnekliğe imkân vermemesi, kanundaki sürelerin ihale süreçlerini uzatması ve eklerinin kısa sürelerde değişikliğe uğraması ve ihale indirimlerinin yüksek olması nedeniyle kalifiye ve kaliteli yüklenicilere ulaşılamamaktadır.
- Sözleşmenin imzalanamaması ya da ihalenin iptal edilmesi durumlarının oluşması hallerinde süre yönünden yeni bir ihaleye çıkılması vb. nedenlerle daha uzun sürmektedir.
- Döviz kurundaki dalgalanmalar ve fiyat istikrarının sağlanamaması ihale sürecinin uzun sürmesi nedeniyle isteklileri ihale sürecinden uzaklaştırmakta, bu durum ihale süreçlerinin iptaline ve ilgili idarenin yatırım faaliyetlerini gerçekleştirememesine yol açmaktadır.
- Yatırım ödeneklerinde, öz gelirlerden öngörülen miktarda yatırım için ödenek ayırlamaması, yeni yatırımlar için proje ve ödenek tahsis edilmemesi yatırım sürecini baltalamaktadır.
- Likit ve gelir fazlası karşılığı ödenek ekleme yetkisinin kurumların yetkisinde olmaması yatırım projeleri uygulamalarının planlanan tarihinden sapmasına, enflasyonist konjonktürde yatırım harcamalarının maliyetinin yükselmesine sebebiyet vermektedir.

2- 2024 YILI PROJE UYGULAMALARI

1- EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜ

2024H03-233250-Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 3.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan kesintiler sonucu toplam ödeneği 2.700.00-TL olmuştur. Yıl sonu itibarıyla yapılan harcama tutarı 748.000,00-TL'dir. (Tablo 24)

Tablo 24. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	47.200,00	401.200,00	0,00	152.102,00	0,00	748.000,00

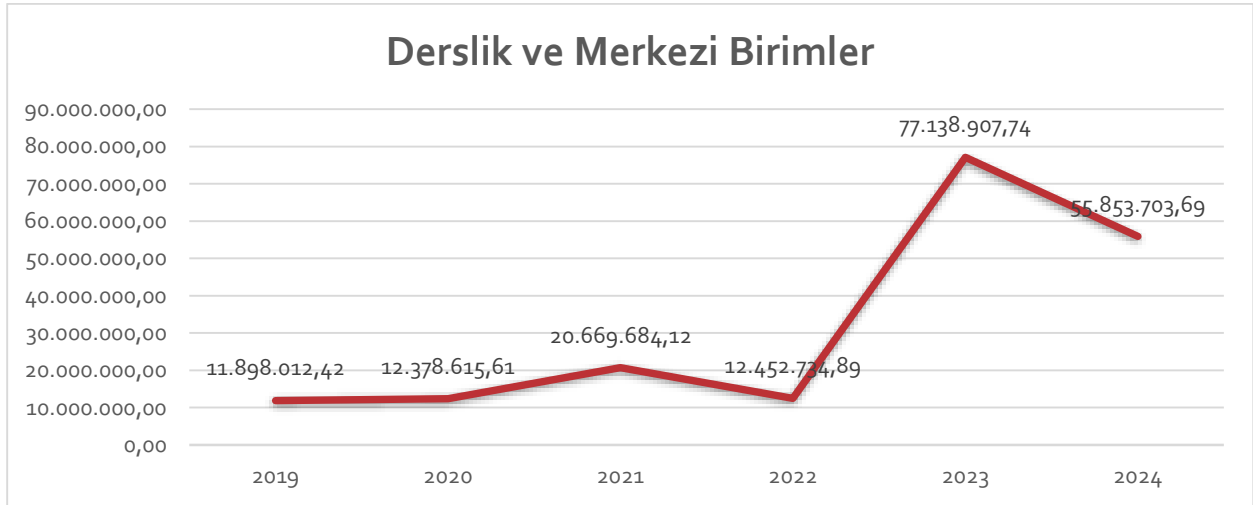
2008H03-935-Derslik ve Merkezi Birimler

2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 110.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Mali yıl içerisinde, tasarruf tedbirleri kapsamında, %10 oranında yapılan kesinti sonucu proje ödeneği 99.000.000-TL'ye düşürülmüştür. Ayrıca ilgili projeden, Kampüs Altyapısı Projesine yıl içerisinde 9.500.000,00-TL ödenek aktarılmış olup projenin 2024 yılı toplam ödeneği 89.500.000,00-TL olmuştur. Bu ödeneğin 55.853.703,69-TL'lik kısmı Kastamonu Üniversitesi Meslek Yüksekokulu binası ve çevre düzenlemesi yapım işi için harcanmış olup projenin toplam fiziki gerçekleşme oranı %100'dür.(Tablo 25, Grafik 4)

Tablo 25. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Derslik ve Merkezi Birimler	11.898.012,42	12.378.615,61	20.699.684,12	12.452.734,89	77.138.907,74	55.853.703,69

Grafik 4- Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları Dağılımı





2024Ho3-212740-Kampüs Altyapısı

2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 15.000.000,00-TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Mali yıl içerisinde likit fazlası/gelir karşılığı ödenek ekleme, Derslik ve Merkezi Birimler Projesinden yapılan aktarma ve tasarruf tedbirleri kapsamında yapılan kesinti ile birlikte proje ödeneği 30.000.000,00-TL'ye yükselmiştir. Yıl sonu itibarıyla yapılan harcama tutarı 27.034.183,55-TL'dir.

Kampüs Altyapısı Projesi kapsamında aşağıdaki işler yapılmıştır;

- Merkezi Araştırma Laboratuvarı Çevresi Otopark ve Yağmursuyu Toplama Kanalı Yapım İşİ



- Kastamonu Üniversitesi Ana Giriş Kapısı Yapım İşi



- Abana Sabahat-Mesut Yılmaz Meslek Yüksekokulu Binası Doğalgaz Dönüşümü İşi



- Merkezi Araştırma Laboratuvarı Çevresi Otopark ve Yağmur suyu Toplama Kanalı Yapım İşi



- Devrekani Meslek Yüksekokulu ve Kastamonu Merkez Lojman Binaları İstinat Duvarı Yapım İşi



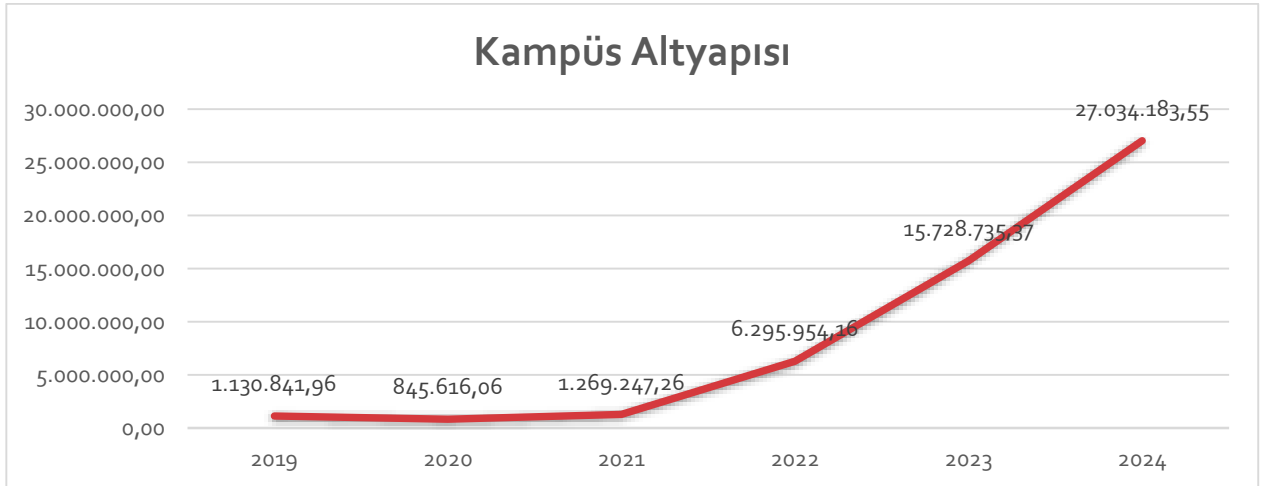
- Eğitim Fakültesi Otopark ve Çevre Düzenlemesi İşi



Tablo 26. Kampüs Altyapısı Yıllara Göre Harcama Tutarları

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Kampüs Altyapısı	1.130.841,96	845.616,06	1.269.247,26	6.295.954,16	15.728.735,37	27.034.183,55

Grafik 5- Kampüs Altyapısı Yıllara Göre Harcama Tutarları Dağılımı



2023H03-212729-Yayın Alımı

2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 5.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Mali yılda, tasarruf tedbirleri kapsamında %10 oranında yapılan kesinti sonrası projenin yılı ödeneği 4.500.000,00-TL'ye düşmüş olup ödeneğin 4.139.695,94-TL'si süreli ve süresiz yayın, kitap, elektronik kaynaklar ve veri tabanı alımları için harcanmıştır. (Tablo 27)

Tablo 27. Yayın Alımları Projesinin Yıllara Göre Harcama Tutarları

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Yayın Alımları	1.449.813,98	1.410.668,71	175.690,32	628.283,69	2.369.842,12	4.139.695,94

2024H03-233285-Muhtelif İşler

Muhtelif İşler Projesine, 2024 Yılı Yatırım Programı kapsamında 70.000.000,00-TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içinde yapılan aktarmalar, likit fazlası/gelir karşılığı eklemeler ve kesintiler sonucu toplam ödeneği 57.000.000,00-TL olmuştur.

Proje kapsamında 2024 yılsonu itibariyle kümülatif olarak toplam 50.714.439,38-TL harcama yapılmıştır. Projenin nakdi gerçekleşme oranı %88,97'dir. Proje kapsamında yapılan büyük gayrimenkul bakım-onarımları tamamlanmış olup, fiziki gerçekleşme %100'dür. İlgili proje kapsamında, Üniversitemiz birimlerine tahsis edilen ödenekler şu şekildedir:

Muhtelif İşler Projesi kapsamında, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına 22.000.000,00-TL, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığına 27.000.000,00-TL ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığına ise 8.000.000,00-TL olmak üzere toplam 57.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir.

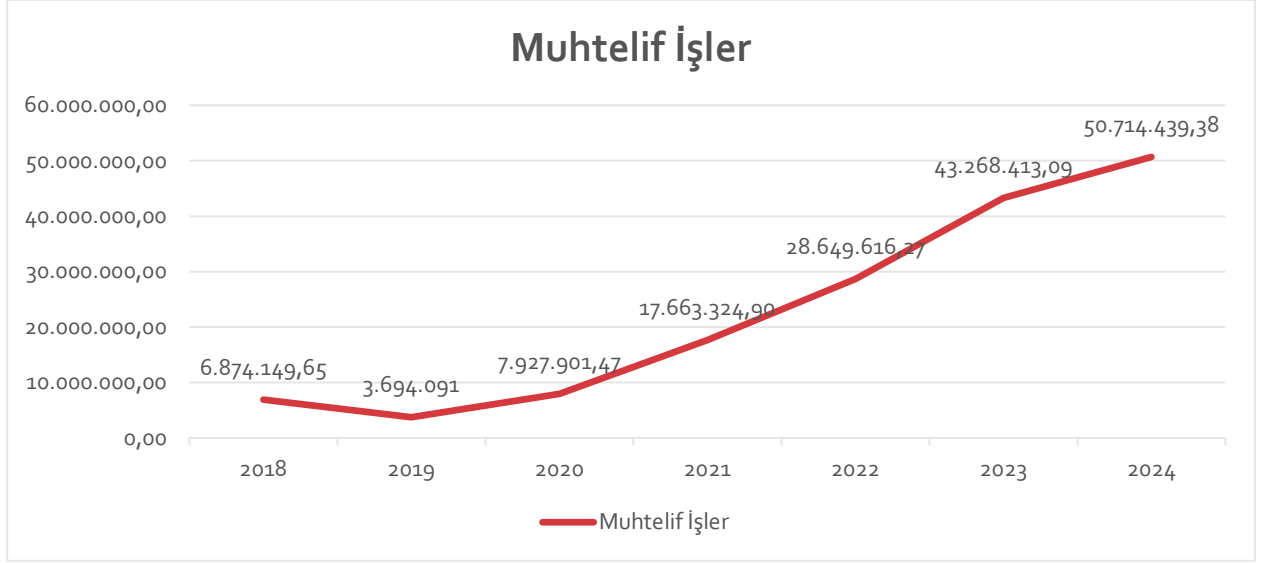
Söz konusu harcamanın dağılımı aşağıda gösterilmektedir.

- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı 24.861.177,80-TL
- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı 20.574.922,97-TL
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı 5.278.338,62-TL

Tablo 28. Muhtelif İşler Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Muhtelif İşler	3.694.091,00	7.927.901,47	17.663.324,90	28.649.616,27	43.268.413,09	50.714.439,38

Grafik 6- Muhtelif İşler Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları Dağılımı



Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının Muhtelif İşler Projesine 2024 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 27.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödeneğin 24.861.177,79-TL'si harcanmıştır.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından ihale ve doğrudan temin yoluyla yapılan alımlar aşağıda yer alan Tablo 29'da gösterilmiştir.

Tablo 29. 2024 Yılında Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Harcamalar

Yapılan İşler	Harcama Tutarı (TL)	İşin Son Durumu
Kastamonu Üniversitesi Devrekani TOBB MYO Binası Tadilat İşİ	121.364,65-TL	Geçici Kabulü yapıldı
2024 Yılı Kuzeykent Kampüsünde Bulunan Binaların Dış Cephe Tadilatlarının Yapılması İşİ	6.642.653,40-TL	Geçici Kabulü yapıldı
Merkezi Kütüphane Binası Konferans Salonu Tadilat ve Muhtelif Fakülte Binaları Cam Değiştirilmesi İşİ	1.191.933,08-TL	Geçici Kabulü yapıldı
Veteriner Fakültesi Prefabrik Binası Tadilat İşİ	4.854.401,93-TL	Geçici Kabulü yapıldı
Kastamonu Üniversitesi 2024 Yılı Asansör Periyodik Bakım Onarım İşİ	360.230,30-TL	Devam Ediyor
2024 Yılı Bakım Onarım İşlerinde Kullanılmak Üzere Mal Alımı	5.519.604,58-TL	Muayene ve Kabulü Yapıldı
2024 Yılı 2 Kısım Mal Alım İşİ	1.266.419,09-TL	Muayene ve Kabulü Yapıldı
Doğrudan Temin Yöntemiyle Yapılan Alımlar	4.904.570,78-TL	
Genel Toplam	24.861.177,80-TL	



İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığının muhtelif işler projesine 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 38.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan ekleme/aktarmalar ve %10 oranında yapılan kesinti sonrası ilgili birimimizin proje toplam ödeneği 22.000.000,00-TL olmuştur. Bu ödeneğin 9.185.048,90-TL'si açık ihale usulünde, 2.731.439,02-TL'si doğrudan temin ödemelerinde, 8.658.435,05-TL'lik kısmı ise Devlet Malzeme Ofisi (DMO) alımlarında kullanılmıştır. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından kullanılan toplam ödenek ise 20.574.922,97-TL'dir.

Tablo 30'da İdari ve Mali İşle Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen ihale, doğrudan temin ve DMO alım tutarları gösterilmiştir.

Tablo 30. 2024 Yılında Muhtelif İşler Projesi Kapsamında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Harcamalar

Yapılan Harcama	Tutarı (TL)
2024/1394884 Peyzaj Malzemesi Alımı (Açık İhale Usulü)	264.300,00-TL
2024/1382467 Cihaz, Maket ve Veri Kaydedici Alımı (Açık İhale Usulü)	884.310,40-TL
2024/1052077 Tıp Fakültesi ve Tosya Meslek Yüksekokulu için Cihaz ve Maket Alımı (Açık İhale Usulü)	2.513.720,20-TL
2024/1051847 Veteriner Fakültesi ve Hayvan Deneyleeri Araştırma ve Uygulama Ünitesi için 21 Grup 22 Kalem Cihaz Alımı (Açık İhale Usulü)	3.704.718,30-TL
2024/521472 1 adet 16mt Teleskopik Römorklu Dize Hidrolik Platform Alımı (Pazarlık Usulü)	1.818.000,00-TL
4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu 22. Maddesi (Doğrudan Temin Usulü)	2.731.439,02-TL
Devlet Malzeme Ofisi (DMO)'den Yapılan Alımlar	8.658.435,05-TL
GENEL TOPLAM	20.574.922,97-TL



Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığımızın Muhtelif işler projesine 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 5.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde yapılan ekleme sonrası toplam ödenek 8.000.000,00-TL'ye ulaşmıştır. 2024 sonu itibarıyla bu ödeneğin 5.278.338,62-TL'si harcamıştır.

Harcama birimimiz; Nitelikli Elektronik Sertifika (NES) ve Nitelikli Elektronik Sertifikalar için kart okuyucu alımı, Microsoft ürünleri ve Adobe lisans alımı, Antivirüs programı alımı, Akademik Veri Yönetim ve Performans Değerlendirme yazılımı alımı, Üniversitemiz birimlerinin ihtiyaç duyduğu web tasarım ve grafik tasarım video düzenleme araçları yazılımı alımı, Üniversitemizde işçi kadrosunda çalışan personelin özlük dosyası ve maaş işlemlerinin sağlıklı şekilde yapılabilmesi için yazılım alımı, Üniversitemiz birimlerinin ihtiyaç duyduğu güvenlik kamera ve güvenlik kameraları için kayıt sistemi alımı, Sistem odasında bulunan sunucuların ve yedekleme cihazlarının sorunsuz şekilde çalışmasını sağlamak üzere klima alımı, İnternet altyapısının ve sunulan hizmetlerin siber saldırılara karşı korunması amacıyla güvenlik duvarı alımı, Üniversitemizin yeni kurulan binalarında kullanılmak üzere switch alımı ile teknik servis için malzeme alımı işlerini gerçekleştirmiştir.

Söz konusu harcamalar aşağıda yer alan Tablo 31'de gösterilmiştir.

Tablo 31. 2024 Yılında Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Harcamalar

ALIM USULÜ	TARİH	FİRMA/KİŞİ	TUTAR (TL)
4734 Sayılı Kanun'un 3/E Maddesi	05.02.2024	TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Tek. Arş. Merkezi	720,00-TL
4734 Sayılı Kanun'un 3/E Maddesi	15.02.2024	TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Tek. Arş. Merkezi	28.200,00-TL
22/D	08.03.2024	Y.B.M. BÜRO MAKİNALARI SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	132.300,00-TL
22/D	21.03.2024	SEMA YARGAN	71.568,00-TL
4734 Sayılı Kanun'un 3/E Maddesi	26.03.2024	TÜBİTAK	56.160,00-TL
22/D	27.03.2024	EMRE ÖZMEN	34.546,80-TL
Açık İhale	29.03.2024	HAYRI KILIÇ	650.000,00-TL
DMO	16.04.2024	Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü	56.341,02-TL
4734 Sayılı Kanun'un 3/E Maddesi	02.05.2024	TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Tek. Arş. Merkezi	13.260,00-TL
22/D	08.05.2024	EMRE ÖZMEN	238.650,00-TL
4734 Sayılı Kanun'un 3/E Maddesi	23.05.2024	TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Tek. Arş. Merkezi	10.020,00-TL
DMO	06.06.2024	Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü	467.739,84-TL
DMO	01.07.2024	Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü	1.525.063,23-TL
4734 Sayılı Kanun'un 3/E Maddesi	08.07.2024	TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Tek. Arş. Merkezi	10.140,00-TL

KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ

4734 Sayılı Kanun'un 3/E Maddesi	13.08.2024	TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Tek. Arş. Merkezi	8.340,00-TL
4734 Sayılı Kanun'un 3/E Maddesi	23.08.2024	TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Tek. Arş. Merkezi	14.820,00-TL
DMO	10.09.2024	Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü	962.940,00-TL
4734 Sayılı Kanun'un 3/E Maddesi	09.10.2024	TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Tek. Arş. Merkezi	21.120,00-TL
DMO	22.10.2024	Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü	431.619,23-TL
4734 Sayılı Kanun'un 3/E Maddesi	05.11.2024	TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Tek. Arş. Merkezi	27.840,00-TL
22/D	12.11.2024	Yönsis Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	37.398,00-TL
4734 Sayılı Kanun'un 3/E Maddesi	29.11.2024	TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Tek. Arş. Merkezi	25.920,00-TL
22/D	06.12.2024	KAST İMZA ENERJİ TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	97.832,50-TL
22/D	06.12.2024	HALICILAR HALI MOBİLYA ELEKTRİKLİ EV ALETLERİ LİMİTED ŞİRKETİ	113.400,00-TL
4734 Sayılı Kanun'un 3/E Maddesi	12.12.2024	TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Tek. Arş. Merkezi	38.400,00-TL
22/C	12.12.2024	İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi Rektörlük Döner Sermaye Birimi	102.000,00-TL
22/C	24.12.2024	İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi Rektörlük Döner Sermaye Birimi	102.000,00-TL
GENEL TOPLAM			5.278.338,62-TL





her gün yaklaşık
16.000
cihazı internete
çıkartıyoruz

bidb.kastamonu.edu.tr



Microsoft 365



Outlook



Word



Excel



PowerPoint



Access



Exchange



OneDrive



SharePoint



Teams

2023Ho3-212718-Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS)

İlgili yatırım projemizin 2024 Bütçe kanunu ile yılı başlangıç ödeneği 1.200.000,00-TL olmuştur. Mali yılda yapılan kesinti işlemi sonucu toplam ödeneği 1.080.000,00-TL'ye düşmüş olup 1.020.000,00-TL'lik kısmı kullanılmıştır. Nakdi gerçekleşme oranı %85'dir. 2024 yılı içerisinde Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından hakediş ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

**2- EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR SEKTÖRÜ****2023Ho5-212943-Açık ve Kapalı Spor Tesisleri**

2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile projeye 5.000.000,00-TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. 2024 yıl sonu itibarıyla harcama bulunmamaktadır.

3- DKH SOSYAL-TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA SEKTÖRÜ**2020K12-152828-İhtisaslaşma Projesi**

İhtisaslaşma Projesi kapsamında 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Odun ve Odun Dışı Üretim Çeşitliliği ve Ürün Verimliliğinin Artırılması alt projesine 15.900.000,00-TL, Doğa Turizminin Geliştirilmesi alt projesi için 4.100.000,00-TL olmak üzere projeye toplam 20.000.000,00-TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içinde tasarruf tedbirleri kapsamında yapılan %10 oranında kesinti sonrası proje toplam ödeneği 18.000.000,00-TL olmuştur. Yıl içerisinde, proje ödeneğinin tamamı özel hesaba aktarılmıştır.

4- SAĞLIK SEKTÖRÜ**2022100-211035- Uygulama ve Araştırma Hastanesi İkmal İnşaatı**

250 Yataklı Hastane Binası İkmal İnşaatı 2024 yılı başlangıç ödeneği 2.000,00-TL'dir. Yıl içerisinde yapılan %10'luk tasarruf kesintisi sonrası mevcut ödeneği 1.800,00-TL olmuştur. 2024 yıl sonu itibarıyla herhangi bir harcama yapılmamıştır.

2022100-211049 Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi

Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi 2024 yılı başlangıç ödeneği 89.998.000,00-TL'dir. Muhtelif İşler Projesinden yapılan 10.000.000,00-TL aktarma, 29.000.000,00-TL likit karşılığı ödenek ekleme, 80.000.000,00-TL yatırımları hızlandırma ödeneğinden yapılan aktarma ve son olarak tasarruf tedbirleri kapsamında yapılan %10'luk kesinti sonrası projenin 2024 yılı toplam ödeneği 196.098.200,00-TL olmuştur.

09.10.2023 tarihinde ihalesi yapılan, yüklenici firma ile 27.10.2023 tarihinde 247.813.013,13-TL bedelle sözleşmesi imzalanan ve 03.11.2023 tarihinde yer teslimi yapılan projenin geçmiş yıllar harcaması 20.835.969,11-TL'dir. 2024 yılı sonu itibarıyla 156.082.517,69-TL ödeme yapılmıştır. Fiziki gerçekleşme %50 olup, ilgili yıl nakdi gerçekleşme oranı ise %79,59'dur.



3- ÖNERİLER

- Hazine Yardımından karşılanacak ödeneklerin, Ayrıntılı Finansman Programı ile aylıklar halinde serbest bırakılması sebebiyle, ödenekler verimli kullanılamamaktadır. Ödeneklerin büyük bir kısmının daha uzun dönemlere denk gelecek şekilde serbest bırakılması, uygulamada karşılaşılan sorunları bir nebze engelleyebilecektir.
- Hazine ve Maliye Bakanlığınca nakit gönderimlerinin zamanında yapılması, kurumlar tarafından yapılacak ödemeler konusunda kolaylık sağlayacağı düşünülmektedir.
- İhale sistemi içinde kalarak ihalelerde, yüksek tenzilat yapan ve gerekli altyapıya, mali imkâna, yeterli teknik öz kapasiteye sahip olmayan firmalara işin verilmesinin önlenmesi yönünde idarelerin inisiyatifleri belirli ölçülerde artırılmalıdır. Ayrıca projelerin tamamlanmasını yavaşlatan İhale sürecindeki bürokratik işlemlerin azaltılması gerekmektedir.
- Üniversitemizde çağın gerektirdiği şekilde modern bir eğitim-öğretim verebilmesi için makine-teçhizat ihtiyaçlarının zamanında karşılanması gerekmektedir. Bu sebeple serbest bırakılan ödeneklerin öne çekilmesi yapılacak ihalelerin ve ödeme işlemlerinin sıkışmasını ve verimsiz kullanılmasını engelleyecektir.
- Likit ve gelir fazlası karşılığı ödenek ekleme yetkisinin kurumların tasarrufuna bırakılması, yatırım uygulamalarının etkin bir şekilde yürütülmesi açısından faydalı olacaktır.
- Ayrıntılı Finansman Programı ile öngörülen ödeneğin, kurumların tekliflerinin dikkate alınarak vize edilmesi ve dağıtılmasının sağlanması gerekmektedir. İdarenin ihtiyacı olan kaynak yıl başında tahsis edileceğinden dolayı, yıl içerisinde talep edilen aktarma ve ekleme talepleri azalacak, böylece yatırım programları daha hızlı ve etkin bir şekilde uygulanabilecektir.

EK-1 2024 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu

Tablo 32- 2024 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu (Özel Bütçe)

SEKTÖR	PROJE SAYISI	PROJE TUTARI		2023 SONU KÜMÜLATİF HARCAMA		2024 YILI PROGRAM ÖDENEK		2024 YILI REVİZE ÖDENEK		2024 YILI BAŞINDAN DÖNEM SONUNA KADAR NAKTİ GERÇEKLEŞME	
		DIŞ	TOPLAM	DIŞ	TOPLAM	DIŞ	TOPLAM	DIŞ	TOPLAM	DIŞ	TOPLAM
				KREDİ	ÖZKAYNAK	KREDİ	ÖZKAYNAK	KREDİ	ÖZKAYNAK	KREDİ	ÖZKAYNAK
TARIM											
MADENCİLİK											
İMALAT											
ENERJİ											
ULAŞTIRMA-HABERLEŞME											
TURİZM											
KONUT											
EĞİTİM	7	565.778.000,00		94.350.000,00		199.200.000		184.780.000,00		139.510.822,56	
SAĞLIK	2	1.116.673.000,00		31.000.000,00		100.000.000		196.100.000,00		156.082.517,68	
DİĞER KAMU HİZMETLERİ		56.500.000,00		38.500.000		20.000.000		18.000.000		18.000.000,00	
-İKTİSADİ											
-SOSYAL	1	56.500.000,00		38.500.000		20.000.000		18.000.000		18.000.000	
TOPLAM	10	1.738.951.000,00		163.850.000,00		319.200.000		398.880.000,00		313.593.340,24	