



KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU



2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

www.kastamonu.edu.tr

Mart 2026

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	4
1- GENEL DEĞERLENDİRME	5
A. Misyon, Vizyon, Temel Değerler ve Kalite Politikamız	5
B. Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefler	6
C. Kuruluş Yatırımlarının Finansman Kaynakları	7
1.Üniversitemiz 2025 Yılı Ödenekleri	7
D. Mevcut Üretim Kapasitesi	9
1.Taşınmazlar	10
2.Taşınırlar	11
3.Kütüphane Kaynakları	12
4.İnsan Kaynakları	12
5.Eğitim-Öğretim Hizmetleri	12
E. 2025 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı	13
F. 2025 Yılı Yatırım Uygulamaları	18
1.Genel Yatırım Uygulama Durumu	18
2.Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar	20
2- 2025 YILI PROJE UYGULAMALARI	23
1. Eğitim-Yükseköğretim Sektörü	21
2. Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektörü	27
3. DKH Sosyal-Teknolojik Araştırma Sektörü	27
4.Sağlık Sektörü	27
3- ÖNERİLER	28

TABLO VE GRAFİK DİZİNİ

Tablo 1. 2025 Yılında Ekonomik Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tutarı Dağılımı	8
Tablo 2. Sektör Bazında Yatırım Ödeneklerinin Dağılımı ve Harcama Tutarları	9
Tablo 3. Kastamonu Üniversitesi Taşınmazlarının (Arazi/Arsa) Dağılımı	10
Tablo 4. Kastamonu Üniversitesi Kapalı Alanlarının (Binaların) Dağılımı	11
Tablo 5. Üniversitemiz Envanterine Kayıtlı Taşıtlar	11
Tablo 6. Taşınırın Yıllara Göre Dağılımı	11
Tablo 7. 2025 Yılı Satın Alınan veya Hibe Edilen Kütüphane Kaynakları	12
Tablo 8. 2025 Yılı Toplam Kütüphane Kaynakları	12
Tablo 9. Kastamonu Üniversitesi 2022-2025 Yılları Arası Personel Gelişimi	12
Tablo 10. 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları	13
Tablo 11. Eğitim-Öğretim Dönemleri İtibariyle Öğrenci Sayıları	13
Tablo 12. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler	13
Tablo 13. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler	14
Tablo 14. Yayın Alımı Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler	14
Tablo 15. Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS) Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler	14
Tablo 16. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında 202 Yılında Yapılan İşler	15
Tablo 17. Kampüs Altyapısı Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler	17
Tablo 18. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler	17
Tablo 19. İhtisaslaşma Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler	17
Tablo 20. 250 Yataklı Hastane İkmal Binası İnşaatı Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler	18
Tablo 21. Dış Hekimliği Fakültesi ve Uygulama Hastanesi Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler	18
Tablo 22. Sektör ve Proje Bazında Ödenek ve Harcama Dağılımı	19
Tablo 23. 2025 Yılı Projelerin Ödenek / Harcama Dağılımları	20
Tablo 24. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları	21
Tablo 25. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları	21
Tablo 26. Kampüs Altyapısı Yıllara Göre Harcama Tutarları	22
Tablo 27. Yayın Alımları Projesinin Yıllara Göre Harcama Tutarları	22
Tablo 28. Muhtelif İşler Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları	23
Tablo 29. 2025 Yılında Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Harcamalar	24
Tablo 30. 2025 Yılında Muhtelif İşler Projesi Kapsamında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan İhaleler	25
Tablo 31. 2025 Yılında Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Harcamalar	26
Tablo 32. 2025 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Kapsamında Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Harcamalar	27
Tablo 33. 2025 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu (Özel Bütçe)	30
GRAFİK DİZİNİ	
Grafik 1-2025 Yılı Kesintili Başlangıç Ödeneği (KBÖ) Dağılımı	8
Grafik 2-Sektör Bazında Yatırım Ödeneklerinin Dağılımı	9
Grafik 3- Yıllara Göre Sermaye Giderleri Dağılımı	21
Grafik 4- Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları Dağılımı	21
Grafik 5- Kampüs Altyapısı Yıllara Göre Harcama Tutarları Dağılımı	22
Grafik 6- Muhtelif İşler Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları Dağılımı	23

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



17.03.2006 tarih ve 26111 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 5467 sayılı Kanun ile kurulan Üniversitemiz, yaklaşık yirmi yıldır sürdürdüğü eğitim ve öğretim faaliyetleriyle; dinamik, üretken, kendini sürekli geliştiren ve sorumluluk bilinci yüksek bireyler yetiştirmeyi hedeflemektedir. 2018 yılında bulunduğu bölgenin kalkınmasına katkı sağlamak ve belirli alanlarda uzmanlaşmayı teşvik etmek amacıyla “Ormancılık ve Tabiat Turizmi” alanında Yükseköğretim Kurulu tarafından ihtisas üniversitesi olarak belirlenen Üniversitemiz, sahip olduğu akademik ve kurumsal birikimi bu alanda öncü bir rol üstlenmek amacıyla değerlendirmektedir. Bunun yanı sıra, YÖK tarafından yürütülen Kurumsal Akreditasyon Programı kapsamında kalite kültürünün geliştirilmesi, kurum genelinde yaygınlaştırılması ve paydaş katılımının artırılmasına

yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, bu süreçte birçok fakülte ve programımız akreditasyon almaya hak kazanmıştır.

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz yatırımları için toplam 415.000.000,00 TL ödenek öngörülmüş, yıl içerisinde yapılan düzenlemeler sonucunda toplam ödenek 645.800.000,00 TL seviyesine ulaşmıştır. Söz konusu mali yılda Üniversitemize tahsis edilen kaynaklar, Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda kullanılmış olup, gerçekleştirilen yatırım harcamaları ile bunlara ilişkin ayrıntılı bilgilere raporun ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Bu kapsamda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 25’inci maddesi ile Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 24’üncü maddesi uyarınca hazırlanan ve Üniversitemiz tarafından yürütülen yatırım faaliyetlerine ilişkin verileri içeren 2025 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu, ilgili kurumların ve kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

Raporda yer alan çalışmaların hazırlanmasında katkı sağlayan ve yatırım faaliyetlerinin yürütülmesinde emeği geçen tüm personelimize teşekkür eder, çalışmalarında başarılar dilerim.

Prof. Dr. Ahmet Hamdi TOPAL
Rektör

1- GENEL DEĞERLENDİRME

A. MİSYON, VİZYON, TEMEL DEĞERLER VE KALİTE POLİTİKASI

Misyonumuz

Bilimsel düşünceyi temel alan, araştıran, bilimsel araştırma-geliştirme faaliyetleriyle bölgesel ve ulusal meselelere yönelik çözümler üreten, her alanda kendini yenileyen, girişimci ve inovatif, paylaşımcı, etik değerlere bağlı, farklılıklara saygılı, çevre bilinci gelişmiş, toplumsal konulara hassas fertler yetiştirerek ormancılık ve tabiat turizmi başta olmak üzere ürettiği bilgiyi ve yetiştirdiği nitelikli iş gücünü insanlığın hizmetine sunmaktır.

Vizyonumuz

Ormancılık ve tabiat turizmi ihtisas alanı öncelikli olmak üzere, nitelikli araştırmalar ve projeler gerçekleştirerek bölgenin ve ülkenin kalkınmasında öncü rol oynayan, ulusal ve uluslararası düzeyde saygın bir üniversite olmaktır.

Temel Değerlerimiz

Kastamonu Üniversitesi;

- Misyon ve vizyonunu gerçekleştirirken **liyakat ve adalet** esaslarına göre hareket eder
- **Düşünce ve ifade hürriyetine** önem verir
- Faaliyetlerini **bilimsel** doğrular ve **sürdürülebilir kalkınma** üzerine inşa eder
- Birimlerinde **kalite** sistemlerini oluşturarak **standartlaşmayı** sağlar
- Tüm iş ve işlemlerinde **şeffaflık ve hesap verebilirlik** ilkesini temel alır
- Tüm paydaşlarının her alanda yönetim süreçlerine aktif **katılımcılığına** önem verir
- **Girişimci, inovatif ve dijital dönüşümü** esas alan faaliyetleri destekler
- Nitelikli ve donanımlı bireyler yetiştirmek için **öğrenci odaklı** bir yaklaşım izler
- Her türlü iş ve işlemlerinde **etik değerlere bağlı kalır**
- **Milli ve manevi değerlere bağlı** nesiller yetiştirir.

Kalite Politikamız

Üniversitemiz misyon, vizyon ve stratejik plan doğrultusunda; uluslararası standartlarda nitelikli araştırmalar yapan, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal hizmet işlevlerini nitelikli bir şekilde gerçekleştirmeye çalışan, ormancılık ve tabiat turizmi alanında ihtisas üniversitesi olarak yaptığı araştırmalarla bölgenin ve ülkemizin kalkınmasında öncü rol oynayan, sanayi-üniversite iş birliği içerisinde projeler yürüten, topluma ve çevreye duyarlı olan, sürekli gelişim ve yenilikçiliği benimseyen, iç ve dış paydaşların kalite süreçlerine katılımını sağlayarak tüm paydaşların memnuniyetini yüksek düzeyde tutmayı hedefleyen, yasal ve diğer tüm şartlara uyumu ve kendini sürekli iyileştiren bir kalite yönetim sistemini taahhüt eder.

B. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

2025-2029 stratejik planının hazırlanması sürecinde gerçekleştirilen durum analizi, paydaş analizi, GZFT (güçlü yanlar, zayıf yanlar, fırsatlar ve tehditler) analizi ve çevre analizi çalışmaları sonucunda elde edilen veriler ışığında Üniversitemiz için 5 stratejik amaç ve bu amaçları gerçekleştirmeye yönelik ölçülebilir 25 hedef belirlenmiştir.

EĞİTİM-ÖĞRETİM
A1. Uluslararası standartlarda öğrenci merkezli ve kalite odaklı eğitim-öğretim anlayışıyla alanında yetkin mezunlar yetiştirmek
H1.1. Öğretim elemanlarının bilgi, beceri ve yetkinliklerini geliştirmek
H1.2. Mevcut eğitim-öğretim programlarında çağın gerektirdiği yenilikleri ve kaliteyi sağlayacak öğrenci merkezli uygulamaları arttırmak
H1.3. Uluslararası iş birliklerini geliştirerek uluslararası öğretim elemanı ile öğrencilerin nicelik ve niteliğini arttırmak
H1.4. Lisansüstü eğitim-öğretim faaliyetlerinin nicelik ve niteliğini arttırmak
H1.5. Mezunlarla etkileşimi güçlendirerek mezunların istihdam oranını arttırmak

ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME
A2. Ulusal/Uluslararası nitelikli araştırma ve proje kültürünü geliştirmek ve tabana yaymak
H2.1. Ulusal/Uluslararası Ar-Ge proje sayısını arttırmak
H2.2. Öğretim elemanı başına düşen uluslararası yayın sayısını arttırmak
H2.3. Düzenlenen ulusal ve uluslararası bilimsel etkinlik sayısını arttırmak
H2.4. URAP Türkiye sıralamasında ilk 50 üniversite içerisinde yer almak
H2.5. TÜBİTAK ARDEB ve TEYDEB proje sayısını arttırmak

KURUMSAL KAPASİTE VE KALİTE
A3. Sürdürülebilir ve kalite odaklı bir politika izleyerek kurumsal kapasiteyi geliştirmek
H3.1. Hali hazırdaki fakültelerin tamamında akreditasyon başvurusunda bulunmak ve akredite olan program sayısını arttırmak
H3.2. Dijital dönüşüm kapsamında 2025 yılı sonuna kadar entegre bir kalite güvencesi, stratejik planlama, performans ve veri yönetimi sistemi kurmak ve sistemin sürdürülebilirliğini sağlamak
H3.3. Engelsiz Üniversite bakış açısıyla Üniversitemizde kalite kültürünü yaygınlaştırmak
H3.4. İç paydaşların kurumsal aidiyetini ve tüm paydaşların memnuniyet düzeyini arttırmak
H3.5. Mezunlar ile iletişimi güçlendirerek memnuniyet düzeyini arttırmak

BÖLGESEL KALKINMA, İHTİSASLAŞMA VE GİRİŞİMCİLİK
A4. Bölgesel kalkınmada ihtisas öncelikli çalışmalara ve girişimcilğe öncülük etmek
H4.1. Ormancılık ve tabiat turizmi ihtisas alanı ile ilgili ulusal ve uluslararası proje sayısını arttırmak
H4.2. Üniversitemizin patent, faydalı model, endüstriyel tasarım başvuru ve tescil sayısını artırarak patentlerin ticarileşmesini sağlamak
H4.3. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (TGB) performans endeksinde ilk 50 içerisinde yer almak
H4.4. Ormancılık ve tabiat turizmi ihtisas alanı öncelikli girişimcilik programları düzenlemek ve bu programlar kapsamında yeni kuluçka firmalarının kurulmasını sağlamak
H4.5. Üniversite-sanayi iş birliği çalışmaları çerçevesinde inovatif teknoloji çıktısı sağlayacak yazılım geliştirmek

TOPLUMSAL KATKI VE SOSYAL SORUMLULUK
A.5. Sosyal sorumluluk ve topluma hizmet faaliyetlerini Birleşmiş Milletler (BM) sürdürülebilir kalkınma amaçları doğrultusunda sistemli bir şekilde gerçekleştirmek
H5.1. Üniversitemiz tarafından toplum yararına sunulan hizmetlerin ve bu hizmetlerden faydalananların sayısını artırmak
H5.2. Sivil Toplum Kuruluşları (STK) ile iş birliğini güçlendirmek amacıyla sivil toplum alanında iş birliğine yönelik birim açmak ve etkinliğini artırmak
H5.3. Fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulları ile öğrenci topluluklarının sosyal sorumluluk proje sayısını artırmak
H5.4. Hayat boyu öğrenme kapsamında düzenlenen eğitim/kurs sayısını artırmak
H5.5. Sürdürülebilir ve iklim dostu kampüs dönüşümü kapsamında GreenMetric Türkiye sıralamasında ilk 20'de/dünya sıralamasında ise ilk 200 üniversite içerisinde yer almak

C. KURULUŞ YATIRIMLARIN FİNANSMAN KAYNAKLARI

Üniversitemiz 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununa ekli (II) Sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin (A) Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve İleri Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılmış olup, 'Özel Bütçeli' bir kurumdur.

1. Özel Bütçe Gelirler

1.1. Hazine Yardımı

1.2. Öz Gelir

(Örgün öğretim, II. Öğretim, Uzaktan Eğitim, Doktora, Yüksek Lisans, Tezsiz Yüksek Lisans ve Yaz Okulu harç gelirleri, Döner Sermaye gelirlerinden aktarılan Bilimsel Araştırma Proje Payları, Lojman Kira Gelirleri ile Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri)

1.3. Döner Sermaye Gelirleri

1.4. Bütçe Dışı Kaynaklar

1.4.1. TÜBİTAK Projeleri

1.4.2. AB Projeleri

1.4.3. YÖK Burs ve Destekleri (Farabi Değişim Programı, Mevlâna Değişim Programı vb.)

1.4.4. Bakanlık Projeleri

1.4.5. Bağış ve Yardımlar

1. Üniversitemiz 2025 Yılı Ödenekleri

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 2.511.770.000,00-TL bütçe tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödeneğin 2.096.770.000,00-TL'si cari giderleri, 415.000.000,00-TL'si ise sermaye giderlerini oluşturmaktadır. Yapılan ekleme ve aktarmalar ile 2025 yıl sonu itibarıyla Üniversitemizin toplam ödeneği 2.881.997.922,37-TL'ye yükselmiş olup, ödeneğin 2.735.956.710,57-TL'si cari ve sermaye giderlerinde kullanılmıştır.

Üniversitemizin 2025 yılında ekonomik sınıflandırmanın birinci düzeyine göre ödenek ve harcama dağılımı tablo 1'de gösterilmiştir.

Tablo 1. 2025 Yılında Ekonomik Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tutarı Dağılımı

	Gider Türü	2025 Yılı Başlangıç Ödeneği	Eklenen (+)	Düşülen (-)	Toplam Ödenek	2025 Yılı Harcama Tutarı	Kalan Ödenek
01	Personel Giderleri	1.668.350.000,00	136.425.700,00	25.145.000,00	1.779.630.700,00	1.752.834.003,68	26.796.696,32
02	SGK Devlet Primi Giderleri	199.787.000,00	14.689.000,00	2.014.000,00	212.462.000,00	209.861.112,56	2.600.887,44
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	183.493.000,00	31.108.454,66	30.247.180,00	184.354.274,66	172.513.166,05	11.841.108,61
05	Cari Giderler	45.140.000,00	14.610.947,71	0,00	59.750.947,71	53.575.064,93	6.175.882,78
06	Sermaye Giderleri	415.000.000,00	252.580.000,00	21.780.000,00	645.800.000,00	547.173.363,35	98.626.636,65
Genel Toplam		2.511.770.000,00	449.414.102,37	79.186.180,00	2.881.997.922,37	2.735.956.710,57	146.041.211,80

Grafik 1’de görüldüğü üzere; 2025 yılında gider türleri itibarıyla başlangıç ödenekleri içinde en büyük pay, sırasıyla personel giderlerine (01) ve sermaye giderlerine (06) ayrılmıştır.

Grafik 1-2025 Yılı Kesintili Başlangıç Ödeneği (KBÖ) Dağılımı



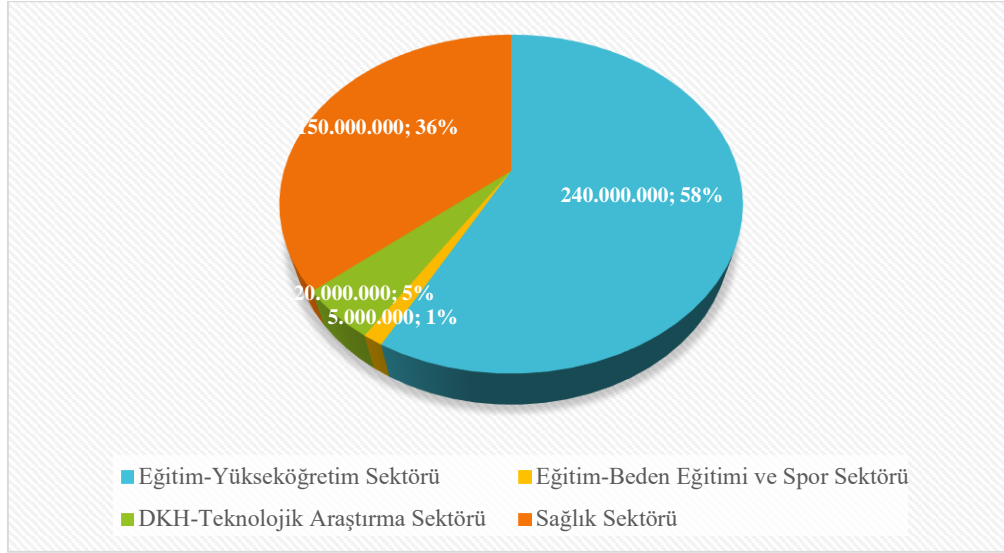
Üniversitemizin sermaye giderlerine sektör bazında bakıldığında, 2025 yılında Eğitim-Yükseköğretim Sektörü, Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektörü, DKH Sosyal-Teknolojik Araştırma Sektörü ve Sağlık Sektörü olmak üzere 4 sektörde 10 adet proje yürütülmüştür. Bütçe Kanunu ile tahsis edilen başlangıç ödenekleri 415.000.000,00-TL, yıl sonu itibarıyla toplam ödenek (ekleme ve düşmeler dahil) 645.800.000,00-TL olmuştur. İlgili ödeneklerin %84,72’si kullanılmış olup, yıl sonu toplam harcama 547.173.363,35-TL’dir.

2025 yılı yatırım programı kapsamındaki on projenin ve projersiz kamulaştırma ödeneğinin sektör bazında dağılımı ve harcamaları aşağıda yer alan Tablo 2’de gösterilmiştir.

Tablo 2. Sektör Bazında Yatırım Ödeneklerinin Dağılımı ve Harcama Tutarları

Sektör	Yılı Ödeneği (TL)	Eklene (TL)	Düşülen (TL)	Toplam Ödenek	Harcama
Eğitim-Yükseköğretim Sektörü	240.000.000,00	62.380.000,00	4.080.000,00	298.300.000,00	236.505.849,52
Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektörü	5.000.000,00	12.500.000,00	0,00	17.500.000,00	15.299.542,97
DKH Sosyal-Teknolojik Araştırma Sektörü	20.000.000,00	0,00	0,00	20.000.000,00	20.000.000,00
Sağlık Sektörü	150.000.000,00	180.000.000,00	20.000.000,00	310.000.000,00	275.367.970,86
Genel Toplam	415.000.000,00	254.880.000,00	24.080.000,00	645.800.000,00	547.173.363,35

Grafik 2-Sektör Bazında Yatırım Ödeneklerinin Dağılımı



Üniversitemiz 2025 yılı yatırım programında yer alan 10 projenin sektör bazında toplam ödenek dağılımlarına bakıldığında; %58 ile Eğitim-Yükseköğretim Sektörünün ilk sırada, %36 ile Sağlık Sektörünün ikinci sırada, DKH-Teknolojik Araştırma Sektörünün %5 ile üçüncü sırada ve son olarak %1’lik dilim ile Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektörünün dördüncü sırada yer aldığı görülecektir. (Grafik 2)

D. MEVCUT ÜRETİM KAPASİTESİ

Üniversitemizde 2024-2025 eğitim-öğretim döneminde aktif olarak; 15 fakülte, 2 yüksekokul ve 13 meslek yüksekokulu bünyesinde ön lisans ve lisans düzeyinde; 1 enstitü bünyesinde ise lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim faaliyetleri yürütülmektedir.

Kastamonu Üniversitesi bünyesinde; tıp, veterinerlik, sağlık, orman, fen ve mühendislik gibi temel ve uygulamalı bilimler ile sosyal ve beşerî bilimler başta olmak üzere; iletişim, eğitim bilimleri, iktisadi ve idari bilimler, spor, turizm, ilahiyat ve güzel sanatlar alanlarını kapsayan geniş bir yelpazede 51 ön lisans, 64 lisans ile 86 yüksek lisans ve doktora programında eğitim-öğretim faaliyetleri yürütülmektedir.

2024-2025 eğitim-öğretim yılında 10.084 öğrenciye ön lisans, 14.760 öğrenciye lisans, 1861 öğrenciye yüksek lisans ve doktora düzeyinde olmak üzere toplamda 26.705 öğrenci eğitim hizmeti sunulmuştur.

1. Taşınmazlar

Üniversitemiz ana kampüsü, Daday yolu 3. Km’de kurulmuştur. Şehir merkezinde 3 kampüs ile İhsangazi, Cide, İnebolu, Tosya, Taşköprü, Araç, Devrekâni, Abana, Küre, Bozkurt, Azdavay, Daday ve Çatalzeytin ilçelerinde de kampüsler yer almaktadır. Tüm Kampüsler toplamı 16 olup, yüzölçümü 2.615.545,32 m²’dir. Tüm kampüsler toplamında 294.985,83 m² kapalı alan bulunmaktadır.

Üniversitemiz kampüs alanları Tablo 3’de, kapalı alanların dağılımları Tablo 4’ te gösterilmiştir.

KAMPÜS ADI	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Açıklama
	Üniversite	Maliye Haz.	Diğer		
Kuzeykent Kampüsü	962.781,01	1.098.676,48	0,00	2.061.457,49	Kamulaştırma-Tahsis
Su Pompa İstasyonu	0,00	200,00	0,00	200,00	Tahsis
Kastamonu Üniversitesi Sağlık Yerleşkesi	13.879,74	115.504,53	0,00	129.384,27	Hibe- Tahsis
Eğitim ve Kültür Kampüsü (Çarşı)	0,00	24.415,70	0,00	24.415,70	Tahsis
Yücebiyıklar Konağı	0,00	739,71	0,00	739,71	Tahsis
Abana Sabahat-Mesut Yılmaz MYO	4.794,00	10.407,02	0,00	15.201,02	Kamulaştırma-Tahsis
Araç Rafet Vergili MYO	1.575,61	0,00	29.866,08	31.441,69	Devir-Kira
Kastamonu MYO Azdavay Kampüsü	0,00	4.850,44	0,00	4.850,44	Tahsis
Bozkurt MYO	0,00	0,00	10.431,00	10.431,00	Tahsis
Cide Rıfat Ilgaz MYO ve Konukevi	10.027,84	6.926,63	0,00	16.954,47	Bağış- Tahsis- Kamulaştırma
Çatalzeytin MYO	0,00	0,00	2.613,84	2.613,84	Tahsis
Daday Nafi ve Ümit Çeri MYO	4.589,46	0,00	0,00	4.589,46	Devir
Devrekâni TOBB MYO	997,07	5.595,71	0,00	6.592,78	Kamulaştırma-Tahsis
İhsangazi MYO	0,00	74.212,70	0,00	74.212,70	Tahsis
İnebolu MYO	110.389,30	0,00	0,00	110.389,30	Devir
Küre MYO	0,00	842,67	0,00	842,67	Tahsis
Taşköprü MYO	0,00	20.933,15	0,00	20.933,15	Tahsis
Tosya MYO	22.438,42	0,00	0,00	22.438,42	Satınalma
TOPLAM	1.131.967,37	1.363.304,74	42.910,92	2.537.688,11	

Tablo 4- Kapalı Alanların (Binaların) Dağılımı

Kampüs Adı	Kapalı Alan Miktarı (Brüt m ²)		Toplam (m ²)
	Üniversite	Maliye Haz.	
Kuzyekent Kampüsü	163.984,00	55.203,20	219.187,20
Eğitim ve Kültür Kampüsü (Çarşı)	-	1.313,21	1.313,21
Tıp Fakültesi	-	34.560,10	34.560,10
Yücebiyıklar Konağı	-	502,25	502,25
Abana Sabahat-Mesut Yılmaz MYO	7.140,00	-	7.140,00
Araç Rafet Vergili MYO	3.378,16	2.964,42	6.342,58
Kastamonu MYO Azdavay Kampüsü	-	3.378,16	3.378,16
Bozkurt MYO	-	3.395,18	3.395,18
Cide Rıfat Ilgaz MYO ve Konukevi	1.661,00	4.691,54	6.352,54
Çatalzeytin MYO	-	3.239,00	3.239,00
Daday Nafi ve Ümit Çeri MYO	4.512,00	-	4.512,00
Devrekani TOBB MYO	7.751,19	-	7.751,19
İhsangazi MYO	-	910,00	910,00
İnebolu MYO	2.123,35	-	2.123,35
Küre MYO	-	1.599,00	1.599,00
Taşköprü MYO	-	7.649,00	7.649,00
Tosya MYO	10.231,30	-	10.231,30
TOPLAM	200.781,00	119.405,06	320.186,06

1. Taşınrlar

Üniversitemiz bünyesinde 2025 yılında kullanımda bulunan taşıtlar Tablo 5'te gösterilmektedir.

Tablo 5- Kastamonu Üniversitesi 2025 Yılı Taşıtlar Sayıları

Taşıtlar Türü	Bütçe	Tahsis	Kiralık	Genel Toplam
T-02 Binek Otomobil	6		1	7
T-05 Minibüs (Sürücüsü Dahil En Fazla 15 Kişilik)	1			1
T-07 Pick-Up	1	1	1	3
T-10 Midibüs (Sürücü Dahil En Fazla 26 Kişilik)	1			1
T-11a Otobüs (Sürücü Dahil En Az 27, En Fazla 40 Kişilik)	1			1
T-11b Otobüs (Sürücü Dahil En Az 41 Kişilik)	2			2
Traktör	2			2
İş Makinesi- Kazıcı Yükleyici	1			1
Tanker	2			2
Römork	2			2
TOPLAM	19	1	2	22

Aşağıda Tablo 6'da "Kastamonu Üniversitesi Taşınır Mal Yönetim Hesabı İcmal Cetveli" nde kullanılan veriler dikkate alınmıştır. 2025 yılsonu itibarıyla, I. düzeyde 253 tesis, makine ve cihazlar grubunda toplam 3.130 adet, 254 taşıtlar grubunda toplam 19 adet ve 255 demirbaşlar grubunda da 102.494 adet taşınır kayıtlıdır.

Tablo 6. Taşınrların Yıllara Göre Dağılımı

Hesap Kodu	Dayanıklı Taşınrlar	2022 Yılı	2023 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı
253	Tesis, Makine ve Cihazlar	5.685	2.647	2.789	3.130
254	Taşıtlar Grubu	19	18	19	19
255	Demirbaşlar Grubu	179.218	76.223	93.927	99.345
	TOPLAM	184.922	78.888	96.735	102.494

2. Kütüphane Kaynakları

Üniversitemiz kütüphane kaynakları Tablo 7 ve Tablo 8’de gösterilmiştir.

Tablo 7. 2025 Yılı Satın Alınan veya Hibe Edilen Kütüphane Kaynakları

	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	4570	42.882	47.452
Dergi Aboneliği Sayısı	6	3.016	3.022
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	-	14	14
TOPLAM	4.576	45.912	50.488

Tablo 8. 2025 Yılı Toplam Kütüphane Kaynakları

	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	83.398	401.607	485.005
Dergi Aboneliği Sayısı	887	3.016	3.903
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	-	14	14
TOPLAM	84.285	404.637	488.922

3. İnsan Kaynakları

Kastamonu Üniversitesi'nde 2025 yıl sonu itibarıyla 975 akademik, 431 idari, 10 yabancı uyruklu sözleşmeli personel ,31 sözleşmeli personel ve 256 sürekli işçi olmak üzere toplam 1.702 personel bulunmaktadır. Toplam personelin %57,87’si akademik (yabancı uyruklu sözleşmeli personel dahil), %25,32’si idari, %1,82’si sözleşmeli personel, %15,04’ü sürekli işçilerden oluşmaktadır.

Kastamonu Üniversitesi'nin 2022-2025 yılları arası personel gelişimi Tablo 9’da gösterilmiştir.

Tablo 9. Kastamonu Üniversitesi 2022-2025 Yılları Arası Personel Gelişimi

PERSONEL SINIFI	2022 Yılı	2023 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı	2025 Yılı'nın Bir Önceki Yıla Göre Değişim Oranı (%)
Akademik Personel	923	950	962	974	1,24
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	10	9	11	10	-9,09
İdari Personel	372	452	442	431	-2,48
Sürekli İşçi	266	260	258	256	-0,78
Sözleşmeli Personel	94	10	19	31	63,15
Geçici İşçi	0	0	0	0	0
TOPLAM	1.665	1.681	1.692	1.702	0,59

4. Eğitim-Öğretim Hizmetleri

Üniversitemiz 2024-2025 Akademik Yılında 15 fakülte, 3 enstitü, 2 yüksekokul, 13 meslek yüksekokulu ile 14.760 öğrenciye lisans, 10.084 öğrenciye ön lisans, 1.861 öğrenciye yüksek lisans ve doktora düzeyinde olmak üzere toplamda 26.705 öğrenciye eğitim-öğretim hizmeti sunulmuştur.

Kastamonu Üniversitesi 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları Tablo 10'da gösterilmiştir.

Tablo 10- 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

ÖĞRETİM DÜZEYİ	I.ÖĞRETİM			II. ÖĞRETİM			UZAKTAN EĞİTİM			TOPLAM		
	K	E	TOPLAM	K	E	TOPLAM	K	E	TOPLAM	K	E	TOPLAM
Fakülteler	7.400	5.418	12.818	496	570	1.066	202	126	328	8.098	6.114	14.212
Enstitüler	832	764	1.596	43	96	139	27	99	126	902	959	1.861
Yükseköğül ve Meslek Y.O.	4.499	5.097	9.596	506	530	1.036	0	0	0	5005	5.627	10.632
TOPLAM	12.731	11.279	24.010	1.045	1.196	2.241	229	225	454	14.005	12.700	26.705

2025-2026 eğitim-öğretim yılı itibarıyla Üniversitemizde toplam 26.705 öğrenci öğrenim görmüş, öğrencilerin büyük çoğunluğu lisans düzeyinde fakültelerde yer almıştır.

Eğitim-öğretim dönemleri itibarıyla Üniversitemiz öğrenci sayıları Tablo 11'de gösterilmiştir.

Tablo 11-Eğitim-Öğretim Dönemleri İtibarıyla Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	2023-2024	2024-2025	2025-2026 ¹
Fakülteler/Yüksekokullar	15.932	15.335	14.760
Enstitüler	2.607	2.093	1.861
Meslek Yüksekokulları	10.647	10.560	10.084
TOPLAM	29.186	27.988	26.705

E. 2025 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLenen VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI

Üniversitemizde 2025 Yılı Yatırım Programı kapsamında gerçekleştirilen işler Tablo 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20 ve 21'de gösterilmiştir.

Tablo 12. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler

Proje Numarası: 2025H03-258340	
Hedeflenen İşler: Etüt-Proje	
Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	“Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi” kapsamında 2025 Yılı Bütçe Kanunu ile 1.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiş olup, söz konusu ödeneğin 840.000,00-TL'si kullanılmıştır.

¹ Öğrenci Sayıları 31.12.2025 tarihi itibarıyla dikkate alınmıştır.

Tablo 13. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler

Proje Numarası: 2008H03-935

Hedeflenen İşler: Eğitim (13.557 m²)

Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	“Derslik ve Merkezi Birimler Projesi” kapsamında, 2025 Yılı Bütçe Kanunu ile 110.500.000,00-TL ödenek tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde yapılan ödenek eklemesi sonucunda toplam ödenek 136.500.000,00 TL’ye yükseltilmiştir. Söz konusu ödeneğin 2025 yıl sonu itibarıyla 104.909.150,92 TL’lik kısmı harcanmıştır.

Tablo 14. Yayın Alımı Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler

Proje Numarası: 2025H03-258342

Hedeflenen İşler: Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı

Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	İlgili yatırım projesinin 2025 yılı başlangıç ödeneği 20.000.000,00 TL olup, yıl içerisinde projeden yapılan aktarma işlemleri sonucunda toplam ödenek 17.700.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla söz konusu ödeneğin 4.626.983,78 TL’lik kısmı kullanılmıştır. Proje ile Üniversitemizin eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerine yönelik kütüphane kaynaklarının artırılması, sunulan hizmetlerin kalite ve çeşitliliğinin geliştirilmesi ve kullanıcıların bilgiye erişiminin sürdürülebilirliğinin sağlanması amaçlanmıştır. Bu kapsamda, Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ödenekler; paydaşların talep ve ihtiyaçları doğrultusunda süreli ve süresiz yayın, basılı kitap, elektronik kaynak ve veri tabanı alımlarında kullanılmıştır.

Tablo 15. Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS) Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler

Proje Numarası: 2025H03-258591

Hedeflenen İşler: Diğer Sistem Yazılımı

Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	İlgili yatırım projesinin 2025 yılı başlangıç ödeneği 2.500.000,00 TL olup, yıl sonu itibarıyla 2.499.996,12 TL harcama yapılmıştır. Bu çerçevede nakdi gerçekleşme oranı yaklaşık %100 seviyesine ulaşmıştır. Proje kapsamında; Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS) bünyesinde kullanılan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Öğrenci Bilgi Sistemi, Personel Özlük İşlemleri Modülü ile diğer alt modüllere ilişkin olarak İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi’nden teknik destek hizmeti ve yazılım güncellemeleri temin edilmiştir.



Resim 1- Kastamonu Üniversitesi Kuzeykent Kampüsünden Bir Görünüm

Tablo 16. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler

Proje Numarası: 2025H03-258335

Hedeflenen İşler: Bakım Onarım, BİT, Makine-Teçhizat

Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	<p>Muhtelif İşler kapsamında Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'na 32.500.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan likit karşılığı ödenek ekleme işlemi sonucunda söz konusu projenin toplam ödeneği 61.000.000,00 TL'ye yükselmiştir. Bu kapsamda, ilgili harcama birimi tarafından yıl sonu itibarıyla 46.132.293,52 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Muhtelif işler kapsamında aşağıdaki işler yaptırılmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> 2.767.308,10-TL sözleşme bedelli Öğrenci Evi Binaları ve Bozkurt MYO Çatı Kaplaması Değişim İşi tamamlanarak geçici kabulü yapılmıştır. Adı geçen iş için iş artışı ve fiyat farkı dâhil (KDV dâhil) toplam 3.821.177,76-TL ödeme yapılmıştır. 708.200,00-TL sözleşme bedelli Kastamonu Üniversitesi 2025 Yılı Asansör Periyodik Bakım ve Onarım İşi kapsamında; iş artışı ve fiyat farkı dâhil (KDV dâhil) olmak üzere toplam 944.380,63-TL ödeme gerçekleştirilmiştir. 3.590.000,00-TL sözleşme bedelli 2025 Yılı 2025 Yılı Asansör Revizyonları İşi tamamlanarak kabulü yapılmıştır. Adı geçen iş için iş artışı ve fiyat farkı dâhil (KDV dâhil) toplam 4.370.841,86-TL ödeme yapılmıştır. 7.764.122,00 TL sözleşme bedelli 2025 Yılı Daday Nafi ve Ümit Çeri Meslek Yüksekokulu Kapalı Manej Yapım İşi, 05.12.2025 tarihinde feshedilmiştir. Söz konusu iş kapsamında, iş artışı ve fiyat farkı dâhil (KDV dâhil) olmak üzere toplam 5.903.902,36 TL ödeme gerçekleştirilmiştir. 8.202.616,00-TL sözleşme bedelli 2025 Yılı Bakım Onarım İşlerinde Kullanılmak Üzere Mal Alım İşi kabulü yapılmıştır. Adı geçen iş için, iş artışı ve fiyat farkı dâhil (KDV dâhil) toplam 9.843.139,20-TL ödeme yapılmıştır. 2.947.227,08-TL sözleşme bedelli Yangın İhbar Santrallerinin Yapımı İşi tamamlanarak Geçici kabulü yapılmıştır. Adı geçen iş için iş artışı ve fiyat farkı dâhil (KDV dâhil) toplam 3.313.782,38-TL ödeme yapılmıştır. 757.164,00-TL sözleşme Bedelli Küre MYO Binası Tadilatı İşi tamamlanarak Geçici kabulü yapılmıştır. Adı geçen iş için iş artışı ve fiyat farkı dâhil (KDV dâhil) toplam 838.236,12-TL ödeme yapılmıştır. 1.747.293,39-TL sözleşme bedelli Merkez Kampüs Binaların Bakım Onarımı İşi geçici kabul aşamasındadır. Adı geçen iş için iş artışı ve fiyat farkı dâhil (KDV dâhil) toplam 2.212.390,76-TL ödeme yapılmıştır. 2.996.570,94-TL sözleşme bedelli İlçedeki Okulların Bakım Onarım İşi geçici kabul aşamasındadır. Adı geçen iş için iş artışı ve fiyat farkı dâhil (KDV dâhil) toplam 4.107.644,12-TL ödeme yapılmıştır. 4.598.355,00-TL sözleşme bedelli Erişilebilirlik İşi geçici kabul aşamasındadır. Adı geçen iş için iş artışı ve fiyat farkı dâhil (KDV dâhil) toplam 6.136.468,00-TL ödeme yapılmıştır.

Tablo 16. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler

Proje Numarası: 2025H03-258335

Hedeflenen İşler: Bakım Onarım, BİT, Kesin Hesap, Makine-Teçhizat

Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	<p>Muhtelif işler kapsamında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımıza 36.000.000,00-TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yapılan ekleme/aktarma ve kesintiler sonucu 2025 yılı toplam ödeneği 38.100.000,00-TL olmuştur. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımıza tahsis edilen ödeneğin 38.054.603,09-TL'si kullanılmıştır.</p> <p>İlgili ödenek;</p> <ul style="list-style-type: none"> Makine ve donanım alımı, 14 kalem laboratuvar malzemesi ve ekipman alımı, Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi için 41 adet bilgisayar alımı, Elektrik Programı için laboratuvar malzemeleri, fotoğraf makinesi, kamera vb. alımı, Laboratuvar cihazları ve maket alımı, 36 grup 36 kalem laboratuvar malzemesi ve cihaz alımı, <ul style="list-style-type: none"> Veteriner Fakültesi için 31 grup 39 kalem laboratuvar malzemesi ve cihaz alımı, Araç bakım ve onarım hizmet alımı, <p>Vb. alımlar dâhil olmak üzere, akademik ve idari birimlerimizin ihtiyaç duyduğu diğer mal ve malzeme teminine yönelik işlerde kullanılmıştır. Ödeneğin 16.843.718,73-TL'si ihale yoluyla gerçekleştirilen alımlarda, 2.951.161,72-TL'si doğrudan temin yoluyla gerçekleştirilen alımlarda, kalan 18.259.722,61-TL'si ise Devlet Malzeme Ofisinden gerçekleştirilen alımlarda kullanılmıştır.</p>

Tablo 16. Muhtelif İşler Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler

Proje Numarası: 2025H03-258335

Hedeflenen İşler: Bakım Onarım, BİT, Kesin Hesap, Makine-Teçhizat

Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	<p>Muhtelif işler kapsamında Bilgi İşlem Daire Başkanlığımıza 6.500.000,00-TL tahsis edilmiştir. Yıl içinde yapılan ekleme ve aktarma işlemleri sonucunda toplam ödenek 6.700.000,00-TL'ye ulaşmıştır.</p> <p>İlgili harcama birimimiz;</p> <ul style="list-style-type: none"> Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumundan Nitelikli Elektronik Sertifika (NES) ve Nitelikli Elektronik Sertifikalar için kart okuyucu alımı, Microsoft ürünleri ve Adobe lisans alımı, Antivirüs programı alımı, Akademik Veri Yönetim ve Performans Değerlendirme yazılımı alımı, Üniversitemiz birimlerinin ihtiyaç duyduğu web tasarım ve grafik tasarım video düzenleme araçları yazılımı alımı, Üniversitemizde işçi kadrosunda çalışan personelin özlük dosyası ve maaş işlemlerinin sağlıklı şekilde yapılabilmesi için yazılım alımı, Üniversitemiz birimlerinin ihtiyaç duyduğu güvenlik kamera ve güvenlik kameraları için kayıt sistemi alımı, Sistem odasında bulunan sunucuların ve yedekleme cihazlarının sorunsuz şekilde çalışmasını sağlamak üzere klima alımı, İnternet altyapısının ve sunulan hizmetlerin siber saldırılara karşı korunması amacıyla güvenlik duvarı alımı, Üniversitemizde kablosuz ağa bağlanan kullanıcı ve cihazların kimliğini doğrulayarak ağ güvenliğini sağlamak amacıyla Kablosuz Kimlik Doğrulama Yazılımı alımı, Üniversitemizde teknik çizimlerin hazırlanması, projelerin modellenmesi ve tasarım süreçlerinin desteklenmesi amacıyla Bilgisayar Destekli Çizim yazılımı alımı işlerini gerçekleştirmiştir. 2025 yılsonu itibarıyla ödeneğin 6.584.831,73-TL'si kullanılmıştır.

Tablo 17. Kampüs Altyapısı Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler

Proje Numarası: 2024H03-233409

Hedeflenen İşler: Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon hattı, Peyzaj, Su isale hattı, Telefon hattı

Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	<p>İlgili projeye 2025 Yılı Yatırım Programı kapsamında 31.000.000,00-TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içinde gelir fazlası karşılığı 3.800.000,00-TL ekleme yapılmış olup, projenin toplam ödeneği 34.800.000,00-TL olmuştur. Toplam ödeneğin 32.857.990,36-TL'si harcanmıştır.</p> <p>Kampüs Altyapısı Projesi kapsamında;</p> <ul style="list-style-type: none"> 9.494.839,50-TL sözleşme bedelli Merkez Kampüs İçi Altyapı ve Çevre Düzenleme İşi tamamlanarak geçici kabulü yapılmıştır. Söz konusu iş için iş artışı ve fiyat farkı dâhil (KDV dâhil) olmak üzere toplam 13.463.338,54-TL ödeme yapılmıştır. 12.577.000,00-TL sözleşme bedelli Doğalgaz Dönüşüm İşinin 22.09.2025 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır. Söz konusu iş için iş artışı ve fiyat farkı dâhil (KDV dâhil) olmak üzere toplam 16.008.611,58-TL ödeme yapılmıştır. 2.858.058,58-TL sözleşme bedelli Çevre ve Altyapı Elektrik İşleri 26.11.2025 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır. Söz konusu iş için iş artışı ve fiyat farkı dâhil (KDV dâhil) olmak üzere toplam 3.386.040,24-TL ödeme yapılmıştır.

Tablo 18. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler

Proje Numarası: 2023H05-212943

Hedeflenen İşler: Açık Spor Kompleksi (3 Adet), Bakım-Onarım, Makine-Teçhizat

Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	<p>İlgili projeye, 2025 Yılı Yatırım Programı kapsamında 5.000.000,00-TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan likit karşılığı ödenek eklemesi sonucunda, 2025 yılı nihai ödeneği 17.500.000,00-TL'ye yükselmiştir. Söz konusu mali yılda 15.299.542,97-TL harcama gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi kapsamında; Levent Semizer Spor Salonu Deprem Güçlendirme İşi ve Açık Spor Tesisleri Tadilat İşleri tamamlanarak geçici kabulleri yapılmıştır.</p>

Tablo 19. İhtisaslaşma Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler

Proje Numarası: 2020K12-152828

Hedeflenen İşler: Bakım Onarım, Basılı Yayın Alımı, BİT, Elektronik Yayın Alımı, Etüt-Proje, Makine-Teçhizat, Müşavirlik, Teknolojik Araştırma

Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
Ormancılık ve Tabiat Turizmi İhtisaslaşma Koordinatörlüğü	<p>Ormancılık ve Tabiat Turizmi alanında İhtisas Üniversitesi olarak seçilen Üniversitemizin 2020-2027 yıllarını kapsayan 2020K12-152828 no'lu toplam tutarı 127.444.000,00-TL olan İhtisaslaşma Projesine, 2025 yılı için Odun ve Odun Dışı Üretim Çeşitliliği ve Ürün Verimliliğinin Artırılması için 14.000.000,00-TL, Doğa Turizminin Geliştirilmesi için 6.000.000,00-TL olmak üzere toplamda 20.000.000,00-TL ödenek öngörülmüştür.</p> <p>Üniversitemiz; yerel ve bölgesel dinamikler doğrultusunda sanayi kümelenmeleri ve işgücü talebi eğilimlerinin analiz edilmesi sürecinde, bölgede faaliyet gösteren Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) ile diğer kamu kurum ve sivil toplum kuruluşlarıyla koordineli şekilde çalışmalarını sürdürmektedir.</p>

Tablo 20. Uygulama ve Araştırma Hastanesi Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler

Proje Numarası: 2022I00-211035	
Hedeflenen İşler: Etüt-Proje, Hastane İnşaatı (50.000 m ² , 250 yatak)	
Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	İlgili yatırım projemizin 2025 yılı başlangıç ödeneği 2.000,00-TL'dir. Yıl içinde yapılan aktarma sonrası ödeneği 10.002.000,00-TL olan projeden herhangi bir harcama yapılmamıştır.

Tablo 21. Diş Hekimliği Fakültesi Uygulama ve Araştırma Hastanesi Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yapılan İşler

Proje Numarası: 2022I00-211049	
Hedeflenen İşler: Büyük Onarım (15.905 m ²), Etüt-Proje, Makine-Teçhizat	
Sorumlu Birim	Gerçekleştirilen İşler
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	İlgili yatırım projemizin 2025 yılı başlangıç ödeneği 149.998.000,00 TL'dir. Yıl içerisinde 110.000.000,00 TL yatırımları hızlandırma ödeneğinden aktarma yapılmış, 40.000.000,00 TL likit karşılığı ödenek ekleme işlemi gerçekleştirilmiştir. Yatırımları hızlandırma ödeneğinin 60.000.000,00 TL'lik kısmı Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesine, 50.000.000,00 TL'lik kısmı ise Makine-Teçhizat Alımı Projesine aktarılmıştır. Bu işlemler sonucunda projenin toplam ödeneği 299.998.000,00 TL'ye ulaşmıştır. Ayrıca yıl içerisinde Makine-Teçhizat Alımı Projesinden Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesine 20.000.000,00 TL aktarma yapılmıştır. 2025 yılı içerisinde söz konusu projeden yapılan toplam harcama 275.367.970,86-TL'dir. 27.10.2023 tarihinde 247.813.013,13-TL bedelle sözleşmesi imzalanan projenin geçici kabulü yapılmıştır. Proje kapsamında 2025 yılı itibarıyla kümülatif harcama tutarı; iş artışı ve fiyat farkı dâhil (KDV dâhil) olmak üzere toplam 434.866.951,53-TL olup fiziki gerçekleşme oranı %100'dür.

F. 2025 YILI YATIRIM UYGULAMALARI

1. Genel Yatırım Uygulama Durumu

Üniversitemiz 2025 yılı yatırım programı kapsamında dört sektörde 10 adet proje yürütülmektedir. Üniversitemizde yer alan sektörler, ödenek bilgileri ve harcama oranları Tablo 22' ve Tablo 23'te gösterilmiştir.

Eğitim-Yükseköğretim Sektörü kapsamında, 2025 yılı başlangıç ödeneği 240.000.000,00-TL olup, yıl içerisinde yapılan ekleme, kurum içi aktarma, yedek ödenekten aktarma bütçe işlemleri ile birlikte mali yıl ödeneği 298.300.000,00-TL'ye ulaşmıştır. Bu ödeneğin mali yılda harcaması ise 236.505.849,52-TL'dir.

Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektörü kapsamında 2025 yılı için projeye başlangıçta 5.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan likit karşılığı ödenek ekleme işlemi sonucunda projenin toplam ödeneği 17.500.000,00-TL olmuştur. İlgili yılda projeden 15.299.542,97-TL tutarında harcama gerçekleştirilmiştir.

DKH-Teknolojik Araştırma Sektörü kapsamında, 2025 Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile "Odun ve Odun Dışı Üretim Çeşitliliği ve Ürün Verimliliğinin Artırılması" amacıyla 14.000.000,00 TL "Doğa Turizminin Geliştirilmesi" amacıyla ise 6.000.000,00 TL olmak üzere toplamda 20.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. İlgili ödenek yıl içinde, aylık serbest kalma oranları dikkate alınarak özel hesaplara aktarılmıştır.

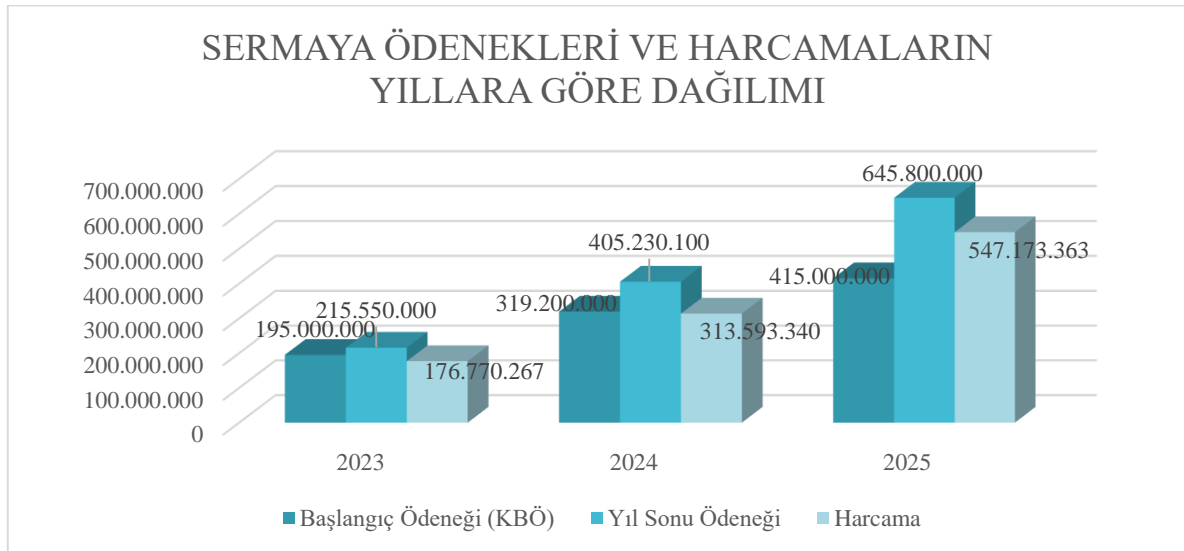
Sağlık Sektörü kapsamında başlangıçta toplam 150.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödeneğin 149.998.000,00-TL'si Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi projesine,

2.000,00-TL'si ise Uygulama ve Araştırma Hastanesi projesine ayrılmıştır. Yıl içerisinde yapılan kurum içi aktarma, likit fazlası karşılığı ödenek ekleme ve Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden aktarımlar sonucunda sektörün toplam ödeneği 299.998.000,00-TL'ye yükselmiştir. 2025 yılı sonu itibarıyla söz konusu ödeneğin 275.367.970,86-TL tutarındaki kısmı harcanmıştır.

Tablo 22. Sektör ve Proje Bazında Ödenek ve Harcama Dağılımı

Sektör/Proje Adı	Yılı Ödeneği (TL)	Toplam Ödenek (TL)	Harcama (TL)	Harcamanın/ Toplam Ödeneye Oranı (%)
Eğitim-Yükseköğretim Sektörü	240.000.000,00	298.300.000,00	236.505.849,52	79,28
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	1.000.000,00	1.000.000,00	840.000,00	84
Derslik ve Merkezi Birimler	110.000.000,00	136.500.000,00	104.909.150,92	76,85
Kampüs Altyapısı	31.000.000,00	34.800.000,00	32.857.990,36	94,41
Yayın Alımı	20.000.000,00	17.700.000,00	4.626.983,78	26,14
Muhtelif İşler	75.000.000,00	105.800.000,00	90.771.728,34	85,79
Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	2.500.000,00	2.500.000,00	2.499.996,12	99,99
Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektörü	5.000.000,00	17.500.000,00	15.299.542,97	87,42
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	4.000.000,00	12.500.000,00	15.299.542,97	92,72
Spor Tesislerinin Bakım Onarımı	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	-
DKH- Teknolojik Araştırma Sektörü	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	100
İhtisaslaşma Projesi	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	100
Sağlık Sektörü	150.000.000,00	310.000.000,00	275.367.970,86	88,82
Uygulama ve Araştırma Hastanesi	2.000,00	10.002.000,00	0,00	-
Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi	149.998.000,00	299.998.000,00	275.367.970,86	91,78
Genel Toplam	415.000.000,00	645.800.000,00	547.173.363,35	84,72

Grafik 3- Yıllara Sermaye Giderleri Dağılımı



Üniversitemizin 2023–2025 yılları arasındaki sermaye giderleri dağılımını gösteren Grafik 3 incelendiğinde, yatırım harcamalarında yıllar itibarıyla artış eğilimi olduğu görülmektedir. 2025 yılında gerçekleşen sermaye giderleri, 2023 ve 2024 yıllarında gerçekleşen toplam sermaye giderlerinden daha yüksek düzeyde olmuştur. 2025 yılı ödeneğinin gerçekleşme oranı ise %84,72 olarak kaydedilmiştir.

Tablo 23. 2025 Yılı Projelerin Ödenek / Harcama Dağılımları

Proje Adı	Başlangıç Ödeneği	Eklene	Düşülen	Dönem Sonu Toplam Ödeneği	Harcama
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	1.000.000,00	-	-	2.700.000,00	840.000,00
Derslik ve Merkezi Birimler	110.500.000,00	26.000.000,00	-	136.500.000,00	104.909.150,92
Kampüs Altyapısı	31.000.000,00	3.800.000,00	-	34.800.000,00	32.857.990,36
Yayın Alımı	20.000.000,00	-	2.300.000,00	17.700.000,00	4.626.983,78
Muhtelif İşler	75.000.000,00	32.580.000,00	1.780.000,00	105.800.000,00	90.771.728,34
Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS)	2.500.000,00	-	-	2.500.000,00	2.499.996,12
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	4.000.000,00	12.500.000,00	-	16.500.000,00	15.299.542,97
Spor Tesislerinin Bakım Onarımı	1.000.000,00	-	-	1.000.000,00	0,00
İhtisaslaşma Projesi	20.000.000,00	-	-	20.000.000,00	20.000.000,00
Uygulama ve Araştırma Hastanesi	2.000,00	10.000.000,00	-	10.002.000,00	0,00
Diş Hekimliği Fak. ve Uygulama Hastanesi	149.998.000,00	170.000.000,00	20.000.000,00	299.998.000,00	275.367.970,86
Genel Toplam	415.000.000,00	254.880.000,00	24.080.900,00	645.800.000,00	547.173.363,35

2. Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

- Ödeneklerin AHP/AFP kapsamında belirli periyotlar hâlinde serbest bırakılması nedeniyle, öngörülemeyen acil ve zorunlu ihtiyaçlar zamanında karşılanamamakta; bu durum idarelerin uygulama süreçlerinde aksamalara yol açmaktadır.
- 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nun sınırlı esneklik içermesi, Kanunda öngörülen sürelerin ihale süreçlerini uzatması, ikincil mevzuatta sık değişiklik yapılması ve yüksek oranlı ihale indirimleri nedeniyle kalifiye ve nitelikli yüklenicilere erişimde güçlük yaşanmaktadır.
- Sözleşmenin imzalanamaması veya ihalenin iptal edilmesi hâllerinde yeniden ihale sürecine başlanması gerekliliği, yatırım takviminde önemli süre kayıplarına neden olmaktadır.
- Döviz kurundaki dalgalanmalar ve fiyat istikrarının sağlanamaması, ihale süreçlerinin uzun sürmesiyle birleştiğinde isteklilerin sürece katılımını azaltmakta; bu durum ihalelerin iptaline ve yatırım faaliyetlerinin gecikmesine yol açabilmektedir.
- Yatırım ödeneklerinde öz gelirlere öngörülen düzeyde kaynak ayrılamaması ile yeni yatırımlar için yeterli proje ve ödenek tahsis edilememesi, yatırım planlamasını olumsuz etkilemektedir.
- Likit ve gelir fazlası karşılığı ödenek ekleme yetkisinin kurumlarca doğrudan kullanılamaması, yatırım projelerinin planlanan takvimden sapmasına ve enflasyonist ortamda maliyet artışlarına neden olmaktadır.

2- 2025 YILI PROJE UYGULAMALARI

1- EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜ

2025H03-258340-Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 1.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl sonu itibarıyla yapılan harcama tutarı 840.000,00-TL'dir. (Tablo 24)

Tablo 24. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	401.200,00	0,00	152.102,00	0,00	748.000,00	840.000,00

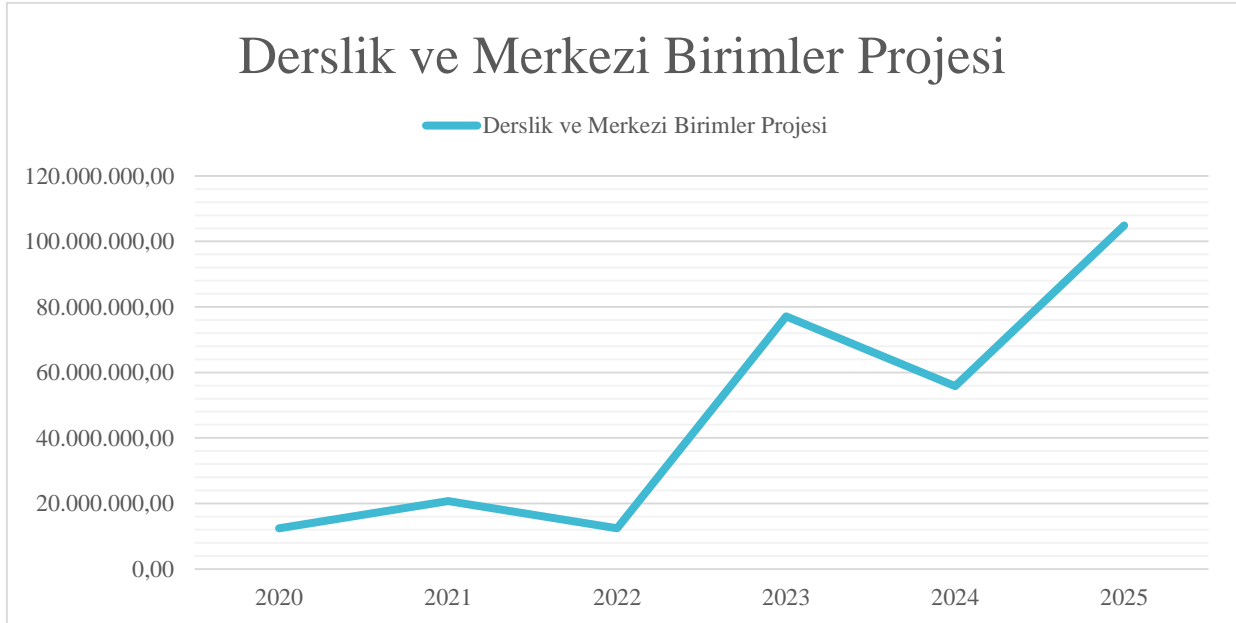
2008H03-935-Derslik ve Merkezi Birimler

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 110.500.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Mali yıl içerisinde yapılan ödenek ekleme işlemi sonrası toplam ödenek 136.500.000-TL olmuştur. Bu ödeneğin 104.909.150,93-TL'lik Eğitim ve Kültür Kampüsü Merkezi Derslik Binası Yapım İş'i için harcanmış olup projenin toplam fiziki gerçekleşme oranı %35'dir. (Tablo 25, Grafik 4)

Tablo 25. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Derslik ve Merkezi Birimler	12.378.615,61	20.699.684,12	12.452.734,89	77.138.907,74	55.853.703,69	104.909.150,93

Grafik 4- Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları Dağılımı

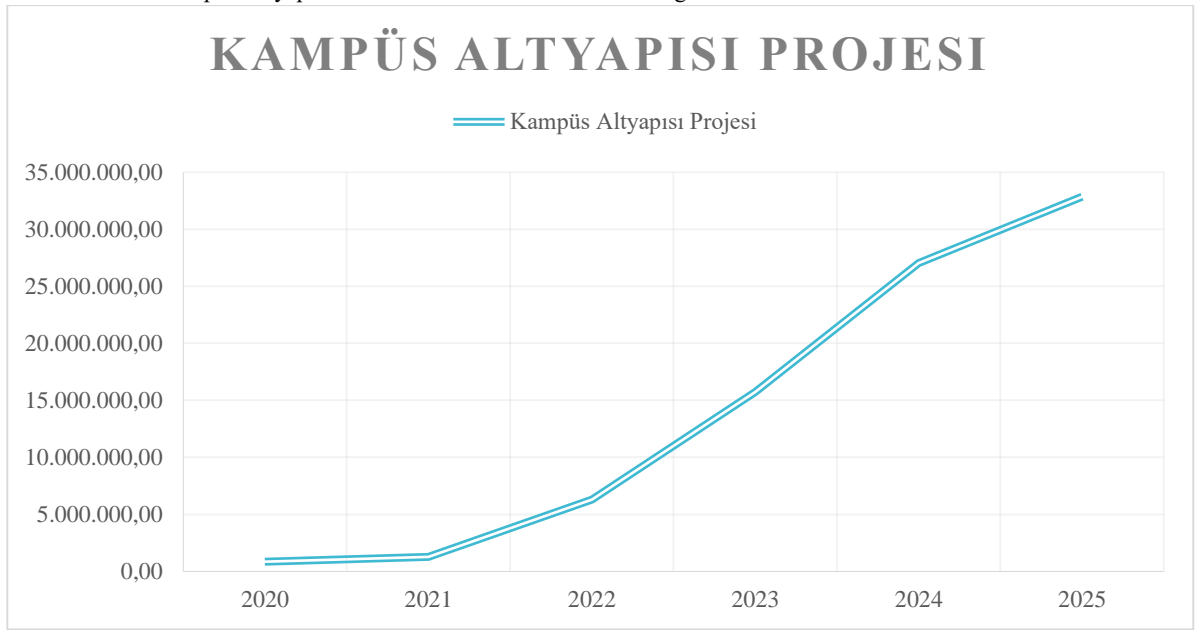


2024H03-233409-Kampüs Altyapısı

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 31.000.000,00-TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Mali yıl içerisinde gelir karşılığı ödenek ekleme ile birlikte proje ödeneği 34.800.000,00-TL'ye yükselmiştir. Yıl sonu itibarıyla yapılan harcama tutarı 32.857.990,36-TL'dir.

Tablo 26. Kampüs Altyapısı Yıllara Göre Harcama Tutarları

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kampüs Altyapısı	845.616,06	1.269.247,26	6.295.954,16	15.728.735,37	27.034.183,55	32.857.990,36

Grafik 5- Kampüs Altyapısı Yıllara Göre Harcama Tutarları Dağılımı**2025H03-258342-Yayın Alımı**

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile projeye 20.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Mali yıl içerisinde projeden yapılan aktarma işlemi sonucunda yıl sonu ödeneği 17.700.000,00-TL'ye düşmüştür. Söz konusu ödeneğin 4.626.983,78-TL'si süreli ve süresiz yayınlar, kitaplar, elektronik kaynaklar ile veri tabanı alımları için kullanılmıştır. (Tablo 27)

Tablo 27. Yayın Alımları Projesinin Yıllara Göre Harcama Tutarları

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Yayın Alımları	1.410.668,71	175.690,32	628.283,69	2.369.842,12	4.139.695,94	4.626.983,78

2025H03-258335-Muhtelif İşler

Muhtelif İşler Projesine, 2025 Yılı Yatırım Programı kapsamında 75.000.000,00-TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içinde yapılan aktarmalar, likit fazlası/gelir karşılığı eklemeler ve aktarmalar sonucu yılı toplam ödeneği 105.800.000,00-TL olmuştur.

Proje kapsamında 2025 yılı sonu itibarıyla toplam 90.771.728,34-TL harcama yapılmış olup nakdi gerçekleşme oranı %85,79'dur.

Proje çerçevesinde Üniversitemiz birimlerine tahsis edilen ödenek dağılımı aşağıdaki şekildedir:

Muhtelif İşler Projesi kapsamında; İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına 36.000.000,00-TL, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığına 32.500.000,00-TL ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığına 6.500.000,00-TL olmak üzere toplam 75.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir.

Yıl içerisinde yapılan aktarma ve ödenek ekleme işlemleri sonucunda; İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığının toplam ödeneği 38.100.000,00-TL'ye, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının toplam ödeneği 61.000.000,00-TL'ye ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığının toplam ödeneği ise 6.700.000,00-TL'ye yükselmiştir.

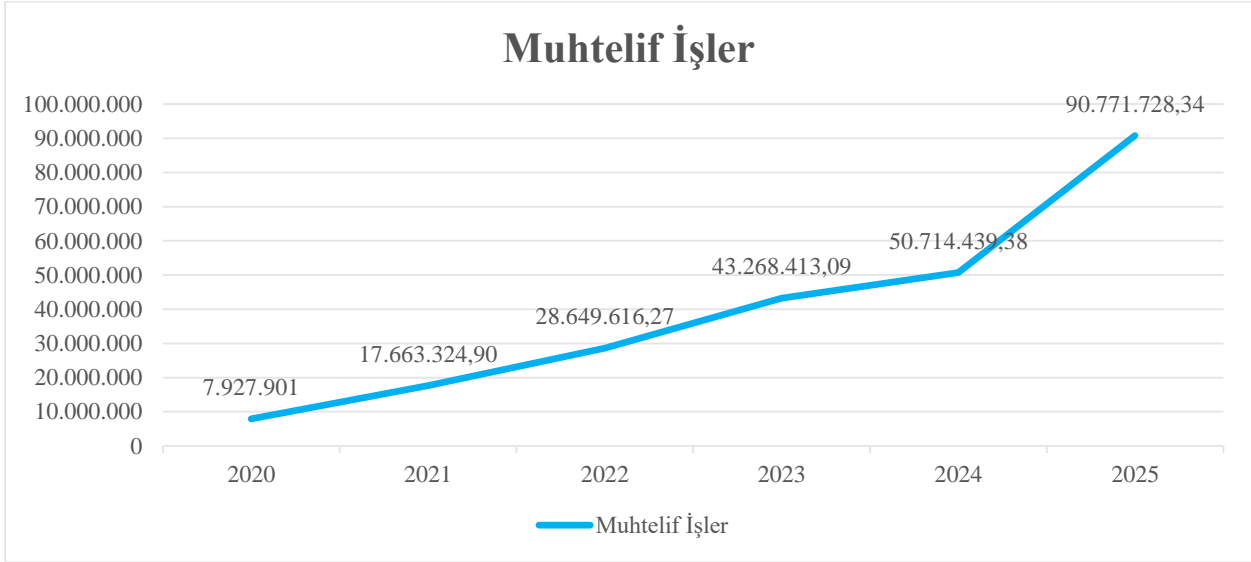
Söz konusu harcamanın dağılımı aşağıda gösterilmektedir:

- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı 46.132.293,52-TL
- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı 38.054.603,09-TL
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı 6.584.831,73-TL

Tablo 28. Muhtelif İşler Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Muhtelif İşler	7.927.901,47	17.663.324,90	28.649.616,27	43.268.413,09	50.714.439,38	90.771.728,34

Grafik 6- Muhtelif İşler Projesi Yıllara Göre Harcama Tutarları Dağılımı



Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının Muhtelif İşler Projesine, 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 32.500.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan ekleme ve aktarma işlemleri sonucunda toplam ödenek 61.000.000,00-TL'ye yükselmiş olup, bu tutarın 46.132.293,52-TL'si harcanmıştır.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından ihale ve doğrudan temin yoluyla yapılan alımlar aşağıda yer alan Tablo 29'da gösterilmiştir.

Tablo 29. 2025 Yılında Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Harcamalar

Yapılan İşler	Harcama Tutarı (TL)	İşin Son Durumu
Kastamonu Üniversitesi 2024 Yılı Asansör Periyodik Bakım Onarım İşİ	483.063,82	Kabulü yapıldı
2025 Yılı Asansör Periyodik Bakım Onarım İşİ	944.380,63	Geçici kabul aşamasında
Öğrenci Evi Binaları ve Bozkurt MYO Çatı Kaplaması Değişim	3.821.177,76	Geçici kabulü yapıldı
2025 Yılı Asansör Revizyonları	4.370.841,86	Geçici kabulü yapıldı
Daday Nafi ve Ümit Çeri MYO Kapalı Manej Yapım işİ	5.903.902,36	Fesih edildi
2025 Yılı Bakım Onarım İşlerinde Kullanılmak Üzere Mal Alım İşİ	9.843.139,20	Kabulü yapıldı
Yangın İhbar Santrallerinin Yapımı	3.313.782,38	Geçici kabul aşamasında
Küre MYO Binası Tadilatı	838.236,12	Geçici kabulü yapıldı
2025 Yılı KÜ Merkez Kampüs Binaların Bakım Onarımı	2.212.390,76	Geçici kabul aşamasında
2025 Yılı KÜ İlçedeki Okulların Bakım Onarımı	4.107.644,12	Geçici kabul aşamasında
Erişilebilirlik	6.136.468,00	Geçici kabul aşamasında
Devrekani TOBB MYO Tadilat İşİ	10.063,20	Kabulü yapıldı
Doğrudan Temin Yöntemiyle Yapılan Alımlar	4.147.203,32	
Genel Toplam	46.132.293,52	

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığının Muhtelif İşler Projesine 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 36.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan ekleme/aktarmalar ve yapılan kesintiler sonrası ilgili birimimizin proje toplam ödeneği 38.100.000,00-TL olmuştur. Bu ödeneğin 16.843.718,73-TL'si açık ihale usulünde, 2.951.161,72-TL'si doğrudan temin ödemelerinde, 18.259.722,61-TL'lik kısmı ise Devlet Malzeme Ofisi (DMO) alımlarında kullanılmıştır. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından kullanılan toplam ödenek ise 38.054.603,09-TL'dir.

Tablo 30’da İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından Devlet Malzeme Ofisi (DMO) aracılığıyla gerçekleştirilen alım tutarları gösterilmiştir.

Tablo 30. 2025 Yılında Muhtelif İşler Projesi Kapsamında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan DMO Harcamaları	
Yapılan Harcama	Tutarı (TL)
23 Kalem Demirbaş Alımı	7.365.043,45
TOGG Marka Taşıt Alımı	1.803.446,04
İnsan ve Toplum Bil. Fak. İle Merkez Nizamiye Binası İçin 2 Adet Klima Alımı	87.648,00
12 Kalem Malzeme Alımı (Laboratuvar Malzemesi, Amfi Sırası, Klima, Bilgisayar)	2.468.122,69
DMO 5 Kalem Malzeme Alımı (Bulaşık Makinesi, Barkod Yazıcı, Lazer Yazıcı, Anestezi Cihazı, Yer Temizleme Makinesi)	1.983.924,85
DMO 2 Kalem Bilgisayar ve Diş Ünitisi Alımı	4.551.537,51
GENEL TOPLAM	18.259.722,61

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığımızın Muhtelif işler projesine 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 6.500.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde yapılan ekleme sonrası toplam ödenek 6.700.000,00-TL’ye ulaşmıştır. 2025 sonu itibarıyla bu ödeneğin 6.584.831,73-TL’si harcamıştır.

Harcama birimimiz; Nitelikli Elektronik Sertifika (NES) ve Nitelikli Elektronik Sertifikalar için kart okuyucu alımı, Microsoft ürünleri ve Adobe lisans alımı, antivirüs programı alımı, Akademik Veri Yönetim ve Performans Değerlendirme yazılımı alımı, Üniversitemiz birimlerinin ihtiyaç duyduğu web tasarım, grafik tasarım ve video düzenleme araçları yazılımı alımı, Üniversitemizde işçi kadrosunda çalışan personelin özlük dosyası ve maaş işlemlerinin sağlıklı şekilde yapılabilmesi için yazılım alımı, Üniversitemiz birimlerinin ihtiyaç duyduğu güvenlik kameraları ve güvenlik kameraları için kayıt sistemi alımı, sistem odasında bulunan sunucuların ve yedekleme cihazlarının sorunsuz şekilde çalışmasını sağlamak üzere klima alımı, internet altyapısının ve sunulan hizmetlerin siber saldırılara karşı korunması amacıyla güvenlik duvarı alımı, Üniversitemizde kablosuz ağa bağlanan kullanıcı ve cihazların kimliğini doğrulayarak ağ güvenliğini sağlamak amacıyla Kablosuz Kimlik Doğrulama Yazılımı alımı ve Üniversitemizde teknik çizimlerin hazırlanması, projelerin modellenmesi ve tasarım süreçlerinin desteklenmesi amacıyla Bilgisayar Destekli Çizim yazılımı alımı işlerini gerçekleştirmiştir.

Söz konusu harcamalar aşağıda yer alan Tablo 31’de gösterilmiştir.

Tablo 31. 2025 Yılında Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Harcamalar			
ALIM USULÜ	TARİH	FİRMA/KİŞİ	TUTAR (TL)
4734 Sayılı Kanun’un 3/E Maddesi	04.03.2025	TÜBİTAK	2.160,00
4734 Sayılı Kanun’un 3/E Maddesi	04.03.2025	TÜBİTAK	65.280,00
4734 Sayılı Kanun’un 3/E Maddesi	09.03.2025	TÜBİTAK	90.720,00
4734 Sayılı Kanun’un 3/E Maddesi	24.03.2025	TÜBİTAK	85.680,00
22/D	26.03.2025	EMRE ÖZMEN	106.680,00
DMO	10.04.2025	DEVLET MALZEME OFİSİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	75.168,00
DMO	11.04.2025	DEVLET MALZEME OFİSİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	1.180.075,56
22/D	06.05.2025	MEHMET DEĞİRMENCİ	18.700,00
22/D	08.05.2025	SERAP BİREKUL	104.580,00
4734 Sayılı Kanun’un 3/E Maddesi	15.05.2025	TÜBİTAK	74.340,00
22/D	20.05.2025	LSG TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	91.320,00
4734 Sayılı Kanun’un 3/E Maddesi	29.05.2025	TÜBİTAK	56.340,00
DMO	12.06.2025	DEVLET MALZEME OFİSİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	366.960,00
4734 Sayılı Kanun’un 3/E Maddesi	27.06.2025	TÜBİTAK	49.140,00
22/D	23.07.2025	SİSTEM24 BİLİŞİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ LİMİTED ŞİRKETİ	299.267,76
4734 Sayılı Kanun’un 3/E Maddesi	18.08.2025	TÜBİTAK	34.920,00
4734 Sayılı Kanun’un 3/E Maddesi	24.09.2025	TÜBİTAK	30.420,00
4734 Sayılı Kanun’un 3/E Maddesi	24.09.2025	TÜBİTAK	35.580,00
22/D	30.09.2025	EMRE ÖZMEN	159.426,00
21/F	14.10.2025	GENTEL BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ	861.324,00
DMO	17.10.2025	DEVLET MALZEME OFİSİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	1.008.895,56
DMO	22.10.2025	DEVLET MALZEME OFİSİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	6.870,85
4734 Sayılı Kanun’un 3/E Maddesi	04.11.2025	TÜBİTAK	22.080,00
22/D	17.11.2025	RST YAZILIM VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	67.824,00
DMO	28.11.2025	DEVLET MALZEME OFİSİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	349.800,00
DMO	28.11.2025	DEVLET MALZEME OFİSİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	875.952,00
22/D	03.12.2025	MAKRO DANIŞMANLIK OTOMASYON YAZILIM VE EĞİTİM LİMİTED ŞİRKETİ	250.000,00
4734 Sayılı Kanun’un 3/E Maddesi	08.12.2025	TÜBİTAK	96.960,00
22/D	10.12.2025	RST YAZILIM VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	75.228,00
4734 Sayılı Kanun’un 3/E Maddesi	22.12.2025	TÜBİTAK	43.140,00
GENEL TOPLAM			6.584.831,73

2023HO3-212718- Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS)

İlgili yatırım projesinin 2025 Bütçe Kanunu ile belirlenen yıl başlangıç ödeneği 2.500.000,00 TL olup, yıl içerisinde proje kapsamında gerçekleştirilen harcamaların toplamı 2.499.996,12 TL olarak gerçekleşmiştir. Projenin uygulanması sürecinde yürütülen faaliyetlere ilişkin hakediş ödemeleri Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmiştir. Böylece, proje için tahsis edilen ödenek yıl içinde büyük ölçüde kullanılarak gerekli ödemeler tamamlanmıştır.

2- EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR SEKTÖRÜ**2023H05-212943-Açık ve Kapalı Spor Tesisleri**

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile projeye 5.000.000,00 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan eklemeye işlemleri sonucunda proje toplam ödeneği 17.500.000,00 TL'ye ulaşmıştır. 2025 yıl sonu itibarıyla söz konusu projeden yapılan toplam harcama tutarı ise 15.299.542,97 TL olarak gerçekleşmiştir. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi kapsamında Levent Semizer Spor Salonu Deprem Güçlendirme İşi ve Açık Spor Tesisleri Tadilat İşleri yapılmıştır.

Tablo 32. 2025 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Kapsamında Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Harcamalar

Yapılan İşler	Harcama Tutarı (TL)	İşin Son Durumu
Kastamonu Üniversitesi 2024 Yılı Asansör Periyodik Bakım Onarım İşİ	10.502.295,10	Geçici kabulü yapıldı
2025 Yılı Asansör Periyodik Bakım Onarım İşİ	4.797.247,87	Geçici kabul aşamasında
GENEL TOPLAM	15.299.542,97	

3- DKH SOSYAL-TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA SEKTÖRÜ**2020K12-152828-İhtisaslaşma Projesi**

İhtisaslaşma Projesi kapsamında 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile “Odun ve Odun Dışı Üretim Çeşitliliği ve Ürün Verimliliğinin Artırılması” alt projesine 14.000.000,00-TL, “Doğa Turizminin Geliştirilmesi” alt projesi için 6.000.000,00-TL olmak üzere projeye toplam 20.000.000,00-TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde, proje ödeneğinin tamamı özel hesaba aktarılmıştır.

4- SAĞLIK SEKTÖRÜ**2022I00-211035- Uygulama ve Araştırma Hastanesi**

250 Yataklı Uygulama ve Araştırma Hastanesi Projesinin 2025 yılı başlangıç ödeneği 2.000,00-TL'dir. Yıl içerisinde yapılan eklemeye işlemi sonrası yılı ödeneği 10.002.000,00-TL olmuştur. 2025 yıl sonu itibarıyla herhangi bir harcama yapılmamıştır.

2022I00-211049 Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi

Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi Projesi için 2025 yılında Bütçe Kanunu ile 149.998.000,00 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde projeye 110.000.000,00-TL tutarında yatırımları hızlandırma ödeneğinden aktarma yapılmış, ayrıca 40.000.000,00-TL tutarında likit karşılığı ödenek eklenmiştir.

Yatırımları hızlandırma ödeneği kapsamında yapılan aktarmanın 60.000.000,00-TL'lik bölümü Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesine, 50.000.000,00 TL'lik bölümü ise Makine-Teçhizat Alımı Projesine yönlendirilmiştir. Bu düzenlemeler sonucunda projenin toplam ödeneği 299.998.000,00 TL'ye ulaşmıştır. Ayrıca yıl içinde Makine-Teçhizat Alımı Projesinden Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi Projesine 20.000.000,00 TL tutarında kurum içi ödenek aktarma gerçekleştirilmiştir.

2025 yılı içerisinde proje kapsamında yapılan toplam harcama 275.367.970,86-TL olarak gerçekleşmiştir. 27.10.2023 tarihinde 247.813.013,13-TL bedelle sözleşmesi imzalanan yapım işinin geçici kabulü tamamlanmıştır. İş artışı ve fiyat farkları dâhil olmak üzere (KDV dâhil) proje kapsamında 2025 yılı itibarıyla kümülatif harcama tutarı 434.866.951,53-TL'ye ulaşmış olup, fiziki gerçekleşme oranı %100 olarak kaydedilmiştir.

3- ÖNERİLER

- Yatırım programında yıl için öngörülen ödeneklerin Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanırken kurumların gerçek ihtiyaçları da dikkate alınmalı; ihtiyaçları karşılamada yetersiz kalan yatırım ödeneklerinin Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından bloke edilmemesinin uygun olacağı değerlendirilmektedir.
- Hazine yardımı kapsamında karşılanan ödeneklerin Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesinde aylık dilimler hâlinde serbest bırakılması, kaynakların etkin kullanımını güçlendirmektedir. Bu sebeple söz konusu ödeneklerin önemli bir bölümünün daha geniş dönemleri kapsayacak şekilde serbest bırakılması, uygulamada yaşanan aksaklıkların azaltılmasına katkı sağlayacaktır.
- Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen nakit aktarımının zamanında yapılması, kurumların ödeme süreçlerini daha sağlıklı ve düzenli bir şekilde yürütmelerine imkân tanyacaktır.
- İhale mevzuatı çerçevesinde kalınmakla birlikte, yüksek oranlı tenzilat teklif eden ancak yeterli altyapı, mali güç ve teknik kapasiteye sahip olmayan firmalara iş verilmesini önlemeye yönelik olarak idarelerin değerlendirme yetkisinin belirli ölçüde genişletilmesi faydalı olacaktır. Ayrıca ihale süreçlerinde projelerin ilerlemesini yavaşlatan bürokratik işlemlerin azaltılması da sürecin etkinliğini artıracaktır.
- Sürekli gelişen ve büyüyen üniversitemizin artan iş yükü dikkate alınarak teknik ve idari personel ihtiyacının karşılanabilmesi amacıyla gerekli kadro tahsislerinin yapılması önem taşımaktadır. Bunun yanı sıra kurumumuzda görev yapan akademik ve idari personele yönelik hizmet içi eğitim faaliyetlerinin artırılması yararlı olacaktır.
- Üniversitemizde değişen ve dönüşen şartlara uygun, nitelikli bir eğitim-öğretim ortamının sürdürülebilmesi için makine ve teçhizat ihtiyaçlarının zamanında karşılanması gerekmektedir. Bu doğrultuda ödeneklerin daha erken dönemlerde serbest bırakılması, ihale ve ödeme süreçlerinde yaşanan yoğunluğu azaltarak kaynakların daha verimli kullanılmasına katkı sağlayacaktır.
- Likit ve gelir fazlası karşılığı ödenek ekleme yetkisinin kurumların tasarrufuna bırakılması, yatırım uygulamalarının daha hızlı ve etkin biçimde yürütülmesine olanak sağlayacaktır.

- Ayrıntılı Finansman Programı kapsamında öngörülen ödeneklerin, kurumların teklifleri dikkate alınarak vize edilmesi ve dağıtımının buna göre yapılması uygun olacaktır. Böylece ihtiyaç duyulan kaynağın yıl başında tahsis edilmesi sağlanacak, yıl içinde yapılması gereken aktarma ve ek ödenek talepleri azalacak ve yatırım programlarının uygulanması daha etkin bir şekilde gerçekleştirilebilecektir.

EK-1 2025 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu

Tablo 33- 2025 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu (Özel Bütçe)

SEKTÖR	PROJE SAYISI	PROJE TUTARI		2024 SONU KÜMÜLATİF HARCAMA		2025 YILI PROGRAM ÖDENEK		2025 YILI REVİZE ÖDENEK		2025 YILI BAŞINDAN DÖNEM SONUNA KADAR NAKTİ GERÇEKLEŞME	
		DIŞ	TOPLAM	DIŞ	TOPLAM	DIŞ	TOPLAM	DIŞ	TOPLAM	DIŞ	TOPLAM
TARIM											
MADENCİLİK											
İMALAT											
ENERJİ											
ULAŞTIRMA-HABERLEŞME											
TURİZM											
KONUT											
EĞİTİM	7	612.152.100,00		32.852.100,00		245.000.000,00		315.800.000,00		251.805.392,49	
SAGLIK	2	615.998.000,00		261.000.000,00		150.000.000,00		310.000.000,00		275.367.970,86	
DİĞER KAMU HİZMETLERİ	1	127.444.000,00		56.500.000,00		20.000.000,00		20.000.000,00		20.000.000,00	
<i>-İKTİSADİ</i>											
<i>-SOSYAL</i>	1	127.444.000,00		56.500.000,00		20.000.000,00		20.000.000,00		20.000.000,00	
TOPLAM	10	1.355.594.100,00		350.352.100,00		415.000.000,00		645.800.000,00		547.173.363,35	



 kastamonu.edu.tr  kastamonuunv  kastamonu.unv  kastamonuunv  [Kastamonu Üniversitesi](https://KastamonuUniversitesi)

Kuzeykent Mahallesi Orgeneral Atilla Ateş Paşa Caddesi No:19 Posta Kodu: 37150 Merkez/Kastamonu

Santral: +90 366 280 10 00

Faks: +90 366 280 11 39

Web: <https://www.kastamonu.edu.tr>

KEP: kastamonuuniversitesi@hs01.kep.tr

Rehber Uygulaması: <https://rehber.kastamonu.edu.tr/>