



# KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ

## 2025 YILI İDARİ FAALİYET

### RAPORU



**KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ**  
**2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU**

[www.kastamonu.edu.tr](http://www.kastamonu.edu.tr)

**KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ**

**Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**

Kuzeykent Mah. Orgeneral Atilla Ateş Paşa Caddesi

No: 19 Kuzeykent/KASTAMONU



***Dünyada her şey için, medeniyet için, hayat için, başarı için en gerçek yol gösterici ilimdir, fendir.***



## İÇİNDEKİLER

### ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

<b>I- GENEL BİLGİLER</b>	8
<b>A- Misyon, Vizyon, Temel Değerler ve Kalite Politikası</b>	8
<b>B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar</b>	9
<b>C- İdareye İlişkin Bilgiler</b>	12
1- Fiziki Yapı	12
2-Teşkilat Yapısı	21
3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	24
4- İnsan Kaynakları	29
5- Sunulan Hizmetler	40
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	90
<b>II- AMAÇ VE HEDEFLER</b>	92
<b>A- Temel Politika ve Öncelikler</b>	92
<b>B- İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaçlar ve Hedefler</b>	92
<b>III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b>	95
<b>A- Mali Bilgiler</b>	95
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	95
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	100
3- Mali Denetim Sonuçları	102
<b>B- Performans Bilgileri</b>	103
1- Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi	103
2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	104
a- Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	104
b- Performans Denetim Sonuçları	108
3- Stratejik Planın Değerlendirilmesi	110
3.1- Amaç Bazlı Performans Değerlendirmesi	110
3.2- Stratejik Plan Amaç Risk Değerlendirmesi	111
3.3- Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	111
<b>IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	130
<b>A- Üstünlükler</b>	130
<b>B- Zayıflıklar</b>	130
<b>C- Değerlendirme</b>	131
<b>V- ÖNERİ VE TEDBİRLER</b>	132
<b>EKLER</b>	133

## TABLolar

Tablo 1- Kampüs Alanları (Arsa/Arazi)	12
Tablo 2- Kapalı Alanların (Binaların) Dağılımı	13
Tablo 3- Kastamonu Üniversitesi 2025 Yılı Taşıt Sayıları	13
Tablo 4- Üniversitemiz 2023-2025 Yılları Kayıtlı Taşınır Sayıları	14
Tablo 5- Eğitim Alanları	14
Tablo 6- 2025 Yılı Yemekhane Alan, Kapasite ve Yararlanan Sayıları	15
Tablo 7- 2025 Yılı Kantin/Kafeterya Alan ve Kapasiteleri	16
Tablo 8- Konukevi ve Kamu Konutları Alan ve Kapasiteleri	16
Tablo 9- Spor Alanları	17
Tablo 10- Konferans ve Toplantı Salonları Alan ve Kapasiteleri 17	17
Tablo 11- Diğer Sosyal Alanlar ve Kapasiteleri	18
Tablo 12- Akademik Birimlerin Hizmet Alanları	19
Tablo 13- İdari Birimlerin Hizmet Alanları	20
Tablo 14- Ambar ve Arşiv Alanları	20
Tablo 15- Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Kaynakları	23
Tablo 16-2025 Yılında Satın Alınan veya Hibe edilen Kütüphane Kaynakları	24
Tablo 17- Kastamonu Üniversitesi 2025 Yılı Kütüphane Kaynakları	24
Tablo 18- 2025 Yılı Yazılım Kaynakları	25
Tablo 19- Kastamonu Üniversitesi Hat Kullanım Kapasiteleri	27
Tablo 20- Kastamonu Üniversitesi 2022-2025 Yılları Arası Personel Gelişimi	29
Tablo 21- Akademik Personel Sayıları	30
Tablo 22- Akademik Personel Kadro-İstihdam Dağılımı	30
Tablo 23- Birim Bazında Akademik Personel Dağılımı	31
Tablo 24- Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	32
Tablo 25- Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı	33
Tablo 27- Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Ülkeler Bazında Dağılımı	34
Tablo 28- 2547 Sayılı Kanun'un 35. Maddesine Göre Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı	34
Tablo 29- 2547 Sayılı Kanun'un 39. Maddesi Gereğince Görevlendirme Dağılımları	35
Tablo 30- Akademik Personel Atamaları	35
Tablo 31- Kastamonu Üniversitesinden Ayrılan Personel Dağılımı	35
Tablo 32- İdari Personel Dolu-Boş Kadro Dağılımı	36
Tablo 33- İdari Personelin Yıllara Göre Dağılımı	37
Tablo 34- Atama Yapılan İdari Personel Dağılımı	37
Tablo 35- İdari Personelin Hizmet Süresi İtibariyle Dağılımı	37
Tablo 36- Üniversitemizden Ayrılan İdari Personel Dağılımı	38
Tablo 37- İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	38
Tablo 38- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	38
Tablo 39- 2025 Yıl Sonu İtibariyle Atama Yapılan (İdari) Sözleşmeli Personel Sayısı	39
Tablo 40- 2025 Yıl Sonu İtibariyle Sözleşmeli Personelin Yaş Dağılımı	39
Tablo 41- 2025 Yıl Sonu İtibariyle (İdari) Sözleşmeli Personelin Hizmet Süreleri	39
Tablo 42- İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı	39
Tablo 43- 2025 Yıl Sonu İtibariyle Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri Dağılımı	40
Tablo 44- Fakülte Lisans Program Sayıları Dağılımı	40
Tablo 45- Lisansüstü Program Sayıları Dağılımı	41
Tablo 46- Yüksekokullar Lisans Programı Sayıları	41
Tablo 47- Meslek Yüksekokulları Ön Lisans Program Sayıları Dağılımı	41
Tablo 48- Akredite Olan Program Sayıları	41
Tablo 49- 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları	42
Tablo 50-Eğitim-Öğretim Dönemleri İtibariyle Öğrenci Sayıları	42
Tablo 51- Fakültelerin Sınıflar İtibariyle Öğrenci Sayıları	42
Tablo 52- Yüksekokulların Sınıflar İtibariyle Öğrenci Sayıları	43
Tablo 53- Enstitülerin Sınıflar İtibariyle Öğrenci Sayıları	43
Tablo 54- Yüksekokulların Sınıflar İtibariyle Öğrenci Sayıları	43
Tablo 55- Yüksekokulların Sınıflar İtibariyle Öğrenci Sayıları	44
Tablo 56- 2025 Yılında Mezun Olan Öğrenci Sayıları	44

Tablo 57- 2025 Yılı Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları	45
Tablo 58- 2025 Yılı Engelli Öğrenci Sayıları	46
Tablo 59- 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayısı	46
Tablo 60- 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayıları	46
Tablo 61- Öğrenci Kontenjanlarının Birimler Bazında Dağılımı	47
Tablo 62- Öğrenci Burs ve Destekleri	48
Tablo 63- Kastamonu Üniversitesi Personel ve Öğrencilere Sunulan Yemek Hizmeti	48
Tablo 64- Kastamonu Üniversitesi Konukevlerinde 2025 Yılı Konaklama Sayıları	49
Tablo 65- Topluluk İsimleri ve Sayıları	49
Tablo 66- 2025 yılında yapılan etkinlik ve katılımcı sayıları	52
Tablo 67- 2024-2025 Yılında Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezinden Faydalanan Kişi Sayısı	53
Tablo 68- 2025 Yılında İkili Anlaşmadan Yararlanan Öğrencilerle İlgili Sayısal Veriler	54
Tablo 69- 2025 Yılında İkili Anlaşmadan Yararlanan Personelle İlgili Sayısal Veriler	54
Tablo 70- Erasmus Koordinatörlüğünün Yürüttüğü Aktif Projelerle İlgili Sayısal Veriler	55
Tablo 71- 2025 Yılında Erasmus Koordinatörlüğünün Düzenlediği Toplantılar	55
Tablo 72- 2025 Yılı Güncel Mevlâna Protokolleri	56
Tablo 73- 2025-2026 Eğitim Öğretim Yılında KÜYÖS, Diğer YÖS ve Lise Diploma Puanı ile Yerleşen Öğrencilerin Sayısı	56
Tablo 74-2025 Yılında Desteklenen Proje Türleri ve Sayıları	59
Tablo 75-2025 Yılında Desteklenmeye Başlanan Projelerin Türlerine Göre Sayıları ve Destek Miktarları	60
Tablo 76- 2025 Yılı Bilimsel Araştırma Proje Sayıları	60
Tablo 77- 2025 Yılında Ormançılık ve Tabiat Turizmi İhtisaslaşma Koordinatörlüğü Tarafından Gerçekleştirilen Bilimsel ve Kültürel Faaliyetler	61
Tablo 78- 2025 Yılı Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım Başvuru Sayısı	62
Tablo 79- Uygulama ve Araştırma Merkezleri	62
Tablo 80- 2025 Yılı Analiz Laboratuvarları Analiz Sayıları	67
Tablo 81- Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi Tarafından Açılan Kurslar	67
Tablo 82- 2025 Yılı İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Satın almalar	76
Tablo 83- 2025 Yılı Merkez Kütüphane İstatiksel Veriler	76
Tablo 84- Üniversitemiz Birimlerince Merkez Kütüphanede Düzenlenen 2025 Yılı Faaliyet Sayıları	76
Tablo 85- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı 2025 Yılı Faaliyet Sayıları	76
Tablo 86- Personel Daire Başkanlığı Tarafından Verilen Hizmetiçi Eğitimler	77
Tablo 87- 2025 Yılı Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının İhale ve Doğrudan Temin Sayıları	79
Tablo 88- 2025 Yılında Yapılan Bütçe İşlem Sayıları	80
Tablo 89- 2025 Yılı Teminat Sayıları	81
Tablo 90- 2025 Yılı Yevmiyelerinin İşlevlerine Göre Dağılımı	82
Tablo 91- 2025 Yılı Evrak ve Destek Hizmetleri Faaliyetleri	82
Tablo 92- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Yürütülen Yatırım Projelerine İlişkin Mali Bilgiler	84
Tablo 93- Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yürütülen Faaliyetler	84
Tablo 94- Kampüs Altyapısı Kapsamında 2025 Yılında Yürütülen Faaliyetler	84
Tablo 95- Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yürütülen Faaliyetler	85
Tablo 96- Muhtelif İşler Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yürütülen Faaliyetler	85
Tablo 97- Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yürütülen Faaliyetler	85
Tablo 98- 2025 Yılında Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan İhaleler	86
Tablo 99- 2025 Yılında Açılan Dava Türüne Göre İstatistikler	87
Tablo 101- Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2025 Yılı Bütçe Giderleri	89
Tablo 102- Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2025 Bütçe Gelirleri	90
Tablo 103- Amaçlar ve Hedefler	93
Tablo 104- 2025 Yılında Ekonomik Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Ödenek Dağılımı ve Harcama Tutarı Dağılımı	95
Tablo 105- 2025 Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	96
Tablo 106- 2025 Yılı Gelir Tahmin ve Gerçekleşme Dağılımları	98
Tablo 107- 2025 Yılı Gelir Gerçekleşmesi	99
Tablo 108- Üniversitemiz 2025 Yılı Bilançosu	101

Tablo 109- 2025 Yılı İç Denetçiler Tarafından Düzenlenen İç Denetim Raporları	102
Tablo 110- Sayıştay Denetim Bulguları	102
Tablo 111- “Araştırma Altyapıları” alt programı performans göstergeleri 2025 Yılı gerçekleştirmeleri	104
Tablo 112- “Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme” alt programı performans göstergeleri 2025 Yılı gerçekleştirmeleri	105
Tablo 113- “Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri” alt programı performans göstergeleri 2025 Yılı gerçekleştirmeleri	106
Tablo 114- “Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler” alt programı performans göstergeleri 2025 Yılı gerçekleştirmeleri	107
Tablo 115- “Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim” alt programı performans göstergeleri 2025 Yılı gerçekleştirmeleri	108
Tablo 116-Stratejik Plan Risk Değerlendirme Tablosu	111
<b>GRAFİKLER</b>	
1- 2025 Yılı Kastamonu Üniversitesi Personel Dağılımı	29
2- 2025 Yılı Kastamonu Üniversitesi Akademik Personelin Kadro-İstihdam Dağılımı	30
3- 2025 Yılı Kastamonu Üniversitesi Akademik Personelin Yüzdesele Dağılımı	32
4- 2025 Yılı Kastamonu Üniversitesi Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	33
5- 2025 Yılı Kastamonu Üniversitesi İdari Personel Dolu-Boş Kadro Dağılımı	36
6- 2025 Yılı Kastamonu Üniversitesi İdari Personelin Sınıflara Göre Yüzdesele Dağılımı	36
7- 2025 Yılı Ekonomik Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Kesintili Başlangıç Ödenek (KBÖ) Dağılımı	95
8- 2025 Yılı Planlanan-Gerçekleşen Gelir Dağılımı	98

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını esas alan yönetim anlayışı doğrultusunda hazırlanan Kastamonu Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu, üniversitemizin bir yıllık süreçte gerçekleştirdiği faaliyetleri, ulaştığı hedefleri ve gelecek vizyonunu kamuoyu ile paylaşma amacı taşımaktadır.

Bilginin üretildiği, paylaşıldığı ve topluma değer olarak sunulduğu yükseköğretim kurumları, sadece eğitim-öğretim faaliyetleriyle değil; aynı zamanda araştırma, inovasyon, toplumsal katkı ve sürdürülebilir kalkınmaya sağladıkları destek ile de ülkelerin gelişiminde kritik bir rol üstlenmektedir. Bu bilinçle Kastamonu Üniversitesi olarak 2025 yılında da nitelikli eğitim sunma, bilimsel araştırmaları teşvik etme, ulusal ve uluslararası iş birliklerini güçlendirme ve toplumsal sorumluluk faaliyetlerini artırma yönünde önemli çalışmalar gerçekleştirdik.

Üniversitemiz, güçlü insan kaynağı ve gelişen altyapısıyla öğrencilerimize çağın gerekliliklerine uygun bir eğitim ortamı sunmayı sürdürmektedir. 2025 yılı boyunca eğitim kalitesinin artırılması, dijitalleşme süreçlerinin güçlendirilmesi, araştırma kapasitesinin geliştirilmesi ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlanması amacıyla pek çok proje ve faaliyet hayata geçirilmiştir.

Araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde ulusal ve uluslararası projelerin sayısında artış sağlanmış, akademisyenlerimizin bilimsel üretkenliği desteklenmiş ve üniversite-sanayi iş birlikleri güçlendirilmiştir. Bunun yanında, öğrencilerimizin akademik ve sosyal gelişimlerini destekleyen çeşitli programlar ve etkinlikler düzenlenmiş, üniversitemizin toplumsal katkı misyonu doğrultusunda bölgesel kalkınmaya yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Şeffaflık, hesap verebilirlik ve kurumsal gelişim ilkeleri doğrultusunda hazırlanan bu faaliyet raporu, üniversitemizin mali ve idari faaliyetlerini kapsamlı bir şekilde ortaya koymakta; aynı zamanda geleceğe yönelik hedeflerimiz için önemli bir değerlendirme imkânı sunmaktadır.

Bu vesileyle 2025 yılı boyunca üniversitemizin gelişimine katkı sağlayan tüm akademik ve idari personelimize, öğrencilerimize, paydaşlarımıza ve destek veren kurum ve kuruluşlara teşekkür eder; Kastamonu Üniversitesi'nin bilimsel, akademik ve toplumsal başarılarını artırarak yoluna kararlılıkla devam edeceğine olan inancımı ifade etmek isterim.

Saygılarımla.

Prof. Dr. Ahmet Hamdi TOPAL  
Rektör

## I. GENEL BİLGİLER

### A. MİSYON, VİZYON, TEMEL DEĞERLER ve KALİTE POLİTİKASI

#### Misyon

Bilimsel düşüncüyü temel alan, araştıran, bilimsel araştırma-geliştirme faaliyetleriyle bölgesel ve ulusal meselelere yönelik çözümler üreten, her alanda kendini yenileyen, girişimci ve inovatif, paylaşımcı, etik değerlere bağlı, farklılıklara saygılı, çevre bilinci gelişmiş, toplumsal konulara hassas fertler yetiştirerek ormancılık ve tabiat turizmi başta olmak üzere ürettiği bilgiyi ve yetiştirdiği nitelikli iş gücünü insanlığın hizmetine sunmaktır.

#### Vizyon

Ormancılık ve tabiat turizmi ihtisas alanı öncelikli olmak üzere, nitelikli araştırmalar ve projeler gerçekleştirerek bölgenin ve ülkenin kalkınmasında öncü rol oynayan, ulusal ve uluslararası düzeyde saygın bir üniversite olmaktır.

#### Temel Değerler

Kastamonu Üniversitesi;

- Misyon ve vizyonunu gerçekleştirirken liyakat ve adalet esaslarına göre hareket eder.
- Düşünce ve ifade hürriyetine önem verir.
- Faaliyetlerini bilimsel doğrular ve sürdürülebilir kalkınma üzerine inşa eder.
- Birimlerinde kalite sistemlerini oluşturarak standartlaşmayı sağlar.
- Tüm iş ve işlemlerinde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkesini temel alır.
- Tüm paydaşlarının her alanda yönetim süreçlerine aktif katılımına önem verir.
- Girişimcilik, inovatif ve dijital dönüşümü esas alan faaliyetlerini destekler.
- Nitelikli ve donanımlı bireyler yetiştirmek için öğrenci odaklı bir yaklaşım izler.
- Her türlü iş ve işlemlerinde etik değerlere bağlı kalır.
- Milli ve manevi değerlere bağlı nesiller yetiştirir.

#### Kalite Politikası

Üniversitemiz misyon, vizyon ve stratejik plan doğrultusunda; uluslararası standartlarda nitelikli araştırmalar yapan, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal hizmet işlevlerini nitelikli bir şekilde gerçekleştirmeye çalışan, ormancılık ve tabiat turizmi alanında ihtisas üniversitesi olarak yaptığı araştırmalarla bölgenin ve ülkemizin kalkınmasında öncü rol oynayan, sanayi-üniversite iş birliği içinde projeler yürüten, topluma ve çevreye karşı hassas, sürekli gelişim ve yenilikçiliği benimseyen, iç ve dış paydaşların kalite süreçlerine katılımını sağlayarak tüm paydaşların memnuniyetini yüksek düzeyde tutmayı hedefleyen, hukuki ve diğer tüm şartlara uyumlu ve kendini sürekli iyileştiren bir kalite yönetim sistemini taahhüt eder.

## B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Anayasanın 130'uncu maddesinde; yükseköğretim kurumları, çağdaş eğitim öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip kurumlar olarak tanımlanmıştır.

Yükseköğretimde amaç ve ilkeleri belirleyen ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları düzenleyen 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nda üniversitelerin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiş bulunmaktadır.

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim- öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerde ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği için de örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

### 1. Rektör

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt

birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

#### *Rektörün Görev ve Sorumlulukları;*

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

## **2. Senato**

Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

#### *Senatonun Görev ve Sorumlulukları;*

- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren mevzuat taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmî Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak.
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanları vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,

Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

## **3. Üniversite Yönetim Kurulu**

Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

#### *Yönetim Kurulunun Görev ve Sorumlulukları;*

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,

Üniversite yönetimi ile ilgili olarak rektörün getireceği konularda karar almaktır.

#### **4. Diğer Akademik ve İdari Birimler**

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname çerçevesinde verilen yetki ve sorumlulukları yerine getirmektedir.

## C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 1. Fiziki Yapı

Kastamonu Üniversitesi, Kastamonu ili sınırları içerisinde 3, İlçelerde 13 olmak üzere toplam 16 kampüste; 15 fakülte, 1 enstitü, 2 yüksekokul, 13 meslek yüksekokulu, 24 uygulama ve araştırma merkezi ve 23 koordinatörlük ile hizmet vermektedir.

#### 1.1. Taşınmazlar

Üniversitemiz ana kampüsü, Daday yolu 3. km’de kurulmuştur. Şehir merkezinde 3 kampüs ile Abana, Araç, Azdavay, Bozkurt, Cide, Çatalzeytin, Daday, Devrekani, İhsangazi, İnebolu, Küre, Taşköprü ve Tosya ilçelerinde de kampüsler yer almaktadır. Tüm kampüsler toplamı 16 olup, yüzölçümü 2.537.688,11 m<sup>2</sup>’dir. Tüm kampüslerin toplamında 320.186,06 m<sup>2</sup> kapalı alan bulunmaktadır.

Üniversitemiz kampüs alanları Tablo 1’de, kapalı alanların dağılımları Tablo 2’ de gösterilmiştir.

**Tablo 1-** Kampüs Alanları (Arsa/Arazi)

KAMPÜS ADI	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m <sup>2</sup> )			Toplam (m <sup>2</sup> )	Açıklama
	Üniversite	Maliye Haz.	Diğer		
	Kuzeykent Kampüsü	962.781,01	1.098.676,48		
Su Pompa İstasyonu	0,00	200,00	0,00	200,00	Tahsis
Kastamonu Üniversitesi Sağlık Yerleşkesi	13.879,74	115.504,53	0,00	129.384,27	Hibe- Tahsis
Eğitim ve Kültür Kampüsü (Çarşı)	0,00	24.415,70	0,00	24.415,70	Tahsis
Yücebiyıklar Konağı	0,00	739,71	0,00	739,71	Tahsis
Abana Sabahat-Mesut Yılmaz MYO	4.794,00	10.407,02	0,00	15.201,02	Kamulaştırma-Tahsis
Araç Rafet Vergili MYO	1.575,61	0,00	29.866,08	31.441,69	Devir-Kira
Kastamonu MYO Azdavay Kampüsü	0,00	4.850,44	0,00	4.850,44	Tahsis
Bozkurt MYO	0,00	0,00	10.431,00	10.431,00	Tahsis
Cide Rıfat Ilgaz MYO ve Konukevi	10.027,84	6.926,63	0,00	16.954,47	Bağış- Tahsis-Kamulaştırma
Çatalzeytin MYO	0,00	0,00	2.613,84	2.613,84	Tahsis
Daday Nafi ve Ümit Çeri MYO	4.589,46	0,00	0,00	4.589,46	Devir
Devrekâni TOBB MYO	997,07	5.595,71	0,00	6.592,78	Kamulaştırma-Tahsis
İhsangazi MYO	0,00	74.212,70	0,00	74.212,70	Tahsis
İnebolu MYO	110.389,30	0,00	0,00	110.389,30	Devir
Küre MYO	0,00	842,67	0,00	842,67	Tahsis
Taşköprü MYO	0,00	20.933,15	0,00	20.933,15	Tahsis
Tosya MYO	22.438,42	0,00	0,00	22.438,42	Satın alma
<b>TOPLAM</b>	<b>1.131.967,37</b>	<b>1.363.304,74</b>	<b>42.910,92</b>	<b>2.537.688,11</b>	

**Tablo 2-Kapalı Alanların (Binaların) Dağılımı**

Kampüs Adı	Kapalı Alan Miktarı (Brüt m <sup>2</sup> )		Toplam (m <sup>2</sup> )
	Üniversite	Maliye Haz.	
Kuzeykent Kampüsü	163.984,00	55.203,20	219.187,20
Eğitim ve Kültür Kampüsü (Çarşı)	-	1.313,21	1.313,21
Tıp Fakültesi	-	34.560,10	34.560,10
Yücebıyıklar Konağı	-	502,25	502,25
Abana Sabahat-Mesut Yılmaz MYO	7.140,00	-	7.140,00
Araç Rafet Vergili MYO	3.378,16	2.964,42	6.342,58
Kastamonu MYO Azdavay Kampüsü	-	3.378,16	3.378,16
Bozkurt MYO	-	3.395,18	3.395,18
Cide Rıfat Ilgaz MYO ve Konukevi	1.661,00	4.691,54	6.352,54
Çatalzeytin MYO	-	3.239,00	3.239,00
Daday Nafi ve Ümit Çeri MYO	4.512,00	-	4.512,00
Devrekani TOBB MYO	7.751,19	-	7.751,19
İhsangazi MYO	-	910,00	910,00
İnebolu MYO	2.123,35	-	2.123,35
Küre MYO	-	1.599,00	1.599,00
Taşköprü MYO	-	7.649,00	7.649,00
Tosya MYO	10.231,30	-	10.231,30
<b>TOPLAM</b>	<b>200.781,00</b>	<b>119.405,06</b>	<b>320.186,06</b>

\*Yap-İşlet-devret modeli ile yapılan 2.430 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip çarşı ile 49.020 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip yurt binaları toplam kapalı alana dâhil edilmemiştir.

## 1.2. Taşınrlar

Üniversitemiz bünyesinde 2025 yılında kullanımda bulunan taşıtlar Tablo 3'te gösterilmektedir.

**Tablo 3- Kastamonu Üniversitesi 2025 Yılı Taşıtlar Sayıları**

Taşıtlar Türü	Bütçe	Tahsis	Kiralık	Genel Toplam
T-02 Binek Otomobil	6		1	7
T-05 Minibüs (Sürücüsü Dahil En Fazla 15 Kişilik)	1			1
T-07 Pick-Up	1	1	1	3
T-10 Midibüs (Sürücü Dahil En Fazla 26 Kişilik)	1			1
T-11a Otobüs (Sürücü Dahil En Az 27, En Fazla 40 Kişilik)	1			1
T-11b Otobüs (Sürücü Dahil En Az 41 Kişilik)	2			2
Traktör	2			2
İş Makinesi- Kazıcı Yükleyici	1			1
Tanker	2			2
Römork	2			2
<b>TOPLAM</b>	<b>19</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>22</b>

Aşağıdaki tabloda, 'Kastamonu Üniversitesi Taşınır Mal Yönetim Hesabı İcmal Cetvelinde kullanılan veriler dikkate alınmıştır. 2025 yılı sonu itibarıyla, I. düzeyde 253 Tesis, Makine ve Cihazlar grubunda toplam 3.130 adet, 254 Taşıtlar grubunda toplam 19 adet ve 255 Demirbaşlar grubunda ise 99.345 adet taşınır kayıtlıdır.

**Tablo 4-** Üniversitemiz 2023-2025 Yılları Kayıtlı Taşınır Sayıları

Hesap Kodu	Dayanıklı Taşınır	2023 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı
253	Tesis, Makine ve Cihazlar	2.647	2.789	3.130
254	Taşıtlar Grubu	18	19	19
255	Demirbaşlar Grubu	76.223	93.927	99.345
<b>TOPLAM</b>		<b>78.888</b>	<b>96.735</b>	<b>102.494</b>

Üniversitemiz dayanıklı taşınır malları, 2025 mali yılında bir önceki yıla göre artarak 102.494 adet olmuştur.

### 1.3. Eğitim Alanları

Kastamonu Üniversitesinde 2024 yılı sonu itibarıyla 644 eğitim-öğretim alanı mevcuttur. Toplam alanın %58,39'u fakültelerde, %2,48'i enstitülerde, %2,33'ü yüksekokullarda, %36,80'i ise meslek yüksekokullarında bulunmaktadır.

**Tablo 5-** Eğitim Alanları

Birimler	Eğitim Alanları							Toplam
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	251-Üzeri		
Fakülteler	Amfi	-	5	2	8	5		20
	Sınıf	144	46	4				194
	Atölye	32	1					33
	Toplantı Salonu	15						15
	Eğitim Laboratuvarları	79	6					85
	Diğer	27	1				1	29
	<b>TOPLAM</b>	<b>297</b>	<b>59</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>376</b>
Enstitüler	Amfi							
	Sınıf	16						16
	Atölye							
	Toplantı Salonu							
	Eğitim Laboratuvarları							
	Diğer							
	<b>TOPLAM</b>	<b>16</b>						<b>16</b>
Yüksekokullar	Amfi							
	Sınıf	5	4					9
	Atölye	1						1
	Toplantı Salonu	2						2
	Eğitim Laboratuvarları	2						2
	Diğer	1						1
	<b>TOPLAM</b>	<b>11</b>	<b>4</b>					<b>15</b>

Birimler		Eğitim Alanları						
		0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	251-Üzeri	
MYO' lar	Amfi	1		2		1		4
	Sınıf	113	33	17				163
	Atölye	3			3			6
	Toplantı Salonu	5	1	1				7
	Eğitim Laboratuvarları	26	5					31
	Diğer	25				1		26
	<b>TOPLAM</b>	<b>173</b>	<b>39</b>	<b>20</b>	<b>3</b>	<b>2</b>		<b>237</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>497</b>	<b>102</b>	<b>26</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>644</b>

## 1.4. Sosyal Alanlar

### 1.4.1. Yemekhane, Kantin/Kafeteryalar ve Restaurant

Kastamonu Üniversitesi öğrencileri ile akademik ve idari personelin beslenme ihtiyacını karşılamak üzere Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı tarafından hizmet verilen 17 birim yemekhanesi bulunmaktadır.

**Tablo 6-** 2025 Yılı Yemekhane Alan, Kapasite ve Yararlanan Sayıları

Yemekhane Adı	Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasite (Kişi)	Yararlanan Personel Sayısı	Yararlanan Öğrenci Sayısı
Merkezi Yemekhane ve Kafeterya	3.580	1.000	7.988	125.013
Alsancak Spor Salonu Yemekhanesi	256	250	625	14.538
Tıp Fakültesi Yemekhanesi	102	70	475	14.671
İnebolu Meslek Yüksekokulu Yemekhanesi	140	100	176	3.283
Cide Rifat Ilgaz Meslek Yüksekokulu Yemekhanesi	310	134	916	6.808
Tosya Meslek Yüksekokulu Yemekhanesi	96	120	355	11.624
Taşköprü Meslek Yüksekokulu Yemekhanesi	440	300	150	12.390
Araç Meslek Yüksekokulu Yemekhanesi	364,62	140	3	4.422
Devrekani Meslek Yüksekokulu Yemekhanesi	193,01	115	233	2.584
Abana Meslek Yüksekokulu Yemekhanesi	264	160	315	1.389
İhsangazi Meslek Yüksekokulu Yemekhanesi	150	150	238	3.652
Küre Meslek Yüksekokulu Yemekhanesi	131	112	145	3.519
Çatalzeytin Meslek Yüksekokulu Yemekhanesi	-	-	163	9.320
Daday Meslek Yüksekokulu Yemekhanesi	360	160	33	4.362
Bozkurt Meslek Yüksekokulu Yemekhanesi	195	140	3	2.009
KMYO Azdavay Kampüsü Yemekhanesi	100	40	9	14.008
Eğitim Araştırma Hastanesi Yemekhanesi	-	-	0	10.892
<b>TOPLAM</b>	<b>6.488,22</b>	<b>2.991</b>	<b>11.827</b>	<b>244.484</b>

**Tablo 7- 2025 Yılı Kantin/Kafeterya Alan ve Kapasiteleri**

Kantin Adı	Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasite (Kişi)
Eğitim Fakültesi Kantini	322,5	170
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Kantini	152,60	90
Orman Fakültesi Kantini	444,09	240
Sağlık Bilimleri Fakültesi Kantini	291	150
İlahiyat Fakültesi Kantini	219,77	130
İletişim Fakültesi Kantini	290	150
Tıp Fakültesi Kantini	213	130
Turizm Fakültesi Kantini	308	160
Spor Bilimleri Fakültesi Kantini	231	135
Veteriner Fakültesi Kantini	41.2	30
Sivil Havacılık Yüksekokulu	654,2	320
Kastamonu Meslek Yüksekokulu	115	80
Tosya MYO Kantini	113	80
Taşköprü MYO Kantini	200	120
İnebolu MYO Kantini	11	10
Cide Rıfat Ilgaz MYO Kantini	173	110
Araç Rafet Vergili MYO Kantini	45,87	40
Abana Sabahat-Mesut Yılmaz MYO Kantini	125	85
Devrekani TOBB MYO Kantini	16,31	10
Daday Nafi ve Ümit Çeri MYO Kantini	30	20
Bozkurt MYO Kantini	135	85
Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezi Satış Ofisi	36	-
Kastamonu Meslek Yüksekokulu Azdavay Kampüsü Kantini	<b>10</b>	-

Üniversitemiz Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezi içerisinde bulunan 300 kişi kapasiteli restoran, personel ve öğrencilerimize yemek hizmetinde alternatif sunarak tercih edilen bir mekân haline gelmiştir.

#### 1.4.2. Konukevi ve Kamu Konutları

Üniversitemiz Turizm Fakültesi bünyesinde, 2016 Haziran ayında faaliyete geçirilen Parlayan Yıldız Uygulama Konukevi, Kuzeykent Kampüsü'nde yer alan Konukevi ve Cide ilçesinde bulunan Cide Konukevi olmak üzere üç misafirhane bulunmaktadır. Ayrıca, Kuzeykent Kampüsü'nde, 2022 yılı Temmuz ayında faaliyete geçen 14.474,24 m<sup>2</sup> alana sahip 128 kamu konutunda akademik ve idari personel ikamet etmektedir.

**Tablo 8- Konukevi ve Kamu Konutları Alan ve Kapasiteleri**

Alan Adı	Sayısı	Kapasitesi	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )
Misafirhaneler	2	85	2.597
Uygulama Konukevi	1	14	840
Kamu Konutu	128	-	14.474,24
<b>TOPLAM</b>	<b>131</b>	<b>99</b>	<b>17.911,24</b>

### 1.4.3. Spor Alanları

**Tablo 9-** Spor Alanları

Bina/Tesisin Adı	Adet	Açık Spor Alanları	Kapalı Spor Alanları	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Emin Baydil Spor Tesisi	1	Futbol Sahası		4.750,00
Emin Baydil Spor Tesisi	1	Fitness Salonu 2 adet Sauna		200,00
Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezi	1		Spor Salonu	1.414,86
Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezi	2	Tenis Kortu		1.296,00
Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezi	2	Basketbol Sahası		1.020,00
Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezi	2	Voleybol Sahası		720,00
Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezi	2	Halı Saha		2.250,00
Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezi	1		Cimnastik Salonu	120,84
Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezi	1		Masa Tenisi Salonu	112,22
Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezi	1		Çok Amaçlı Salon	246,79
Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezi	2		Fitness Salonu	273,90
Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezi	1		Bowling Salonu	399,71
Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezi	1		Yüzme Havuzu	756,29
Çadır Salon (Spor Bilimleri Fakültesi)	1		Spor Salonu	1.504,00
İnebolu MYO	1	Futbol, Voleybol, Basketbol Sahası		2.128,00
<b>TOPLAM</b>	<b>22</b>			<b>17.192,61</b>

### 1.4.4. Konferans ve Toplantı Salonları

**Tablo 10-** Konferans ve Toplantı Salonları Alan ve Kapasiteleri

Bina/Tesisin Adı	Adet	Alanlar (m <sup>2</sup> )	Kapasite
Senato Salonu	1	183,00	72
Rektörlük Toplantı Salonu	1	205,00	35
	1	176,00	25
Hoca Ahmet Yesevi Konferans Salonu	1	422,00	279
Hoca Ahmet Yesevi Toplantı Salonu	1	110,00	180
	1	96,00	
Merkez Kütüphane	1	220,00	176
	1	487,50	500
Merkez Kütüphane	1	110,00	50
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	140,00	169
İlahiyat Fakültesi	1	230,00	176
İletişim Fakültesi	1	230,00	250
Turizm Fakültesi	1	154,00	129
Abana Sabahat-Mesut Yılmaz MYO	1	160,00	160
Bozkurt MYO	1	135,00	150
Daday Nafi ve Ümit Çeri MYO	1	110,00	100
Taşköprü MYO	1	350,00	250
<b>TOPLAM</b>	<b>17</b>	<b>3.518,50</b>	<b>2701</b>

### 1.4.5. Diğer Sosyal Alanlar

**Tablo 11-** Diğer Sosyal Alanlar ve Kapasiteleri

Alan Adı	Adet	Alan (m <sup>2</sup> )	Kapsite (Kişi)
Okuma Salonu	20	7.079,85	30
Ders Çalışma-Etüt Odası	1	35,00	20
Mescit	4	39,00	60
Ürün Satış Yeri/Market/Dükân	11	1.029,32	-
<b>TOPLAM</b>	<b>36</b>	<b>8.183,17</b>	

## 1.5. Hizmet Alanları

Üniversitemiz akademik ve idari personel hizmet alanları Tablo 12 ve Tablo 13’de gösterilmiştir.

**Tablo 12-** Akademik Birimlerin Hizmet Alanları

Birimi	Hizmet Alanları	Ofis Sayısı	Alan (m <sup>2</sup> )	Kullanan Kişi Sayısı
Eğitim Fakültesi	Akademik Hizmet Alanları	-	-	114
	İdari Hizmet Alanları	-	-	15
Fen Fakültesi	Akademik Hizmet Alanları	29	426	29
	İdari Hizmet Alanları	7	269,85	7
Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	Akademik Hizmet Alanları	23	464,71	35
	İdari Hizmet Alanları	4	244,96	5
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Akademik Hizmet Alanları	51	755	56
	İdari Hizmet Alanları	12	437	18
İlahiyat Fakültesi	Akademik Hizmet Alanları	50	920	46
	İdari Hizmet Alanları	13	340	9
İletişim Fakültesi	Akademik Hizmet Alanları	28	564,75	25
	İdari Hizmet Alanları	10	264,571	7
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Akademik Hizmet Alanları	75	1200	80
	İdari Hizmet Alanları	5	130	8
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Akademik Hizmet Alanları	89	1080	85
	İdari Hizmet Alanları	10	130	10
Orman Fakültesi	Akademik Hizmet Alanları	38	815,58	49
	İdari Hizmet Alanları	8	235,13	9
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Akademik Hizmet Alanları	39	1076,20	30
	İdari Hizmet Alanları	8	538,10	8
Spor Bilimleri Fakültesi	Akademik Hizmet Alanları	32	524,30	24
	İdari Hizmet Alanları	7	195,30	5
Tıp Fakültesi	Akademik Hizmet Alanları	28	20	29
	İdari Hizmet Alanları	12	20	16
Turizm Fakültesi	Akademik Hizmet Alanları	25	350	26
	İdari Hizmet Alanları	5	20	5
Veteriner Fakültesi	Akademik Hizmet Alanları	26	475,6	28
	İdari Hizmet Alanları	8	168,8	8
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Akademik Hizmet Alanları	6	79	6
	İdari Hizmet Alanları	9	110	6
Sivil Havacılık Yüksekokulu	Akademik Hizmet Alanları	8	240	8
	İdari Hizmet Alanları	3	42	3
Yabancı Diller Yüksekokulu	Akademik Hizmet Alanları	12	180	18
	İdari Hizmet Alanları	2	70	1
Abana Sabahat-Mesut Yılmaz MYO	Akademik Hizmet Alanları	12	15	11
	İdari Hizmet Alanları	4	15	5
Araç Rafet Vergili MYO	Akademik Hizmet Alanları	15	170	14
	İdari Hizmet Alanları	6	244	6
Bozkurt MYO	Akademik Hizmet Alanları	10	189,50	8
	İdari Hizmet Alanları	8	214	6
Cide Rıfat Ilgaz MYO	Akademik Hizmet Alanları	14	290	11
	İdari Hizmet Alanları	6	180	7
Çatalzeytin MYO	Akademik Hizmet Alanları	4	110	9
	İdari Hizmet Alanları	3	34	3

Birimi	Hizmet Alanları	Ofis Sayısı	Alan (m <sup>2</sup> )	Kullanan Kişi Sayısı
Daday Nafi ve Ümit Çeri MYO	Akademik Hizmet Alanları	14	320	18
	İdari Hizmet Alanları	4	227	10
Devrekani TOBB MYO	Akademik Hizmet Alanları	18	327,23	8
	İdari Hizmet Alanları	11	274,81	6
İhsangazi MYO	Akademik Hizmet Alanları	2	80,46	14
	İdari Hizmet Alanları	3	61,37	4
İnebolu MYO	Akademik Hizmet Alanları	7	90	14
	İdari Hizmet Alanları	4	100	4
Kastamonu MYO	Akademik Hizmet Alanları	60	960	60
	İdari Hizmet Alanları	17	515	21
Küre MYO	Akademik Hizmet Alanları	9	160	5
	İdari Hizmet Alanları	4	76	4
Taşköprü MYO	Akademik Hizmet Alanları	11	342,83	14
	İdari Hizmet Alanları	7	124,92	7
Tosya MYO	Akademik Hizmet Alanları	32	785,83	21
	İdari Hizmet Alanları	8	185,56	5

**Tablo 13-** İdari Birimlerin Hizmet Alanları

Birimi	Ofis Sayısı	Alan (m <sup>2</sup> )	Kullanan Kişi Sayısı
Genel Sekreterlik	32	1.136,12	28
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	12	275,40	21
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	14	762,70	51
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	10	190,81	3
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	14	306,72	16
Personel Daire Başkanlığı	10	263,42	15
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	23	582,44	27
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	10	212,00	14
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	18	436,30	35
Hukuk Müşavirliği	5	105	6
<b>TOPLAM</b>	<b>141</b>	<b>4.038,28</b>	<b>232</b>

## 1.6. Ambar ve Arşiv Alanları

**Tablo 14-** Ambar ve Arşiv Alanları

Alan Adı	Adet	Alan (m <sup>2</sup> )
Ambar	64	4.393,14
Arşiv	44	1.508,24
Depo	15	2.274,55
Numune Odası	1	72,00
<b>TOPLAM</b>	<b>123</b>	<b>8.247,93</b>

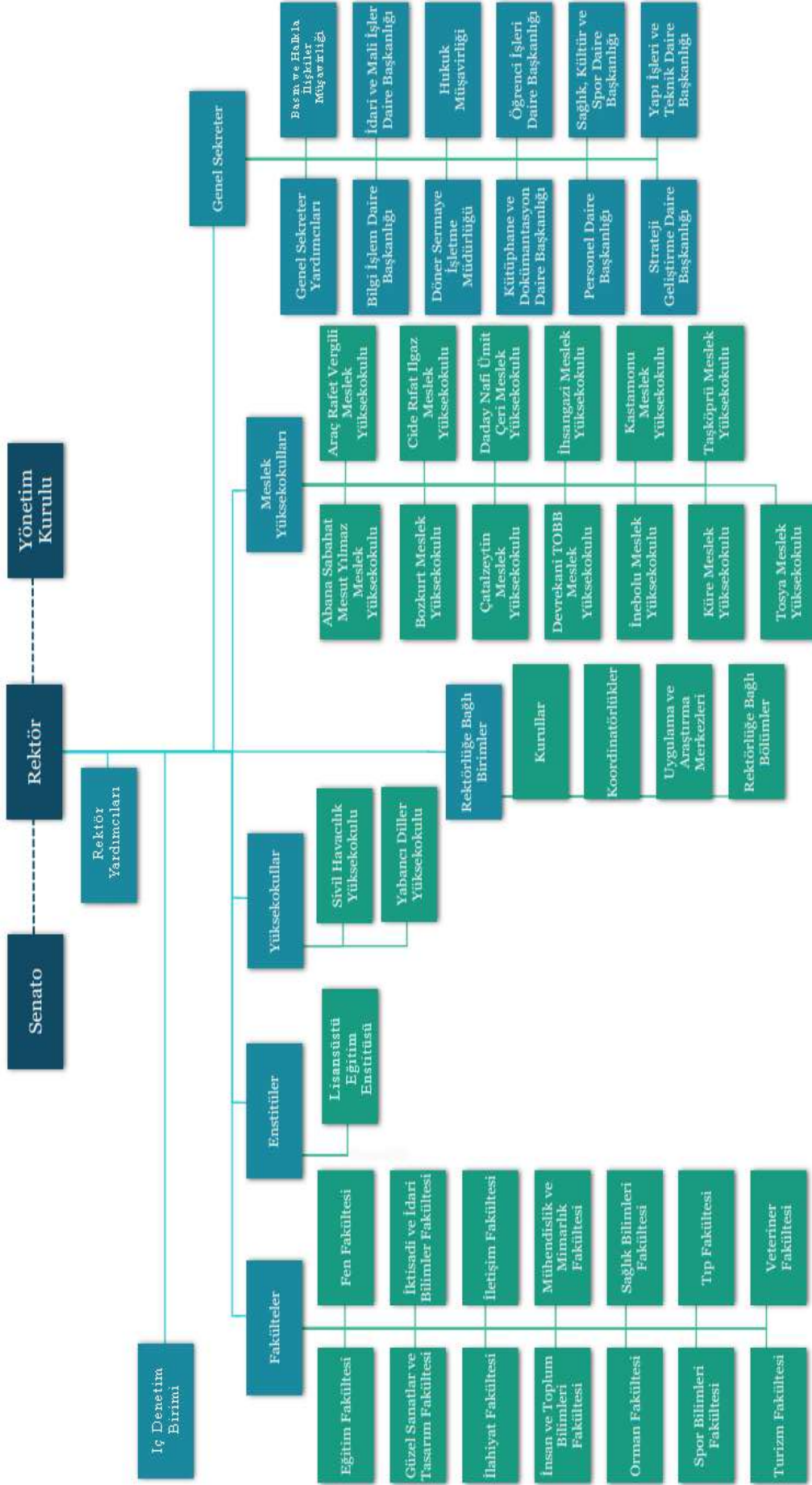


## 2. Teşkilat Yapısı

Kastamonu Üniversitesi'nin teşkilat yapısı, Yükseköğretim Kanunu ve Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu'nun üniversitelerin akademik ve idari örgütlenmesine ilişkin maddeleri ve ilgili yönetmelikler doğrultusunda fakülte, enstitü, yüksekokul, meslek yüksekokulu, araştırma ve uygulama merkezleri ve koordinatörlüklerden oluşmaktadır. Akademik ve idari birimlerin yönetimi ile yöneticilerin yetki ve sorumlulukları da aynı kanun çerçevesinde belirlenmiştir.

Üniversitemizin yönetim yapısını gösteren teşkilat şeması 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname çerçevesinde aşağıda gösterilmiştir.

## TEŞKİLAT ŞEMASI



### 3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

#### 3.1. Teknoloji Kaynakları

Tablo 15- Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Kaynakları

	Bilgisayar Kasası	Ekran	Dizüstü Bilgisayar	Tablet Bilgisayar	Yazıcı	Tarayıcı	Telefon (Ip Sabit Telefon)	Fotokopi Makinası	Projeksiyon
<b>İDARİ BİRİMLER</b>									
Rektörlük	32	32	12	0	34	4	10	5	6
Genel Sekreterlik	16	16	12	2	27	0	13	5	3
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	10	11	14	1	5	1	20	0	1
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	120	123	3	2	31	20	36	0	12
Kütüphane ve Dokümantasyon D. B.	64	65	7	0	28	2	23	2	4
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	19	28	2	2	11	5	20	3	0
Personel Daire Başkanlığı	20	29	7	0	16	1	20	3	2
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Bşk.	51	59	13	4	36	1	64	4	12
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	19	19	2	0	7	1	18	1	1
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	38	41	3	3	30	3	44	1	2
Hukuk Müşavirliği	7	7	1	0	7	0	8	1	0
<b>FAKÜLTELER</b>									
Eğitim Fakültesi	244	217	28	21	94	12	133	4	23
Fen Fakültesi	65	71	5	2	34	2	45	3	18
Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	124	124	8	5	20	3	44	3	32
İlahiyat Fakültesi	45	91	16	0	63	5	69	3	37
İletişim Fakültesi	110	97	11	0	29	2	41	2	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	148	152	18	6	67	3	70	3	1
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	102	114	22	6	54	2	79	2	5
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	198	230	36	2	63	9	119	4	50
Orman Fakültesi	81	108	11	7	42	2	65	2	18
Sağlık Bilimleri Fakültesi	104	97	6	1	46	3	51	7	43
Spor Bilimleri Fakültesi	67	99	31	1	23	5	53	2	13
Tıp Fakültesi	38	47	13	0	31	1	37	4	9
Turizm Fakültesi	88	86	14	1	28	1	48	2	27
Veteriner Fakültesi	47	51	3	0	14	2	38	1	18
<b>YÜKSEKOKULLAR</b>									
Sivil Havacılık Yüksekokulu	15	15	4	0	13	1	13	1	6
Yabancı Diller Yüksekokulu	33	37	1	0	15	1	21	1	7
<b>MESLEK YÜKSEKOKULLAR</b>									
Abana Sabahat-Mesut Yılmaz MYO	73	92	2	0	12	2	20	2	21
Araç Rafet Vergili MYO	96	109	6	1	12	2	25	2	18
Bozkurt MYO	89	87	0	0	11	1	14	2	13
Cide Rıfat Ilgaz MYO	144	207	2	0	22	1	58	4	18
Çatalzeytin MYO	58	78	0	0	15	1	12	2	9
Daday Nafi ve Ümit Çeri MYO	83	90	1	0	7	0	23	1	13
Devrekani TOBB MYO	96	90	4	0	13	1	22	4	14
İhsangazi MYO	78	81	1	1	16	0	31	2	9
İnebolu MYO	118	112	1	0	12	2	30	4	17
Kastamonu MYO	279	282	2	0	67	5	86	5	31
Küre MYO	51	46	2	0	11	2	16	2	9
Taşköprü MYO	135	163	2	0	23	4	6	1	25
Tosya MYO	161	156	13	0	26	4	40	1	22
<b>ENSTİTÜLER</b>									
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	23	24	6	0	22	11	26	5	3
<b>TOPLAM</b>	<b>3.384</b>	<b>3.683</b>	<b>345</b>	<b>66</b>	<b>1.137</b>	<b>128</b>	<b>1.489</b>	<b>106</b>	<b>573</b>

### 3.2. Kütüphane Kaynakları

Kastamonu Üniversitesi Merkez Kütüphanesi elektronik kaynak türleri;

- E-dergi veri tabanları
- Tek dergiler
- E-kitap veri tabanları
- Dizin ve öz veri tabanları
- E-referans veri tabanları (sözlükler, ansiklopediler, tezler, standartlar vb.)
- E-gazeteler
- İstatistiki bilgi içeren veri tabanları
- Çoklu ortam (multimedya)

Merkez Kütüphane binamızın içinde 15 adet tekli (bireysel) çalışma odası, 3 adet grup çalışma odası, 500 kişilik konferans salonu, 176 kişilik konferans salonu ve 50 kişilik toplantı salonu bulunmaktadır.

Kütüphanemiz, kullanıcı gruplarımıza daha iyi hizmet verebilmek amacıyla Nadir (Yazma) Eserler Bölümü, Tez Bölümü, Danışma Kaynakları Bölümü, Kitap Dışı Materyal Bölümü, Araştırma Bölümü ve GEKOP Bölümü olmak üzere altı bölüme ayrılmıştır.

**Tablo 16-**2025 Yılında Satın Alınan veya Hibe Edilen Kütüphane Kaynakları

2025 Yılı Satın Alınan veya Hibe Edilen Kütüphane Kaynakları			
Yayın Türü	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	4.570	42.882	47.452
Dergi Aboneliği Sayısı	6	3.016	3.022
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	-	14	14
<b>TOPLAM</b>	<b>4.576</b>	<b>45.912</b>	<b>50.488</b>

**Tablo 17-** Kastamonu Üniversitesi 2025 Yılı Kütüphane Kaynakları

2025 Yılı Toplam Kütüphane Kaynakları			
Yayın Türü	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	83.398	401.607	485.005
Dergi Aboneliği Sayısı	887	3.016	3.903
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	-	16	14
<b>TOPLAM</b>	<b>84.285</b>	<b>404.637</b>	<b>488.922</b>

### 3.2. Yazılımlar

Üniversitemizin tarafından kullanılan 2025 yılı yazılım kaynakları Tablo 18’de gösterilmiştir.

**Tablo 18-** 2025 Yılı Yazılım Kaynakları

Birimi	Yazılım/Program	Açıklama
Üniversitemiz Tüm Birimleri	ÜBYS (Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi)	
Tüm Akademik ve İdari Birimler	KVYS (Kalite Veri Yönetim Sistemi)	Üniversitemiz kalite süreçlerini belirlemek, uygulamak ve sürekli güncellemeler yapmak amacıyla hayata geçirilmiş yazılım sistemidir.
Tüm Harcama Birimleri	TKYS	Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi
Tüm Harcama Birimleri	EKAP	Elektronik Kamu Alımları Platformu
Tüm Harcama Birimleri	E-Bütçe	Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi
Tüm Harcama Birimleri	HYS	Harcama Yönetim Sistemi
Tüm Harcama Birimleri	KBS	Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi
Tüm Harcama Birimleri	SGK Sistemleri	
Tüm Harcama Birimleri	DTTS (Doğrudan Temin Takip Sistemi)	4734 Sayılı kanununun 22’nci maddesi kapsamında gerçekleştirilen alımların mevzuata uygun, şeffaf ve izlenebilir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla
Tüm Harcama Birimleri	MYSV2 (Yeni Mali Yönetim Sistemi)	Harcama Talimatı Onay Belgesi ve Ödeme Emri Belgesinin e-belge standartlarına uygun olarak elektronik ortamda hazırlanması
Tüm Birimler	SPSS 23	İstatistiksel analiz programı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Adobe Creative Cloud	Grafik, video düzenleme ve web uygulamaları programı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Autocad (Öğrenci Versiyonu)	Bilgisayar destekli tasarım programı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	LogSign	Network üzerinde log kayıtlarını yönetme programı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	VeeamBackup	Yedekleme programı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	SolarWinds	Network sistemlerinin yönetme programı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	NAV (Açık Kaynak)	Network takip izleme
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Zabbix (Açık Kaynak)	Network hizmetlerini, sunucuları ve diğer network donanımlarını izleme ve durumu takip etme programı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Microsoft Ürün Ailesi	Kişisel ve network sistemlerinde kullanılan işletim sistemi yazılım, ofise uygulamaları ve kurumsal elektronik posta olarak kullanılan programlar
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Trellix Antivirüs	Bilgisayarları zararlı yazılımlara karşı koruyan güvenlik programı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	FortiWAF	Web uygulamaları güvenlik duvarı yazılımı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Birsens Ortam İzleme	Ortam izleme yazılımı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Cortex XDR	Siber saldırıları tespit etme, durdurma ve savunma geliştirme yazılımı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Sanal Santral Yazılımı	IP (internet protokolü) iletişimi kullanan iş telefonu yazılımı ve sistemi
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Ruckus	Kablosuz ağ altyapısı hizmeti sunan yazılım

Birimi	Yazılım/Program	Açıklama
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Coslat	Kablosuz ağ kullanımı için kimlik doğrulama yazılımı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Radius	Kimlik doğrulama sistemi
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Yetkim Edugain	Kimlik doğrulama sistemi
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	VMWare VCenter	Fiziki ve sanal sunucuları yönetme yazılımı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	NextCloud (Açık Kaynak)	Cloud üzerinde dosya barındırma ve paylaşma amacıyla kullanılan yazılım
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Squid Proxy (Açık Kaynak)	Web servisleri için proxy tanımlama ve internet çıkışları için kontrol yazılımı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	SP Page Builder	Üniversitemiz internet sayfalarında yapılan tasarımları en iyi hale getirmek üzere kullanılan yazılım
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Erişilebilirlik Modülü	Üniversitemiz internet sayfasını ve Engelsiz Üniversite Koordinatörlüğü'nün internet sayfasına kullanım kolaylığı sağlamak
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Moodle (Açık Kaynak)	Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nca kullanılan açık ders malzemeleri sisteminin çalıştığı açık kaynak yazılım programı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Winrar (Ücretsiz)	Sıkıştırma programı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Adobe Reader (Ücretsiz)	Dosya görüntüleme programı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	AKIS Kart	E-İmza kullanımı için
İletişim Fakültesi	SOLEA	Radyo Canlı Yayın Programı
İletişim Fakültesi	Vmix	Televizyon Canlı Yayın Programı
İletişim Fakültesi	Presonus Studio One	Müzik Oluşturma Programı
Sağlık Bilimleri Fakültesi	BEBİS	Beslenme Bilgi Sistemi
Turizm Fakültesi	Amadeus	Otelcilik Bilet Satış Programı
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	LEOS	Lisansüstü Eğitim Otomasyon Sistemi
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Öğrenci Harç Takip Sistemi	Öğrenci Harç iadelerini takip etme programı
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	İşletmede Mesleki Eğitim	İşletmede mesleki eğitim yapan öğrencilerin devam takibini sağlayan program
İdari ve Mali İşler Daire Bşk.	TBS (Taşıt Bilgi Sistemi)	Taşıt Bilgi Sistemi
İdari ve Mali İşler Daire Bşk.	KAMUTOS	Kamu Akaryakıt Taşıt Otomasyon Sistemi
İdari ve Mali İşler Daire Bşk.	WINBORDRO	İşçi Maaş Hesaplama Otomasyonu
Kütüphane ve Dokümantasyon D.B.	Yordam BT19	Kütüphane Otomasyon Sistemi
Kütüphane ve Dokümantasyon D.B.	Dspace	Açık Arşiv Sistemi
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Bşk.	ETİSAN Rapor Al Sistemi	Yemekhanelerde personel ve öğrenci kartlarının doluluk işlemlerinin yapılması ve kartların okutulması ile yemek yenilmesini sağlayan sistemdir.
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Bşk.	SEDNA	Otel Yazılım Programı
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Bşk.	Garson Takip Programı	Resepsiyonda Kullanılan Yazılım

Birimi	Yazılım/Program	Açıklama
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Bşk.	Steltronic Focus Programı	Bowling Salonunda Kullanılan Yazılım
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Bşk.	Akinsoft Cafeplus Programı	Bowling Salonunda Kullanılan Yazılım
Strateji Geliştirme Daire Bşk.	BKMYBS (Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi)	5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununda yer alan işlemlerin elektronik ortamda ve bütünleşik bir şekilde sağlamak amacıyla kullanılan otomasyon
Strateji Geliştirme Daire Bşk.	NTAS (Nakit Takip Sistemi)	Hazine Nakit Talepleri
Strateji Geliştirme Daire Bşk.	KAYA (Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi)	Yatırım Bilgileri
Strateji Geliştirme Daire Bşk.	İLYAS (İl Yatırım Takip Sistemi- Kastamonu Valiliği)	İl düzeyinde yürütülen kamu yatırımları süreci
BAP, Strateji Geliştirme D. Bşk.	TTS (Tübitak Transfer Takip Sistemi)	Tübitak tarafından desteklenen projelerle ilgili olarak, mali verilerin tutulduğu sistem
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	BAP Otomasyon Sistemi	BAP Projelerini Takip Etmek Amacıyla Kullanılıyor

### 3.3. İnternet Hizmeti

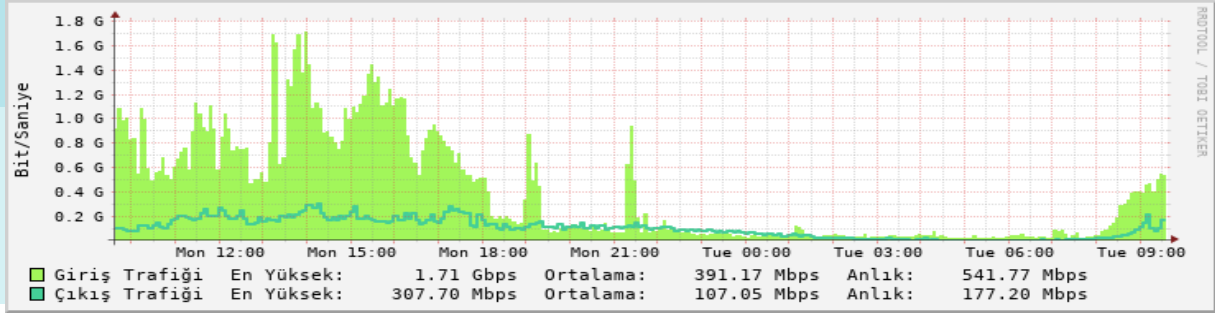
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, kurulduğu dönemde Üniversitemize 10 Mbps bant genişliği ile hizmet vermeye başlamış; zaman içerisinde yapılan altyapı iyileştirmeleri ve kademeli hız artışlarıyla birlikte 2025 yılı itibarıyla 3000 Mbps bant genişliğine ulaşmıştır.

**Tablo 19-** Kastamonu Üniversitesi Hat Kullanım Kapasiteleri

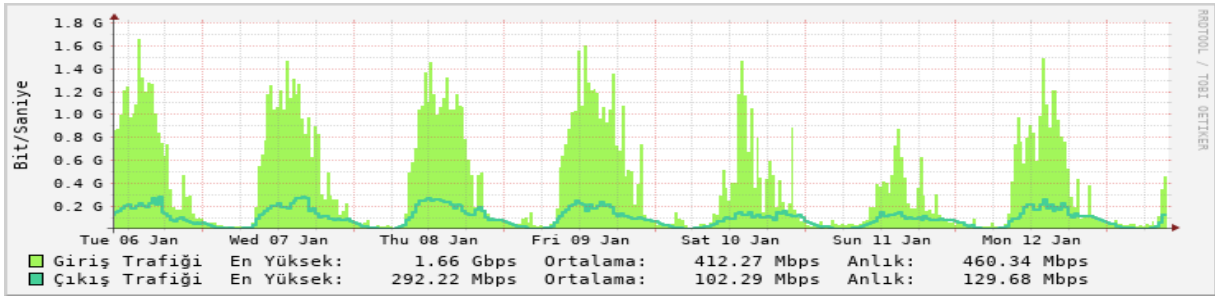
Kastamonu Üniversitesi Hat Kullanım Kapasiteleri	
Hat	Mbps
Kuzeykent Kampüsü	3000
Tıp Fakültesi	500
Abana Sabahat-Mesut Yılmaz MYO	80
Araç Rafet Vergili MYO	80
Bozkurt MYO	80
Cide Rifat Ilgaz MYO	100
Cide Uygulama Oteli	40
Çatalzeytin MYO	60
Daday Nafi ve Ümit Çeri MYO	40
Devrekani TOBB MYO	60
İhsangazi MYO	60
İhsangazi MYO Ek Bina	50
İnebolu MYO	60
Kastamonu MYO Azdavay Kampüsü	50
Küre MYO	40
Taşköprü MYO	100
Tosya MYO	100
Yücebiyıklar Konağı	30
Diş Hekimliği Fakültesi	30

## Kastamonu Üniversitesi İnternet Kullanım İstatistikleri (Ulaknet Verileri)

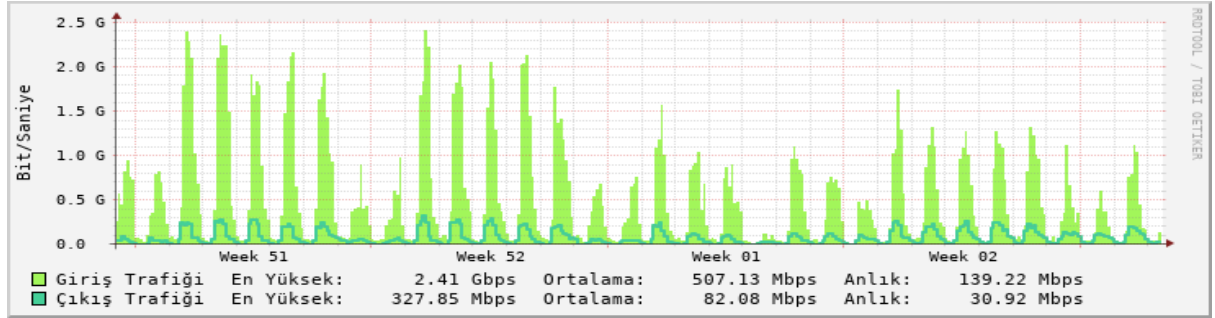
### Günlük



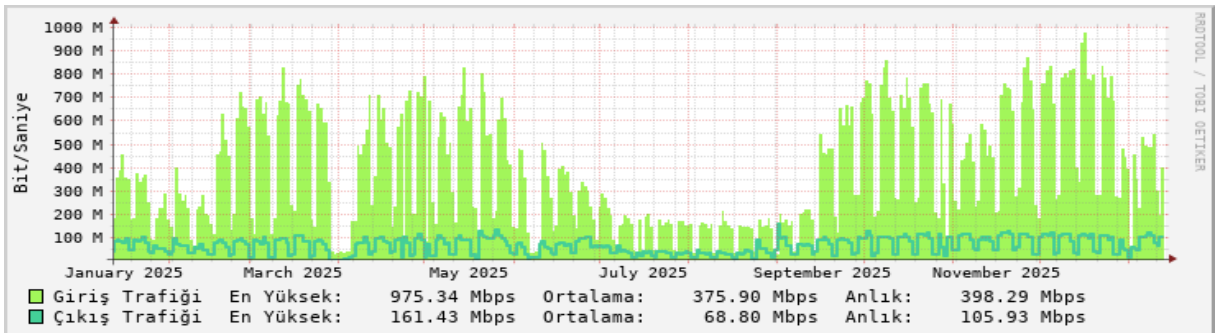
### Haftalık



### Aylık



### Yıllık



#### 4. İnsan Kaynakları

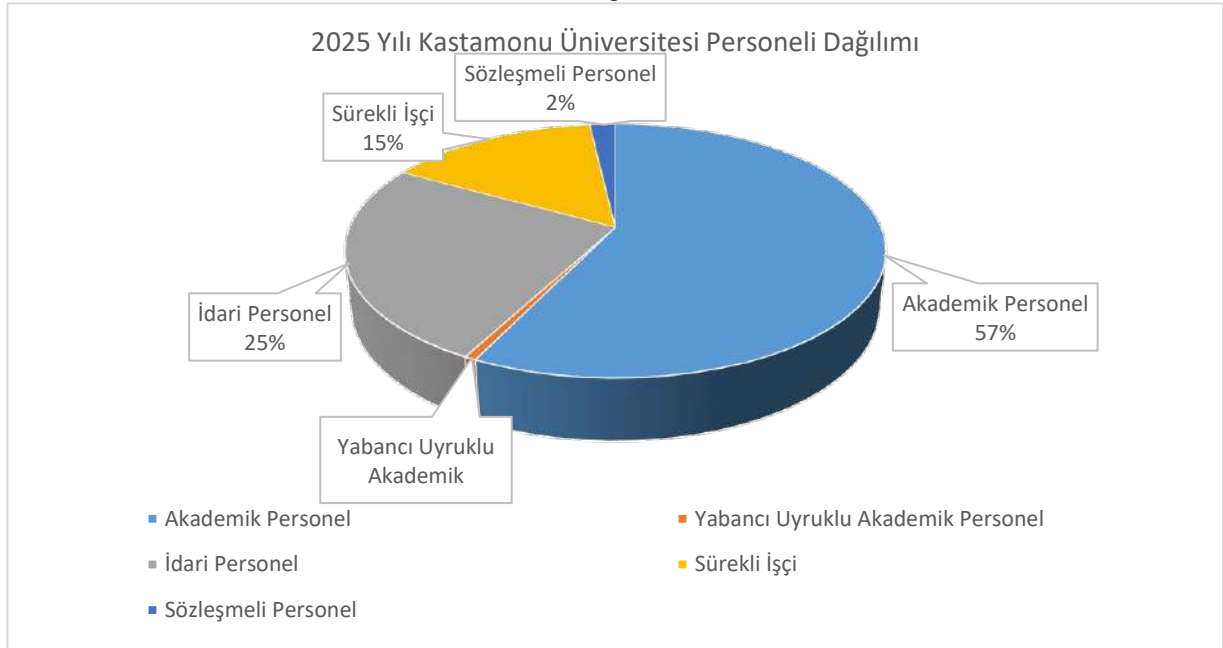
Kastamonu Üniversitesi'nde, 2025 yılı sonu itibarıyla 974 akademik, 431 idari, 10 yabancı uyruklu sözleşmeli personel, 31 sözleşmeli personel ve 256 sürekli işçi olmak üzere toplam 1.702 personel bulunmaktadır. Toplam personelin %57,82'si akademik (yabancı uyruklu sözleşmeli personel dâhil), %25,32'si idari, %1,82'si sözleşmeli personel ve %15,04'ü ise sürekli işçilerden oluşmaktadır.

**Tablo 20-** Kastamonu Üniversitesi 2022-2025 Yılları Arası Personel Gelişimi

Personel Sınıfı	2022 Yılı	2023 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı
Akademik Personel	923	950	962	974
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	10	9	11	10
İdari Personel	372	452	442	431
Sürekli İşçi	266	260	258	256
Sözleşmeli Personel	94	10	19	31
<b>TOPLAM</b>	<b>1.665</b>	<b>1.681</b>	<b>1.692</b>	<b>1702</b>

Kastamonu Üniversitesi'ne tahsis edilen 1.352 akademik ve 1.251 idari personel kadrosunun, 2024 yılı sonu itibarıyla 1.405'i dolu, 1.168'i ise boş durumdadır. Tahsis edilen kadroların %54,06'sı kullanılmıştır.

**Grafik 1-** 2025 Yılı Kastamonu Üniversitesi Personel Dağılımı



## 4.1. Akademik Personel

### 4.1.1. Akademik Personel Kadro Dağılımı

Üniversitemizin gelişiminde büyük katkı sağlayan akademik personelimiz, öğrenci sayısına paralel olarak her yıl artış göstermektedir. 2023 yılı sonu itibarıyla akademik dolu kadro sayımız 950, 2024 yılı sonu itibarıyla 962 iken, 2025 yılı sonu itibarıyla 974 olmuştur. 3 yıllık dönem itibarıyla bakıldığında, akademik kadromuzun güçlendiği görülmektedir.

**Tablo 21-** Akademik Personel Sayıları

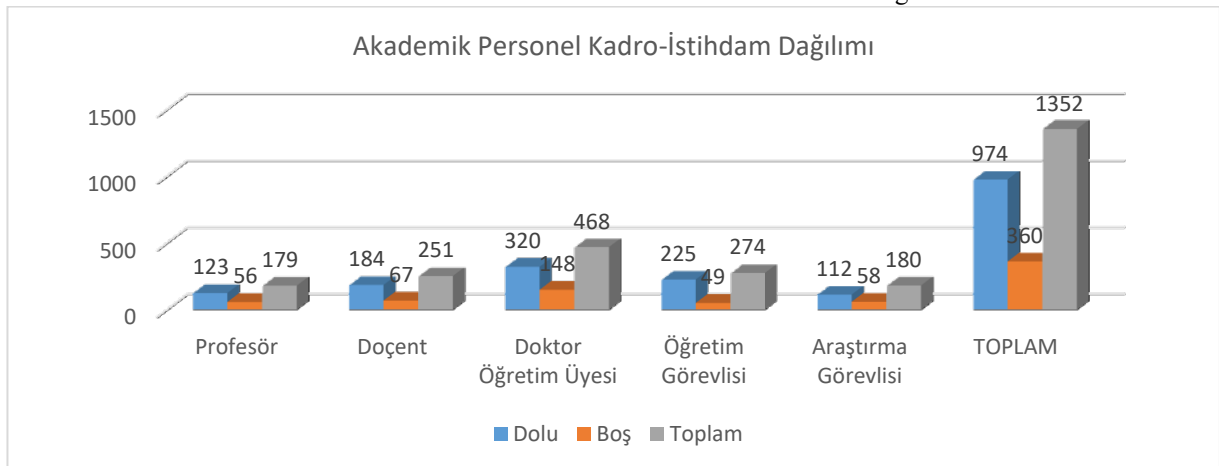
Unvan	2023	2024	2025
Profesör	89	103	123
Doçent	149	176	184
Doktor Öğretim Üyesi	320	290	320
Öğretim Görevlisi	256	251	225
Araştırma Görevlisi	136	142	122
<b>TOPLAM</b>	<b>950</b>	<b>962</b>	<b>974</b>

Üniversitemize tahsis edilmiş bulunan 1.352 akademik personel kadrosunun 2025 yılı sonu itibarıyla 974'ü dolu, 360'ı ise boş bulunmaktadır. 2025 yılı itibarıyla tahsis edilen kadronun %72,04'ü dolu durumdadır.

**Tablo 22-** Akademik Personel Kadro-İstihdam Dağılımı

Unvan	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline		
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı	Toplam
Profesör	123	56	179	123	-	123
Doçent	184	67	251	184	-	184
Doktor Öğretim Üyesi	320	148	468	320	-	320
Öğretim Görevlisi	225	49	274	225	-	225
Araştırma Görevlisi	112	58	180	122	-	122
<b>TOPLAM</b>	<b>974</b>	<b>360</b>	<b>1352</b>	<b>974</b>	<b>-</b>	<b>974</b>

**Grafik 2-** 2025 Yılı Kastamonu Üniversitesi Akademik Personel Kadro-İstihdam Dağılımı

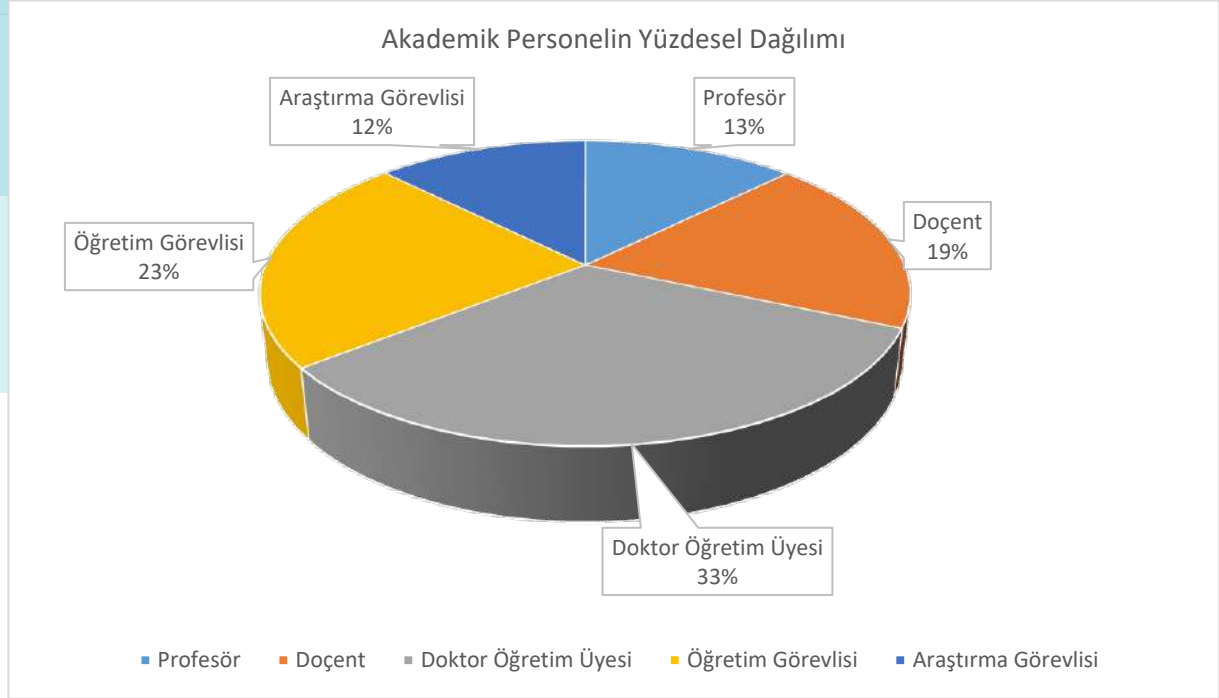


2025 yılında, akademik personelin unvanlar itibarıyla toplam akademik personel içindeki kadro oranları incelendiğinde, ilk sırayı %32,86 ile doktor öğretim üyesi unvanı almaktadır.

**Tablo 23-** Birim Bazında Akademik Personel Dağılımı

Birim	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Rektörlük	-	-	-	34	-	34
Eğitim Fakültesi	25	37	29	5	18	114
Diş Hekimliği Fakültesi	-	-	-	-	-	-
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	15	19	32	-	13	79
Fen Fakültesi	12	6	8	1	2	29
Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	6	6	9	2	3	26
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	7	16	21	-	11	55
İlahiyat Fakültesi	8	5	18	2	11	44
İletişim Fakültesi	-	6	8	-	12	26
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	16	26	22	1	20	85
Orman Fakültesi	17	12	15	-	5	49
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	7	14	-	11	32
Tıp Fakültesi	8	16	54	-	-	78
Turizm Fakültesi	3	5	9	1	7	25
Veteriner Fakültesi	3	7	13	-	5	28
Spor Bilimleri Fakültesi	1	9	7	4	3	24
Sivil Havacılık Yüksekokulu	1	1	5	-	1	8
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	16	-	16
Abana Sabahat-Mesut Yılmaz MYO	-	-	3	11	-	14
Araç Rafet Vergili MYO	1	2	5	7	-	15
Bozkurt Meslek Yüksekokulu	-	-	2	8	-	10
Cide Rıfat Ilgaz Meslek Yüksekokulu	-	-	2	15	-	17
Çatalzeytin Meslek Yüksekokulu	-	-	1	10	-	11
Daday Nafi ve Ümit Çeri MYO	-	-	3	14	-	17
Devrekâni TOBB Meslek Yüksekokulu	-	1	5	3	-	9
İhsangazi Meslek Yüksekokulu	-	1	5	9	-	15
İnebolu Meslek Yüksekokulu	-	1	2	10	-	13
Kastamonu Meslek Yüksekokulu	-	1	12	45	-	58
Küre Meslek Yüksekokulu	-	-	1	4	-	5
Taşköprü Meslek Yüksekokulu	-	-	7	10	-	17
Tosya Meslek Yüksekokulu	-	-	8	13	-	21
<b>Toplam</b>	<b>123</b>	<b>184</b>	<b>320</b>	<b>225</b>	<b>122</b>	<b>974</b>
<b>Dağılım Oranı</b>	<b>12,63</b>	<b>18,89</b>	<b>32,85</b>	<b>23,10</b>	<b>12,53</b>	<b>100</b>

**Grafik 3-** 2025 Yılı Kastamonu Üniversitesi Akademik Personelin Yüzdesel Dağılımı



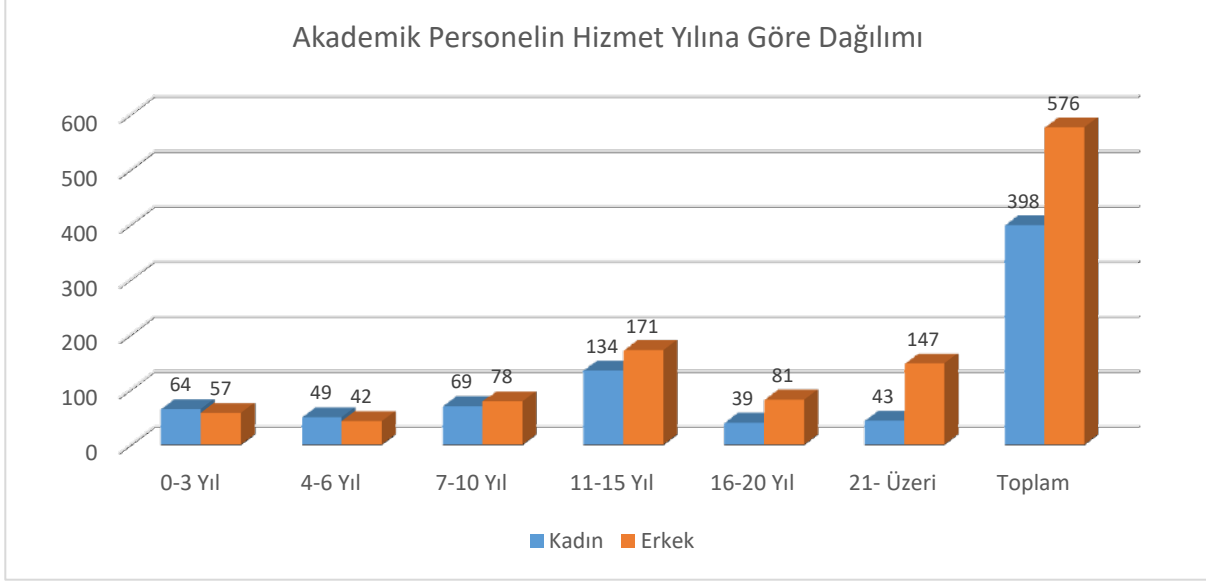
#### 4.1.2. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Tablo 24’te, Üniversitemiz akademik personelinin hizmet sürelerine göre dağılımına yer verilmiştir. Hizmet süreleri dikkate alındığında, ilk sırayı %31,40’lık pay ile 11-15 yıllık akademik personelimiz alırken, bunu %15,50’lik pay ile 21 yıl ve üzeri akademik personelimiz izlemektedir.

**Tablo 24-** Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
0-3 Yıl	64	57	121	6,6	5,9	12,5
4-6 Yıl	49	42	91	5	4,3	10,3
7-10 Yıl	69	78	147	7,1	8	15,1
11-15 Yıl	134	171	305	13,8	17,6	31,4
16-20 Yıl	39	81	12	4	8,3	12,3
21- Üzeri	43	147	190	4,4	15,1	15,5
<b>Toplam</b>	<b>398</b>	<b>576</b>	<b>974</b>	<b>40,9</b>	<b>59,1</b>	<b>100</b>

**Grafik 4- 2025 Yılı Kastamonu Üniversitesi Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı**



#### 4.1.3. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

2025 yılında, görev yapan akademik personelin yaşa göre dağılımına bakıldığında, ilk sırada %30,90'lık pay ile 41-50 yıllık akademik personelimiz alırken, bunu %30,80'lik pay ile 36-40 yıllık akademik personelimiz izlemektedir.

**Tablo 25- Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı**

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
21-25 Yaş	4	3	7	0,4	0,3	0,7
26-30 Yaş	52	35	87	5,3	3,6	8,9
31-35 Yaş	72	69	141	7,4	7,1	14,5
36-40 Yaş	121	179	300	12,4	18,4	30,8
41-50 Yaş	127	174	301	13	17,9	30,9
51- Üzeri	22	116	138	2,3	11,9	14,2
<b>Toplam</b>	<b>398</b>	<b>576</b>	<b>974</b>	<b>40,9</b>	<b>59,1</b>	<b>100</b>

#### 4.1.4. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

2025 yılında, üniversitemizde 10 adet yabancı uyruklu akademik personel görev yapmıştır. Birim bazında yabancı uyruklu akademik personel dağılımı Tablo 26'da gösterilmiştir.

**Tablo 26- Yabancı Uyruklu Akademik Personel Dağılımı**

Birim	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Toplam
Eğitim Fakültesi	-	-	1	-	1
Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	1	-	1	-	2
İlahiyat Fakültesi	-	1	2	-	3
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	1	-	1	-	2
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	-	-	1	-	1
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	1	1
<b>TOPLAM</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>10</b>

Yabancı uyruklu sözleşmeli akademik personelin geldiği ülkelere bakıldığında, ilk sırada 3'er kişiyle Azerbaycan ve Mısır yer almaktadır. Bu ülkeleri 2 kişiyle İran, 1'er kişiyle Avusturya ve Filipinler takip etmektedir.

**Tablo 27-** Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Ülkeler Bazında Dağılımı

Geldiği Ülke	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Toplam
Azerbaycan	2	-	1	-	3
Avusturya	-	-	1	-	1
İran	-	-	2	-	2
Mısır	-	1	2	-	3
Filipinler	-	-	-	1	1
<b>TOPLAM</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>10</b>

#### 4.1.5. Diğer Üniversitelerden Görevlendirilen Personel

2025 yılında, 2547 sayılı Kanun'un 35'inci maddesi kapsamında diğer üniversitelerde görevlendirilen akademik personel sayısı 4 olmuştur. Görevlendirilen personele ait bilgiler Tablo 28'de yer almaktadır.

**Tablo 28-** 2547 Sayılı Kanun'un 35. Maddesine Göre Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

Birimi	Görevlendirildiği Üniversite	Görevlendirilen Personel Sayısı
Eğitim Fakültesi	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	1
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Hacettepe Üniversitesi	1
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	İstanbul Teknik Üniversitesi	1
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi	1
<b>TOPLAM</b>		<b>4</b>

#### 4.1.6. 2547 Sayılı Kanun'un 40/B Maddesi Gereğince Görevlendirilen Akademik Personel

2025 yılında, 2547 sayılı Kanun'un 40. maddesinin b bendi gereğince görevlendirilen akademik personel bulunmamaktadır.

#### 4.1.7. 2547 Sayılı Kanun'un 39. Maddesi Gereğince Yurtiçi/Yurtdışı Görevlendirmeler

2025 yılında, 2547 Sayılı Kanun'un 39. maddesine göre 900 akademik personel görevlendirilmiş olup, görevlendirilen akademik personelin unvanları itibarıyla dağılımı Tablo 29'da gösterilmiştir.

**Tablo 29-** 2547 Sayılı Kanun'un 39. Maddesi Gereğince Görevlendirme Dağılımları

	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Yurtiçi	175	143	196	50	128	717
Yurtdışı	36	50	68	19	35	208
<b>TOPLAM</b>	<b>211</b>	<b>193</b>	<b>264</b>	<b>69</b>	<b>163</b>	<b>900</b>

#### 4.1.8. Akademik Personel Atamaları

2025 yılında, Üniversitemizde 32 açıktan, 17 naklen olmak üzere toplam 49 akademik personelin ataması yapılmış olup, atanan akademik personelin unvanları itibarıyla Tablo 30'da gösterilmiştir.

**Tablo 30-** Akademik Personel Atamaları

	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Açıktan	-	1	4	23	4	32
Naklen	1	1	13	2	-	17
<b>TOPLAM</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>25</b>	<b>4</b>	<b>49</b>

#### 4.1.9. Üniversitemizden Ayrılan Akademik Personel

2025 yılında, çeşitli sebeplerle Üniversitemizden 46 akademik personel ayrılmıştır. Üniversitemizden ayrılan akademik personel ile ilgili bilgiler Tablo 31'de gösterilmiştir.

**Tablo 31-** Kastamonu Üniversitesinden Ayrılan Personel Dağılımı

	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
NAKİL	-	2	-	2	-	4
İSTİFA <sup>1</sup>	2	5	11	4	2	24
EMEKLİ	6	-	2	4	-	12
DİĞER	2	-	3	-	1	6
<b>TOPLAM</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>46</b>

<sup>1</sup>- Tıp Fakültesinden; 1 Doçent, 9 Dr. Öğretim Üyesi,

-Mühendislik ve Mimarlık Fakültesinden 1 Dr. Öğretim Üyesi, 4 Araştırma Görevlisi,

-Taşköprü MYO'dan 1 Dr. Öğretim Üyesi,

-İlahiyat Fakültesi, Yabancı Diller YO, Devrekani TOBB MYO, Daday Nafi Ümit Çeri MYO, Araç Rafet Vergili MYO, Kastamonu MYO'dan toplam 7 Öğretim Görevlisi,

-İlahiyat Fakültesi ve Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültelerinden 1'er Araştırma Görevlisi çeşitli nedenlerle istifa etmiştir.

## 4.2. İdari Personel

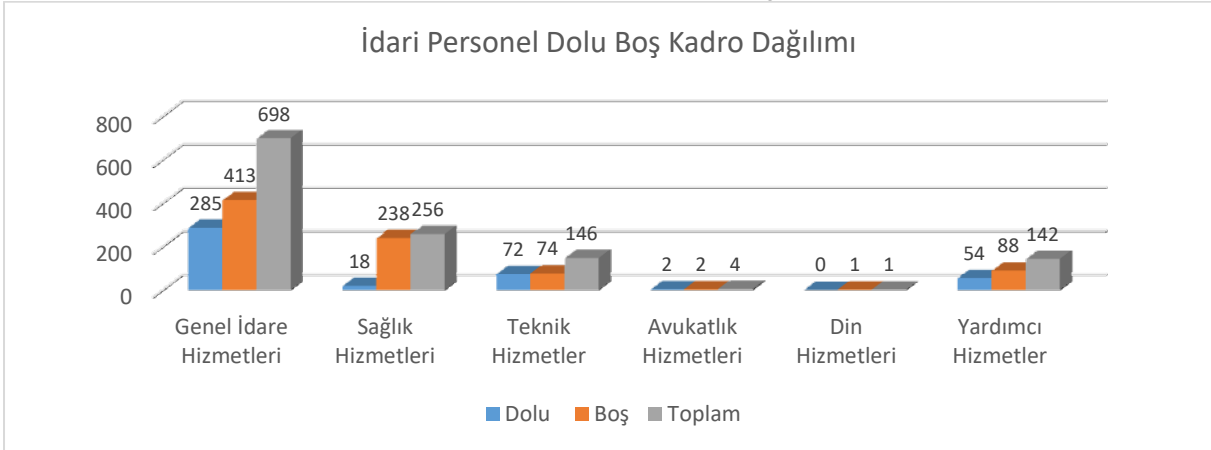
### 4.2.1. İdari Personelin Kadro Dağılımı

Serbest olan 1.247 idari personel kadrosunun 2025 yılında, 431'i dolu, 808'i boş durumdadır. 2024 yılı sonu itibarıyla idari dolu kadro sayımız 442 iken, 2025 yılında bu sayı 431 olmuştur. İdari personel kadrolarının doluluk oranına göre dağılımı Tablo 32'de yer almaktadır.

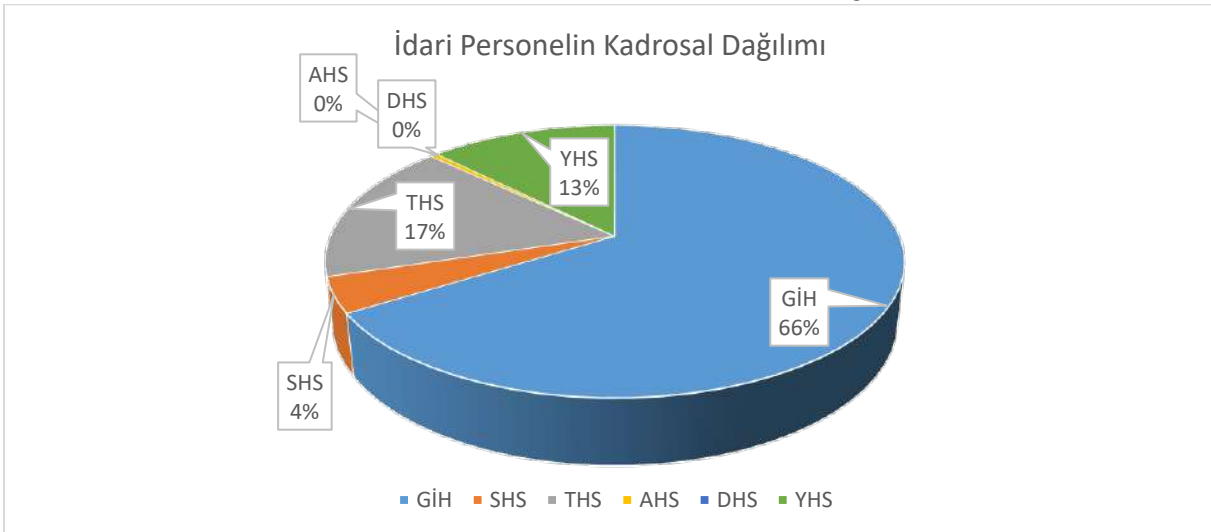
**Tablo 32-** İdari Personel Dolu-Boş Kadro Dağılımı

Sınıfı	Dolu	Boş	TOPLAM
Genel İdare Hizmetleri	285	413	698
Sağlık Hizmetleri	18	238	256
Teknik Hizmetler	72	74	146
Avukatlık Hizmetleri	2	2	4
Din Hizmetleri	0	1	1
Yardımcı Hizmetler	54	88	142
<b>TOPLAM</b>	<b>431</b>	<b>808</b>	<b>1.247</b>

**Grafik 5-** 2025 Yılı Kastamonu Üniversitesi İdari Personel Dolu-Boş Kadro Dağılımı



**Grafik 6-** 2025 Yılı Kastamonu Üniversitesi İdari Personelin Sınıflara Göre Yüzdesele Dağılımı



**Tablo 33- İdari Personelin Yıllara Göre Dağılımı**

Sınıfı	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdare Hizmetler Sınıfı	285	413	698
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	18	238	256
Teknik Hizmetleri Sınıfı	72	74	146
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	2	1	4
Din Hizmetleri	-	1	1
Yardımcı Hizmetler	54	88	142
<b>TOPLAM</b>	<b>431</b>	<b>816</b>	<b>1247</b>

#### 4.2.2. İdari Personelin Atamaları

2025 yılında, Üniversitemize açıktan atama yapılmazken, 8 naklen idari personelin ataması yapılmış olup, atanan idari personelin hizmet sınıfları itibarıyla dağılımı Tablo 34'te gösterilmiştir.

**Tablo 34- Atama Yapılan İdari Personel Dağılımı**

	Bilgisayar İşletmeni	Şef	Memur	TOPLAM
Açıktan	-	-	-	-
Naklen	6	1	1	8
<b>TOPLAM</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>8</b>

#### 4.2.3. İdari Personelin Hizmet Süreleri

Üniversitemiz idari personelinin hizmet süreleri dağılımına bakıldığında, ilk sırada 11-15 yıl arası hizmet süresi olanların bulunduğu görülmektedir. Bunu, 21 yıl ve üzeri süreli çalışan idari personel sayısı izlemektedir. Bu durum, idari personelimizin deneyimli olduğunu göstermektedir.

**Tablo 35- İdari Personelin Hizmet Süresi İtibarıyla Dağılımı**

	0-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri	TOPLAM
Kadın	19	9	7	43	27	22	127
Erkek	58	15	19	79	56	77	304
<b>KİŞİ SAYISI (TOPLAM)</b>	<b>77</b>	<b>24</b>	<b>26</b>	<b>122</b>	<b>83</b>	<b>99</b>	<b>431</b>
<b>YÜZDE (%)</b>	<b>17,9</b>	<b>5,6</b>	<b>6,0</b>	<b>28,3</b>	<b>19,3</b>	<b>23,0</b>	<b>100</b>

#### 4.2.4. Üniversitemizden Ayrılan İdari Personel

Üniversitemizden 2025 yılında çeşitli sebeplerle 23 idari personel ayrılmıştır. Ayrılan idari personel ile ilgili bilgiler Tablo 36’da gösterilmiştir.

**Tablo 36-** Üniversitemizden Ayrılan İdari Personel Dağılımı

Unvanı	Nakil	İstifa	Emekli	Diğer	TOPLAM
Satın Alma Memuru	-	-	1	-	1
Genel Sekreter Yardımcısı	-	-	1	-	1
Bilgisayar İşletmeni	3	-	-	-	3
Yüksekökol Sekreteri	-	-	1	-	1
Fakülte Sekreteri	-	-	2	-	2
Şube Müdürü	-	-	1	-	1
Hizmetli	-	1	-	-	1
Teknisyen	-	1	-	-	1
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	-	1	-	-	1
Mühendis	1	-	-	-	1
Laborant	-	-	1	-	1
Şef	-	1	2	-	3
Bahçıvan	-	1	-	-	1
Sağlık Teknikeri	1	-	-	-	1
Sürekli İşçi	-	1	1	2	4
<b>TOPLAM</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>23</b>

#### 4.2.5. İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari personelimizin eğitim durumu dağılımı incelendiğinde, ilk sırada lisans mezunlarının yer aldığı görülmektedir. Yüksekökol mezunları ile lisansüstü mezunları bu grubu takip etmektedir. Bu da idari personelin eğitim seviyesinin yüksek olduğunun göstergesidir.

**Tablo 37-** İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

	Cinsiyet	İlkökol	Ortaökol	İlköğretim	Lise	Meslek Lisesi	Yüksekökol	Lisans Tamamlama	Lisans	Lisansüstü	Doktora	Toplam
<b>Tam Zamanlı</b>	K	2	2	0	2	2	18	4	77	19	1	127
	E	2	8	1	30	17	85	6	110	43	2	304
<b>TOPLAM</b>		<b>4</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>32</b>	<b>19</b>	<b>103</b>	<b>10</b>	<b>187</b>	<b>62</b>	<b>3</b>	<b>431</b>

#### 4.2.6. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemiz idari personelinin yaş dağılımı incelendiğinde, 41-50 yaş aralığı ilk sırada yer almaktadır. Bu grubu, 36-40 yaş ve 51 yaş ve üzeri gruplar izlemektedir.

**Tablo 38-** İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	21 Yaş Altı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri	TOPLAM
Kadın	0	2	14	13	41	42	15	127
Erkek	0	18	36	37	63	98	52	304
<b>KİŞİ SAYISI (TOPLAM)</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>104</b>	<b>140</b>	<b>67</b>	<b>431</b>
<b>YÜZDE</b>	<b>0,00</b>	<b>4,6</b>	<b>11,6</b>	<b>11,6</b>	<b>24,1</b>	<b>32,5</b>	<b>15,5</b>	<b>100</b>

#### 4.3. Sözleşmeli Personel

2025 yılı sonu itibarıyla, Üniversitemizde 13 sözleşmeli (idari) personel çalışmaktadır. Sözleşmeli personelin unvanları, yaş ve hizmet süresi dağılımları Tablo 39, 40 ve 41’de gösterilmiştir.

**Tablo 39-** 2025 Yılı Sonu İtibarıyla Atama Yapılan (İdari) Sözleşmeli Personel Sayısı

Birim Adı	Büro Personeli	Psikolog	Destek Personeli	TOPLAM
Açıktan	6	1	6	13

**Tablo 40-** 2025 Yılı Sonu İtibarıyla Sözleşmeli Personelin Yaş Dağılımı

	21 Yaş Altı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	35-40 Yaş	41-50 Yaş	TOPLAM
Kadın	1	4	6	2	0	0	13
Erkek	4	4	9	1	0	0	18
<b>KİŞİ SAYISI (TOPLAM)</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31</b>
<b>YÜZDE</b>	<b>16,14</b>	<b>25,73</b>	<b>48,47</b>	<b>9,66</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100</b>

**Tablo 41-** 2025 Yılı Sonu İtibarıyla (İdari) Sözleşmeli Personelin Hizmet Süreleri

Kadro Unvanı	Hizmet Sınıfı	0-3 Yıl
Büro Personeli	Sözleşmeli Personel	15
Teknisyen	Sözleşmeli Personel	1
Mühendis	Sözleşmeli Personel	1
Destek Personeli	Sözleşmeli Personel	13
Psikolog	Sözleşmeli Personel	1
<b>TOPLAM</b>		<b>31</b>

#### 4.4. Diğer Personel

2025 yılında, Üniversitemizde 256 sürekli işçi görev yapmaktadır. Sürekli işçilerin yaş dağılımları incelendiğinde, 41-50 yaş aralığı ilk sırada yer almaktadır. Bu grubu 36-40 yaş ve 50 yaş ve üzeri yaş aralığı izlemektedir. Sürekli işçilerin yaş ve hizmet süresi dağılımları Tablo 42 ve 43’te gösterilmiştir.

**Tablo 42-** İşçilerin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	50-Üzeri Yaş	TOPLAM
Kadın	0	2	6	19	32	19	78
Erkek	0	4	15	48	95	16	178
<b>KİŞİ SAYISI (TOPLAM)</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>21</b>	<b>67</b>	<b>127</b>	<b>35</b>	<b>256</b>
	<b>0</b>	<b>2,3</b>	<b>8,2</b>	<b>26,2</b>	<b>49,6</b>	<b>13,7</b>	<b>100</b>

**Tablo 43-** 2025 Yılı Sonu İtibarıyla Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri Dağılımı

	0-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri Yıl	TOPLAM
Kadın	1	2	75	0	0	0	78
Erkek	3	7	168	0	0	0	178
<b>KİŞİ SAYISI (TOPLAM)</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>243</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>256</b>
<b>YÜZDE</b>	<b>1,56</b>	<b>3,52</b>	<b>94,92</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100</b>

## 5. Sunulan Hizmetler

Üniversitemize bağlı tüm akademik ve idari birimlerin sunmuş olduğu hizmetler aşağıda gösterilmiştir.

### 5.1. Eğitim-Öğretim Hizmeti

2025 Aralık ayı itibarıyla, 2025-2026 eğitim-öğretim yılında, 10.085 öğrenciye ön lisans, 14.761 öğrenciye lisans, 1.860 öğrenciye ise yüksek lisans ve doktora düzeyinde olmak üzere toplamda 26.706 öğrenciye eğitim hizmeti sunulmuştur.

Toplam öğrenci sayısının içinde, ön lisans eğitimi alanlar %37,76, lisans eğitimi alanlar %55,27, yüksek lisans ve doktora eğitimi alanlar ise %6,97 paya sahiptir. Eğitimin %89,92'si birinci öğretim, %8,38'i ikinci öğretim ve %1,70'i uzaktan eğitim kapsamında gerçekleştirilmiştir. Eğitim hizmeti sunulan 26.706 öğrencinin %53,03'ü kadın, %46,97'si ise erkek öğrencilerden oluşmaktadır.

2025-2026 eğitim-öğretim yılında, 14 fakülte, 2 yüksekokul, 13 meslek yüksekokulu ile lisans ve ön lisans düzeyinde; 1 enstitü ile de lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim faaliyetleri yürütülmüştür.

Kastamonu Üniversitesi'nde, tıp, veterinerlik, fen, mühendislik gibi temel ve uygulamalı bilimlerden sosyal bilimlerin iletişim, eğitim bilimleri, iktisadi ve idari bilimler ve ilahiyat gibi geniş bir alanda, 96 ön lisans, 95 lisans, 85 yüksek lisans ve 28 doktora programında eğitim-öğretim yapılmaktadır. Fakülte, Enstitü, Yüksekokul, Meslek Yüksekokulları ve akredite olan program sayıları Tablo 44, 45, 46, 47 ve 48'de gösterilmiştir.

**Tablo 44-** Fakülte Lisans Program Sayıları Dağılımı

Fakülteler	Lisans Program Sayısı
Eğitim Fakültesi	13
Diş Hekimliği Fakültesi	0
Fen Fakültesi	3
Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	6
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	13
İlahiyat Fakültesi	5
İletişim Fakültesi	6
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	20
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	11
Orman Fakültesi	4
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3
Su Ürünleri	0
Spor Bilimleri Fakültesi	5
Tıp Fakültesi	1
Turizm Fakültesi	4
Veteriner Fakültesi	1
<b>TOPLAM</b>	<b>95</b>

**Tablo 45-** Lisansüstü Program Sayıları Dağılımı

Enstitüler	Yüksek Lisans Program Sayısı	Doktora Program Sayısı	TOPLAM
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	85	28	113

**Tablo 46-** Yükseköğretim Lisans Programı Sayıları

Yükseköğretim	Lisans Program Sayısı
Sivil Havacılık Yüksekokulu	2
Yabancı Diller Yüksekokulu	1
Fazıl Boyner Sağlık Yüksekokulu	0
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	5
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	0
<b>TOPLAM</b>	<b>8</b>

**Tablo 47-** Meslek Yüksekokulları Ön Lisans Program Sayıları Dağılımı

Meslek Yüksekokulları	Ön Lisans Program Sayısı
Abana Sabahat-Mesut Yılmaz MYO	6
Araç Rafet Vergili MYO	4
Bozkurt MYO	4
Cide Rıfat Ilgaz MYO	8
Çatalzeytin MYO	7
Daday Nafi ve Ümit Çebi MYO	5
Devrekani TOBB MYO	4
İhsangazi MYO	6
İnebolu MYO	4
Kastamonu MYO	22
Küre MYO	2
Taşköprü MYO	10
Tosya MYO	14
<b>TOPLAM</b>	<b>96</b>

**Tablo 48-** Akredite Olan Program Sayıları

Birim Adı	Akredite Program Sayısı
Eğitim Fakültesi	4
Fen Fakültesi	2
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2
İletişim Fakültesi	2
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	1
Spor Bilimleri Fakültesi	1
Turizm Fakültesi	2
Daday Nafi ve Ümit Çebi MYO	1
<b>TOPLAM</b>	<b>15</b>

2025 yılı Aralık ayı itibarıyla, 2025-2026 eğitim-öğretim yılında Üniversitemizde toplam 26.705 öğrenci eğitim görmekte olup, bu öğrencilerin çoğunluğu lisans düzeyinde eğitim almaktadır. Öğrenci sayıları Tablo 49 ve 50’de gösterilmiştir.

**Tablo 49- 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları**

ÖĞRETİM DÜZEYİ	I.ÖĞRETİM			II. ÖĞRETİM			UZAKTAN EĞİTİM			TOPLAM		
	K	E	TOPLAM	K	E	TOPLAM	K	E	TOPLAM	K	E	TOPLAM
Fakülteler	7400	5418	12818	496	570	1066	202	126	328	8098	6114	14212
Enstitüler	832	764	1596	43	96	139	27	99	126	902	959	1861
Yüksekokul ve Meslek Y.O.	4499	5097	9596	506	530	1036	0	0	0	5005	5627	10632
<b>TOPLAM</b>	<b>12731</b>	<b>11279</b>	<b>24010</b>	<b>1045</b>	<b>1196</b>	<b>2241</b>	<b>229</b>	<b>225</b>	<b>454</b>	<b>14005</b>	<b>12700</b>	<b>26705</b>

**Tablo 50-Eğitim-Öğretim Dönemleri İtibarıyla Öğrenci Sayıları**

Öğretim Düzeyi	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Fakülteler/Yüksekokullar	15.932	15.335	14.761
Enstitüler	2.607	2.093	1.860
Meslek Yüksekokulları	10.647	10.560	10.084
<b>TOPLAM</b>	<b>29.186</b>	<b>27.988</b>	<b>26.705</b>

**Tablo 51- Fakültelerin Sınıflar İtibarıyla Öğrenci Sayıları**

Akademik Birim/Program	HAZIRLIK	1. Sınıf	2. Sınıf	3. Sınıf	4. Sınıf	5. Sınıf	6. Sınıf	Bil. Haz.	Türkçe Dil Hazırlık	Toplam
Eğitim Fakültesi	2	307	324	364	553				7	1557
Fen Edebiyat Fakültesi				3	464					467
Fen Fakültesi	1	73	70	59	58				3	264
Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi		67	88	96	178					429
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	14	386	475	368	631				56	1930
İlahiyat Fakültesi	210	82	114	179	617				2	1204
İletişim Fakültesi	2	144	240	377	725				8	1496
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	10	364	338	376	333				22	1443
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	11	300	275	238	540				30	1394
Orman Fakültesi		115	66	63	135				2	381
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	219	222	261	343				6	1052
Spor Bilimleri Fakültesi		133	124	185	295				2	739
Tıp Fakültesi	1	155	133	99	76	91	53		1	609
Turizm Fakültesi	77	188	169	152	258					844
Veteriner Fakültesi	1	82	86	66	54	108			6	403
<b>TOPLAM</b>	<b>330</b>	<b>2615</b>	<b>2724</b>	<b>2886</b>	<b>5260</b>	<b>199</b>	<b>53</b>		<b>145</b>	<b>14212</b>

**Tablo 52-** Yüksekokulların Sınıflar İtibariyle Öğrenci Sayıları

Akademik Birim/Program	HAZIRLIK	1. Sınıf	2. Sınıf	3. Sınıf	4. Sınıf	5. Sınıf	6. Sınıf	Bil. Haz.	Türkçe Dil Hazırlık	Toplam
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu					89					89
Sivil Havacılık Yüksekokulu	1	81	85	127	162				4	460
<b>TOPLAM</b>	<b>1</b>	<b>81</b>	<b>85</b>	<b>127</b>	<b>251</b>				<b>4</b>	<b>549</b>

**Tablo 53-** Enstitülerin Sınıflar İtibariyle Öğrenci Sayıları

Akademik Birim/Program	Bil. Haz.	Ders Aşaması	Dr. Yeter.	Tez Aşaması	Türkçe Dil Hazırlık	Toplam
Fen Bilimleri Enstitüsü		113	7	234		354
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	2	619			10	632
Sağlık Bilimleri Enstitüsü		9		17		26
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1	351	35	461		848
<b>TOPLAM</b>	<b>3</b>	<b>1092</b>	<b>42</b>	<b>712</b>	<b>10</b>	<b>1860</b>

**Tablo 54-** Yüksekokulların Sınıflar İtibariyle Öğrenci Sayıları

AKADEMİK BİRİM	HAZIRLIK	1. SINIF	2. SINIF	3. SINIF	4. SINIF	5. SINIF	6. SINIF	BİL. HAZ.	TÜRKÇE DİL HAZ.	TOPLAM
Abana Sabahat-Mesut Yılmaz MYO		204	275							479
Araç Rafet Vergili MYO		161	372							533
Bozkurt MYO	19	128	236							383
Cide Rıfat Ilgaz MYO	2	224	524							750
Çatalzeytin MYO		172	396							568
Daday Nafi ve Ümit Çeri MYO	6	187	416							609
Devrekani TOBB MYO	1	151	268							420
İhsangazi MYO	3	112	331							446
İnebolu MYO		136	281							417
Kastamonu MYO	16	814	2390						25	3245
Küre MYO		68	97							165
Taşköprü MYO	4	263	644							911
Tosya MYO	6	353	798						1	1158
<b>TOPLAM</b>	<b>57</b>	<b>2.973</b>	<b>7.028</b>						<b>26</b>	<b>10.084</b>

### 5.1.1. Lisansüstü Öğrenci Sayıları

**Tablo 55-** Yüksekokulların Sınıflar İtibariyle Öğrenci Sayıları

ÖĞRETİM DÜZEYİ	YÜKSEKLİSANS			TEZSİZ YÜKSEKLİSANS			DOKTORA			TOPLAM		
	K	E	TOPLAM	K	E	TOPLAM	K	E	TOPLAM	K	E	TOPLAM
Fen B. Ens.	114	121	235	-	23	23	46	50	96	160	194	354
Sağlık B. Ens.	12	14	26							12	14	26
Sosyal B. Ens.	333	265	598	26	66	92	73	85	158	432	416	848
Lisansüstü Ens.	234	200	434	43	110	153	21	24	45	298	334	632
<b>TOPLAM</b>	<b>693</b>	<b>600</b>	<b>1293</b>	<b>69</b>	<b>199</b>	<b>268</b>	<b>139</b>	<b>159</b>	<b>299</b>	<b>902</b>	<b>958</b>	<b>1860</b>

### 5.1.2. Mezun Olan Öğrenci Sayıları

2025 yılında Üniversitemizden 1.924'ü erkek, 2.812'si kadın olmak üzere toplam 4736 öğrenci mezun olmuştur. Mezun bilgileri Tablo 51'de gösterilmiştir.

**Tablo 56-** 2025 Yılında Mezun Olan Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Öğrenci Sayısı		
	Erkek	Kadın	TOPLAM
Abana Sabahat-Mesut Yılmaz MYO	20	11	31
Araç Rafet Vergili MYO	65	73	138
Beden Eğitimi ve Spor YO	45	14	59
Bozkurt MYO	58	24	82
Cide Rıfat Ilgaz MYO	44	89	133
Çatalzeytin MYO	21	153	174
Daday Nafi ve Ümit Çeri MYO	29	48	77
Devrekani TOBB MYO	13	65	78
Eğitim Fakültesi	77	262	339
Fazıl Boyner Sağlık YO	1	-	1
Fen Bilimleri Enstitüsü	98	68	166
Fen Edebiyat Fakültesi	90	168	258
Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	18	48	66
İhsangazi MYO	33	72	105
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	81	67	148
İlahiyat Fakültesi	117	257	374
İletişim Fakültesi	95	90	185
İnebolu MYO	21	35	56
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	1	1	2
Kastamonu MYO	196	201	397
Küre MYO	16	4	20
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	99	51	150
Orman Fakültesi	24	6	30
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	7	7	14
Sağlık Bilimleri Fakültesi	31	182	213
Sivil Havacılık YO	46	30	76
Sosyal Bilimler Enstitüsü	213	188	401
Spor Bilimleri Fakültesi	51	48	99

Taşköprü MYO	87	160	247
Tıp Fakültesi	29	46	75
Tosya MYO	156	277	433
Turizm Fakültesi	29	42	71
Veteriner Fakültesi	13	25	38
<b>Genel Toplam</b>	<b>1924</b>	<b>2812</b>	<b>4736</b>

### 5.1.3. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

2025-2026 eğitim-öğretim yılında, yabancı uyruklu öğrenci sayısı 1.741 olmuştur. Yabancı uyruklu kadın öğrencilerimizin sayısı 589 iken, yabancı uyruklu erkek öğrenci sayısı 1.152 olmuştur. Yabancı uyruklu öğrencilerimizin okul bazında dağılımı Tablo 57’de gösterilmiştir.

**Tablo 57-** 2025 Yılı Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Öğrenci Sayıları		
	Erkek	Kadın	TOPLAM
Eğitim Fakültesi	8	1	9
Fen Fakültesi	24	70	94
Fen Edebiyat Fakültesi	39	14	53
Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	11	6	17
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	8	13	21
İlahiyat Fakültesi	5	5	10
İletişim Fakültesi	307	93	400
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	17	12	29
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	48	22	70
Orman Fakültesi	48	24	72
Sağlık Bilimleri Fakültesi	62	36	98
Spor Bilimleri Fakültesi	46	20	66
Tıp Fakültesi	300	85	385
Turizm Fakültesi	10	6	16
Veteriner Fakültesi	25	102	127
Fen Bilimleri Enstitüsü	23	8	31
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	50	13	63
Sosyal Bilimler Enstitüsü	37	3	40
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	1	3	4
Sivil Havacılık Yüksekokulu	5	6	11
Kastamonu MYO	3	2	5
Taşköprü MYO	62	30	92
Tosya MYO	13	15	28
<b>TOPLAM</b>	<b>1152</b>	<b>589</b>	<b>1741</b>

#### 5.1.4. Engelli Öğrenci Sayıları

Üniversitemizde 2024-2025 eğitim-öğretim döneminde eğitim gören engelli öğrenci sayısı 57 iken 2025-2026 eğitim-öğretim yılında eğitim alan engelli öğrenci sayısı 58' e düşmüştür.

**Tablo 58-** 2025 Yılı Engelli Öğrenci Sayıları

Engel Durumu	Adet
Asperger veya Yüksek Fonksiyonlu Otistik Bireyler	1
Psikolojik Sorunlar	2
Fiziki Engelli	12
Görme Engelli	9
İşitme Engelli	4
Kronik Sağlık Sorunları	4
Zihinsel Engelli	4
Diğer	13
<b>Toplam</b>	<b>49</b>

#### 5.1.5. 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayısı

2025 Aralık ayı itibarıyla, 2025-2026 eğitim-öğretim döneminde, yatay ve dikey geçişle Üniversiteye gelen öğrenci sayıları Tablo 59'da gösterilmiştir.

**Tablo 59-** 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayısı

ÖĞRETİM DÜZEYİ	KURUM DIŞI		KURUM İÇİ		EK MADDE 1		EK MADDE 2	
	Gelen	Giden	Gelen	Giden	Gelen	Giden	Gelen	Giden
Fakülteler / Yüksekokullar	125	79	2	6	333	117	0	0
Enstitüler	0	1	0	0	0	0	0	0
Meslek Yüksekokulları	23	40	2	3	102	70	0	0
<b>TOPLAM</b>	<b>148</b>	<b>120</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>435</b>	<b>187</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 5.1.6. Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayıları

2025 yılı Aralık ayı itibarıyla, 2025-2026 eğitim-öğretim yılında 29 öğrenci disiplin cezası almış olup bir önceki eğitim dönemlerine göre artmıştır.

**Tablo 60-** 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayıları

CEZA TÜRÜ	2024-2025
1 Dönem Uzaklaştırma	3
1 Haftadan 1 Aya Kadar Uzaklaştırma	7
Kınama	18
Çıkarma	1
<b>TOPLAM</b>	<b>29</b>

### 5.1.7. Öğrenci Kontenjanları

Üniversitemizin 2025-2026 eğitim-öğretim yılında ÖSYS kontenjanı bilgileri Tablo 61’de gösterilmiştir.

**Tablo 61-** Öğrenci Kontenjanlarının Birimler Bazında Dağılımı

ÖĞRENCİ KONTENJANLARI VE DOLULUK ORANI				
BİRİMİN ADI	ÖSYS Kontenjanı	Kayıt Yaptıran	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Abana Sabahat-Mesut Yılmaz Meslek Yüksekokulu	206	202	4	98,06
Araç Rafet Vergili Meslek Yüksekokulu	150	148	2	98,67
Bozkurt Meslek Yüksekokulu	113	108	5	95,58
Cide Rıfat Ilgaz Meslek Yüksekokulu	232	229	3	98,71
Çatalzeytin Meslek Yüksekokulu	166	165	1	99,40
Daday Nafi ve Ümit Çeri Meslek Yüksekokulu	180	171	9	95,00
Devrekani TOBB Meslek Yüksekokulu	155	153	2	98,71
Eğitim Fakültesi	313	286	27	91,37
Fen Fakültesi	67	67	0	100,00
Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	155	81	74	52,26
İhsangazi Meslek Yüksekokulu	119	118	1	99,16
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	301	301	0	100,00
İlahiyat Fakültesi	123	123	0	100,00
İletişim Fakültesi	123	122	1	99,19
İnebolu Meslek Yüksekokulu	134	129	5	96,27
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	330	327	3	99,09
Kastamonu Meslek Yüksekokulu	781	766	15	98,08
Küre Meslek Yüksekokulu	67	64	3	95,52
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	213	212	1	99,53
Orman Fakültesi	94	92	2	97,87
Sağlık Bilimleri Fakültesi	167	167	0	100,00
Sivil Havacılık Yüksekokulu	67	67	0	100,00
Spor Bilimleri Fakültesi	127	119	8	93,70
Taşköprü Meslek Yüksekokulu	256	254	2	99,22
Tıp Fakültesi	113	113	0	100,00
Tosya Meslek Yüksekokulu	347	344	3	99,14
Turizm Fakültesi	181	179	2	98,90
Veteriner Fakültesi	62	62	0	100,00
<b>TOPLAM</b>	<b>5342</b>	<b>5169</b>	<b>173</b>	<b>96,76</b>

### 5.1.8. Öğrenci Bursları

Üniversitemiz Yönetim Kurulunca, 57 ve 243 sayılı toplantılarda alınan kararlar doğrultusunda, maddi durumu yetersiz olan Üniversitemize kayıt yaptıran öğrencilere kısmi zamanlı çalışma imkânı veya ücretsiz öğle yemeği vb. imkânlar sunulmaktadır.

2025 yılında öğrencilere sağlanan burs ve destekler Tablo 62’de gösterilmiştir

**Tablo 62-** Öğrenci Burs ve Destekleri

Desteğin Adı	Yararlanan Sayısı
Öğle Yemeği (Ücretsiz)	300
Kısmi Zamanlı Çalışma Karşılığı Katkı (İŞKUR Gençlik Programı Kapsamında)	671
Öğrenci Kıyafet Evi Hizmeti	103
<b>TOPLAM</b>	<b>1074</b>

Öğrenciler, 2547 sayılı Kanun’un 46. maddesi gereğince Üniversitemizin fakülte, yüksekokul, daire başkanlıkları ve diğer birimlerinde hafta sonu ve bayram tatilleri hariç hafta içi çalışmalarını karşılığında maddi katkı almaktadırlar. 2025 yılında İşkur Gençlik Programı kapsamında 671 öğrenciye kısmi zamanlı çalışma karşılığında katkı sağlanmıştır.

### 5.2. Beslenme Hizmetleri

Üniversitemiz; merkez 3, ilçelerde 13 olmak üzere toplam 16 kampüste yemek hizmeti vermektedir. 2025 yılında yemekhanelerden yararlanan öğrenci ve personel sayısı 256.311 olmuştur.

**Tablo 63-** Kastamonu Üniversitesi Personel ve Öğrencilere Sunulan Yemek Hizmeti

Yemekhane Adı	Yemek Adedi	
	Personel	Öğrenci
Merkezi Yemekhane ve Kafeterya	7.988	125.013
Alsancak Spor Salonu Yemekhanesi	625	14.538
Tıp Fakültesi Yemekhanesi	475	14.671
Eğitim Araştırma Hastanesi Yemekhanesi	-	10.892
Abana Sabahat-Mesut Yılmaz Meslek Yüksekokulu	315	1.389
Araç Rafet Vergili Meslek Yüksekokulu	3	4.422
Bozkurt Meslek Yüksekokulu	3	2.009
Cide Rıfat Ilgaz Meslek Yüksekokulu	916	6.808
Çatalzeytin Meslek Yüksekokulu	163	9.320
Daday Nafi ve Ümit Çeri Meslek Yüksekokulu	33	4.362
Devrekani TOBB Meslek Yüksekokulu	233	2.584
İhsangazi Meslek Yüksekokulu	238	3.652
İnebolu Meslek Yüksekokulu	176	3.283
Kastamonu Meslek Yüksekokulu Azdavay Kampüsü	9	14.008
Küre Meslek Yüksekokulu	145	3.519
Taşköprü Meslek Yüksekokulu	150	12.390
Tosya Meslek Yüksekokulu	355	11.624
<b>TOPLAM</b>	<b>11.827</b>	<b>244.484</b>

### 5.3. Konaklama Hizmetleri

Kastamonu Üniversitesi bünyesinde, Turizm Fakültesi Parlayan Yıldız Uygulamalı Konukevi, Kastamonu Konukevi ve Cide Konukevi olmak üzere üç adet konukevi bulunmaktadır. Üniversitemizin konukevleri, 2025 yılı içerisinde toplam 5.933 kişiye konaklama hizmeti sunmuştur. Konukevlerinde konaklayan misafir sayıları Tablo 64'te gösterilmektedir.

**Tablo 64-** Kastamonu Üniversitesi Konukevlerinde 2025 Yılı Konaklama Sayıları

Konaklama Sayıları		
Parlayan Yıldız Uygulamalı Konukevi	Kastamonu Üniversitesi Konukevi	Cide Konukevi
542 Kişi	3982 Kişi	1409 Kişi

### 5.4. Kültür ve Sanat Hizmetler

Kültür hizmetleri öğrencilerin ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları ile birlikte dinlenme ve eğlence alışkanlığı kazanmalarını sağlamak, güzel sanatlarla ilgili faaliyetleri izlemelerini, isterlerse bu faaliyetlere katılmalarını da temin etmek amacıyla yürütülür. Sosyal etkinlikler gerek üniversite genelinde gerekse fakülteler ve yüksekokullar düzeyinde sürdürülmektedir. Öğrencilerin ders dışındaki zamanlarını en iyi şekilde değerlendirmeleri amacıyla sanat etkinlikleri düzenlenmekte, amatör düzeydeki çalışmalara danışmanlık yapılmakta ve gerekli denetimler yapılmaktadır. Aynı zamanda farklı illerde yapılan konferans, seminer vb. programlar için öğrencilerimize harcırah ve araç tahsisi yapılarak bilgi ve görgülerini geliştirme çalışmalarına yardımcı olunmaktadır. Üniversitemiz personeli ve öğrencilerinin faydalanmaları amacıyla Hoca Ahmet Yesevi Konferans Salonu'nda sempozyum, konferans, seminer, sergi, toplantı, tiyatro gösterimi, şenlik, kongre, festival, çalıştay ve diğer çeşitli kategorilerde etkinlikler düzenlenmektedir. Üniversitemizde aktif olarak faaliyet gösteren 175 adet öğrenci topluluğu Tablo 65'te yer almaktadır.

**Tablo 65-** Topluluk İsimleri ve Sayıları

Sıra No	Topluluk Adı	Üye Sayısı
1	Adım Adım Zirve Öğrenci Topluluğu	36
2	AFAD Öğrenci Topluluğu	910
3	Arapça Aşıkları Topluluğu	132
4	Araç Toplum Gönüllüleri Öğrenci Topluluğu	45
5	Aktif Kampüs Öğrenci Topluluğu	79
6	Atlı Spor Öğrenci Topluluğu	597
7	Atabeygazi Öğrenci Topluluğu	25
8	Arkeoloji ve Kültürel Miras Öğrenci Topluluğu	160
9	Anadolu Mektebi, Kültür ve Edebiyat Öğrenci Topluluğu	80
10	Atatürkçü Düşünce Öğrenci Topluluğu	66
11	Azerbaycan Turan Öğrenci Topluluğu	250
12	Basın Öğrenci Topluluğu	70
13	Belki De Sensin Öğrenci Topluluğu	2500
14	Beslenme ve Diyetetik Öğrenci Topluluğu	250
15	Bilgi Öğrenci Topluluğu	230
16	Bilimsel Araştırmalar ve Teknik Faaliyetler Öğrenci Topluluğu	56

Sıra No	Topluluğun Resmi Adı	Üye Sayısı
60	Genç Gönüllüler Öğrenci Topluluğu	411
61	Genç Objektifler Fotoğraf ve Sinema Öğrenci Topluluğu	35
62	Genç Siyaset Bilimciler Öğrenci Topluluğu	59
63	Genç Tarihçiler Öğrenci Topluluğu	300
64	Gençlik Forumu Öğrenci Topluluğu	67
65	Gençlik ve Spor Öğrenci Topluluğu	25
66	Gıda Güvenliği ve Gıda Güvencesi Öğrenci Topluluğu	65
67	Girişimcilik ve Kariyer Öğrenci Topluluğu	70
68	Gönülden Okuyanlar Öğrenci Topluluğu	75
69	Güzel Sanatlar Öğrenci Topluluğu	422
70	Güçlü Kadınlar, Güçlü Yarınlar Öğrenci Topluluğu	55
71	Halk Dansları Öğrenci Topluluğu	35
72	Halkla ilişkiler ve Reklamcılık Öğrenci Topluluğu	240
73	Havacılık Öğrenci Topluluğu	2370
74	Hareket ve Sağlık Öğrenci Topluluğu	310
75	Hayvancılık ve Yaban Hayatı Öğrenci Topluluğu	370
76	Hemşirelik Öğrenci Topluluğu	200
77	Herkes İçin Konumsal Bilgi Öğrenci Topluluğu	40
78	Helal Gıda ve Sağlıklı Hayat Öğrenci Topluluğu	30
79	Hukuk ve Gençlik Öğrenci Topluluğu	65
80	İklim Değişikliği Öğrenci Topluluğu	60
81	İletişim ve Edebiyat Öğrenci Topluluğu	22
82	İktisat Öğrenci Topluluğu	565
83	İşletme Öğrenci Topluluğu	412
84	İnsan Bilim ve Teknoloji Öğrenci Topluluğu	22
85	İnovasyon ve Uygulamalı Teknoloji Öğrenci Topluluğu	25
86	İnşaat Mühendisleri Öğrenci Topluluğu	50
87	İzcilik Öğrenci Topluluğu	28
88	İyiliğin Geleceği Öğrenci Topluluğu	150
89	Kalite Elçileri Öğrenci Topluluğu	41
90	Kariyer ve Etkinlik Öğrenci Topluluğu	63
91	Kavram Araştırmaları Öğrenci Topluluğu	22
92	Kentsel Politika ve Yerel Yönetimler Öğrenci Topluluğu	93
93	Kırk Direkli Öğrenci Topluluğu	215
94	Kitap Kültür ve Sanat Öğrenci Topluluğu	23
95	Kitaplar Bizden Yana Öğrenci Topluluğu	73
96	Kuşak Köprüleri Öğrenci Topluluğu	82
97	Kültür, Sanat Uygulama ve Araştırma Öğrenci Topluluğu	200
98	Liderlik Atölyesi Öğrenci Topluluğu	16
99	LÖSEV Fayda Öğrenci Topluluğu	1650
100	Matematik Eğitimi Öğrenci Topluluğu	390
101	Matematik ve Bilim Öğrenci Topluluğu	116
102	Makine Mühendisliği Öğrenci Topluluğu	250

Sıra No	Topluluğun Resmi Adı	Üye Sayısı
103	Medya ve İletişim Öğrenci Topluluğu	320
104	Mefkure Öğrenci Topluluğu.	45
105	Milli Kardeşlik Öğrenci Topluluğu	205
106	Müzik Eğitimi Öğrenci Topluluğu	110
107	Model İslam İş birliği Teşkilatı Öğrenci Topluluğu	150
108	Münazara ve Hitabet Öğrenci Topluluğu	67
109	Mühendislik ve AR-GE Öğrenci Topluluğu	255
110	Müzikoloji Öğrenci Topluluğu	54
111	Orman Endüstri ve İnovasyon Öğrenci Topluluğu	340
112	Ortadoğu Araştırmaları Öğrenci Topluluğu	23
113	Osmanlı Medeniyeti Öğrenci Topluluğu	100
114	Okul Öncesi Eğitimi Öğrenci Topluluğu	262
115	Ombudsmanlık Öğrenci Topluluğu	70
116	Özel Eğitim Öğrenci Topluluğu	252
117	Paramedik Öğrenci Topluluğu	35
118	Peyzaj Mimarlığı Öğrenci Topluluğu	122
119	Plastik Sanatlar Öğrenci Topluluğu	60
120	Psikoloji Öğrenci Topluluğu	266
121	Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Öğrenci Topluluğu	321
122	RAKSAN Halk Dansları Öğrenci Topluluğu	45
123	RAGBİ Öğrenci Topluluğu	30
124	Reklam Atölyesi Öğrenci Topluluğu	45
125	Sahne Sanatları Öğrenci Topluluğu	35
126	Sağlık Kültür ve Edebiyat Öğrenci Topluluğu	60
127	Satranç Öğrenci Topluluğu	175
128	Spor ve Rekreatif Etkinlikler Öğrenci Topluluğu	21
129	Sosyal Eğitim Öğrenci Topluluğu	252
130	Sosyal Sorumluluk Öğrenci Topluluğu	52
131	Sosyal Kalkınma, Kadın ve Genç Girişimciler Öğrenci Topluluğu	36
132	Sınıf Öğretmenliği Öğrenci Topluluğu	400
133	Sıfır Atık Öğrenci Topluluğu	30
134	Siber Güvenlik Öğrenci Topluluğu	491
135	Suriyeli Öğrenci Topluluğu	149
136	Sürdürülebilirlik Öğrenci Topluluğu	263
137	Sürdürülebilir Hareket Kültürü Öğrenci Topluluğu	21
138	Stratejik Araştırmalar Öğrenci Topluluğu	36
139	Şiir, Roman Okuma ve Dinleti Öğrenci Topluluğu	248
140	Tasarım Öğrenci Topluluğu	26
141	Tasarım ve Ekoloji Öğrenci Topluluğu	346
142	Temiz Çevre ve Sağlıklı Yaşam Öğrenci Topluluğu	120
143	Teknik Proje Öğrenci Topluluğu	150
144	Teknokent Öğrenci Topluluğu	400
145	Teknofest Öğrenci Topluluğu	541

Sıra No	Topluluğun Resmi Adı	Üye Sayısı
146	Teknoloji Gelişim Öğrenci Topluluğu	25
147	Toplumsal Gönüllülük Öğrenci Topluluğu	78
148	Toplumsal Duyarlılık ve Farkındalık Öğrenci Topluluğu	400
149	Tiyatro Öğrenci Topluluğu	983
150	Tıp Öğrencileri Birliği Öğrenci Topluluğu	100
151	Türk Kültür Öğrenci Topluluğu	255
152	Türk Halk Bilimi Öğrenci Topluluğu	298
153	Türk Dünyası Öğrenci Topluluğu	500
154	Türk Dünyası Gençlik Konseyi Öğrenci Topluluğu	300
155	Türk Tarih Öğrenci Topluluğu	100
156	Türk Veteriner Teknikerleri Öğrenci Topluluğu	50
157	Türkiye Okul Öncesi Eğitimi Geliştirme Öğrenci Topluluğu	112
158	Türkiyem Coğrafya Öğrenci Topluluğu	197
159	Uluslararası İlişkiler Öğrenci Topluluğu	120
160	Uluslararası Öğrenci Topluluğu	115
161	Uluslararası Veteriner Öğrencileri Öğrenci Topluluğu	80
162	Uluslararası Ticaret ve Lojistik Öğrenci Topluluğu	253
163	Üniversiteli Akademik Gençlik Topluluğu	181
164	Vahşi Yaşamı Araştırma ve Koruma Öğrenci Topluluğu	120
165	Veteriner, Bilim ve Sanat Öğrenci Topluluğu	67
166	Veteriner Hekimliğinde Değişim ve Gelişim Öğrenci Topluluğu	93
167	Yabancı Dilde Etkili Konuşma Öğrenci Topluluğu	320
168	Yapay Zekâ Öğrenci Topluluğu	210
169	Yaşamın Her Rengi Etkili Konuşma Öğrenci Topluluğu	25
170	Yaşamın Ritmi Öğrenci Topluluğu	250
171	Yazılım Geliştirme Öğrenci Topluluğu	735
172	Yeni Medya Öğrenci Topluluğu	35
173	Yemenli Öğrenciler Birliği Öğrenci Topluluğu	40
174	Yeşil Yakalılar Öğrenci Topluluğu	56
175	Yönetici Öğrenci Topluluğu	250

Üniversitemizdeki öğrenci toplulukları 2025 yılı içerisinde 643 etkinlik gerçekleştirmiştir. Bu etkinliklere 37003 kişi katılım sağlamıştır.

**Tablo 66-** 2025 yılında yapılan etkinlik ve katılımcı sayıları

Yıl	Topluluk sayısı	Etkinlik sayısı	Katılımcı sayısı
2025	175	643	37.003

## 5.5. Spor Hizmetleri

Spor hizmetlerinin amacı; öğrencilerimizin ders dışında kalan zamanlarının değerlendirilmesi, beden ve ruh sağlığının korunması ve dengeli gelişmelerine yardımcı olunması amacıyla spor faaliyetlerini organize etmek, üniversitemiz personel ve öğrencilerinin spor hizmetleri ve tesislerden yararlanabilmelerini sağlamaktır.

Üniversitemiz Kuzeykent Kampüsü'nde bulunan Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezi 10.430 m<sup>2</sup> kapalı, 25.673m<sup>2</sup> açık alanları olmak üzere toplamda 36.103 m<sup>2</sup> alana sahiptir.

Bünyesinde 326 seyirci kapasiteli 25 metre boyunda, 12,5 metre eninde ve 1,50 metre sabit derinlikte ve 5 kulvarlı yarı olimpik kapalı yüzme havuzu bulunmaktadır.

Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezinde bulunan 730 seyirci kapasiteli çift tribünlü 1 adet çok amaçlı spor salonu aktif olarak kullanılmaktadır.

Ayrıca 300 kişilik restoranı ile personel ve öğrencilerimize yemek hizmetinde alternatif sunarak tercih edilen bir mekân haline gelmiştir.

Kondisyon salonları, bowling salonu, jimnastik salonu, fitness salonu, masa tenisi salonu, açık voleybol- basketbol sahaları-halı sahalar ve tenis kortları ve çok amaçlı salon ile ihtiyaç duyulabilecek sosyal, sportif imkânlar personel ve öğrencilerimizin hizmetine sunulmuştur. Revir ve doping kontrol odası müsabakalar ve özel kullanımlar için 1 adet görevli hemşire ile hizmet vermektedir. Misafirler için 126 araçlık açık otopark imkânı da bulunmaktadır.

Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezinde bulunan spor alanlarının kullanım durumları Tablo 60'ta yer almaktadır.

**Tablo 67-** 2024-2025 Yılında Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezinden Faydalanan Kişi Sayısı

Yılı	Bina ve Tesisin Adı	Kullanım Özellikleri	Yararlanan Sayısı
2024	Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezi	Üniversite Öğrencileri, Akademik ve İdari Personel, Vatandaş, Tüm Kamu Personelleri	450.000
2025	Ay Yıldız Spor ve Yaşam Merkezi	Üniversite Öğrencileri, Akademik ve İdari Personel, Vatandaş, Tüm Kamu Personelleri	395.000

## 5.6. Diğer Hizmetler

### 5.6.1.Koordinatörlükler

#### 5.6.1.1. Dış İlişkiler Koordinatörlüğü

Gelişen bilgi teknolojilerini kullanarak güvenli ve hızlı bir şekilde dünya üniversite ağının bir parçası olmayı, milletlerarası olabilmenin önemli bir boyutu olan öğrenci ve öğretim üyesi hareketliliği ile ilgili çalışmalarını değişim ve yeniliklere açık bir birim olarak yerine getirmeyi vizyon edinmiş olan koordinatörlük, yurt dışındaki üniversitelerle imzalanan ikili anlaşmalar çerçevesinde başlatılan karşılıklı akademik, kültürel çalışmalar ve ortak projelerin hazırlanmasını, öğretim ve araştırma elemanları ile öğrencileri kapsayan mübadele programlarını da içeren her türlü uluslararası iş birliği çalışmasına hizmet sağlamaktadır ve Üniversitemizin uluslararası platformda tanıtımını yapmaktadır.

Dış İlişkiler Koordinatörlüğüne bağlı birimler aşağıda gösterilmiştir.

- Erasmus Koordinatörlüğü
- Farabi Koordinatörlüğü
- Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü
- Mevlâna Koordinatörlüğü
- İkili Anlaşmalar ve Protokoller Koordinatörlüğü
- Uluslararasılaşma ve Bologna Süreci Koordinatörlüğü
- Uluslararasılaşma Koordinatörlüğü
- Orhun Değişim Programı Koordinatörlüğü

### Erasmus Koordinatörlüğü

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları (Erasmus+) Koordinatörlüğü'nün misyonu; eğitim, gençlik ve spor alanlarında Avrupa Komisyonu tarafından projelendirilen programlarda, Üniversitemizin etkin bir şekilde yer almasını sağlamak, uluslararası boyutta ortak kurumlar ile verimli karşılıklı ilişkiler oluşturmak ve yürütülen projelerden öğrenci ve personelimizin azami şekilde yararlanmalarını sağlamaktır.

2025 yılında ikili anlaşmalardan yararlanan öğrenci ve personel sayıları Tablo 68 ve 69'da gösterilmiştir.

**Tablo 68-** 2025 Yılında İkili Anlaşmadan Yararlanan Öğrencilerle İlgili Sayısal Veriler

Hareketlilik	Sayılar
Üniversitemizden Giden Öğrenci Sayısı	67
Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı	8
Programdan Yararlanan Toplam Kişi Sayısı	75

**Tablo 69-** 2025 Yılında İkili Anlaşmadan Yararlanan Personelle İlgili Sayısal Veriler

Hareketlilik	Sayılar
Üniversitemizden Giden Personel Sayısı	78
Üniversitemize Gelen Personel Sayısı	38
Programdan Yararlanan Toplam Kişi Sayısı	116

2025 yılında; 2023 dönemi 3 adet KA131 Yükseköğretim Erasmus+ projesi (konsorsiyum projeleri dahil) tamamlanmış ve nihai raporlama süreci bitirilmiştir. Bunların yanı sıra, 2024 ve 2025 dönemlerinde KA131 (konsorsiyum projeleri dahil) projelerinin yürütme süreçleri devam etmektedir. 2022 yılında başvurusu kabul edilen bir adet KA171 projesinin (Kazakistan, Ukrayna, Filipinler, Gürcistan, Kosova olmak üzere 5 ülke ve toplam 8 üniversite ile) planlaması ve yürütülmesi gerçekleştirilen proje tamamlanmış ve raporlama süreci de bitirilmiştir. 2023 dönemi KA171 projesi kapsamında (16 ülke ve toplam 21 üniversite) hibelenmiştir ve bu projenin yürütme süreçleri devam etmektedir. 2024 dönemi KA171 projesi kapsamında (16 ülke ve toplam 23 üniversite) hibelenmiştir ve bu projenin yürütme süreçleri devam etmektedir. 2025 dönemi KA171 projesi kapsamında (12 ülke ve toplam 24 üniversite) hibelenmiştir ve projenin yürütme süreçleri devam etmektedir. 2025 dönemi KA131 projesi hibelenmiştir ve yürütme süreçleri devam etmektedir. Ayrıca 2025 dönemi ESC51 projesi hibelenmiştir ve bu projenin yürütme süreçleri devam etmektedir. Aktif olarak yürütülen ve 2025 yılında kabul edilen sözleşme bilgileri Tablo 70'te gösterilmiştir.

**Tablo 70-** Erasmus Koordinatörlüğünün Yürüttüğü Aktif Projelerle İlgili Sayısal Veriler

Sözleşme Dönemi	Proje Türü	Proje Tarihleri	Proje Sözleşme No	Toplam Hibe
2024	KA131	01/06/2024-31/07/2026	2024-1-TR01-KA131-HED- 000201234	282.780,00 Avro
	KA171 (Programla İlişkili Olmayan Üçüncü Ülkeler ile)	01/08/2024-31/07/2027	2027-1-TR01-KA171-HED- 000219662	154.387,00 Avro
2025	KA131 01/06/2025	KA131 01/06/2025	KA131 01/06/2025	KA131 01/06/2025
	31/07/2027	31/07/2027	31/07/2027	31/07/2027
	2025-1-TR01-KA131-	2025-1-TR01-KA131-	2025-1-TR01-KA131-	2025-1-TR01-KA131-

2025 yılında Bartın Üniversitesi koordinatörlüğünde 1 ve Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi koordinatörlüğünde 1 olmak üzere toplam 2 Erasmus+ KA131 Yükseköğretim konsorsiyum projesi Üniversitemiz ortaklığında yürütülmektedir.

2025 yılında Erasmus Koordinatörlüğü'nün katılım sağladığı veya düzenlediği toplantılar Tablo 71'de gösterilmiştir.

**Tablo 71-** 2025 Yılında Erasmus Koordinatörlüğünün Düzenlediği Toplantılar

Tarih	Düzenleyen	Konu
17 Mart 2025	Erasmus Koordinatörlüğü	KA131 Personel Hareketliliği Oryantasyon Toplantısı
20 Mart 2025	Erasmus Koordinatörlüğü	Erasmus+ Öğrenim ve staj hareketliliği bilgilendirme toplantısı
15 Nisan 2025	Türkiye Ulusal Ajansı /Necmettin Erbakan Üniversitesi	Yükseköğretim Karma ve Yoğun Program Bilgilendirme toplantısı
13 Mayıs 2025	Türkiye Ulusal Ajansı /Mersin Üniversitesi	Yükseköğretim Yeni Başlayanlar Toplantısı
15 Mayıs 2025	Erasmus Koordinatörlüğü	Erasmus+ Birim Koordinatörleri Bilgilendirme Toplantısı
29 Mayıs 2025	Erasmus Koordinatörlüğü	Sport Fest Etkinlikleri
17 Eylül 2025	Türkiye Ulusal Ajansı/Gazi Üniversitesi	Erasmus+ Yükseköğretim Hareketlilik (KA131) Proje Yönetimi Toplantısı
23-25 Eylül 2025	Erasmus Koordinatörlüğü	Yeni Başlayan Öğrencilere Yönelik Oryantasyon Programı
13-17 Ekim 2025	Erasmus Koordinatörlüğü	KA171 projesi kapsamında gerçekleştirilen International Staff Week etkinliği
14 Ekim 2025	Erasmus Koordinatörlüğü	Türkiye Ulusal Ajansı Yükseköğretim Koordinatörü Kemal Başçı ile Öğrenci Söyleşisi
14 Ekim 2025	KÜ Erasmus Koordinatörlüğü	Erasmus Günleri Etkinlikleri (Erasmus+ ve AB Hedefleri stantları, yemek ikramı, ödüllü oyunlar)
15 Ekim 2025	Erasmus Koordinatörlüğü	Erasmus+ Öğrenci Bilgilendirme Toplantısı ve Deneyim Paylaşımı (KA131, ESC, Jean Monnet Projeleri)
24 Ekim 2025	Erasmus Koordinatörlüğü	Tosya MYO Öğrencilerine yönelik Erasmus Bilgilendirme Toplantısı
31 Ekim 2025	Erasmus Koordinatörlüğü	Bozkurt MYO Öğrencilerine yönelik Erasmus Bilgilendirme Toplantısı
31 Ekim 2025	Erasmus Koordinatörlüğü	Abana Sabahat Mesut Yılmaz MYO Öğrencilerine yönelik Erasmus Bilgilendirme Toplantısı
15 Aralık 2025	Erasmus Koordinatörlüğü	Doktora kısa dönem staj hareketliliği bilgilendirme toplantısı
25 Aralık 2025	Türkiye Ulusal Ajansı	Erasmus+ Yükseköğretim Uluslararası Kredi Hareketliliği (KA171) Projesi Bilgilendirme Toplantısı

## Mevlâna Koordinatörlüğü

2025 yılı sonu itibarıyla, 10 ülke ile protokolümüz mevcut olup protokol bilgileri Tablo 72’de gösterilmiştir.

**Tablo 72-** 2025 Yılı Güncel Mevlâna Protokolleri

Protokol Durumu	Türü	Yükseköğretim Kurumunun Adı	Ülkesi	Geçerlilik
AKTİF	Mevlâna	AZERBAIJAN UNİVERSİTY-AZERBAYCAN ÜNİVERSİTESİ	AZERBAYCAN	2027
AKTİF	Mevlâna	AZERBAIJAN STATE PEDAGOJİ UNİVERSİTY-AZERBAYCAN DEVLET PEDAGOJİ ÜNİVERSİTESİ	AZERBAYCAN	2027
AKTİF	Mevlâna	BAKU EURASIA UNİVERSİTY- BAKÜ AVRASYA ÜNİVERSİTESİ	AZERBAYCAN	2027
AKTİF	Mevlâna	LENKERAN STATE UNİVERSİTY- LENKERAN DEVLET UNİVERSİTY	AZERBAYCAN	2027
AKTİF	Mevlâna	IBN TOFAIL UNIVERSİTE	FAS	2026
AKTİF	Mevlâna	TEBRİZ OF UNİVERSİTY- TEBRİZ ÜNİVERSİTESİ	İRAN	2027
AKTİF	Mevlâna	NUR MÜBAREK MISIR İSLAM KÜLTÜR ÜNİVERSTESİ EGYPTIAN UNİVERSİTY OF ISLAMİCCULTURE NURMUBARAK	KAZAKİSTAN	2026
AKTİF	Mevlâna	KARAGANDA MEDİCAL UNİVERSİTY-KARAGANDA	KAZAKİSTAN	2027
AKTİF	Mevlâna	MARA TECHNOLOGY UNİVERSİTY- MARA TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ	MALEZYA	2026
AKTİF	Mevlâna	PEOPLES' FRIENSHIP UNİVERSİTY OF RUSSİA (RUDN UNİVERSİTESİ)	RUSYA	2027

## Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü

Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü birimi, Kastamonu Üniversitesi’nde öğrenim gören yabancı uyruklu öğrencilerin akademik, sosyal ve kültürel yaşama aktif olarak katılmalarına ve öğrenimleri süresince karşılaştıkları akademik, sosyal ve kültürel sorunları çözmelerine yardımcı olmayı amaçlar.

2025-2026 eğitim-öğretim yılında TR-YÖS ve lise diploma puanı ile yerleşen öğrencilerin sayısı ile ilgili bilgiler Tablo 73’te gösterilmiştir.

**Tablo 73-** 2025-2026 Eğitim Öğretim Yılında KÜYÖS, Diğer YÖS ve Lise Diploma Puanı ile Yerleşen Öğrencilerin Sayısı

Başvuran Toplam Öğrenci Sayısı	Öğrenim Ücretini Ödeyip Kabul Belgesi Alan Toplam Öğrenci Sayısı
1.437	547

## Uluslararasılaşma ve Bologna Süreci Koordinatörlüğü

Uluslararasılaşma ve Bologna Süreci Koordinatörlüğü, Üniversitemizin uluslararası üniversite sıralamaları ve ön lisans, lisans ve lisansüstü öğretim programlarının Bologna sürecine uyumu için çalışmaktadır.

Üniversitemiz, Koordinatörlüğümüz bünyesinde yapılan çalışmalar ile Times Higher Education (THE; World Ranking, Impact Ranking, Subject Ranking and Interdisciplinary Rankings), QS ve Round University Rankings (RUR) uluslararası sıralamalara başvurularında bulunuldu. Sıralamalarla ilgili bilgiler aşağıda belirtilmiştir.

### 1- THE World University Ranking (Dünya Üniversiteleri Sıralaması)

THE 2026 Dünya Üniversite Sıralaması sonuçlarına göre Kastamonu Üniversitesi, 1501+ bandında yer almakta ve toplam puan aralığı 10,3–27,2 olarak görülmektedir. Alt boyutlara bakıldığında araştırma kalitesi puanının 44,3 (1316) ile diğer göstergelere kıyasla daha yüksek olduğu, uluslararası görünürlük puanının 35,1 ile orta düzeyde seyrettiği anlaşılmaktadır. Eğitim alanında 15,3, araştırma ortamı 12,0 ve sanayi ile iş birliği/gelir 18,8 puanları alarak diğer başlıklara kıyasla geliştirilmesi gereken alanlar olarak öne çıkmaktadır.

### 2- THE Interdisciplinary Science Rankings (Disiplinlerarası Bilim Sıralaması)

Kastamonu Üniversitesi, THE tarafından Kasım 2025'te açıklanan 2026 Disiplinlerarası Bilim Sıralamasında 351–400 bandında yer almıştır. Dünya genelinde 92 ülkeden 1267 üniversitenin değerlendirildiği bu sıralamada Türkiye'den 93 üniversite bulunmaktadır. Kastamonu Üniversitesi, Türkiye sıralamasında ise 15'inci sırada yer almıştır.

### 3- THE Impact Rankings (THE Sürdürülebilirlik Sıralaması)

Kastamonu Üniversitesi, Times Higher Education (THE) tarafından açıklanan 2025 Disiplinler arası Bilim Sıralamasında (Interdisciplinary Science Rankings–ISR) 301–350 bandında yer almıştır. Dünya genelinde 92 ülkeden 749 üniversitenin değerlendirildiği sıralamada Türkiye'den 45 üniversite yer alırken, Kastamonu Üniversitesi Türkiye sıralamasında 13'üncü sırada konumlanmıştır.

THE Etki Sıralaması, üniversitelerin başarılarını “Birleşmiş Milletler ‘in Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları” doğrultusunda değerlendiren bir sıralama özelliği taşımaktadır. Dünyada çapında 2318 üniversitenin değerlendirildiği listede Türkiye ‘den 108 üniversite THE Impact sıralamasında değerlendirilmiştir. Kastamonu Üniversitesi dünya genelinde genel olarak 1001-1500 bandında yer almıştır. Üniversitemiz, bu yıl da genel sıralamada 100 üzerinden 46,2 puanla Dünya'da ki üniversiteler arasından sıralamaya girebilen 1963 üniversite arasında 49,8- 60,8 total puanla 1001-1500 bandına yer aldı. Ayrıca Üniversitemiz 17 alt kategorinin 11'inde sıralamaya girme başarısı elde etti ve bu başlıklar ve alınan sıralar şu şekildedir:

Açlığa son başlığında 955 üniversite arasından toplam 33,9 puanla 601-800 bandında,

Sağlık ve kaliteli yaşam başlığında toplam 36,4 puanla 1788 üniversite arasından 1001-1500 bandında,

Kaliteli eğitim başlığında toplamda 31,2 puanla 1975 üniversite arasından 1500+ bandında,

Erişilebilir ve temiz enerji başlığında toplamda 25,7 puanla 1181 üniversite arasından 1001+ bandında,

Sanayi, yenilikçilik ve altyapı başlığında toplam 76,1 puanla 1156 üniversite arasından 201-300 bandında,

Sürdürülebilir şehirler ve topluluklar başlığında toplam 49,3 puanla 1154 üniversite arasından 401-600 bandında,

Sorumlu üretim ve tüketim başlığında toplam 64,3 puanla 973 üniversite arasından 301-400 bandında,

İklim eylemi başlığında toplam 38,6 puan ile 1089 üniversite arasında 601-800 bandında,

Sudaki yaşam başlığında toplam 38,9 puan ile 711 üniversite arasında 401-600 bandında,

Karasal yaşam başlığında toplam 46,9 puan ile 854 üniversite arasında 401-600 bandında,

Amaçlar için ortaklıklar başlığında toplam 56,4 puan ile 2389 üniversite arasında 1001-1500 bandında puan almıştır.

#### **4- THE World University Ranking Asia**

Kastamonu Üniversitesi, THE 2025 Asya Üniversiteleri Sıralamasında 1.213 üniversite arasında 601+ bandında yer almıştır.

#### **5- QS Europe Ranking**

Üniversitemiz, QS Avrupa Bölgesel Sıralamasında listeye girebilen toplam 685 üniversite arasında 601+ bandında yer almıştır. Türkiye genelinde ise 66'ncı sırada yer alarak başarı grafiğini sürdürmeye devam etmiştir. Batı Asya bölgesinde ise Kastamonu Üniversitesi, 71 üniversite arasında 61'inci sırada bulunmaktadır.

#### **6- Round University Ranking**

Üniversitemiz bu yıl ilk kez RUR sıralamasına başvuruda bulunmuştur. 28,54 puan alarak dünya genelinde değerlendirilen 2.416 üniversite arasında 1.099'uncu sırada yer almıştır. Türkiye genelindeki sıralama incelendiğinde ise 106 üniversite arasında 57'nci sırada bulunduğu görülmektedir.

#### **7- Bologna Süreci Kapsamında Yürütülen Çalışmalar**

Bologna Koordinatörlüğü tarafından 2025 yılı içerisinde;

- Üniversitemiz akademik birimlerinde yer alan ön lisans, lisans ve lisansüstü programlara ait ders bilgi paketlerinin güncellenmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
- Program yeterlilikleri ile ders öğrenme kazanımlarının TYYÇ ile uyumlu hale getirilmesine yönelik birimlerle koordinasyon sağlanmıştır.
- AKTS iş yükü hesaplamalarının öğrenci merkezli öğrenme yaklaşımına uygunluğu izlenmiş ve gerekli düzeltmeler konusunda akademik birimlere rehberlik edilmiştir.
- Bologna Süreci uygulamaları hakkında akademik ve idari personele yönelik bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- Kalite güvencesi ve akreditasyon süreçlerinde kullanılmak üzere Bologna sistemine ilişkin veri ve dokümantasyon desteği sağlanmıştır.

## Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, araştırma altyapısının oluşturulup verimli bir şekilde kullanılmasına destek vermek ve araştırmacıların başarılarını yükselterek bu yolla üniversitenin toplumsal etkinliği ve saygınlığına katkıda bulunmayı misyon edinmiştir.

Kastamonu Üniversitesi, bilim ve teknoloji, eğitim, sağlık ve uluslararası iş birlikleri gibi geniş bir alanda yürüttüğü projelerle geleceğe yön vermeye devam etmektedir.

2025 yılında, K.Ü. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından toplam bedeli 2.253.077,52-TL olan 49 adet kapsamlı, toplam bedeli 176.606,91-TL olan 6 adet lisansüstü öğrenim araştırma projesi, toplam bedeli 109.516,04-TL olan 6 adet Öğrenci Odaklı Proje, toplam bedeli 149.613,20-TL olan 3 adet Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği Projeleri, toplam bedeli 185.142,05-TL olan 7 adet Yeni Araştırmacıları Teşvik Projesi mali olarak desteklenmiştir. Bunun yanında toplam bedeli 317.746,00-TL olan 43 adet HIZDES Projesine destek sağlanmıştır. Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Programı Hızlı Destek kapsamında, toplam bedeli 41.437.764,88-TL olan 32 adet proje için desteklenme kararı alınmıştır. Ayrıca TÜBİTAK tarafından desteklenen 46 adet, AB tarafından desteklenen 7 adet ve TÜSEB tarafından desteklenen 3 adet projenin (17.045.423,69 TL) sekreteryası/ödeme süreçleri koordine/icra edilmiştir

Ayrıca, Üniversitemizin uzmanlık alanlarını güçlendirmek amacıyla 32 ihtisaslaşma projesi yürütülürken, 71 Bilimsel Araştırma Projesi ile de akademik çalışmalara katkı sunmaya devam etmektedir.

Kastamonu Üniversitesi'nin 2025 yılında desteklenmeye hak kazanmış projeleri Tablo 74'de gösterilmiştir.

**Tablo 74-2025 Yılında Desteklenen Proje Türleri ve Sayıları**

Proje Türü	Proje Sayısı
TÜBİTAK Projesi	97
TUSEB Projesi	6
HIZ-DES Projesi	43
AB Erasmus Projesi	12
İhtisaslaşma Projesi	32
BAP Projesi	71
<b>TOPLAM</b>	<b>261</b>

“Propolis ile Sürdürülebilir Gıda Koruma ve Akıllı Ambalajlama Sistemi” projesiyle öne çıkan FINGLORY Takımı, TEKNOFEST Tarım Teknolojileri Yarışması finallerinde yerini aldı.



2025 yılında desteklenen 261 projeden, bütçeleri Üniversitemiz hesaplarına aktarılan 146 projenin destek miktarı Tablo 75'te gösterilmiştir.

**Tablo 75-2025 Yılında Desteklenmeye Başlanan Projelerin Türlerine Göre Sayıları ve Destek Miktarları**

Proje Türü	Proje Sayısı	Destek Miktarı (TL)
Kapsamlı Araştırma Projeleri	49	891.912,71.-
Lisansüstü Öğrenim Araştırma Projeleri	6	176.606,91.-
Hızlı Destek Projeleri	43	317.746,00.-
Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Programı	4	126.695.133,30.-
Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği Projeleri	3	149.613,20.-
İhtisas Bilimsel Ar-Ge Tabanlı Etkinlik Projeleri	13	1.709.998,00.-
Öğrenci Odaklı Projeler	6	109.516,04.-
Yeni Araştırmacıları Teşvik Projeleri	7	185.142,05.-
Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı	9	12.133.105,07.-
Gebze Teknik Üniversitesi Ortaklık Projeleri	6	899.528,51.-
<b>TOPLAM</b>	<b>146</b>	<b>143.268.301,79.-</b>

2025 yılında yeni proje sayısı 30'dur. Tüm projelere ilişkin detaylı bilgi Tablo 76'da gösterilmiştir.

**Tablo 76- 2025 Yılı Bilimsel Araştırma Proje Sayıları**

Projeler	Önceki Yılandan Devreden Projeler	Yıl İçinde Eklenen Projeler	Yıl İçinde Tamamlanan Projeler	Toplam	Harcama (TL)
TÜBİTAK (1001, 1002, 1003, 1005, BİDEB-2218, 3001, 3501, 2236-Cofund, Sosyal ve Beşerî bilimlerde Yenilikçi Çözümler Araştırma Projeleri Destekleme Programı)	34	25	13	46	8.301.216,65.-
AB Erasmus Projeleri	9	3	5	7	8.125.068,42.-
TÜSEB Projeleri	4	2	3	3	619.138,62.-
<b>TOPLAM</b>	<b>47</b>	<b>30</b>	<b>21</b>	<b>56</b>	<b>17.045.423,69.-</b>

### 5.6.1.2.Ormancılık ve Tabiat Turizmi İhtisaslaşma Koordinatörlüğü

Ormancılık ve Tabiat Turizmi İhtisaslaşma Koordinatörlüğü'nün amacı; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından koordine edilen ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile birlikte eşgüdüm halinde yürütülen "Üniversitelerimizin Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması" projesi kapsamında, ormancılık ve tabiat turizmi alanında ihtisaslaşan Üniversitemizin, ilgili alanlarda ihtisaslaşması sürecine ilişkin yasal mevzuattaki gereklilikleri yerine getirmek, bu yöndeki çalışmalarını koordine etmek, raporlaştırmak ve bu faaliyetleriyle bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmaktır.

2025 yılında yapılan faaliyetlere ilişkin katılımcı sayıları Tablo 77’de gösterilmiştir.

**Tablo 77-** 2025 Yılında Ormancılık ve Tabiat Turizmi İhtisaslaşma Koordinatörlüğü Tarafından Gerçekleştirilen Bilimsel ve Kültürel Faaliyetler

Etkinlik Türü (Ulusal/Uluslararası)	Katılımcı Sayısı	Etkinlik Sayısı
Sempozyum, Kongre, Panel	2.500	7
Konferans, Seminer	200	2
Eğitim Semineri, Kurs	10.000	78
Sergi, gösteri, dinleti, gösterim	200	3
Bilgilendirme Toplantısı	100	2
Teknik Gezi	100	84
Özel gün ve etkinlikler	1.000	2
Diğer	100	2
<b>TOPLAM</b>	<b>14.200</b>	<b>180</b>

### 5.6.1.3.Engelsiz Üniversite Koordinatörlüğü

Kastamonu Üniversitesi, Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından düzenlenen 2025 Engelsiz Üniversite Bayrakları ve Program Nişanı Töreni kapsamında önemli bir başarı elde etmiştir. Üniversitemiz, Program Nişanı kategorisinde aldığı 9 nişan ile Türkiye genelinde 5’inci sırada yer almıştır.

Bu kapsamda üniversitemizde Türkçe Öğretmenliği, Sosyal Bilgiler Öğretmenliği, Radyo ve Televizyon Teknolojisi, Sınıf Öğretmenliği, Bilgisayar Programcılığı, Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık, Spor Yöneticiliği, Çocuk Gelişimi ve Resim programları Engelsiz Üniversite Program Nişanı almaya hak kazanmıştır.

### 5.6.1.4.Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)

TTO tarafından 2025 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda gösterilmiştir.

- Teknofest Projeleri Yazma Atölyeleri Ön Başvuru Kampı
- Teknofest Projeleri Bilgilendirme Toplantısı
- Teknofest Bilgilendirme Seminerleri
- Orman Fakültesi Öğrencilerine Girişimcilik Anlatımı
- Girişimci Adaylarına “Etkili Sunum Teknikleri” Eğitimi
- “Kastamonu’da Kadın Girişimciler: Başarıya Giden Yol” Etkinliği
- To The Future Programı Kapsamında Teknokent İmkânları ve Şirketleşme Eğitimi
- To The Future Programı Kapsamında Şirketleşme ve Yasal Süreçler Eğitimi
- KÜ İletişim Fakültesi Öğrencilerine Future Idea Yarışması Anlatımı
- Finansal Plan Hazırlama Eğitimi
- Kuluçka Mezunu Girişimci Deneyimlerinin Paylaşımı
- Geleceğin Girişimcileri “Future Idea” Sahnesi Buluşması
- İnovasyon Köprüsü” Projesi Kapsamında OSTİM Teknopark Ziyareti

- Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destekleme Programı Çalıştayı'na Katılım
- GO GOSB Teknoparkın Girişim Hızlandırma Programına Katılım
- To The Future Express – EKİM 2025 Girişim Hızlandırma Kampı
- ErasmusDays Etkinliklerine Katılım
- Teknokent Öğrenci Topluluğundan Renkli Tanışma Etkinliği
- Teknokent Öğrenci Topluluğu'ndan Çifte Başarı
- “Yarının Teknoloji Liderleri” Bilgilendirme Semineri
- To The Future – Bridge İhracat Odaklı Girişim Hızlandırma Programı

2025 yılında gerçekleştirilen patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayıları Tablo 78’de gösterilmiştir.

**Tablo 78-** 2025 Yılı Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım Başvuru Sayısı

Başvuru Türü	Başvuru Sayısı
Patent Başvuru	22
Faydalı Model Başvuru	4
PCT Başvuru	8
Tasarım Başvuru	16
Patent Tescil	9
Faydalı Model Tescil	4
Tasarım Tescil	18
Tasarım Yarışması	1
Eğitim	8

### 5.6.2. Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Üniversitemizde 2025 yılı sonu itibarıyla, 24 Uygulama ve Araştırma Merkezi bulunmaktadır. Üniversitemiz Uygulama ve Araştırma Merkezleri Tablo 79’da gösterilmiştir.

**Tablo 79-** Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Sıra No	Uygulama ve Araştırma Merkezinin Adı
1	Ahşap Kültürünü Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi
2	Coğrafi Bilgi Sistemleri ve Uzaktan Algılama ve Uygulama ve Araştırma Merkezi
3	Çocuk Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
4	İç Su ve Deniz Balıkları Araştırma ve Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi
5	İslam Ekonomisi Uygulama ve Araştırma Merkezi
6	Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
7	Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
8	Kastamonu Üniversitesi Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi
9	Kastamonu Üniversitesi Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (KASÜSEM)
10	Kültür, Sanat Uygulama ve Araştırma Merkezi
11	Muhammed İhsan Oğuz Uygulama ve Araştırma Merkezi
12	Orman Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
13	Ortadoğu Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
14	Osmanlı Türkçesi Uygulama ve Araştırma Merkezi
15	Su Sporları, Su ve Sualtı Uygulama ve Araştırma Merkezi
16	Şeyh Şaban-ı Veli Değerleri Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
17	Tabiat Turizmi Uygulama ve Araştırma Merkezi
18	Tarih ve Arkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
19	Tropik Çalışmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
20	Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi (KÜTAM)
21	Türk Halk Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
22	Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
23	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
24	Üstün Yetenekliler Araştırma ve Uygulama Merkezi

### 5.6.2.2.Ahşap Kültürünü Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi

Üniversitemiz Ahşap Kültürünü Araştırma ve Uygulama Merkezi tarafından 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- Merkezimiz tarafından TRADEF 2025 Fuarı'na katılım sağlanmıştır.
- Yapay Zekâ Topluluğu tarafından yürütülen UNIDES projesi Merkezimizde gerçekleştirilmiştir.
- Ahşap Gemi Maketi Yapım Atölyesi düzenlenmiş ve başarıyla tamamlanmıştır.
- Geleneksel Daday Sandalyesi Yapım Atölyesi gerçekleştirilmiştir.
- Ahşap Şekillendirmeci Kursu düzenlenmiştir.
- “Sektörde Proje Hazırlama Eğitimi: Malzeme Seçimi ve Malzeme Analizi” başlıklı eğitim programı gerçekleştirilmiştir.

### 5.6.2.3.Çocuk Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi

Merkezimiz, çocukların bilim, sanat ve kültürle erken yaşta tanışmalarını sağlayarak onların gelişimlerini destekleme misyonuyla çalışmalarını sürdürmektedir.

2025 yılı, özellikle üniversitemiz ve Kastamonu halkı arasında kurulan köprünün daha da güçlendiği, Eğitim Fakültesi öğrencilerimizin alanları ile ilgili uygulamalara ve sosyal etkinliklere dâhil olma fırsatı bulduğu, etkinliklerin çeşitlendiği ve merkezimizin kurumsal altyapısının önemli ölçüde tamamlandığı bir yıl olmuştur.

Bebek ve Çocuk Kütüphanesi başta olmak üzere, yürütülen tüm faaliyetler ile hem akademik hem de sosyal düzeyde önemli kazanımlar elde edilmiştir.

Üniversitemiz Çocuk Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, 2025 yılı boyunca eğitim, farkındalık ve toplum katılımını hedefleyen çeşitli faaliyetler gerçekleştirmiştir. Merkez, öğrenciler, öğretim üyeleri ve Kastamonu halkını bir araya getiren etkinliklerle eğitim alanındaki çalışmalarını sürdürmüştür.

Gerçekleştirilen Faaliyetler;

- Okul Öncesi Eğitimi Topluluğu ve Uluslararası Ticaret ve Lojistik Topluluğu iş birliğiyle “Çocuk Hakları Temelli Farkındalık Etkinliği” düzenlenmiştir.
- Kütüphanemiz, Eğitim Fakültesi Okul Öncesi Öğretmenliği öğrencileri ile Merkez Müdürümüz Doç. Dr. Aysun Ata Aktürk tarafından yürütülen “Erken Çocukluk Dönemi Edebiyatı” dersine ev sahipliği yapmıştır.
- Kastamonu Üniversitesi İhtisaslaşma Koordinatörlüğü desteğiyle “Erken Çocukluk Eğitiminde Doğa Temelli Yaklaşım ve Orman Okulu Pedagojisi” paneli düzenlenmiştir.
- Anne-Baba Okulu kapsamında üç etkinlik düzenlenmiştir. 5’inci oturumda Dr. Öğr. Üyesi Fatma Arıcı Şahin tarafından sanat ve aile terapisi etkinliği, 6’ncı oturumda Doç. Dr. Aysun Ata Aktürk tarafından Kristy Goodwin’in “Dijital Dünyada Çocuk Büyütmek” kitabı kapsamında bir etkinlik, 7’nci oturumda ise Dr. Öğr. Üyesi Naim Ünver tarafından 5–8 yaş arası çocuğa sahip annelere yönelik “Drama Yolculuğu” etkinliği gerçekleştirilmiştir.
- Kütüphanemizde, akademik danışmanlığını Merkez Müdürü Doç. Dr. Aysun Ata Aktürk’ün yürüttüğü Okul Öncesi Eğitimi Topluluğu iş birliğiyle anlamlı bir etkinlik

gerçekleştirilmiştir. Eğitim Fakültesi Okul Öncesi Öğretmenliği Bölümü öğrencileri, Merkez Müdürümüzün rehberliğinde hazırladıkları “Renk Canavarı” adlı çocuk tiyatrosunu, Kastamonu Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü’ne bağlı Çocuk Evleri Sitesi’nden hizmet alan 4–8 yaş grubu çocuklar için sahnelemişlerdir.

#### 5.6.2.4.Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi

2025 yılında üniversitemizde farklı temalarda ve farklı akademik birimlerde toplam 763 kariyer etkinliği yapılmış ve bu etkinliklerle 45.949 kişiye (mezun, öğrenci, aday öğrenci) ulaşılmıştır.

Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi’nin 2025 yılında gerçekleştirdiği faaliyetler aşağıda gösterilmiştir.

- Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından 28.05.2025 tarihinde, üniversite öğrencilerini BAP, 2209-A, 2209-B başta olmak üzere çeşitli proje destekleri hakkında bilgilendirmek ve öğrencilerin kariyer gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla “Kariyer Fırsatları” başlıklı bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Coğrafya Bölümü tarafından 28 Nisan 2025 tarihinde, iş dünyasının başarılı isimleri ile öğrencileri bir araya getirmek amacıyla Kariyer Günleri etkinliği düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Biyomedikal Mühendisliği Bölümü tarafından 17 Mayıs 2025 tarihinde, öğrencilerin mezuniyet sonrası kariyer planlamalarını desteklemek amacıyla “Mezuniyet Sonrası Kariyer Gelişimi ve Sektörel Fırsatlar” başlıklı bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz Taşköprü Meslek Yüksekokulu Finans, Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü tarafından 27 Mayıs 2025 tarihinde, öğrencilerin kariyer planlamalarına yön vermek ve sektörün işleyişine dair doğrudan bilgi edinmelerini sağlamak amacıyla “Kariyer Günü: Sektör-Öğrenci Buluşması” etkinliği düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz İlahiyat Fakültesi Felsefe ve Din Bilimleri Bölümü bünyesinde 11 Haziran 2025 tarihinde, akademik kariyer hedefi bulunan öğrencilere yönelik olarak araştırma görevlileri tarafından kariyer planlaması ve tecrübe paylaşımı kapsamında bir etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz Yabancı Diller Yüksekokulu Kariyer Birimi tarafından 3 Aralık 2025 tarihinde, isteğe bağlı ve zorunlu hazırlık sınıfı öğrencilerine yönelik çevirinin önemi ve kariyer gelişimine sağlayabileceği katkılar konusunda “Çeviriden Kariyere” başlıklı etkinlik düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz Spor Bilimleri Fakültesi Spor Yöneticiliği Bölümü tarafından 16 Aralık 2025 tarihinde, öğrencilerin kriz iletişimi alanındaki mesleki yetkinliklerini geliştirmek amacıyla “Spor Yönetiminde Kriz İletişimi” başlıklı uygulamalı eğitim etkinliği gerçekleştirilmiştir.
- Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi koordinatörlüğünde, Üniversitemizin Akademik Birim Kariyer Temsilcileri tarafından 2025 yılının Aralık Ayı içerisinde fakülte/meslek yüksekokulu/yüksekokul öğrencilerinin kariyer gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla “Etkili CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri” ve “Kariyer Planlama ve Kişisel Gelişim Stratejileri: Kendi Yolculuğunuzu Tasarlayın” başlıklı eğitimler gerçekleştirilmiştir.

- Üniversitemiz Yabancı Diller Yüksekokulu tarafından 26 Mayıs 2025 tarihinde, yüksekokul mezunlarının öğrencilere deneyimlerini aktarması amacıyla “Mezun-Öğrenci Buluşması” etkinliği düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi tarafından 27 Mayıs 2025 tarihinde, fakülte mezunlarının mezuniyet sonrası iş dünyasına hazırlıkları ve kariyer gelişimlerine yönelik “Mezun Öğrencilerimiz İş Dünyası ile Buluşuyor” başlıklı panel düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz Cide Rifat Ilgaz Meslek Yüksekokulu Bilgisayar Teknolojileri Bölümü tarafından 26 Haziran 2025 tarihinde, mezunların öğrencilere deneyimlerini aktarması amacıyla “Tecrübe Paylaşımı ve Kariyer Günü” etkinliği düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Gıda Mühendisliği Bölümü tarafından 27 Haziran 2025 tarihinde, kariyer etkinlikleri kapsamında bölüm öğrencilerinin mesleki gelişimlerine katkı sunmak, kariyer planlamalarına ışık tutmak ve mezun-öğrenci etkileşimini artırmak amacıyla bölüm öğrencileri ve mezunlarının katılımıyla çevrim içi “Mezunlar Buluşması” etkinliği düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz İlahiyat Fakültesi tarafından 18 Aralık 2025 tarihinde, fakülte mezunları ile iletişimi güçlendirmeye yönelik çevrim içi “Mezun Buluşması” etkinliği düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz İletişim Fakültesi tarafından 24 Aralık 2025 tarihinde, iletişim mezunlarının farklı alanlarda istihdam edilebilme olanaklarının ele alındığı çevrim içi “Mezun-Öğrenci Buluşması” etkinliği düzenlenmiştir.
- Üniversitemize 2025-2026 eğitim-öğretim yılında yeni kayıtlanan öğrencilerin üniversiteye uyum süreçlerinin desteklenmesi ve üniversite yaşamına ilişkin genel bilgilendirmelerin yapılması amacıyla 22-23 Eylül tarihlerinde üniversite genelinde bir Oryantasyon Programı düzenlenmiştir. Oryantasyon Programına toplam 2450 öğrenci katılım sağlamıştır.
- Aday öğrencilerin, Üniversitemiz akademisyenleriyle bir araya gelme fırsatı yakaladığı Tanıtım Günleri Programı 4-8 Ağustos 2025 tarihlerinde merkez kütüphane fuaye alanında merkezimiz koordinesinde düzenlenmiştir.
- Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Doç. Dr. Adem Yılmaz tarafından 17 Aralık 2025 tarihinde GÖL Anadolu Lisesi öğrencilerine yönelik “Yapay Zekâ Uygulamaları” konulu bir seminer gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz Sabahat Mesut Yılmaz Meslek Yüksekokulu tarafından 29 Nisan 2025 tarihinde Doğanyurt Çok Programlı Anadolu Lisesi öğrencilerine yönelik Kariyer Gelişim Etkinliği düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz İlahiyat Fakültesi tarafından 15 Ekim 2025 tarihinde Kastamonu Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi öğrencilerine yönelik Kariyer Gelişim Etkinliği düzenlenmiştir.
- Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından düzenlenen “Milli Yetkinlik Hamlesi Paydaş İş Birliği Toplantısı- Üniversiteler” etkinliğine 16 Ekim 2025 tarihinde Üniversitemizi temsilen Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Doç. Dr. Adem Yılmaz ile Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanı Mehmet Sena Aygül katılım sağlanmıştır.
- Akademik birim kariyer temsilcileri ile 10 Aralık 2025 tarihinde çevrim içi toplantı yapılmıştır.

- Kariyer Merkezi Yönetim Kurulu olarak 12 Aralık 2025 tarihinde çevrimiçi toplantı gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında üniversitemizde farklı akademik birimlerin mezunlarına yönelik toplam 53 kariyer etkinliği yapılmış ve bu etkinliklerle toplam 3.212 mezuna ulaşılmıştır. Yıl içinde gerçekleştirilen faaliyetlerden seçkiler aşağıda sunulmuştur.

- Üniversitemiz Yabancı Diller Yüksekokulu tarafından 26 Mayıs 2025 tarihinde, yüksekokul mezunlarının öğrencilere deneyimlerini aktarması amacıyla “Mezun-Öğrenci Buluşması” etkinliği düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi tarafından 27 Mayıs 2025 tarihinde, fakülte mezunlarının mezuniyet sonrası iş dünyasına hazırlıkları ve kariyer gelişimlerine yönelik “Mezun Öğrencilerimiz İş Dünyası ile Buluşuyor” başlıklı panel düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz Cide Rıfat Ilgaz Meslek Yüksekokulu Bilgisayar Teknolojileri Bölümü tarafından 26 Haziran 2025 tarihinde, mezunların öğrencilere deneyimlerini aktarması amacıyla “Tecrübe Paylaşımı ve Kariyer Günü” etkinliği düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Gıda Mühendisliği Bölümü tarafından 27 Haziran 2025 tarihinde, kariyer etkinlikleri kapsamında bölüm öğrencileri ve mezunlarının katılımıyla çevrim içi “Mezunlar Buluşması” etkinliği düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz İlahiyat Fakültesi tarafından 18 Aralık 2025 tarihinde, fakülte mezunları ile iletişimi güçlendirmeye yönelik çevrim içi “Mezun Buluşması” etkinliği düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz İletişim Fakültesi tarafından 24 Aralık 2025 tarihinde, iletişim mezunlarının farklı alanlarda istihdam edilebilme olanaklarının ele alındığı çevrim içi “Mezun-Öğrenci Buluşması” etkinliği düzenlenmiştir.

#### 5.6.2.5.Kastamonu Üniversitesi Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi

Merkezimiz araştırma faaliyetleri için gerekli fiziki ve teknik altyapıya sahip olup 4.789 m<sup>2</sup> kullanım alanı içinde 26 laboratuvar, 3 toplantı salonu, çalışma ofisleri, elektrik-mekanik atölyeleri, soğuk hava depoları ve özel tasarlanmış kimyasal saklama odaları bulunmaktadır. Ayrıca görüntüleme birimi, kromotografi birimi, nükleer araştırma birimi, termal analiz birimi, spektroskopi birimi, mekanik karakterizasyon birimi, analiz laboratuvarı birimi, doku mühendisliği ve biyomalzeme birimi, manyetik malzemeler karakterizasyon birimi, çevre sorunları, su ve atık su analiz birimi olmak üzere toplamda 10 ana birimden oluşmaktadır. Bununla birlikte, laboratuvarımızda Kastamonu özel ve kamu kuruluşlarının sıvı azot ihtiyacını karşılamak üzere aktif halde faaliyet gösteren Sıvı Azot Üretim Ünitesi de bulunmaktadır. Merkezimiz bünyesinde bulunan cihazlar; başta fizik, kimya, biyoloji gibi temel bilimler olmak üzere çevre, malzeme, makine, elektrik-elektronik, gıda gibi mühendisliğin birçok dalında ve eczacılık, adli tıp, diş hekimliği gibi sağlık bilimleri alanlarında araştırmalara hizmet edebilecek kapasitededir.

Müdürlüğümüze 2025 yılı içerisinde gönderilen 4400 numuneye toplam 7.362 analiz gerçekleştirilmiş olup detayları Tablo 80’de gösterilmiştir.

**Tablo 80-** 2025 Yılı Analiz Laboratuvarları Analiz Sayıları

No	Analiz Türü	Yapılan Analiz Sayısı	Analiz Getirisi (TL)
1	Görüntüleme Laboratuvarı	471	495.432,00.-
2	Mekanik Karakterizasyon Laboratuvarı	35	44.340,00.-
3	Kromotografi Laboratuvarı	858	628.872,00.-
4	Termal Analiz Laboratuvarı	448	252.060,00.-
5	Spektroskopi Laboratuvarı	1293	778.500,00.-
6	Yüzey Gözenek ve Karakterizasyon Laboratuvarı	166	224.040,00.-
7	İleri Teknoloji ve Karakterizasyon Laboratuvarı	100	164.700,00.-
8	Genom Analiz Laboratuvarı	12	1.056,00.-
9	Elementel Analiz Laboratuvarı	858	732.930,00.-
10	Kjeldahl Azot Protein Tayin Laboratuvarı	26	32.400,00.-
11	Gıda Analiz Laboratuvarı	332	270.918,00.-
12	Bal Analiz Laboratuvarı	1751	1.051.942,20.-
13	Bal Analiz Laboratuvarı-Polen	155	167.827,50.-
14	Su Kalitesi ve Kirliliği Laboratuvarı	19	27.993,60.-
15	Sıvı Azot Üretim Laboratuvarı	7	22.800,00.-
16	Toprak Analiz Laboratuvarı	790	133.956,00.-
17	Bitki Analizleri	32	28.440,00.-
18	Veteriner Patoloji Analiz Laboratuvarı	9	3.360,00.-
<b>TOPLAM ANALİZ SAYISI</b>		<b>7.362</b>	<b>5.061.567,30.-</b>

### 5.6.2.6.Kastamonu Üniversitesi Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (KASÜSEM)

2025 yılında KASÜSEM tarafından 8 kurs açılmış olup 7 kurs tamamlanarak kursiyerlere 51 adet katılım belgesi ve 215 başarı sertifikası verilmiştir. 1 kurs halen devam etmektedir.

**Tablo 81-** Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi Tarafından Açılan Kurslar

Sıra No	Kurs Adı	Kurs Tarihleri	Kurs Saati	Birim Ücreti (TL)	Kursiyer Sayısı	Katılım Belgesi	Kursun Durumu	Görevlendirilen Öğretim Elemanı	Birimi
1	Perakende Satış Elemanı (Tezgahtar)	13.03.2025 16.03.2025	30	-	16	9 (Katılım Belgesi)	Bitti	Dr. Öğr. Üyesi Hilal ÖZTAY ÇAĞAN	Araç Rafet Vergili MYO
2	Yapısal Eşitlik Modellemesi	03.05.2025 04.05.2025	12	3.000,00	5	Yok	Bitti	Doç. Dr. Bülent YILDIZ	İktisadi ve İdari Bil. F.
3	İş Sağlığı ve Güvenliği	10.05.2025 11.05.2025	16	300,00	133	129 (Başarı Sertifikası)	Bitti	Dr. Öğr. Üyesi Keriman YÜRÜTEN ÖZDEMİR- Dr.Öğr. Üyesi Cihangir Tevfik SEZGİN	Mühendislik ve Mim. F.- Kastamonu MYO
4	Perakende Satış Elemanı 5223.62 (Tezgahtar)	23.06.2025 26.06.2025	30	-	21	19 (Katılım Belgesi)	Bitti	Doç. Dr. Hasan Evrim ARICI	Turizm Fakültesi
5	Perakende Satış Elemanı 5223.62 (Tezgahtar)	04.08.2025 07.08.2025	30	-	25	13 (Katılım Belgesi)	Bitti	Dr. Öğr. Üyesi Hilal ÖZTAY ÇAĞAN	Araç Rafet Vergili MYO

6	Orange Data Mining ile Veri Madenciliği	01.10.2025 10.10.2025	12	2.000,00	10	10 (Katılım Belgesi)	Bitti	Öğr. Gör. Dr. İbrahim BUDAK	Genel Sekreterlik
7	Osmanlı Türkçesi-Metin	14.10.2025	40	100,00	20	-	Devam Ediyor	Dr. Öğr. Üyesi İbrahim BOZ	İlahiyat Fakültesi
8	İş Sağlığı ve Güvenliği	20.12.2025 21.12.2025	16	300,00	93	86 (Başarı Sertifikası)	Bitti	Dr. Öğr. Üyesi Keriman YÜRÜTEN ÖZDEMİR	Mühendislik ve Mim. F.
<b>TOPLAM</b>			<b>786</b>		<b>923</b>				

### 5.6.2.7. Kültür-Sanat Uygulama Araştırma Merkezi

Kültür-Sanat Uygulama Araştırma Merkezinde 2025 yılında düzenlenen faaliyetler aşağıda gösterilmiştir.

- 17-18 Ocak 2025 tarihlerinde “Kastamonu Şair ve Yazarları Sempozyumu-I” Rıfat Ilgaz Kültür Merkezinde gerçekleştirilmiştir.
- 15 Aralık 2025 tarihinde UNESCO’nun 15 Aralık’ı Uluslararası Türk Dil Günü ilan etmesi dolayısıyla 15 Aralık Dünya Dili Türkçe Şenliği gerçekleştirilmiştir.
- 18 Aralık 2025 tarihinde Bahtiyar Vahapzade’nin kaleme aldığı Özünü Kesen Kılıç isimli tiyatro oyunu Doç.Dr. Zeki Gürel’in danışmanlığında, Doç.Dr. Çetin Kaya’nın yönetmenliğinde sahnelenmiştir.

### 5.6.2.8. Muhammed İhsan Oğuz Uygulama ve Araştırma Merkezi

Muhammed İhsan Oğuz Uygulama ve Araştırma Merkezi’ nin 2025 yılında gerçekleştirdiği faaliyetler aşağıda gösterilmiştir.

Kastamonu Üniversitesi Muhammed İhsan Oğuz Uygulama ve Araştırma Merkezi koordinesinde Türkiye genelindeki bütün üniversiteler arasında Muhammed İhsan Oğuz İlahiyat Tez Yarışması gerçekleştirilmiştir. Yüksek lisans ve doktora tezleriyle başarılı olan akademisyenler için 27 Ekim 2025 tarihinde tören düzenlenerek ödüller sahiplerine verilmiştir.

### 5.6.2.9. Türk Halk Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi

Türk Halk Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi’nin 2025 yılında gerçekleştirdiği faaliyetler aşağıda gösterilmiştir.

- Dede Korkut Okumaları 1 – 14 Mart 2025
- İftar- 21 Mart 2025
- Nevruz Paneli – 21 Mart 2025
- Kastamonu Üniversitesi Yaşayan Müze ve Şehir Arşivi Açılışı – 6 Mayıs 2025
- Hıdrellez Kutlaması – 6 Mayıs 2025

- Kültürel Mekân ve Günlük Hayat (ÜNİDES Projesi) – 26 Mayıs 2025
- Konferans: İrfan Havzaları, Yunus Emre ve Kastamonu – 25 Eylül 2025
- Dede Korkut Okumaları 2 – 03 Ekim 2025
- Erasmus+KA171 programı Uluslararası Personel Haftası (International Staff Week) (13-17 Ekim 2025)
- Dede Korkut Okumaları 3 – 17 Ekim 2025
- Birlikte Güzeliz: Tanışma ve Kaynaşma Kahvaltısı – 25 Ekim 2025
- Cumhuriyetin Çocuklarıyla Geçmişten Günümüze Oyun: Aşık Oyunu Paneli – 28 Ekim 2025
- Dede Korkut Okumaları 4 – 14 Kasım 2025
- Dede Korkut Okumaları 5 – 28 Kasım 2025
- Türk Kahvesi Günü – 5 Aralık 2025
- Dede Korkut Okumaları 6 – 12 Aralık 2025
- En Uzun Gece – 21 Aralık 2025
- Dede Korkut Okumaları 7 – 26 Aralık 2025
- Yunus Emre Okumaları (Her hafta)

#### 5.6.2.10. Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)

Kastamonu Üniversitesi TÖMER, dünyanın farklı ülkelerinden gelen uluslararası öğrencilere ve kursiyerlere A1, A2, B1, B2 ve C1 seviyesinde yabancı dil olarak Türkçe öğretimi vermektedir. Dört temel dil becerisi olan okuma, dinleme, yazma ve konuşma becerileri bütünleşik şekilde öğrencilere öğretilmektedir.

2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılında TÖMER tarafından yürütülmekte olan Kur Temelli Türkçe Hazırlık Kursunda 109 öğrenci öğrenim görmektedir.

### 5.7. İdari Hizmetler

#### 5.7.1. Genel Sekreterlik

Genel Sekreter, Üniversite İdari Teşkilatının başı olup bu teşkilatın koordinasyonundan, verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasından Rektöre karşı sorumludur.

Genel Sekreter idari yapılanmaya ait görevleriyle birlikte, kendisi ve bağlı birimleri aracılığıyla aşağıdaki görevleri de yerine getirir:

- Bakanlıklar, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı, Valilik ve Belediye Başkanlığı gibi, çeşitli kurum ve kuruluşların Üniversiteyle ilgili istemiş oldukları bilgileri rapor hâlinde hazırlayarak ilgili kurumlara iletmek,
- Kanun, Tüzük ve Yönetmelikler çerçevesinde Senato, Yönetim Kurulu ve Rektör tarafından verilen görevleri yapmak ve yaptırmak,
- Rektör, Rektör Yardımcıları veya Üniversite adına gelen gizli yazıların gereğini yapmak,
- Bağlı birimlerinin yöneticileriyle periyodik toplantılar yaparak görüş alışverişinde bulunmak,

- Üniversite İdari Teşkilatında bulunan birimlerin düzenli, verimli ve koordineli bir şekilde çalışmasını sağlamak,
- Üniversite idari yapılanmasında yapılacak görevlendirmeler hakkında Rektör'e önerilerde bulunmak,
- Üniversitenin yazışmalarını Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS) aracılığıyla gerçekleştirmek,
- Üniversite Senatosu ve Yönetim Kuruluyla ilgili tüm iş ve işlemleri yapmaktır.

Üniversitemiz Genel Sekreterliğine bağlı olarak görev yapan birimlerimiz;

- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
- Personel Daire Başkanlığı
- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
- Hukuk Müşavirliği

#### 5.7.1.1. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, 1 Daire Başkan Vekili, 2 Şube Müdürü ve 5 alt birimde çalışan 17 personelden oluşmaktadır. Başkanlık, Kastamonu Üniversitesi'nin bilişim altyapısını oluşturan merkezi donanım, yazılım, ağ ve web hizmetlerini tüm öğrenci ve mensuplarına sunmaktadır.

Başkanlığın hizmet alanları, merkezi sunucular ve üzerinde çalışan servisler (ÜBYS, e-posta, ftp, vb.), kampüs içi kablolu/kablosuz iletişim ağları, kampüs dışı İnternet erişimi (Proxy), idari ve yönetsel süreçler için geliştirilmiş/kullanılmakta olan çeşitli bilgi sistemleri, servislere ilişkin dokümantasyon, web sayfaları ve bilişim kaynaklarının güvenliğidir.

Bilgi teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanma, Üniversitemizin önde gelen ilkelerinden biridir. Bu amaçla Bilgi İşlem Daire Başkanlığı günümüzün gereksinimleri ve geleceğe dair doğru öngörüler doğrultusunda, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve idari faaliyetleri destekleyici/geliştirici, altyapı, hizmet ve yazılım üretmekte, bunları güncel tutmaktadır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından 2025 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda gösterilmiştir;

#### ÜBYS ve E-Kampüs Birimi

**Tek Şifre Sistemi:** Üniversitemiz, dijital hizmetlerde erişim kolaylığı ve güvenliği artırmak amacıyla 2025 yılında ÜBYS, Wi-Fi, e-psta ve diğer tüm sistemlere tek hesapla erişim sağlanmıştır.

**Mobil Yoklama Uygulaması:** Üniversitemiz, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından geliştirilen karekod tabanlı mobil yoklama sistemiyle öğrenci yoklamalarının daha pratik, hızlı ve güvenilir hale getirilmesi hedeflenmiştir.

**Online Yoklama Sisteminin Pilot Uygulaması:** Ders yoklamalarının dijital ortamda hızlı ve güvenilir bir şekilde alınmasını sağlamak amacıyla geliştirilen online yoklama sisteminin pilot uygulaması, 1 Aralık 2025 itibarıyla Sivil Havacılık Yüksekokulu'nda başlanmıştır. Pilot uygulama sürecinde yoklamalar dijital olarak alınacak ve teknik geri bildirimler doğrultusunda gerekli iyileştirmeler yapılacaktır. Uygulama sonunda sistemin üniversite genelinde yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

**Öğrencilerimize Yönelik Siber Güvenlik Farkındalık Eğitimi:** Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız ile Kastamonu İl Emniyet Müdürlüğü Siber Suçlarla Mücadele Şube Müdürlüğü iş birliğinde, üniversite öğrencilerine yönelik siber güvenlik farkındalık etkinliği düzenlenmiştir. Etkinlik kapsamında broşür dağıtımı, stant çalışmaları ve sözlü bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Öğrencilere internet güvenliği, kişisel verilerin korunması, dijital dolandırıcılık ve güvenli şifre kullanımı konularında bilgi verilmiştir. Çalışma ile öğrencilerin dijital risklere karşı bilinç düzeylerinin artırılması hedeflenmiştir.

**Oryantasyon Programı:** Üniversitemize 2025 yılında katılan 6.500 öğrenciye yönelik olarak, dört oturum halinde oryantasyon programı düzenlenmiştir. Program kapsamında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından sunulan hizmetler detaylı şekilde tanıtılmıştır. Oryantasyon sürecinde Onur Altıntaş, Ufuk Acı ve Cihangir Yazıcı tarafından gerçekleştirilen sunumlarla, Başkanlığımızın öğrencilere sunduğu hizmetler hakkında bilgilendirme yapılmış, öğrencilerin üniversite hayatına daha hızlı ve verimli bir şekilde uyum sağlamaları amaçlanmıştır.

**AB destekli IMPA4U Projesine Katılım (Kastamonu ve Hitit Üniversitesi İş birliği):** Hitit Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen "Integrated Model of Action and Performance for Universities" projesine, Kastamonu Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı olarak katılım sağlanmıştır. Proje kapsamında, yükseköğretim kurumlarında bilişim altyapısının güçlendirilmesi, performans odaklı süreçlerin entegrasyonu ve yenilikçi uygulamaların paylaşımı konularında görüş alışverişinde bulunulmuştur. Etkinlikte, üniversitelerin bilgi işlem birimleri arasında iş birliğinin artırılması, ortak projelerin geliştirilmesi ve iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması yönünde önemli değerlendirmeler yapılmıştır. Kastamonu Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, dijital dönüşüm ve bilgi teknolojileri yönetimi alanındaki deneyimlerini paylaşarak projeye katkı sunmuştur.

**Tüm İdari Personele Yönelik Yapay Zekâ Eğitimi:** Kastamonu Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı ve Yapay Zekâ Çalışmaları Koordinatörlüğü iş birliğiyle idari personele yönelik yapay zekâ eğitimi düzenlenmiştir. Yaklaşık 350 idari personelin katıldığı eğitimlerde, yapay zekâ araçlarının kamu hizmetlerinde etkin ve verimli kullanımı ele alınmıştır. Program kapsamında iş süreçlerine entegrasyon, veri analizi, otomasyon ve üretken yapay zekâ uygulamalarına ilişkin teorik ve uygulamalı bilgiler sunulmuştur. Eğitimler, Ufuk Acı, Onur Altıntaş ve Murat Yayla tarafından gerçekleştirilmiştir.

**Personel Daire Başkanlığı personeline yönelik Yapay Zekâ Araçları Eğitimi:** Başkanlığımız personeli Onur Altıntaş tarafından, üniversitemiz Genel Sekreteri Doç. Dr. İbrahim Demirbaş ve Personel Daire Başkanlığı personeline yönelik "Yapay Zekâ Araçları Kullanımı" konulu bir eğitim gerçekleştirildi. Eğitimde, yapay zekâ teknolojilerinin kamu kurumlarında verimliliği artırma potansiyeli, temel kullanım senaryoları ve günlük iş süreçlerine entegrasyonu hakkında kapsamlı bilgiler sunulmuştur.

Sürekli Eğitim Merkezi Modülü Eğitimi: KASUSEM personeline, ÜBYS kapsamında geliştirilen Sürekli Eğitim Merkezi Modülünün kullanımına yönelik eğitim verilmiştir. Eğitimle, iş süreçlerinin dijital ortamda daha hızlı ve verimli yürütülmesi hedeflenmiştir. Uygulamalı anlatımlar sayesinde modülün işleyişi detaylı şekilde aktarılmıştır. Katılımcıların soruları yanıtlanarak etkin ve doğru kullanım desteklenmiştir.

Yapay Zekâ Eğitim Programı: Daire Başkanlığımız tarafından 21 Mart 2025 tarihinde idari personele yönelik “Yapay Zekâ ile Gelişen Verimlilik” başlıklı bir eğitim programı düzenlenmiştir. Eğitimde, yapay zekanın temel kavramları, kullanım alanları ve idari süreçlerde metin, görsel ve sunum hazırlama araçlarının etkin kullanımı ele alınmıştır.

Ziyaretçi Dijital Kayıt Sistemi Tanıtımı: Üniversitemiz Rektörlük Binası'nın güvenliğini artırmak ve ziyaretçilerin giriş-çıkış bilgilerini elektronik ortamda kayıt altına alarak daha etkin bir şekilde takip edebilmek amacıyla geliştirilen Ziyaretçi Dijital Kayıt Sistemi, 19 Şubat 2025 tarihinde tanıtılmıştır. Sistem ile güvenlik seviyesinin yükseltilmesi, kayıt süreçlerinin ise daha hızlı ve verimli hale getirilmesi hedeflenmiştir.

Kasdi Merbah Ouargla Üniversitesi İdari Personeline ÜBYS Tanıtımı: Üniversitemiz ile Cezayir'de bulunan Kasdi Merbah Ouargla Üniversitesi arasında, idari personele yönelik dijitalleşme, hedef odaklı yönetim ve sistem yönetimi alanlarında imzalanan iş birliği protokolü kapsamında, kurumumuzu ziyaret eden üniversite personeline Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS) ve E-Kampüs faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Tanıtım, ÜBYS ve E-Kampüs Birim Sorumlusu Onur Altıntaş tarafından 23 Ocak 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

### **Web- Yazılım Birimi**

Üniversitemizde web sitelerinin oluşturulması, bakımı ve teknik desteği ile bilgi teknolojileri alanında geliştirilen yazılımlar, kurumsal süreçlerin dijitalleşmesini, veri bütünlüğünü ve kullanıcı dostu bir deneyim sunmayı hedeflemektedir.

Bu kapsamda gerçekleştirilen önemli faaliyetler;

Birim tarafından yürütülen iletişim ve destek faaliyetleri çerçevesinde toplam 489 adet e-posta talebi yanıtlanmış; akademik ve idari personel başta olmak üzere tüm paydaşlardan gelen sorular, yönlendirmeler ve teknik destek talepleri titizlikle değerlendirilerek sonuçlandırılmıştır. Ayrıca, 153 adet web sayfasına ilişkin talep, telefon görüşmeleri aracılığıyla doğrudan değerlendirilmiş; bu süreçte kullanıcılarla birebir iletişim kurulmuş, sorunlar hızlı şekilde analiz edilerek çözüm odaklı destek sağlanmıştır.

Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS) kapsamında Web Ekibi sorumluluğunda olan süreçlerde ise toplam 67 adet ÜBYS talebi başarıyla kapatılmıştır. Bu talepler; web entegrasyonları, içerik güncellemeleri, yetkilendirme süreçleri ve sistemsel düzenlemeleri içermekte olup, ilgili birimlerle koordinasyon içerisinde yürütülmüştür.

Proje bazlı web çalışmaları kapsamında, kullanım süresi sona eren, güncelliğini yitirmiş veya proje kapsamı tamamlanan 93 adet proje web sitesi kapatılarak sistem kaynaklarının daha verimli kullanılması sağlanmıştır. Bununla birlikte, yeni projeler, akademik faaliyetler ve kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda 22 adet yeni proje web sitesi kurulmuş ve yayına alınmıştır. Bu süreçte web sitelerinin kurumsal kimliğe uygunluğu, erişilebilirlik ilkeleri ve teknik altyapı gereksinimleri gözetilmiştir.

Teknik altyapının sürdürülebilirliği açısından, üniversite bünyesinde hizmet veren 12 adet sunucunun aylık periyodik bakım ve güncelleme işlemleri düzenli olarak gerçekleştirilmiştir. Sunucu güncellemeleri kapsamında işletim sistemi yamaları, güvenlik güncellemeleri, performans iyileştirmeleri ve servis kontrolleri yapılmış; olası kesinti ve güvenlik risklerinin önüne geçilmesi hedeflenmiştir.

Web sayfalarının sürekliliğini ve erişilebilirliğini merkezi ve sistematik bir yapı üzerinden izlemek amacıyla “Web Site Kontrol Projesi” hayata geçirilmiştir. Bu proje kapsamında geliştirilen websitkontrol.kastamonu.edu.tr adresi üzerinden, üniversitemize ait web sayfalarının genel durumu tek bir platformdan izlenebilir hale getirilmiştir. Sistem sayesinde web sitelerinin erişim durumu, hata durumları ve genel sağlık bilgileri merkezi olarak kontrol edilebilmekte; bunun yanı sıra her sabah otomatik olarak oluşturulan günlük durum raporu, Web Birimi sorumlusuna e-posta yoluyla iletilmektedir. Bu uygulama, olası sorunlara erken müdahale edilmesini sağlayarak hizmet sürekliliğini önemli ölçüde artırmıştır.

Ayrıca Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi (USOM) tarafından Üniversitemize gönderilen 4 adet iyileştirme ve öneri tavsiyesi SOME İletişim Platformu (SİP) üzerinden koordineli şekilde iletişim kurularak çözüme kavuşturulmuştur.

### Teknik Servis Birimi

Teknik Servis Birimi tarafından 2025 yılı içerisinde toplam 760 adet iş talebi sonuçlandırılmıştır. Yıl boyunca gerçekleştirilen teknik servis faaliyetleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Servis Türü	Yapılan İşlem	Adet / Miktar
Ağ Altyapı Çalışmaları	CAT5–CAT6 kablo kullanılarak ağ altyapı çalışmaları gerçekleştirilmiştir	3 km
Kamera Sistemleri	Yeni kamera montajı ve arızalı kameraların değişimi yapılmıştır	82 adet
Donanım Yükseltme	Merkez kampüs ve ilçelerde RAM ve SSD montajı yapılmıştır	300 adet
Kartlı Geçiş Sistemleri	Kartlı geçiş sistemi kurulumu gerçekleştirilmiştir	10 adet
Kablosuz Ağ (Wi-Fi)	Merkez kampüste arızalı Wi-Fi erişim noktalarının yeniden kurulumu ve montajı yapılmıştır	41 adet
Çevre Birimleri	Yazıcı, tarayıcı ve barkod okuyucu kurulumu yapılmıştır	310 adet
Turnike Sistemleri	Turnike tamiri ve kurulumu gerçekleştirilmiştir	8 adet
Bilgisayar Bakım ve Onarım	Bilgisayarların donanım yükseltme ve formatlama işlemleri yapılmıştır	640 adet

### Ağ ve Sistem Birimi

Kampüs genelinde günlük 16 bin cihaza (yaklaşık) internet erişimi sunularak, öğrenci ve personelin dijital ihtiyaçları karşılanmaktadır.

Bilgi işlem hizmetlerinin kesintisiz devamlılığını sağlamak amacıyla, doğal afet ve olağanüstü durumlara karşı koruma sunan bir Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) kurulmuştur. Nisan

2024'te testleri yapılan merkez, yedek sunucu ve veri altyapısıyla donatıldı ve güvenli bir konumda yer alıyor. 2025 yılında Sanal Sunucularımızdan 68 tanesinin sistem yedekleri belirlenen tarihlerde düzenli olarak FKM'ye aktarılmaktadır. Merkez ile ana sistem odası arasında anlık veri eşitlemesi, güvenli fiber optik hatlarla sağlanıyor. FKM ile Merkez kampüs arasında tünel yapısı kurulup VLAN'lar taşınmıştır.

Dış Hekimliği Fakültesi binası için 33 adet akıllı switch konfigürasyonları ve kurulumları tamamlanmıştır. Ayrıca öğrencilerimizin, personelimizin ve misafirlerimizin fakültede kablosuz interneti kullanabilmesi adına 23 adet Access Point'in konfigürasyonu yapılarak kuruluma hazır hale getirilmiştir.

Bilgi güvenliği ve kişisel veri koruma süreçlerini denetlemek amacıyla ISO 27001 ve ISO 27701 İç Denetim Hizmeti başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Dış ve iç paydaşlar tarafından talep edilen 15 adet sanal sunucu kurulumu yapılmıştır. Bu kurulumlarla birlikte sanal sunucu sayımız 105'e ulaşmıştır.

Üniversitemizde uygulanmaya başlanan Kurumsal Bilgisayar Tanımlama Sistemi (KBTS) öncelikle Bilgi İşlem Daire Başkanlığımızda uygulanmaya başlamış, gerekli testler yapılmış ve sorunsuz olarak kullanılmaktadır.

### **İdari İşler Birimi**

2025 yılında Başkanlığımızın ve diğer birimlerin ihtiyacı olan yazılım ve donanım taleplerini karşılanması amacıyla Devlet Malzeme Ofisi (DMO) aracılığıyla 6 alım yapılmıştır.

Nitelikli Elektronik Sertifika (NES) kullanım süresi dolan ve yeni başlayan personeller için TÜBİTAK Kamu Sertifikasyon Merkezi'nden (Kamu SM) NES alımı yapılmıştır.

Öğrenci, personel ve ziyaretçilerin doğru bilgiye kolay erişimini sağlamak, danışma hizmetlerini dijital ortamda desteklemek ve hizmet kalitesini artırmak amacıyla Yapay Zekâ Uygulamaları İçin Lisans alımı gerçekleştirilmiştir.

Başkanlığımızın ve diğer birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda değişik mal ve malzeme alımı yapılmıştır.

Üniversitemiz bünyesinde kullanılan ÜBYS için İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesinden hizmet alımı yapılarak ödemeleri tamamlanmıştır.

Kurum ağına erişimlerin güvenli bir şekilde kontrol edilmesi, yetkisiz erişimlerin önlenmesi ve bilgi güvenliğinin artırılması amacıyla Kablosuz Kimlik Doğrulama Yazılımı alımı yapılmıştır.

Üniversitemiz ile Microsoft firması arasında işletim sistemleri ve ofis yazılımlarının kullanımı hakkında 2025-2026 yılı için yıllık kampüs lisans anlaşması imzalanmıştır. Microsoft yazılımlarının güncel son sürümlerine ait kullanım hakları, Microsoft Open Value Eğitim Çözümleri Üyeliği kapsamında yenilenmiştir. Söz konusu anlaşma sayesinde mevcut bilgisayarlarda kullanılan işletim sistemi, ofis uygulamaları ve kullanıcı erişim yazılımları lisanslarının güncellemelerinin yapılması, programların birbiriyle uyumlu çalışacak şekilde kullanım haklarının yenilenmesi, yeni ve devam eden projelerde ihtiyaç duyulması durumunda yeni lisansların anlaşma kapsamına eklenmesi sağlanmıştır.

Kurum bilişim sistemlerinin güvenlik seviyesinin ölçülmesi, zafiyetlerin tespit edilmesi ve gerekli iyileştirme çalışmalarının yapılabilmesi amacıyla Penetrasyon Testi Hizmeti alımı gerçekleştirilmiştir.

Başkanlığımız sistem odası ve güvenlik merkezinde bulunan bilişim ürünlerinin bakımı ve yazılım güncellemesi için hizmet alımı kapsamında ödemeler tamamlanmıştır.

Başkanlığımız personelinin maaş ve özlük haklarından oluşan tüm ödemeler tamamlanmıştır.

Başkanlığımızın görev tanımı içinde yer alan iş ve işlemleri tamamlamak ve birim personelinin katıldığı eğitimler neticesinde meydana gelen yurt içi yolluk ödemeleri yapılmıştır.

### **Siber Olaylara Müdahale Ekibi (SOME)**

Siber Olaylara Müdahale Ekibi, doğrudan ya da dolaylı olarak yapılan veya yapılması muhtemel siber saldırılara karşı gerekli önlemleri alma veya aldırma, bu tür olaylara karşı müdahale edebilecek mekanizmayı ve olay kayıt sistemlerini kurma veya kurdurma, Üniversitemiz de yer alan sistemlerinin veya bu sistemlerde tutulan veya işlenen verilerin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğinde meydana gelme riski bulunan veya meydana getiren siber olayın kaynağını, nedenlerini ve sonuçlarını tespit ederek siber olayın devam etmesini, tekrarını veya zarar vermesini önleyen çalışmalar yapmakla yükümlüdür.

Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi (USOM) tarafından bildirilen Üniversitemizde meydana gelen 40 siber olayın tamamına müdahale edilerek gerekli önlem ve tedbirler alınarak zafiyetler giderilmiştir.

### **5.7.1.2.İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı**

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu ile yürürlükteki diğer kanunlar, yönetmelikler ve mevzuatlar kapsamında; ülkenin ekonomik ve sosyal boyutları, Üniversitemizin gereksinimleri, Rektörlük ve bağlı birimlerin zorunlu ihtiyaçları 2025 mali yılında da bir arada değerlendirilmiş; israfi önleyici, tasarrufa yöneltici, paylaşımcı, belgelendirici, kontrol edici, sistemi çalıştırıcı bir politika Başkanlığın ana ilkelerini oluşturmuştur.

Başkanlığın görevleri aşağıda gösterilmiştir;

- Rektörlük, fakülte, enstitü, yüksekokullar ve diğer merkezler ile daire başkanlıklarının ihtiyacı olan makine-teçhizat, malzeme ve hizmetlerin; serbest ödenekler nispetinde satın alma işlerini yürütmek.
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, kampüs alanının peyzajı ve benzer işlemleri yapmak.
- Üniversitemiz araçlarının sevk ve idaresini yapmak, ayrıca onarım-yakıt giderlerini karşılamak.
- Başkanlığın taşınır kayıt ve kontrol işlemlerini yürütmek her türlü ödeme ve tahsil işlerini yürütmek.
- Başkanlığın personelinin yurtiçi ve yurtdışı geçici-sürekli görev yollukları işlemlerini ve tahakkuklarını yapmak.
- Güvenlik ve çevre kontrol işlemlerini yürütmek.
- Kamu konutları komisyonunun sekretarya işlemlerini yerine getirmek.

- Başkanlığın maaş-tahakkuk yapılan personellere ait aylık kesenek bildirimlerinin Sosyal Güvenlik Kurumuna gönderilmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz bünyesinde, ilgili birimler tarafından hurdaya ayrılan mal ve malzemelerin belirli dönemlerde imha, devir ve satış işlemlerini yürütmek.

Üst yönetim tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmektedir.

2025 Yılında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Satın alma Sayıları;

**Tablo 82-** 2025 Yılı İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Satın almalar

Satın alma Usulü	Açık İhale	DMO Alımları	Doğrudan Temin
Satın alma Adedi	13	13	132

### 5.7.1.3.Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Kütüphane bünyesinde 2025 yılı içerisinde toplam 220 kongre, sempozyum ve eğitim faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında kütüphaneden yararlanan kişi sayısı 429.407 olarak kaydedilmiştir. Aynı yıl içerisinde 578 adet kitap satın alınmış, 3.992 adet kitap ise bağış yoluyla kütüphane koleksiyonuna kazandırılmıştır. Böylece kütüphanedeki toplam kitap sayısı 83.398'e ulaşmıştır.

**Tablo 83-** 2025 Yılı Merkez Kütüphane İstatiksel Veriler

Kitap	Dergi (Basılı)	Periyodik Yayın (E-dergi)	Elektronik yayın (Veri Tabanı)	E-kitap (abone)	E-kitap (Satın alınan)	TOPLAM
83.398	887	3016	14	42.882	358.725	488.922

**Tablo 84-** Üniversitemiz Birimlerince Merkez Kütüphanede Düzenlenen 2025 Yılı Faaliyet Sayıları

TOPLANTI ADI	TOPLANTI YERİ	ADET
Kongre ve Sempozyum	Merkez Kütüphanesi Konferans Salonları	220
2025 Yılında online ve yüz yüze verilen eğitimler	Merkez Kütüphanesi Konferans Salonları	14

### 5.7.1.4.Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Başkanlık 1 Daire Başkan Vekili, 1 Şube Müdürü, 1 Şube Müdür Vekili ve 16 idari personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

2025 yılında Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından yapılan faaliyetler Tablo 85'de gösterilmiştir.

**Tablo 85-** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı 2025 Yılı Faaliyet Sayıları

FAALİYET TÜRÜ	FAALİYETİN ADI	EĞİTİM VEREN PERSONEL SAYISI
Eğitim	Üniversitemiz İdari Personele Öğrenci Bilgi Sistemi Tanıtımı	1
Eğitim	Birimimize Yeni Başlayan Personele Yönelik Oryantasyon Eğitimi	3
Eğitim	Öğrencilere ve Öğretim Elemanlarına Yönelik Çift Ana Dal ve Yan Dal Hakkında Bilgilendirme Eğitimi	2

Eğitim	İşletmede Mesleki Eğitim Modülü Tanıtımı	2
Toplantı	3+1 Uygulamalı Eğitim Bilgilendirme Toplantısı	2
Toplantı	7+1 Uygulamalı Eğitim Bilgilendirme Toplantısı	2
Toplantı	Programların Tanıtımına Yönelik Yapılan Toplantı	2
Toplantı	Öğrencilerin Bilgi İletişim Teknolojilerinin Kullanımına Yönelik Düzenlenen Toplantı	2
Toplantı	Akademik Birimlerle Çift Ana Dal ve Yan Dal Hakkında Bilgilendirme Toplantısı	2
Toplantı	Merkezi Öğrenci İşleri Uygulaması	2

### 5.7.1.5. Personel Daire Başkanlığı

Personel Daire Başkanlığı tarafından 2025 yılı içerisinde personelimizin verimliliğini arttırmak adına 21 farklı alanda mevzuat, bilgi teknolojileri, kişisel gelişim, mesleki gelişim, sivil savunma, farkındalık eğitimleri düzenlenmiştir. Personel sayısının artırılması, sunulan hizmetlerin kalitesinin yükseltilmesi ve nitelikli insan gücünün sağlanması amacıyla 13 sözleşmeli personel, 8 kadrolu personel, 2 sürekli işçi toplam 23 idari personel istihdamı sağlanmıştır.

Üniversitemiz akademik birimlerinin birçok program ve bölümüne 49 adet öğretim elemanı istihdam edilmiştir.

**Tablo 86-** Personel Daire Başkanlığı Tarafından Verilen Hizmetiçi Eğitimler

Hizmetiçi Eğitimler		
Sıra No	Eğitim Konuları	İş Birliği Yapılan Kurum/ Kuruluş
1	Protokol ve Sosyal Davranış Kuralları Eğitimi	Kastamonu Üniversitesi
2	İş Yerinde Duygusal Zekâ Eğitimi	Kastamonu Üniversitesi
3	Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik Farkındalık Eğitimi	Kastamonu Üniversitesi
4	Sağlıklı Yaşam Eğitimi	Kastamonu Üniversitesi
5	Risk Alma/Problem Çözme ve Karar Verme/Sonuç Odaklılık	Kastamonu Üniversitesi
6	Teknoloji Bağımlılığı ve Telefonsuz Yaşam Alanı	Kastamonu Üniversitesi
7	Liderlik Anlayışı, Aidiyet ve İş Birliği Kültürü	Kastamonu Üniversitesi
8	Sertifikalı İlk Yardım Eğitimi	Kastamonu Sağlık İl Müdürlüğü
9	Dezavantajlı Bireylere Yönelik Yaklaşım Stratejileri ve Davranış Biçimleri	Kastamonu Üniversitesi
10	Kanser Farkındalık Eğitimi	Kastamonu Üniversitesi
11	Hitabet ve Etkili Sunum Teknikleri Eğitimi	Kastamonu Üniversitesi
12	Bilinçsiz Ön Yargı Eğitimi	Kastamonu Üniversitesi
13	Güvenlik Görevlilerine Yönelik Asayiş, Toplumsal Olaylar ve Müdahale Eğitimi	Kastamonu Üniversitesi
14	5188 Sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun, Tutanak Nasıl Yazılır, İletişim Eğitimi	Kastamonu Üniversitesi
15	Disiplin Soruşturmalarına Yönelik Eğitim	Kastamonu Üniversitesi
16	Sigara Bırakma Kampanyası Eğitimi	Kastamonu İl Sağlık Müdürlüğü
17	Sıfır Atık Eğitimi	Kastamonu Üniversitesi
18	İlk Yardım Biliçlendirme Eğitimi	Kastamonu Üniversitesi
19	Yapay Zekâ Araçları Eğitimi	Kastamonu Üniversitesi
20	Yangın Önleme Eğitimi	Kastamonu Üniversitesi
21	Yönetişim Eğitimi	Kastamonu Üniversitesi
22	İş Stresi ve Tükenmişlik Eğitimi	Kastamonu Üniversitesi

### 5.7.1.6.Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının görev, yetki ve sorumlulukları aşağıda belirtilmiştir.

- Öğrencilerle, Üniversitede görevli diğer personelin sağlıklarını korumak, bu konuda bilgilerini artırmak ve eğitmek amacıyla konferanslar düzenlemek, ilgili filmler göstermek ve broşürler hazırlamak.
- Öğrencilerle diğer personelin muayeneleri ile ayakta tedavilerini yapmak.
- Öğrencilerin barınma, beslenme, burs ve kredi gibi temel ihtiyaçlarının karşılanması için gerekli hizmetleri sağlamak, bu hizmetleri sunan kuruluşlarla iş birliği yaparak hizmetin daha iyi yürütülmesini sağlamak.
- Yurt, kantin ve kafeteryalarının en iyi şekilde hizmet vermesi için çaba göstermek.
- Öğrencilerin ve çalışanların sömestre ve yaz tatilleri için, dinlenme tesisleri veya kamp yerleri kurmak veya bu konuda faaliyet gösteren kuruluşlarla anlaşarak hizmetin görülmesini sağlamak.
- Öğrencilerin ve çalışanların ulaşım hizmetlerinin görülmesini temin etmek veya bu konuda faaliyet gösteren kuruluşlarla anlaşarak, hizmetin en iyi şekilde yürütülmesini sağlamak.
- Üniversitede çalışanların okul öncesi çağdaki ve okul çağındaki çocuklarının çalışma saatleri içinde bakımları ve eğitimlerine yardımcı olmak üzere, kreş, yuva ve benzeri birimler kurmak ve bu konuda ilgili kuruluşlarla iş birliği yaparak hizmetin en iyi şekilde görülmesini sağlamak.
- Resim ve fotoğraf sergileri açmak, konser, konferans, tiyatro ve benzeri sanat ve kültür alanlarında faaliyetler düzenlemek ve bu maksatla bu çeşit faaliyetlerde bulunan kuruluşlarla iş birliği yaparak, öğrencilerin daha geniş ölçüde sanat ve kültür faaliyetlerinden yararlanmalarını sağlamak.

Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı tarafından verilen hizmetler;

- Beslenme Hizmeti
- Kültür Hizmetleri
- Spor Hizmetleri
- Konaklama Hizmeti

2025 yılında yapılan satın alma bilgileri Tablo 87’de gösterilmiştir.

**Tablo 87-** 2025 Yılı Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının İhale ve Doğrudan Temin Sayıları

	İhale Usulleri												
	Açık İhale 4734/19			Pazarlık Usulü 4734/21			Genel Toplam			Doğrudan Temin 4734/22-d		Pazarlık Usulü 4734/21-f	
	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı (TL)	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı (TL)	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı (TL)	Alın Sayısı	İhalelerin Tutarı (TL)	Alın Sayısı	İhalelerin Tutarı (TL)
Mal Alımı (03.2- 03.7- 06.1)	1	-	42.001.902,10			TL			TL	58	5.534.949,52	-	-
Hizmet Alımı (03.5)										7	1.397.382,88	1	375.435,00
<b>TOPLAM</b>	<b>1</b>		<b>42.001.902,10</b>							<b>78</b>	<b>6.597.444,40</b>	<b>-</b>	<b>375.435,00</b>

### 5.7.1.7.Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Stratejik Yönetim ve Planlama Birimi ile İlgili Faaliyetler;

- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanunu’nun 41. maddesi uyarınca, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Kamu idarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik’in öngördüğü şekilde hazırlanmış ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.
- 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu, Üniversitemizin web sayfasında yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.
- Üniversitemiz 2025-2029 yılı Stratejik Planı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı web sayfasında yayınlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.
- Personel izin, rapor, görevlendirme, vekalet, eğitim vb. yazışmaları ile diğer kurum ve kuruluşlardan gelen dış paydaş analizleri, çeşitli veri talepleri düzenlenerek gönderilmiştir.

Bütçe ve Performans Birimi ile İlgili Faaliyetler;

- 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliği'nde (Sıra No:2) belirtilen usul ve esaslar ile harcama birimlerinden alınan teklifler doğrultusunda, Ayrıntılı Finansman Programı icmali hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiştir.
- AFP'ye uygun olarak, aylık dönemler halinde ve öz gelir gerçekleştirmeleri paralelinde ödeneklerin serbest bırakılması işlemleri yapılmıştır. 2025 yılı içerisinde 1.105 ödenek gönderme ve 128 tenkis işlemi gerçekleştirilmiştir.
- 2025 yılı içerisinde, harcama birimlerinin ihtiyaçları için 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu gereğince likit karşılığı ödenek kaydı, bağış ve yardımların ödenek kaydı, gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı işlemleri yapılmıştır.

- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 30. Maddesi uyarınca, Üniversitemizin 2025 yılı bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları ile ikinci altı aylık döneme ilişkin beklenti ve hedeflerini içeren 2025 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu, Başkanlığımızın web sayfasında kamuoyuna açıklanmıştır.
- 2025-2027 dönemi Bütçe ve Yatırım Programı Hazırlama Rehberlerinde belirtilen ilke ve esaslara göre, harcama birimlerinin bütçe tekliflerini hazırlamaları için gerekli işlemler yapılmıştır. Harcama birimlerinin cari bütçe teklifleri alınmış ve Üniversitemiz için cari bütçe teklifi oluşturulmuştur.
- Üniversitemiz 2026-2028 yılları cari bütçe teklifi, 2025 yılı temmuz ayında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nda görüşülmüştür.
- 2025 yılına ilişkin toplu projelerin detay programı yapılmıştır.
- Üniversitemiz, 2025 yılı yatırım gerçekleştirmelerine ilişkin olarak, üçer aylık dönemlerde yatırım gerçekleştirme raporları hazırlayarak ilimiz valiliğine gönderilmiştir.
- 2025 yılında kurumumuzun elde ettiği örgün öğretim, ikinci öğretim, uzaktan öğretim, döner sermaye gelirleri, araştırma projeleri gelirleri, lojman, kantin ve kafeterya kira gelirleri, sosyal tesis ve diğer hizmet gelirleri gibi öz gelirlerin gerçekleştirilmesi takip edilerek, mevzuat doğrultusunda ilgili tertiplere ödenek kaydı yapılmıştır.
- Üniversitemizin stratejik planında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu olarak, Daire Başkanlığımız 2025 bütçe çalışmaları ile birlikte 2026 Performans Programı taslak çalışmalarını tamamlamış, Merkezi Yönetim Bütçe Kanun Tasarısı'nın TBMM'ye sunulmasını müteakip, tasarıda yer alan büyüklüklere göre revize edilerek tasarı haline getirilmiş ve e-bütçeye (Performans Programı modülüne) veri girişleri yapılmıştır.
- Üniversitemizin önceki yıl hazırlanıp nihai hale getirilen 2025 Performans Programı ocak ayı içerisinde web sayfamızda yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuş ve şubat ayı içerisinde de Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.

**Tablo 88-** 2025 Yılında Yapılan Bütçe İşlem Sayıları

BÜTÇE İŞLEMİ	İŞLEM SAYISI
Aktarma	383
Ekleme	102
Ödenek Gönderme Belgesi	1.105
Tenkis	128

#### Muhasebe-Kesin Hesap ve Raporlama Birimi ile İlgili Faaliyetler;

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği, Kamu Zararlarının Tahsiline İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği, Taşınır Mal Yönetmeliği ve diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde, 2025 yılında gelirlerin ve alacakların tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, emanet işlemlerinin yapılması ve diğer mali işlemlerin kayıt altına alınması ile raporlanması gibi muhasebe hizmetleri yürütülmüştür.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 42'nci maddesine dayanılarak hazırlanan, 26.04.2006 tarihli ve 26150 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, bütçe uygulamasına esas muhasebe kayıtları dikkate alınarak hazırlanan

Üniversitemiz 2024 yılı Kesin Hesabı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanlığı ve Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği'ne göre çıkarılan ilgili muhasebe düzenlemeleri ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 44'üncü maddesine dayanılarak hazırlanan, 10.10.2024 tarihli ve 32688 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Taşınır Mal Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde, aylık olarak gelen tüketim malzemeleri çıkışları, bağış, devir gibi taşınır hareketlerine ilişkin muhasebe kayıtları yapılmış ve yıl sonunda harcama birimleri, taşınır yönetim hesap cetvelleri ile muhasebe kayıtlarını karşılaştırmıştır.

Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği çerçevesinde, 2025 yılında 13.710 adet yevmiyenin kayıt ve kontrol işlemleri gerçekleştirilmiştir. Bu işlemler neticesinde, Üniversitemiz harcama birimlerince tahakkuk ettirilen personel giderleri, sosyal güvenlik primleri, mal ve hizmet alımları, transferler, sermaye giderlerine ilişkin ödemeler yapılmış; bu ödemeler neticesinde yapılan vergi, sosyal güvenlik, icra gibi kesintiler süresi içinde ilgili yerlere gönderilmiştir. Ödeme emri belgesi ve ek belgeler, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 61'inci maddesinde belirtilen yetki çerçevesinde ve yasal süresi içinde kontrol edilmiştir. Ödemeler, nakit mevcuduna, ödeme öncelik durumuna ve muhasebe kayıtlarına alınma sırasına göre yapılmıştır.

2025 yılı içerisinde Üniversitemiz harcama birimlerince yapılan ihaleler neticesinde alınan teminat mektuplarının kayıt ve iade işlemleri Tablo 89'da gösterilmiştir.

**Tablo 89-** 2025 Yılı Teminat Sayıları

	Sayı	Tutar/TL
Alınan Teminat Mektubu	58	93.661.967,88-
İade Edilen Teminat Mektubu	41	83.179.921,04-

Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği ve diğer mevzuatlar gereğince düzenlenen satın alma ve hakediş evrakları, doğrudan temin kapsamındaki ön ödeme ve satın alma evrakları, elektrik, su, telefon gibi giderlere ait evraklarının yasal süresi içerisinde kontrolleri yapılmış, tespit edilen hata ve noksanlıklar düzeltilmek üzere ilgili birime iade edilmiştir.

Bilimsel Araştırma Projeleri, AB Projeleri ve TÜBİTAK Projelerine ait kayıtlar tutulmuş, evrakların Yeni Devlet Muhasebe Bilişim Sistemi'ne girişi yapılarak ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemizin vergi sorumlusu sıfatıyla kestiği gelir vergisi stopajı, KDV tevkifatı, sözleşme damga ve diğer vergiler ilgili aylarda Kastamonu Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne beyan edilmiş ve ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemiz emanet hesaplarında bulunan sendika ve kefalet aidatları ilgili hesap numaralarına gönderilmiştir.

Üniversitemiz personeline ait maaş, ek ders, sınav ücreti gibi ödeme evraklarının kontrolleri yapıp BKMYBS onay aşaması ve muhasebeleştirme işlemlerinden sonra ilgililerin hesaplarına aktarılmak üzere gönderme emri ile anlaşmalı bankaya gönderilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 71. Maddesi, Kamu Zararlarının Tahsiline ilişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve 16 sıra nolu Muhasebat Genel Müdürlüğü Tebliğindeki hükümlere göre tahsilatlar yapılmıştır.

Hazine ve Maliye Bakanlığı, yapılacak aylık nakit taleplerinin ve bütçe harcamalarında nakit yönetiminin sağlıklı yapılmasını temin etmek için ilgili harcama birimlerinden alınan veriler doğrultusunda hazırlanan ve ilgili ay gider-gelir gerçekleştirmeleri ve sonraki ay gider-gelir tahminlerini içeren Hazine Yardımı Talep Tablosu her ay süresinde hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Üniversitemiz personeline gelen icra borçları için tahakkuk kayıtları yapılarak, ilgili icra müdürlüklerine bilgi verilmiş ve icra borcu olanlara ait kesintilerin kayıtları tutularak icra müdürlüklerinin banka hesaplarına aktarılmıştır.

Üniversitemiz personeline ait Emekli Sandığı keseneklerine ait emanet hesapları, harcama birimlerinden gelen bildirimler ve yine sigorta primlerine ait tahakkuk fişleri ilgili emanet hesapları ile karşılaştırarak Emekli Sandığı ve SGK'nın hesabına gönderilmek üzere gönderme emri ile anlaşmalı bankaya göndermiştir.

Harcama Yönetim Bilgi Sistemi (HYS) ile harcama birimleri tarafından hazırlanan ödeme emri belgeleri, Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Birimi tarafından kullanılan BKMYBS sistemine otomatik olarak aktarılmaktadır. Böylece işlemlerin daha hızlı bir şekilde yürütülmesi sağlanmaktadır. Başkanlığımızın 2025 yılı yevmiye işlemleri ile yapılan işlem sayıları, Tablo 90'da gösterilmiştir.

**Tablo 90-** 2025 Yılı Yevmiyelerinin İşlevlerine Göre Dağılımı

YEVMIYE TÜRLERİ	2025 YILI VERİLERİ
Avans ve Kredi Yevmiye Sayısı	244
Kişi Borçları Yevmiye Sayısı	478
Taşınır İşlem Yevmiye Sayısı	1699
Personel Giderleri Yevmiye Sayısı	2192
Mal-Hizmet-Yapım İşleri Yevmiye Sayısı	1334
Diğerleri	7763
Toplam Yevmiye Sayısı	13.710

Ön Mali Kontrol-İç Kontrol Birimi ile İlgili Faaliyetler;

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda, harcama birimlerinde süreç kontrolü yapılması, ödeme emri belgesi ve eklerinde ön mali kontrol yapılması ile Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi tutulması öngörülmüştür.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde 2025 yılında ön mali kontrole tabi tutulan ve uygun görüş verilen sözleşme tasarısı sayısı ise 7 adettir.

**Tablo 91-** 2025 Yılı Evrak ve Destek Hizmetleri Faaliyetleri

İŞİN NİTELİĞİ	2025 YILI VERİLERİ
Giden Evrak Sayısı	106
Gönderme Emri Sayısı	734
Bütçe Emaneti Sayısı	181

Alınan Teminat Mektubu	58
İade Edilen Teminat Mektubu	41

### 5.7.1.8.Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 28. maddesinde Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın görevleri;

- Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmektir.
- Ayrıca Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı yukarıdaki görevleri yanında aşağıda sayılan görevleri de yerine getirmektedir.
- Üniversite bina ve tesislerinin yapımı için gerekli olan etüt, sondaj, plan ve projeleri tamamlayarak ihale işlemlerini gerçekleştirmek,
- Kampüs planlarını hazırlamak ve bu planlarla ilgili imar planı, imar tadilatı gibi değişiklikleri yapmak,
- Kamulaştırma Kanunu uyarınca yapılacak kamulaştırma işlemlerini yapmak,
- Üniversiteye ait taşınmazların tahsis ve devir vb. işlemleri yürütmek ve Taşınmaz Mal Yönetmeliği gereğince kayıtlarını tutmak,
- Üniversitenin kalorifer tesisatlarının ve kazan dairelerinin, soğuk oda, havalandırma ve iklimlendirme sistemlerinin, telefon santrallerinin ve jeneratörlerin sorumlu birimlerin kendi imkanları ile yaptıramayacakları bakım onarımla ilgili her türlü iş ve işlemleri yapmak,
- Bina, tesis ve sistemlerin sorumlu birimlerin kendi imkanları ile yaptıramayacakları periyodik bakımlarını takip etmek ve gerekli onarımları yapmak,
- Üniversitemize hibe edilecek taşınmaz, bina ve diğer tesislerle ilgili her türlü işlemleri ve yapım safhasında kontrollük hizmetlerini yürütmek,
- Enerji verimliliğine ilişkin kanun, yönetmelik, tebliğ, şartnamelere uygun olarak bina tesisatlarının, ısı yalıtımlarının, bina ve çevre aydınlatma sistemleriyle ilgili olarak etütlerini yapmak ve uygulamak,
- Altyapı, çevre düzenlemesi, trafo, su deposu, doğal gaz dönüşümü vb. avans projeleri, ön projeleri, uygulama projeleri ihalelerini ve yapımını sağlamak,
- Yol, kaldırım vb. ulaştırma yapılarının bakım ve onarımlarını gerçekleştirmek,

Üst yönetim tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

2025 yılı itibarıyla tamamlanan ve yapımına devam edilen yatırım projelerine detaylı olarak bakıldığında;

Üniversitemizin toplam yatırımları 2025 Yılı Bütçe Kanunu ile 329.998.000,00 TL ödenek aktarılmış olup, yıl içerisinde aktarılan ödeneklerle 530.798.000,00 TL'ye ulaşan ödeneğin 457.987.442,49 TL'lik kısmı harcanmıştır.

**Tablo 92-** Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Yürütülen Yatırım Projelerine İlişkin Mali Bilgiler

Proje Adı	Başlangıç Ödeneği (TL)	Dönem Sonu Ödeneği (TL)	Harcama (TL)	Nakdi Gerçekleşme Oran (%)
Derslik ve Merkezi Birimler	110.500.000,00	136.500.000,00	104.909.150,93	77
Kampüs Altyapısı	31.000.000,00	34.800.000,00	32.857.990,36	94
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	1.000.000,00	1.000.000,00	840.000,00	84
Açık ve Kaplı Spor Tesisleri	5.000.000,00	17.500.000,00	15.299.542,97	87
Muhtelif İşler	32.500.000,00	61.000.000,00	46.132.293,53	76
Uygulama ve Araştırma Hastanesi İkmal İnşaatı	2.000,00	10.002.000,00	0,00	0
Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi	149.996.000,00	269.996.000,00	257.948.464,72	96
<b>TOPLAM</b>	<b>329.9980.000,00</b>	<b>530.798.000,00</b>	<b>457.987.442,49</b>	<b>86</b>

**Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Yürütülen Faaliyetler;**

2025 Bütçe Kanunu ile 110.500.000,00-TL ödenek aktarılmış olup, yıl içerisinde yapılan aktarmalar sonucunda 136.500.000,00-TL'ye ulaşmıştır. Bu ödeneğin 104.909.150,93-TL'si harcanmıştır “Derslik ve Merkezi Birimler Projesi” kapsamında 2025 yılında yürütülen faaliyetler Tablo 93'te gösterilmiştir.

**Tablo 93-** Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yürütülen Faaliyetler

İşin Adı	2025 Yıl Sonu Ödeneği (TL)	2025 Yıl Sonu Harcama Tutarı (Sözleşme + Fiyat Farkı + KDV Dahil) (TL)	İşin Son Durumu
Kastamonu Üniversitesi Eğitim ve Kültür Kampüsü Merkezi Derslik Binası Yapım İşİ	136.500.000,00	104.909.150,93	Devam Ediyor

“Kampüs Altyapısı Projesi” kapsamında, 2025 Yılı Bütçe Kanunu ile 31.000.000,00-TL ödenek aktarılmış olup, yıl içerisinde aktarılan ödeneklerle 2025 Yılı toplam ödeneği 34.800.000,00-TL'ye ulaşmıştır. Bu ödeneğin 2025 yılsonu itibarıyla 32.857.990,36 -TL'lik kısmı harcanmıştır. “Kampüs Altyapısı Projesi” kapsamında 2025 yılında yürütülen faaliyetler Tablo 94'te gösterilmiştir.

**Tablo 94-** Kampüs Altyapısı Kapsamında 2025 Yılında Yürütülen Faaliyetler

İşin Adı	2025 Yıl Sonu Ödeneği (TL)	2025 Yıl Sonu Harcama Tutarı (Sözleşme+Fiyat Farkı+KDV Dahil) (TL)	İşin Son Durumu
Merkez Kampüs İçi Altyapı ve Çevre Düzenleme İşİ	34.800.000,00	13.463.338,54	Geçici kabulü yapıldı
Kastamonu Üniversitesi Doğalgaz Dönüşüm İşİ		16.008.611,58	Geçici kabulü yapıldı
Kastamonu Üniversitesi Çevre ve Altyapı Elektrik İşleri		3.386.040,24	Geçici kabulü yapıldı

“Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi” kapsamında 2025 Bütçe Kanunu ile 1.000.000,00.-TL ödenek aktarılmış olup, bu ödeneğin 840.000,00- TL’si harcanmıştır. “Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi” kapsamında 2025 yılında yürütülen faaliyetler Tablo 95’te gösterilmiştir.

**Tablo 95-** Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yürütülen Faaliyetler

İşin Adı	2025 Yıl Sonu Ödeneği (TL)	2025 Yıl Sonu Harcama Tutarı (Sözleşme+Fiyat Farkı+Kdv Dahil) (TL)	İşin Son Durumu
Kastamonu Üniversitesi Levent Semizer Spor Salonu Binasının Deprem Tahkikinin Yapılması ve Gerekmesi Halinde Güçlendirme Projelerinin Hazırlanması İş	1.000.000,00	840.000,00	Kabulü yapıldı

“Muhtelif İşler Projesi” kapsamında, 2025 Bütçe Kanunu ile 32.500.000,00.-TL ödenek aktarılmış olup, yıl içerisinde aktarılan ödeneklerle 2025 Yılı toplam ödeneği 61.000.000,00-TL’ye ulaşmıştır. Yıl içerisinde bu ödeneğin 46.132.293,53-TL’si harcanmıştır. “Muhtelif İşler Projesi” kapsamında 2025 yılında yürütülen faaliyetler Tablo 96’da gösterilmiştir.

**Tablo 96-** Muhtelif İşler Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yürütülen Faaliyetler

İşin Adı	2025 Yıl Sonu Ödeneği (TL)	2025 Yıl Sonu Harcama Tutarı (Sözleşme + Fiyat Farkı +Kdv Dahil) (TL)	İşin Son Durumu
Kastamonu Üniversitesi 2024 Yılı Asansör Periyodik Bakım Onarım İş	61.000.000,00	483.063,82	Kabulü yapıldı
2025 Yılı Asansör Periyodik Bakım Onarım İş		944.380,63	Geçici kabul aşamasında
Öğrenci Evi Binaları ve Bozkurt MYO Çatı Kaplaması Değişim		3.821.177,76	Geçici kabulü yapıldı
2025 Yılı Asansör Revizyonları		4.370.841,86	Geçici kabulü yapıldı
Daday Nafi ve Ümit Çeri MYO Kapalı Menaj Yapım İş		5.903.902,35	Fesih Edildi
2025 Yılı Bakım Onarım İşlerinde Kullanılmak Üzere Mal Alım İş		9.843.139,20	Kabulü yapıldı
KÜ Yangın İhbar Santrallerinin Yapımı		3.313.782,38	Geçici kabul aşamasında
KÜ Küre MYO Binası Tadilatı		838.236,12	Geçici kabulü yapıldı
2025 Yılı KÜ Merkez Kampüs Binalarının Bakım Onarımı		2.212.390,76	Geçici kabul aşamasında
2025 Yılı KÜ İlçedeki Okulların Bakım Onarımı		4.107.644,12	Geçici kabul aşamasında
Erişebilirlik		6.136.468,00	Geçici kabul aşamasında

2025 Bütçe Kanunu ile 149.996.000,00-TL ödenek aktarılmış olup, yıl içerisinde aktarılan ödeneklerle 269.996.000,00-TL’ye ulaşan ödeneğin 257.948.464,72-TL’si harcanmıştır. “Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi” kapsamında 2025 yılında yürütülen faaliyetler Tablo 97’de gösterilmiştir.

**Tablo 97-** Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi Projesi Kapsamında 2025 Yılında Yürütülen Faaliyetler

İşin Adı	2025 Yıl Sonu Ödeneği (TL)	2025 Yıl Sonu Harcama Tutarı (Sözleşme+Fiyat Farkı+KDV Dahil) (TL)	İşin Son Durumu
Kastamonu Üniversitesi Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi	269.996.000,00	257.948.464,72	Kabulü Yapıldı

Üniversitemiz Yapı İşleri Daire Başkanlığı tarafından 2025 yılında yapılan ihaleler Tablo 98'de gösterilmiştir.

**Tablo 98-** 2025 Yılında Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan İhaleler

İhale Kayıt No	İhale Adı	Yatırım Proje No	İhale Tarihi	Sözleşme Tarihi	Sözleşme Bedeli
2025/1485998	Erişilebilirlik	2025H03-258335	3.10.2025	23.10.2025	4.598.355,00
2025/1482190	2025 Yılı KÜ İlçedeki okulların Bakım Onarımı	2025H03-258335	2.10.2025	22.10.2025	2.996.570,94
2025/1476593	2025 Yılı KÜ Merkez Kampüs Binalarının Bakım Onarımı	2025H03-258335	24.09.2025	8.10.2025	1.747.293,39
2025/1388682	KÜ Kare MYO Binası Tadilatı	2025H03-258335	17.09.2025	7.10.2025	757.164,00
2025/1198298	KÜ Yangın ihbar santralinin	2025H03-258335	26.08.2025	15.09.2025	2.947.227,00
2025/1122614	KÜ Açık Spor Tesisleri Tadilat İşleri	2024H03-233409	19.08.2025	9.09.2025	4.188.013,40
2025/1114894	KÜ Çevre ve Alt yapı Elektrik İşleri	2024H03-233410	18.08.2025	2.09.2025	2.858.058,58
2025/619023	2025 Yılı Bakım Onarım İşlerinde Kullanılmak Üzere Mal 4-6. grup	2025H03-258335	23.05.2025	20.06.2025	660.000,00
	2025 Yılı Bakım Onarım İşlerinde Kullanılmak Üzere mal 5-8 grup	2025H03-258335	23.05.2025	19.06.2025	2.423.875,00
	2025 Yılı Bakım Onarım İşlerinde Kullanılmak Üzere mal 2-7. grup	2025H03-258335	23.05.2025	19.06.2025	2.789.400,00
	2025 Yılı Bakım Onarım İşlerinde Kullanılmak Üzere Mal 1-3. grup	2025H03-258335	23.05.2025	18.06.2025	654.050,21
	2025 Yılı Bakım Onarım İşlerinde Kullanılmak Üzere Mal 9.10. grup	2025H03-258335	23.05.2025	17.06.2025	286.732,00
2025/552728	KÜ Doğalgaz Dönüşüm	2024H03-233410	7.05.2025	21.05.2025	12.577.000,00
2025/412727	Daday Nafi ve Ümit Çeri MYO Kapalı Manej Yapım İşi	2025H03-258335	15.04.2025	7.05.2025	7.764.122,00
2025/406075	Levent Semizer Spor Salonu Deprem Güçlendirme	2025H03-258335	10.04.2025	25.04.2025	7.794.229,78
2024/1442102	KÜ Eğitim ve Kültür Kampüsü Merkezi Derslik Binası	2008H03-935	27.11.2024	15.04.2025	249.513.013,13
2025/243808	2025 Yılı Asansör Revizyonları	2025H03-258335	18.03.2025	14.04.2025	3.590.000,00
2025/245131	Merkez Kampüs İçi Altyapı ve Çevre Düzenlemesi	2024H03-233410	12.03.2025	2.04.2025	9.494.839,50
2025/186790	Öğrenci Evi Binaları ve Bozkurt MYO Çatı Kaplaması Değişim	2025H03-258335	28.02.2025	20.03.2025	2,767.308,10
2025/24112	2025 Yılı Asansör Periyodik Bakım Onarım İşi	2025H03-258335	28.01.2025	13.02.2025	708.200,00

### 5.7.1.9.Hukuk Müşavirliği

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname hükümleri çerçevesinde, Üniversitemiz hukuk hizmetlerinin etkili, verimli ve usul ekonomisine uygun şekilde yerine getirilmesini sağlamak amacıyla yönelik olarak faaliyetlerini sürdürmekte olan Müşavirliğimiz, hem Üniversitemizin hem personel ve öğrencilerimizin hem de Üniversitenin hukuki ilişki içerisine girdiği üçüncü kişilerin hakkını/hukukunu korumak bakımından çok yönlü bir hizmet ifa etmektedir.

124 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede; Hukuk Müşavirliğinin görevleri şu şekilde sayılmıştır,

- Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde Üniversitenin haklarını savunmak,
- Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,
- Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek,
- Müşavirliğimiz tarafından yerine getirilen görevler,
- Açılan davalara ilişkin savunma, dava dilekçeleri hazırlamak,
- Aleyhimize verilen kararlar için bir üst merciye başvurmak,
- Tedavi gideri, maaş borcu, vekâlet ücreti ve diğer alacaklar için icra takibi yapmak,
- Aleyhimize sonuçlanan davalara ilişkin yargılama gideri ve avukatlık ücreti ödeme emirleri düzenlemek,
- Üniversitemiz adına gelen üçüncü kişi haciz ihbarnamelerini takip etmek,
- Diğer idari ve akademik birimlerden gelen sorulara hukuki çerçevede mütalaada bulunmak,
- Üniversitemizin taraf olmadığı davalarda, mahkemece oluşturulacak bilirkişi heyeti için isimlerin bildirilmesi,
- Soruşturma dosyalarının takip ve kontrol işlemleri,
- Şikâyet ve itirazların cevaplandırılması,
- Bilgi Edinme Yasası kapsamında yapılan başvuruları kabul ve cevaplamak.

Hukuk Müşavirliği hizmetleri; 1 Hukuk Müşaviri (Vekâleten), 1 Avukat ve 3 Bilgisayar İşletmeni, 1 Büro Personeli, 1 Programcı (2547/13-b/4) olmak üzere 7 kişi tarafından yürütülmektedir.

Müşavirliğimiz 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında açılan 18 İdare Mahkemesinde, 6 Asliye Hukuk Mahkemesinde, 2 İş Mahkemesinde, 2 Asliye Ceza Mahkemesinde, 2 İcra Hukuk Mahkemesinde, 1 Sulh Ceza Mahkemesinde, 1 Asliye Ticaret Mahkemesinde, 2 Cumhuriyet Başsavcılığında, 33 İcra Müdürlüklerinde olmak üzere 67 dava ile icra dosyası ve derdest dosyalarla birlikte toplam 182 dosyayı takip etmektedir. Ayrıca 3 arabuluculuk dosyası neticelenmiştir.

Konularına göre cevaplanan yazışmalar; 2025 yılı içerisinde toplam 14 adet görüş yazısı cevaplandırılmıştır. Ayrıca 2025 yılı içerisinde dava dosyalarına ilişkin 114 adet duruşmaya gidilmiştir.

**Tablo 99-** 2025 Yılında Açılan Dava Türüne Göre İstatistikler

ÖĞRENCİ	AKADEMİK	İDARİ	TAZMİNAT	DİĞER	TARAFIMIZDAN AÇILAN
5	10	8	2	9	33

Akademik Personel	2025
Atamanın yapılmaması	1
Mali haklarının talebi	2
Disiplin cezaları iptali istemi	3
Görev süresinin uzatılmaması	1
Diğer	3
<b>TOPLAM</b>	<b>10</b>

İdari Personel	2025
Görevlendirme işleminin iptali istemi	1
Muvafakat talebinin reddine ilişkin işlemin iptali istemi	3
Kurum içi naklen atanmanın iptali	1
Mali haklarının ödenmesi talebi	1
Diğer	2
<b>TOPLAM</b>	<b>8</b>

Öğrenci	2025
Sınavlara alınmaması	1
Pedagojik formasyon başvurusunun reddi	1
Disiplin Cezaları	2
Diğer Sebepler	1
<b>TOPLAM</b>	<b>5</b>

Diğer Dosyalar	2025
Çeşitli alacak davaları	3
İcra takibinin geri bırakılması	2
İtirazın iptali ve itirazı	3
İdari Para cezasının iptali	1
<b>TOPLAM</b>	<b>9</b>

Toplam Dosyalar	2025
2025 Yılında Açılan Davalar	67
2025 Yılında Üniversitemizin Açtığı Davalar	11
Önceki Yıllardan Devam Eden Davalar	105
<b>TOPLAM</b>	<b>183</b>

İcralar	2025
Vekâlet Ücreti (Üniversitemizin Başlattığı İcra Takipleri)	26
Alacak (Üniversitemizin Başlattığı İcra Takipleri)	6
Vekâlet Ücreti (Üniversitemize Başlatılan İcra Takipleri)	2
Alacak (Üniversitemize Başlatılan İcra Takipleri)	0
<b>TOPLAM</b>	<b>34</b>

**Tablo 100-** 2025 Yılında Sonuçlanan Dava Sayısı

Lehe ve Aleyhe Sonuçlanan Davalar	2025
Lehe	29
Aleyhe	20
Kısmen Lehe	3
<b>TOPLAM</b>	<b>52</b>

### 5.7.1.10. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

01.12.2008 tarih ve 27071 Sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak kuruluş izni alan Döner Sermaye İşletmemiz, 02.01.2009 yılında faaliyetine başlamıştır.

Ancak Kastamonu Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi Yönetmeliği, 18.06.2020 tarih ve 31159 sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan Yükseköğretim Kurumlarında Döner Sermaye İşletmelerinin Kurulmasına İlişkin Yönetmeliğin “Yönetmeliğin yürürlük tarihinden önce yapılmış olan işlemler” başlıklı Geçici Madde 1- “(2) Yükseköğretim kurumları bu Yönetmeliğin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren altı ay içinde yönetmeliklerini bu Yönetmeliğe uygun hale getirirler. Bu süre içerisinde yükseköğretim kurumu döner sermaye işletmesi yönetmeliklerinin bu yönetmeliğe aykırı olmayan hükümlerinin uygulanmasına devam edilir.” kapsamında değişikliğe gidilmiş olup, Kastamonu Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi Yönetmeliği 09.06.2021 tarih ve 31506 sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Üniversitemiz Döner İşletme Müdürlüğü’ne bağlı işletmeler aşağıda gösterilmiştir;

- Kastamonu Üniversitesi Rektörlüğü Döner Sermaye İşletmesi
- Kastamonu Üniversitesi Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulamaları Merkezi
- Kastamonu Üniversitesi Türkçe Öğretimi Uyg. ve Araştırma Mer. (TÖMER)
- Kastamonu Üniversitesi İç Su ve Deniz Balıkları Üretim Uyg. ve Araştırma Merkezi
- Kastamonu Üniversitesi Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uyg. ve Araştırma Merkezi
- Kastamonu Üniversitesi Yabancı Diller Eğt. Araştırma ve Sınav Koord. (TOEFL)
- Kastamonu Üniversitesi Veteriner Fakültesi

Döner Sermaye İşletmemiz Mali Bilgileri;

İşletmenin kullandığı kaynak öz gelirleridir. Bütçe hedefleri doğrultusunda istikrar elde edilmiş olup, hedeflerden sapmadan 2025 yılı idari ve mali yönden tamamlanmıştır. 2025 yılı içerisinde herhangi bir kurum ve kuruluştan yardım veya bağış almamıştır. Bu doğrultuda mali yönden yeterince güçlü olmayan işletmemiz herhangi bir kurum ya da kuruluşa yardımda bulunmamıştır.

Üniversitemiz Döner Sermaye İşletmesi Bütçe Uygulama Sonuçlarına ilişkin bilgiler Tablo 100 ve 101’de gösterilmiştir.

**Tablo 101-** Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2025 Yılı Bütçe Giderleri

	<b>Döner Sermaye Konsolide 2025 Bütçe Tahmini (TL)</b>	<b>Döner Sermaye 2025 Gerçekleşme Toplamı (TL)</b>	<b>Gerçekleşme Oranı %</b>
Bütçe Giderleri Toplamı	40.981.500,01	8.558.377,46	21
Personel Giderleri Toplamı	0,00	-	-
Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi	0,00	-	-
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	28.108.784,00	5.544.363,40	19
Cari Transferler	4.019.101,01	718.515,71	18
Sermaye Giderleri	5.954.004,00	277.757,08	0,05
Borç Verme ve Geri Ödeme	2,00	-	-
<b>Ek Ödeme</b>	<b>2.899.609,00</b>	<b>2.017.741,27</b>	<b>70</b>

**Tablo 102-** Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2025 Bütçe Gelirleri

	Döner Sermaye Konsolide 2025 Bütçe Tahmini (TL)	Döner Sermaye Konsolide 2025 Gerçekleşme Toplamı (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Bütçe Gelirleri Toplamı	40.981.500,01	13.174.282,68	22

## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Bu başlık altında Üniversitemiz yönetim yapılanması ile iç denetim ve ön mali kontrolü kapsayan iç kontrol faaliyetleri hakkında genel bilgiler verilecektir.

### 6.1. Yönetim

Üniversitemiz yönetim örgütü; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu ve 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname esaslarına göre teşkilatlanmıştır. Üniversitemiz akademik ve idari teşkilatlanmasına bakıldığında; Üniversite tüzel kişiliğinin temsilcisi Rektör, Rektöre bağlı Rektör Yardımcıları, Genel Sekreter, Genel Sekreter Yardımcıları, Senato, Yönetim Kurulu, Fakülteler, Enstitüler, Yüksekokullar, Merkezler ve Genel Sekretere bağlı daire başkanlıkları, Hukuk Müşavirliği ve Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü'nden oluşmaktadır.

### 6.2. İç Kontrol

İç Kontrol Sistemi, kurumların hedeflerine ulaşması ve misyonlarını gerçekleştirmesi için makul güvence sağlayan bir süreç olarak tasarlanmış ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 'İç Kontrol Sistemi' başlıklı Beşinci Kısmında 55, 56 ve 57'nci maddelerinde düzenlenmiştir. Üniversitemizde iç kontrol çalışmaları, Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ve Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi doğrultusunda yürütülmüş olup Üniversitemize ait ilk uyum eylem planı 2009 yılında hazırlanmıştır. Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Genelgesi uyarınca gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 2021 yılında revize edilmiştir. İç kontrol çalışmaları Revize Eylem Planı doğrultusunda yürütülmektedir.

### 6.3. Ön Mali Kontrol

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslara göre ön malî kontrol; idarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin malî karar ve işlemlerinin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması yönlerinden yapılan kontrolü ifade eder. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 58'inci maddesi gereğince ön malî kontrol, harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile malî hizmetler birimi tarafından yapılan kontrolleri kapsamaktadır.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun ilgili maddelerine dayanılarak "İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar" hazırlanmış olup, 01.01.2006 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu esaslara dayanarak oluşturulan "Kastamonu Üniversitesi Ön Mali Kontrol Yönergesi" Rektörlük oluru



ile yürürlüğe girmiştir. Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi, yapılan mevzuat değişiklikleri dikkate alınarak 2021 yılında revize edilmiştir. Üniversitemizde ön mali kontrol işlemleri, yönerge hükümleri doğrultusunda yürütülmektedir.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar ile Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi çerçevesinde, 2025 yılında ön mali kontrole tabi tutulan ve uygun görüş verilen sözleşme tasarısı sayısı 7'dir.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. Temel Politika ve Öncelikler

Kastamonu ilinde faaliyet gösteren tek yükseköğretim kurumu olması nedeniyle eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, girişimcilik ve topluma hizmet alanlarında etkin ve nitelikli faaliyetler yürütmeyi temel politika olarak benimsemektedir. Üniversitemiz bu çerçevede kendisini öncelikli olarak eğitim odaklı bir üniversite olarak konumlandırmakta; genç ve dinamik yapısının sağladığı potansiyel doğrultusunda araştırma faaliyetlerini de sürekli geliştirmeyi hedeflemektedir. Ayrıca Ormanlık ve Tabiat Turizmi alanında ihtisas üniversitesi olması nedeniyle girişimcilik faaliyetlerinin geliştirilmesine ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlanmasına özel önem verilmektedir.

Üniversitemiz, stratejik plan hedefleri doğrultusunda eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğini ve kapasitesini artırmayı, araştırma faaliyetlerini özellikle ihtisas alanı başta olmak üzere güçlendirmeyi ve elde edilen bilimsel çıktıları toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, nitelikli eğitim ve araştırma faaliyetlerinin çıktılarından yararlanarak girişimcilik faaliyetlerinin desteklenmesi ve istihdama katkı sağlayacak çalışmaların geliştirilmesi öncelikli hedefler arasında yer almaktadır.

Üniversitemiz bünyesinde sağlık bilimleri, fen ve mühendislik bilimleri ile sosyal bilimler alanlarında faaliyet gösteren akademik birimler, kendi alanlarında eğitim ve araştırma faaliyetlerini sürdürmektedir. Farklı disiplinlerin aynı çatı altında yer alması disiplinlerarası iş birliklerini teşvik etmekte ve bilimsel çalışmaların çeşitliliğini artırmaktadır.

Bu doğrultuda Üniversitemizin temel politikaları ve öncelikleri; eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğini artırmak amacıyla akademik ve idari insan kaynağının güçlendirilmesi, lisansüstü eğitim kapasitesinin artırılması ve güçlü olunan alanlarda yeni ve güncel lisansüstü programların açılmasıdır. Ayrıca öğrencilerin farklı disiplinlerden seçmeli dersler alabilmelerine imkân sağlanması, staj ve uygulamalı eğitim olanaklarının geliştirilmesi ve uygulamalı eğitimi destekleyen laboratuvar ile atölye altyapısının güçlendirilmesi de öncelikli politikalar arasında yer almaktadır.

Bununla birlikte, merkez kampüs altyapısının geliştirilerek fakültelerin kendi fiziki mekânlarında eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürebilmesi, uluslararasılaşma kapsamında dünyanın farklı bölgelerindeki üniversitelerle akademik iş birliklerinin artırılması, mezun takip sisteminin etkin hâle getirilmesi ve öğrenci kulüplerinin faaliyetlerinin desteklenmesi de Üniversitemizin öncelikleri arasındadır. Üniversitenin şehirle bütünleşmesini sağlayacak sosyal, kültürel ve bilimsel faaliyetlerin artırılması, girişimcilik ve yenilikçilik kültürünün yaygınlaştırılması, disiplinler arası lisansüstü programların geliştirilmesi ve kurumsal kalite kültürünün güçlendirilmesi de temel politika ve öncelikler kapsamında değerlendirilmektedir.

### B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

2025-2029 Stratejik Planı'nın hazırlanması sürecinde gerçekleştirilen durum analizi, paydaş analizi, GZFT (Güçlü Yanlar, Zayıf Yanlar, Fırsatlar ve Tehditler) analizi ve çevre analizi çalışmaları sonucunda elde edilen veriler ışığında Üniversitemiz için 5 stratejik alan belirlenmiştir.

Üniversitemiz 2025-2029 yıllarını kapsayan Stratejik Planı'nda yer alan 5 stratejik amaç ve bu amaçların gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiştir. Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planı güncellenmiş olup 20 hedef aşağıda yer alan Tablo 102'de gösterilmiştir.

**Tablo 103- Amaçlar ve Hedefler**

<b>EĞİTİM-ÖĞRETİM</b>
<b>A1. Uluslararası standartlarda öğrenci merkezli ve kalite odaklı eğitim-öğretim anlayışıyla alanında yetkin mezunlar yetiştirmek</b>
H1.1. Öğretim elemanlarının bilgi, beceri ve yetkinliklerini geliştirmek
H1.2. Mevcut eğitim-öğretim programlarında çağın gerektirdiği yenilikleri ve kaliteyi sağlayacak öğrenci merkezli uygulamaları arttırmak
H1.3. Uluslararası iş birliklerini geliştirerek uluslararası öğretim elemanı ile öğrencilerin nicelik ve niteliğini arttırmak
H1.4. Lisansüstü eğitim-öğretim faaliyetlerinin nicelik ve niteliğini arttırmak
H1.5. Mezunlarla etkileşimi güçlendirerek mezunların istihdam oranını arttırmak

<b>ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME</b>
<b>A2. Ulusal/Uluslararası nitelikli araştırma ve proje kültürünü geliştirmek ve tabana yaymak</b>
H2.1. Ulusal/Uluslararası Ar-Ge proje sayısını arttırmak
H2.2. Öğretim elemanı başına düşen uluslararası yayın sayısını arttırmak
H2.3. Düzenlenen ulusal ve uluslararası bilimsel etkinlik sayısını arttırmak
H2.4. URAP Türkiye sıralamasında ilk 50 üniversite içerisinde yer almak
H2.5. TÜBİTAK ARDEB ve TEYDEB proje sayısını arttırmak

<b>KURUMSAL KAPASİTE VE KALİTE</b>
<b>A3. Sürdürülebilir ve kalite odaklı bir politika izleyerek kurumsal kapasiteyi geliştirmek</b>
H3.1. Hali hazırdaki fakültelerin tamamında akreditasyon başvurusunda bulunmak ve akredite olan program sayısını arttırmak
H3.2. Dijital dönüşüm kapsamında 2025 yılı sonuna kadar entegre bir kalite güvencesi, stratejik planlama, performans ve veri yönetimi sistemi kurmak ve sistemin sürdürülebilirliğini sağlamak
H3.3. Engelsiz Üniversite bakış açısıyla Üniversitemizde kalite kültürünü yaygınlaştırmak
H3.4. İç paydaşların kurumsal aidiyetini ve tüm paydaşların memnuniyet düzeyini arttırmak
H3.5. Mezunlar ile iletişimi güçlendirerek memnuniyet düzeyini arttırmak

<b>BÖLGESEL KALKINMA, İHTİSASLAŞMA VE GİRİŞİMCİLİK</b>
<b>A4. Bölgesel kalkınmada ihtisas öncelikli çalışmalara ve girişimciliğe öncülük etmek</b>
H4.1. Ormancılık ve tabiat turizmi ihtisas alanı ile ilgili ulusal ve uluslararası proje sayısını arttırmak
H4.2. Üniversitemizin patent, faydalı model, endüstriyel tasarım başvuru ve tescil sayısını artırarak patentlerin ticarileşmesini sağlamak
H4.3. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (TGB) performans endeksinde ilk 50 içerisinde yer almak
H4.4. Ormancılık ve tabiat turizmi ihtisas alanı öncelikli girişimcilik programları düzenlemek ve bu programlar kapsamında yeni kuluçka firmalarının kurulmasını sağlamak
H4.5. Üniversite-sanayi iş birliği çalışmaları çerçevesinde inovatif teknoloji çıktısı sağlayacak yazılım geliştirmek

## TOPLUMSAL KATKI VE SOSYAL SORUMLULUK

### A.5. Sosyal sorumluluk ve topluma hizmet faaliyetlerini Birleşmiş Milletler (BM) sürdürülebilir kalkınma amaçları doğrultusunda sistemli bir şekilde gerçekleştirmek

H5.1. Üniversitemiz tarafından toplum yararına sunulan hizmetlerin ve bu hizmetlerden faydalananların sayısını artırmak

H5.2. Sivil Toplum Kuruluşları (STK) ile iş birliğini güçlendirmek amacıyla sivil toplum alanında iş birliğine yönelik birim açmak ve etkinliğini artırmak

H5.3. Fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulları ile öğrenci topluluklarının sosyal sorumluluk proje sayısını artırmak

H5.4. Hayat boyu öğrenme kapsamında düzenlenen eğitim/kurs sayısını artırmak

H5.5. Sürdürülebilir ve iklim dostu kampüs dönüşümü kapsamında GreenMetric Türkiye sıralamasında ilk 20'de/dünya sıralamasında ise ilk 200 üniversite içerisinde yer almak

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. Mali Bilgiler

Bu bölümde Üniversitemiz 2025 yılı bütçe gerçekleştirmeleri, temel mali tablolarımıza ilişkin açıklamalar ile mali denetim sonuçlarına ilişkin bilgiler verilmiştir.

#### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

##### 1.1.Gider Gerçekleşmeleri

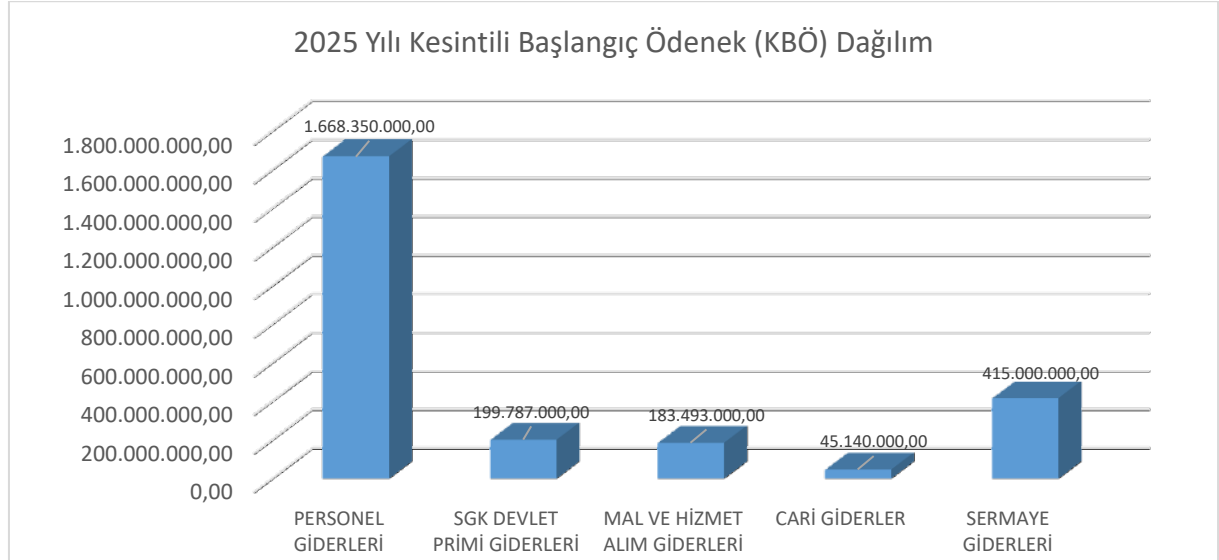
2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 2.511.770.000,00.- TL bütçe tahsis edilmiştir. 2025 mali yılı bütçe ödeneklerinin; 415.000.000,00.-TL'si yatırım, 2.096.700.000,00.-TL ise cari ödeneklerdir. 2025 yılında Bütçe Kanunu ile verilen ödenekler ihtiyacı karşılamadığından, 370.227.922,37.-TL (likit ve gelir fazlası ekleme ile ödenek aktarmaları dahil) ödenek eklenmiştir. Bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırma bazında dağılımını aşağıda gösterilmektedir.

**Tablo 104-** 2025 Yılında Ekonomik Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Ödenek Dağılımı ve Harcama Tutarı Dağılımı

KOD	GİDER TÜRLERİ	2025 KESİNTİLİ BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	EKLENEN (+)	DÜŞÜLEN (-)	2025 HARCAMA
01	PERSONEL GİDERLERİ	1.668.350.000,00	253.916.100,00	142.635.400,00	1.752.834.003,68
02	SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	199.787.000,00	23.944.000,00	11.269.000,00	209.861.112,56
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	183.493.000,00	69.296.254,66	68.434.980,00	172.513.166,05
05	CARİ GİDERLER	45.140.000,00	14.610.947,71	-	53.575.064,93
06	SERMAYE GİDERLERİ	415.000.000,00	254.880.000,00	24.080.000,00	547.173.363,15
	<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>2.511.770.000,00</b>	<b>616.647.302,37</b>	<b>246.419.380,00</b>	<b>2.735.956.710,57</b>

2025 yılında gider türleri itibarıyla başlangıç ödenekleri içinde en büyük pay sırasıyla personel giderlerine (01) ve sermaye giderlerine (06) ayrılmıştır.

**Grafik 7-**2025 Yılı Ekonomik Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Kesintili Başlangıç Ödenek (KBÖ) Dağılımı



Üniversitemiz 2025 yılı program bazında ödenek gerçekleştirmelerine bakıldığında; Yönetim ve Destek Programı kapsamında ödeneklerin %97'si, Yükseköğretim Programı kapsamında %95'i, Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programında ise ödeneklerin %100'ü kullanılmıştır.

**Tablo 105- 2025 Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri**

Program Sınıflandırması	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	<b>23.208.000</b>	<b>24.478.795</b>	<b>24.477.795</b>	<b>105</b>	100
<b>ARAŞTIRMA ALTYAPILARI</b>	20.000.000	20.000.000	20.000.000	100	100
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	20.000.000	20.000.000	20.000.000	100	100
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	<b>2.164.990.000</b>	<b>2.526.462.128</b>	<b>2.389.973.852</b>	<b>110</b>	95
<b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b>	2.102.909.000	2.449.631.448	2.333.336.981	111	95
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	288.000	288.000	-	100
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	56.683.000	45.471.000	45.144.466	80	99
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	432.421	368.356	-	85
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	2.890.527	1.686.618	-	58
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	33.004.000	35.086.600	21.784.579	66	62
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	2.006.622.000	2.354.244.200	2.255.684.870	112	96
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	5.900.000	6.082.000	3.997.167	68	66
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	700.000	1.425.000	1.266.088	181	89
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	0	3.711.700	3.116.837	-	84
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>	62.081.000	76.830.680	56.636.871	91	74
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	38.156.000	43.715.680	40.905.730	107	94
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	1.210.000	3.210.000	1.706.529	141	53
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	22.715.000	29.905.000	14.024.612	62	47
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>323.572.000</b>	<b>331.057.000</b>	<b>321.505.064</b>	<b>99</b>	97
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	4.693.000	4.636.800	4.370.152	93	94
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	4.693.000	4.636.800	4.370.152	93	94
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	318.879.000	326.420.200	317.134.912	99	97
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	21.485.000	21.980.000	21.833.755	102	99
Genel Destek Hizmetleri	145.579.000	130.940.500	123.063.000	85	94
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	51.560.000	58.503.300	58.402.523	113	100
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	50.806.000	61.998.900	61.735.893	122	100
Özel Kalem Hizmetleri	1.691.000	1.774.000	1.705.822	101	96
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	12.402.000	11.065.000	10.877.804	88	98
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	289.000	289.000	0	0	0
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	35.067.000	39.869.500	39.516.114	113	99
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>2.511.770.000</b>	<b>2.881.997.922</b>	<b>2.735.956.711</b>	<b>109</b>	<b>95</b>

## 01. Personel Giderleri

Personel Giderleri kapsamında, Üniversitemiz tarafından istihdam edilen akademik ve idari personel, sözleşmeli personel, işçiler ve geçici olarak çalışanlar (kısmi zamanlı öğrenciler, ders ücreti karşılığı görevlendirilenler vb.) için yapılan maaş giderleri gerçekleştirilmektedir. Bütçe Kanunu ile tahsis edilen kesintili başlangıç ödeneği 1.668.350.000,00-TL, yıl sonu itibarıyla toplam ödenek (ekleme ve düşmeler dahil) 1.779.630.700,00-TL olmuştur. İlgili ödeneğin %98,49'u kullanılmış olup, yıl sonu toplam harcama 1.752.834.003,68-TL'dir.

## 02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Ödenen Devlet Primi Giderleri

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Ödenen Devlet Primi Giderleri kapsamında; Üniversitemiz tarafından işveren sıfatıyla ödenecek sigorta primi ödemeleri, 5510 sayılı Kanunda belirtilen prime esas kazanç ve sağlık primine ilişkin işveren hissesine ait oran üzerinden hesaplanacak ödenekler ve benzer nitelikteki harcamalar gerçekleştirilmektedir. Bütçe Kanunu ile tahsis edilen kesintili başlangıç ödeneği 199.787.000,00-TL, yıl sonu itibarıyla toplam ödenek (ekleme ve düşmeler dahil) 212.462.000,00-TL olmuştur. İlgili ödeneğin %98,78'i kullanılmış olup, yıl sonu toplam harcama 209.861.112,56-TL'dir.

## 03. Mal ve Hizmet Alımları Giderleri

Mal ve Hizmet Alımı Giderleri kapsamında; Üniversitemizin tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, yurt içi ve yurt dışı geçici/sürekli görev yollukları, hizmet alımları, görev giderleri, temsil ve tanıtma giderleri, menkul mal, gayri maddi hak alımı, bakım ve onarım giderleri, gayrimenkul mal bakım ve onarım giderleri niteliğindeki harcamalar gerçekleştirilmektedir. Bütçe Kanunu ile tahsis edilen kesintili başlangıç ödeneği 183.493.000,00-TL, yıl sonu itibarıyla toplam ödenek (ekleme ve düşmeler dahil) 184.354.274,66-TL olmuştur. İlgili ödeneğin %93,58'i kullanılmış olup, yıl sonu toplam harcama 172.513.166,05-TL'dir.

## 04. Cari Transferler

Cari transferler kapsamında; Üniversitemiz lisans, doktora ve yabancı uyruklu öğrencilerine yapılan burs ödemeleri, Sosyal Güvenlik Kurumu'na ek karşılık ve faturalı alacak ödemeleri ile uluslararası kuruluşlara üyelik aidatı ödemeleri gerçekleştirilmektedir. Bütçe Kanunu ile tahsis edilen kesintili başlangıç ödeneği 45.140.000,00-TL, yıl sonu itibarıyla toplam ödenek (ekleme ve düşmeler dahil) 59.750.947,71-TL olmuştur. İlgili ödeneğin %89,66'sı kullanılmış olup, yıl sonu toplam harcama 53.575.064,93-TL'dir.

## 05. Sermaye Giderleri

Sermaye Giderleri kapsamında; Bütçe Kanunu ile tahsis edilen başlangıç ödeneği 415.000.000,00-TL, yıl sonu itibarıyla toplam ödenek (ekleme ve düşmeler dahil) 645.800.000,00-TL olmuştur. İlgili ödeneğin %84,73'ü kullanılmış olup, yıl sonu toplam harcama 547.173.363,15-TL'dir.

## 1.2. Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri

7258 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu'nda 22.407.000,00-TL teşebbüs ve mülkiyet geliri, 2.468.133.000,00-TL hazine yardımı ile diğer yardım ve bağışları, 21.230.000,00-TL diğer gelirler olmak üzere toplam 2.511.770.000,00-TL ödenek kanunlaştırılmıştır. Yıl sonu itibarıyla toplam gelir 2.666.010.702,07 TL, Teşebbüs ve

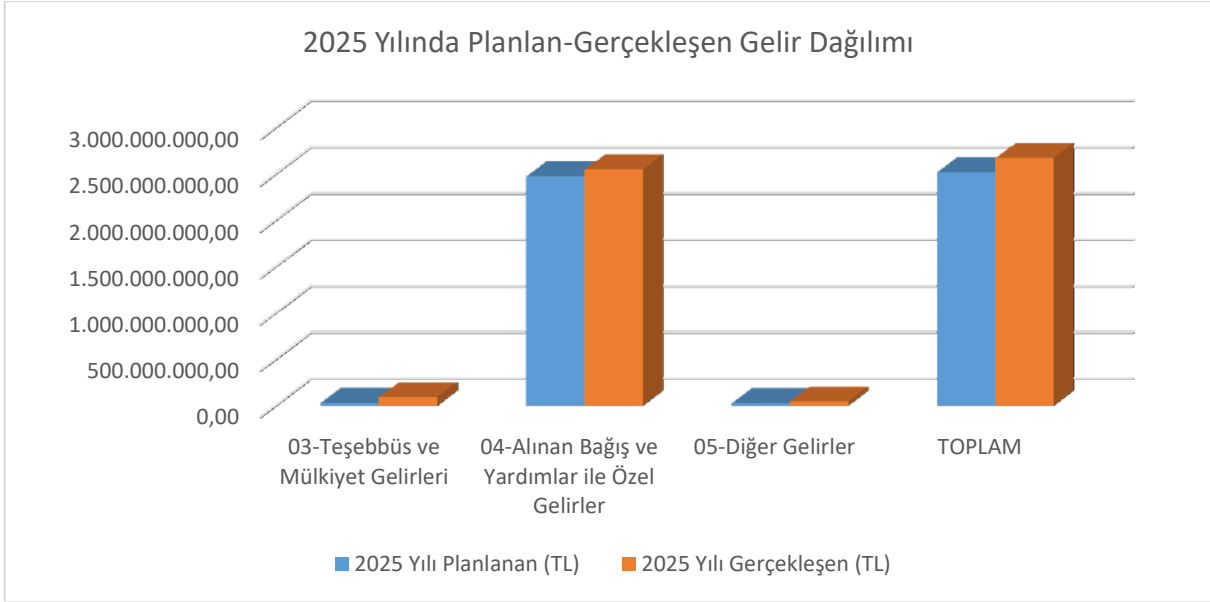
Mülkiyet Gelirleri 85.917.791,18 TL, alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirler 2.541.804.903,52 TL, diğer gelirler ise 38.288.007,37 TL olmuştur.

**Tablo 106-** 2025 Yılı Gelir Tahmin ve Gerçekleşme Dağılımları

Gelirler	2025 Yılı Planlanan (TL)	2025 Yılı Gerçekleşen (TL)
03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	22.407.000,00	85.917.791,18
04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2.468.133.000,00	2.541.804.903,52
05-Diğer Gelirler	21.230.000,00	38.288.007,37
<b>TOPLAM</b>	<b>2.511.770.000,00</b>	<b>2.666.010.702,07</b>

2025 yılında Üniversitemiz herhangi bir kuruma bağış ya da yardımda bulunmamıştır.

**Grafik 8-** 2025 Yılı Planlanan- Gerçekleşen Gelir Dağılımı



Üniversitemizin özel bütçe kaynakları; hazine yardımı, bağış ve yardımlar dâhil olmak üzere öz gelirler ve net finansmandan oluşmaktadır. 2025 yılı sonunda 85.917.791,18-TL'ye ulaşan teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinden birinci sırayı %83,42 ile hizmet gelirleri (örgün ve yaygın öğretim, ikinci öğretim, tezsiz ve tezli yüksek lisans gelirleri, sosyal tesis işletme gelirleri ve uzaktan öğretimden elde edilen gelirler vb.) oluşturmaktadır. Hizmet gelirlerimizden sonra Üniversitemiz taşınmazlarının kira ve irtifak hakkı kapsamında elde edilen gelirler gelmektedir.

Üniversitemizin asli ve en önemli gelir kaynağı ise merkezi yönetimden almış olduğu cari ve hazine yardımlarıdır. 2.146.193.000,00-TL cari, 391.726.443,00-TL ise yatırım olmak üzere toplamda 2.537.919.443,00-TL ödenek, merkezi yönetim tarafından tahakkuk ettirilerek hesaplarımıza aktarılmıştır.

Üniversitemiz 2025 yılı gelir gerçekleşmesi Tablo 106'da gösterilmiştir.

**Tablo 107- 2025 Yılı Gelir Gerçekleşmesi**

Ekonomik Kodlar	Bütçe Gelirlerinin Türü	Bütçe Geliri (800 Hesap) (1) (TL)	Bütçe Geliri Ret ve İade (810 Hesap) (2) (TL)	Net Bütçe Geliri (800 Hesap) (3=1-2) (TL)	Oran 2/1
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	87.196.230,69	1.117.040,97	86.079.189,72	1,28
01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	72.894.567,19	1.084.570,01	71.809.997,18	1,49
01	Mal Satış Gelirleri	3.600,00	0,00	3.600,00	0,00
01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	3.600,00	0,00	3.600,00	0,00
02	Hizmet Gelirleri	72.890.967,19	1.084.570,01	71.806.397,18	1,49
03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	74.402,97	0,00	74.402,97	0,00
29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	36.633.384,12	833.442,51	35.799.941,61	2,28
31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	7.090.721,42	213.790,50	6.876.930,92	3,02
33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	4.018.119,50	0,00	4.018.119,50	0,00
34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	1.487.345,00	1.115,00	1.486.230,00	0,07
35	Doktora Gelirleri	13.380,00	0,00	13.380,00	0,00
36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	10.388.527,72	15.500,00	10.373.027,72	0,15
45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	4.129.449,00	20.722,00	4.108.727,00	0,5
53	Eğitim Hizmetlerine İlişkin Gelirler	798.277,46	0,00	798.277,46	0,00
69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	8.257.360,00	0,00	8.257.360,00	0,00
06	Kira Gelirleri	14.301.663,50	32.470,96	14.269.192,54	0,23
01	Taşınmaz Kiraları	11.324.785,38	32.470,96	11.292.314,42	0,29
01	Lojman Kira Gelirleri	7.642.026,81	32.470,96	7.609.555,85	0,42
99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	3.682.758,57	0,00	3.682.758,57	0,00
03	Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	2.976.878,12	0,00	2.976.878,12	0,00
02	İrtifak Hakkı Gelirleri	2.976.878,12	0,00	2.976.878,12	0,00
04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2.541.804.903,52	0,00	2.541.804.903,52	0,00
02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	2.537.919.443,00	0,00	2.537.919.443,00	0,00
01	Cari	2.146.193.000,00	0,00	2.146.193.000,00	0,00
01	Hazine yardımı	2.146.193.000,00	0,00	2.146.193.000,00	0,00
02	Sermaye	391.726.443,00	0,00	391.726.443,00	0,00
01	Hazine yardımı	391.726.443,00	0,00	391.726.443,00	0,00
04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	806.480,00	0,00	806.480,00	0,00
01	Cari	806.480,00	0,00	806.480,00	0,00
03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	806.480,00	0,00	806.480,00	0,00
04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Proje Yardımları	3.078.980,52	0,00	3.078.980,52	0,00
01	Cari	3.078.980,52	0,00	3.078.980,52	0,00
12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	2.385.060,00	0,00	2.385.060,00	0,00
13	YÖK Burs Destekleri	543.420,52	0,00	543.420,52	0,00
14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	150.500,00	0,00	150.500,00	0,00
05	Diğer Gelirler	38.303.118,07	15.000,00	38.288.118,07	0,04
01	Faiz Gelirleri	643.568,85	0,00	643.568,85	0,00
09	Diğer Faizler	643.568,85	0,00	643.568,85	0,00
01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	412.006,04	0,00	412.006,04	0,00
99	Diğer Faizler	231.562,81	0,00	231.562,81	0,00
02	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	574.169,66	0,00	574.169,66	0,00
06	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	574.169,66	0,00	574.169,66	0,00
16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	574.169,66	0,00	574.169,66	0,00
03	Para Cezaları	480.041,18	0,00	480.041,18	0,00
02	İdari Para Cezaları	480.041,18	0,00	480.041,18	0,00
99	Diğer İdari Para Cezaları	480.041,18	0,00	480.041,18	0,00

09		Diğer Çeşitli Gelirler	36.605.338,38	15.000,00	36.590.338,38	0,04
	01	Diğer Çeşitli Gelirler	36.605.338,38	15.000,00	36.590.338,38	0,04

## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre merkezi yönetim kapsamında bulunan üniversitemizin kesin hesaplarının hazırlanmasına ilişkin hususlar 26.04.2006 tarih ve 26150 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikle” belirlenmiştir. Üst yönetici ve ilgili bakan tarafından imzalanmış olan kesin hesap Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonu ve Genel Kurulu’nda yeni yıl bütçe kanun tasarısıyla birlikte görüşülüp karara bağlanacağından, Mayıs ayının 15’ine kadar Sayıştay Başkanlığı’na gönderilmektedir.

Üniversitemiz kesin hesap cetvelleri, bütçe uygulamasına esas olan muhasebe kayıtları dikkate alınarak hazırlanmaktadır. Bu çerçevede bütçe ve muhasebe uygulamalarına paralel olarak; Üniversitemiz geçici mizanı, bütçe yılındaki faaliyetlere ait tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları tamamlandıktan sonra, dönem sonu işlemleri yapılmadan önce; kesin mizan ise dönem sonu işlemleri tamamlanıp faaliyet, bütçe ve ödenek hesaplarına ilişkin kapatma kayıtları yapıldıktan sonra düzenlenmiştir.

Tablo 100’de Üniversitemiz 2025 yılı bilançosu yer almaktadır. Bilançomuzda aktif hesapların toplamı 10.479.362.542,68-TL, pasif hesapların toplamı 9.984.840.120,03-TL olarak gerçekleşmiştir. Aktif toplamının 9.966.856.744,94-TL’lik kısmını; bina, arsa-arazi, makine-teçhizat, demirbaş ve benzerleri gibi maddi durun varlıklar ile lisans ve yazılım gibi hakları kapsayan mali duran varlıklar oluştururken, 512.505.797,74-TL’lik kısmını ise vadeli ve vadesiz banka hesaplarımız ile ilk madde ve malzemeler gibi “dönen varlıklar” oluşturmaktadır.

Bilanço pasiflerimizi ise; bütçe emanetlerimiz, kısa ve uzun vadeli olarak alınan depozito ve teminatlar, ödenecek gelir vergisi, damga vergisi ve katma değer vergileri ile sosyal güvenlik kesintilerini içermektedir.

**Tablo 108- Üniversitemiz 2025 Yılı Bilançosu**

AKTİF HESAPLAR 2025 YILI		PASİF HESAPLAR 2025 YILI	
1	2	3	4
10	DÖNEN VARLIKLAR	512.505.797,74	PASİF HESAPLAR 2025 YILI
	55.273.323,50	30.047.781,27	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR
	BANKA HESABI	199.735,00	FAALİYET BORÇLARI
104	23.206,43	29.832.234,85	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI
	55.228.473,81		EMANET YABANCI KAYNAKLAR
	DÖVİZ HESABI	15.811,42	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI
12	21.643,26	52.615.204,20	EMANETLER HESABI
	200.095.230,08		
	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	41.869.884,41	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER
121	189.345.914,47	10.745.319,79	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI
	121	0,00	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI
	3.995,82	193.662.582,32	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI
13	144.657.363,51	193.662.582,32	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİT VERGİ VE DİĞER YÜK HES
	144.657.363,51		BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI
14	9.050.708,20	8.887.233,89	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI
	9.050.708,20	8.887.233,89	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI
15	39.611.105,46	24.240.229,60	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI
	39.610.716,19	389,27	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR
157	389,27	48.696.200,52	SAYIM FAZLALARI HESABI
16	63.757.824,71	63.757.824,71	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR
162		60.242,28	DİĞER BORÇLAR
18		60.242,28	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI
180		9.966.836.744,94	KAMUYA OLAN ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ BORÇLAR HESABI
2		2.405.788,47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI
22		1.316.592,18	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI
24		3.351.000,00	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI
241		3.350.000,00	ÖZ KAYNAKLAR
242		1.000,00	NET DEĞER
25	9.949.864.778,19	9.464.296.698,96	NET DEĞER HESABI
250		8.688.302.503,93	DEĞER HAREKETLERİ
252	45.861.576,04	45.861.576,04	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI
253	1.257.024.161,83	398.718.722,73	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI
254	178.368.235,00	1.110.930.662,37	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI
257	24.682.615,25	19.447.006,90	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI
26	172.790.152,83	125.030.468,25	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)
268		-647.954.665,06	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI
29	244.030.143,31	723.860.423,80	DONEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI
294	43.516.280,60	0,00	
	0,00	32.281.102,32	
	0,00	-32.281.102,32	
	2.843.232,14	0,00	
	-2.843.232,14	-2.439.436,53	
		10.479.362.542,68	
			PASİF TOPLAMI
			9.984.840.120,03

### 3. Mali Denetim Sonuçları

Üniversitemizde İç Denetim Birimi, üniversitemizin risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerini geliştirmede yardımcı olmak üzere bağımsız ve tarafsız bir danışmanlık hizmeti sağlamak, kurumun hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik faaliyetlerinin ve işlem süreçlerinin sistemli ve düzenli bir biçimde değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmak, üniversiteye tahsis edilen kaynakların ekonomik, etkili ve verimli kullanılmasını sağlamak yönünde faaliyetini sürdürmektedir.

#### 3.1.İç Denetim Sonuçları

2025 yılında iç denetçiler tarafından çeşitli konularda 43 harcama birimimiz denetlenmiştir.

**Tablo 109-** 2025 Yılı İç Denetçiler Tarafından Düzenlenen İç Denetim Raporları

Sıra No	Süreç	Denetlenen/İncelenen Birim	Rapor Tarihi	Niteliği
2025/1	Kişi Borçlarının Takip ve Tahsilinin Sağlanmasına Yönelik İşlemlerin Süreç Denetimi	SGDB	19.02.2025	Denetim Raporu (Uygunluk Sistemi)
2025/2	Akademik ve İdari Birimler 2024 Yılı Harcama İşlemleri Denetimi	Tüm Harcama Birimleri	23.05.2025	İnceleme Raporu
2025/3	Emanet Yabancı Kaynaklar Hesap Grubuna Yönelik İşlemlerin Süreç Denetimi	SGDB	20.06.2025	Denetim Raporu (Uygunluk Sistemi)
2025/4	Tıp Fakültesi Hastane Binasına İlişkin İş ve İşlemlerin İncelenmesi	YİTDBŞ	08.09.2025	İnceleme Raporu
2025/5	Doğrudan Temin ile Yapılan Satın Almalara İlişkin İşlemlerde Kamu Zararı Oluşup Oluşmadığına İlişkin İnceleme Raporu (Aydın Çamlıca A.Ş.)	Döner Sermaye İşletme Mtd.	15.10.2025	İnceleme Raporu
2025/6	Spor Bilimleri Fakültesi Banka Hesaplarında Tespit Edilen Usulsüz İşlemlere İlişkin İnceleme Raporu	Spor Bilimleri Fak.	06.11.2025	İnceleme Raporu
2025/7	Akademik ve İdari Birimler 2024 Yılı Fazla Çalışma Ücreti Ödemeleri Denetimi	İİBF Rektörlük Özel Kalem Sosyal B.Ens.	12.11.2025	İnceleme Raporu
2025/8	Türkqua Grup Danışmanlık ve Eğ. Hiz. Ltd. Tarafından Ankara ve İstanbul'da 2019 Yılında Yapılan Sınavlarda Toplanan Sınav Ücretlerinin Tespiti	Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü	12.11.2025	Denetim Raporu (Uygunluk Sistemi)
2025/9	Akademik Teşvik Ödeneği İşlemlerinin Süreç Denetimi	Akademik Birimler	18.11.2025	Denetim Raporu (Uygunluk Sistemi)
2025/10	Yemek Hizmetleri Süreci Denetimi	SKS	31.12.2025	

#### 3.2.Dış Denetim Sonuçları

Üniversitemiz 2025 yılı hesaplarına ilişkin Sayıştay denetiminden geçmiş olup 2025 yılı içerisinde Sayıştay Başkanlığı tarafından 2024 yılı denetim sonuçlarını içeren “2024 Yılı Düzenlilik Denetim Raporu” yayınlanmıştır. 2024 Yılı Düzenlilik Denetim Raporunda toplam 7 adet bulguya yer verilmiştir.

**Tablo 110-** Sayıştay Denetim Bulguları

İçerik	Bulgular
Kastamonu Üniversitesi 2024 Yılı Düzenlilik Denetim Raporu	Bulgu 1. Üniversite Mülkiyetindeki Taşınmazlardan Tahsise Konu Olanlarla İlgili Gerekli Muhasebe Kayıtlarının Yapılmaması
	Bulgu 2. Bazı Taşınmazların Emlak Vergi Değerleriyle Kayıtlarda Yer Alması
	Bulgu 3. Peşin Tahsil Edilen Kira Gelirlerinin Dönem Ayırıcı Hesaplar Kullanılmaksızın Doğrudan Gelir Hesaplarına Kaydedilmesi
	Bulgu 4. Parasal Limitler Dahilinde Yapılan Mal ve Hizmet Alımlarında Bütçeye Konulan Ödeneğin %10'unun Kamu İhale Kurulunun Uygun Görüşü Alınmadan Aşılması
	Bulgu 5. Taşınmazlarda Cins Tashihi İşlemlerinin Tamamlanmaması
	Bulgu 6. Kiraya Verilen Alanların Bazılarında İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatının Bulunmaması
	Bulgu 7. Yükseköğretim Kalite Kurulu Tarafından Görevlendirilen Dış Değerlendiricilerin Giderlerinin Üniversite Özel Bütçesinden Karşılanması

## B. Performans Bilgileri

### 1. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Amaç 2- Ulusal/Uluslararası nitelikli araştırma ve proje kültürünü geliştirmek ve tabana yaymak
	YÜKSEKÖĞRE TİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Amaç 2- Ulusal/Uluslararası nitelikli araştırma ve proje kültürünü geliştirmek ve tabana yaymak Amaç 4- Bölgesel kalkınmada ihtisas öncelikli çalışmalara ve girişimciliğe öncülük etmek
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRE TİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Amaç 5- Sosyal sorumluluk ve topluma hizmet faaliyetlerini Birleşmiş Milletler (BM) sürdürülebilir kalkınma amaçları doğrultusunda sistemli bir şekilde gerçekleştirmek
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARIN A SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Amaç 2- Ulusal/Uluslararası nitelikli araştırma ve proje kültürünü geliştirmek ve tabana yaymak Amaç 4- Bölgesel kalkınmada ihtisas öncelikli çalışmalara ve girişimciliğe öncülük etmek
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Amaç 1- Uluslararası standartlarda öğrenci merkezli ve kalite odaklı eğitim-öğretim anlayışıyla alanında yetkin mezunlar yetiştirmek
YÖNETİM VE DESTEK			Amaç 3- Sürdürülebilir ve kalite odaklı bir politika izleyerek kurumsal kapasiteyi geliştirmek

### a. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Bu başlık altında, Üniversitemiz alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeleri ile performans denetim sonuçları hakkında bilgi verilecektir.

#### 1.1.Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Üniversitemiz hedef ve göstergeleri, alt programlar bazında aşağıdaki tablolarda, 2025 yıl sonu itibarıyla değerlendirilmiştir.

Tablo 111- “Araştırma Altyapıları” alt programı performans göstergeleri 2025 Yılı gerçekleştirmeleri

Yılı	2025				
İdarenin Adı	Kastamonu Üniversitesi				
Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik				
Alt Program Adı	Araştırma Altyapıları				
Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
Sıra No	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedef	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı
1	Araştırma Altyapısı Projesi Tamamlanma oranı	Oran	-	-	Hedef Belirlenmemiştir.

**Tablo 112-** “Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme” alt programı performans göstergeleri 2025 Yılı gerçekleştirmeleri

Yılı	2025						
İdarenin Adı	Kastamonu Üniversitesi						
Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik						
Alt Program Adı	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme						
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması						
Sıra No	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedef	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu	
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	0,0200	0,0118	50	Ulaşılamadı	
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	3	9	300	Aşıldı	
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	40	14	35	Ulaşılamadı	
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	4.900.000	7.915.679	161,5000	Aşıldı	
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	4	0	0	Ulaşılamadı	
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	165	208	126	Aşıldı	
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı*	Sayı	0,2000	0,2718	135	Aşıldı	
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	28	49	175	Aşıldı	
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	35	56	160	Aşıldı	
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayım sayısı	Sayı	480	572	119	Aşıldı	

2025 yılı itibarıyla Kastamonu Üniversitesi Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı kapsamında yürütülen bilimsel araştırma faaliyetlerinde birçok göstergede hedeflerin üzerinde gerçekleştirme sağlanmıştır. Özellikle patent ve fikri mülkiyet başvuruları, bilimsel yayım sayısı, BAP projeleri ve ulusal/uluslararası destekli araştırma projelerinde önemli artışlar görülmüştür. Bununla birlikte, Ar-Ge'ye ayrılan bütçe payı, ticarileştirilen ürün sayısı ve sanayi ile yürütülen proje sayısı hedeflerin altında kalmış olup, araştırma çıktılarının ticarileştirilmesi ve üniversite-sanayi iş birliğinin geliştirilmesine yönelik çalışmaların artırılması gerekmektedir.

**Tablo 113-** “Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri” alt programı performans göstergeleri 2025 Yılı gerçekleştirilmeleri

Yılı	2025					
İdarenin Adı	Kastamonu Üniversitesi					
Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme					
Alt Program Adı	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri					
Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması					
Sıra No	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedef	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	110	150	136,3000	Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	5.600	322	6	Ulaşılmadı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	70	88	125,7000	Aşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	45	182	404,4000	Aşıldı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	250	658	263,2000	Aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	1	2	200	Aşıldı

2025 yılı itibarıyla Kastamonu Üniversitesi Hayat Boyu Öğrenme programı kapsamında yürütülen sürekli eğitim faaliyetlerinde hedeflerin üzerinde gerçekleştirme sağlanmıştır. Özellikle dezavantajlı gruplara yönelik faaliyetler, mezunlara yönelik etkinlikler, sertifika programları ve sosyal sorumluluk projeleri ve Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısında planlanan düzeyin üzerinde gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 114-** “Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler” alt programı performans göstergeleri 2025 Yılı gerçekleştirmeleri

Yılı	2025					
İdarenin Adı	Kastamonu Üniversitesi					
Program Adı	Yükseköğretim					
Alt Program Adı	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler					
Alt Program Hedefi	Alanında Yetkin, Araştırmacı, Bilgi Üreten ve Aktaran Akademisyenler Yettiştirilmesi					
Sıra No	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedef	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,5100	0,5830	113	Aşıldı
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	4	0	0	Ulaşılamadı
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	10	0	0	Ulaşılamadı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödtilleri sayısı	Sayı	0	1	100	Aşıldı

2025 yılı performans göstergeleri incelendiğinde, Kastamonu Üniversitesi’nde öğretim elemanı başına düşen uluslararası indeksli yayın sayısının hedefin üzerinde gerçekleştiği ve akademik yayın performansının olumlu olduğu görülmektedir. Ayrıca bilim ve teşvik ödülleri ilişkin göstergede hedef belirlenmemiş olmasına rağmen ödül alınarak büyük bir başarı elde edilmiştir. Buna karşılık, Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan doktora bursları ile araştırma desteklerinden yararlanan hedeflerine ulaşılamamıştır.

**Tablo 115- “Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim” alt programı performans göstergeleri 2025 Yılı gerçekleştirmeleri**

Yılı	2025					
İdarenin Adı	Kastamonu Üniversitesi					
Program Adı	Yükseköğretim					
Alt Program Adı	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim					
Alt Program Hedefi	Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Mezunlar Yetiştirilmesi					
Sıra No	Gösterge Adı	Ölçüt Birimi	Hedef	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	45	61	135,5000	Aşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0,8800	0,9352	106	Aşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilmesi oranı	Oran	0,3900	0,5460	141	Aşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0,9600	0,9731	101	Aşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	770.000	488.922	63,5000	Ulaşılamadı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	29	18,3200	63,2000	Ulaşılamadı
7	Kütüphaneden yararlanılan kişi sayısı	Sayı	295.000	434.516	147,3000	Aşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	0,1000	0,0698	70	Ulaşılamadı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekaşe	2,0100	2,0800	103,5000	Aşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekaşe	11,0600	11,4500	103,5000	Aşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0,0100	0,1166	1.200	Aşıldı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	50	42,5900	85	Ulaşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0,9700	0,9896	102	Aşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	0,9000	0,9910	110	Aşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	480	604	125,8000	Aşıldı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	1	2	200	Aşıldı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	12	10	83,3000	Kısmen Ulaşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	13	10	76,9000	Ulaşılamadı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2.000	1.745	87,2500	Kısmen Ulaşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	0,0010	0	0	Ulaşılamadı

2025 yılı itibarıyla Kastamonu Üniversitesi ön lisans, lisans ve lisansüstü eğitim faaliyetlerinde birçok göstergede hedeflerin üzerinde gerçekleştirme sağlanmıştır. Özellikle doktora mezun sayısı, kontenjan doluluk oranları, eğitim altyapısı, öğrenci değişim programlarına katılım ve teknokent projelerine katılan öğrenci sayısı açısından olumlu sonuçlar elde edilmiştir. Bununla birlikte kütüphane kaynak sayısı, lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenci içindeki payı, yabancı akademisyen ve yabancı dilde program sayısı gibi bazı göstergelerde hedeflere ulaşılamamış olup bu alanlarda iyileştirme çalışmalarına ihtiyaç bulunmaktadır.

## b. Performans Denetim Sonuçları

2025 yılı performans göstergeleri genel olarak değerlendirildiğinde, eğitim, araştırma ve toplumsal katkı alanlarında önemli faaliyetler gerçekleştirildiği ve birçok göstergede belirlenen hedeflerin üzerinde performans sergilediği görülmektedir. Özellikle bilimsel yayın sayısı, araştırma projeleri, patent ve fikri mülkiyet başvuruları, sosyal sorumluluk projeleri, sertifika programları ile doktora mezun sayısı gibi göstergelerde hedeflerin aşılması, akademik üretkenliğinin ve toplumsal katkı faaliyetlerinin güçlü olduğunu ortaya koymaktadır.

Araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetleri kapsamında ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen proje sayısının artması, öğretim elemanı başına düşen proje sayısının yükselmesi ve araştırma merkezlerinin gelirlerinin hedefin üzerinde gerçekleşmesi üniversitemizin araştırma kapasitesinin gelişmekte olduğunu göstermektedir. Bununla birlikte bazı alanlarda hedeflere ulaşılamadığı da görülmektedir. Özellikle Ar-Ge'ye ayrılan bütçe oranı, araştırma çıktılarının ticarileşme düzeyi, sanayi ile yürütülen proje sayısı ve bazı burs ve araştırma desteklerinden yararlanma göstergeleri hedeflerin altında kalmıştır.

Eğitim faaliyetleri açısından değerlendirildiğinde, program kontenjanlarının yüksek doluluk oranına sahip olması, doktora mezun sayısının artması ve öğrencilerin değişim programlarına katılım oranlarının yükselmesi olumlu gelişmeler olarak öne çıkmaktadır. Ancak kütüphane kaynak sayısı, lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenci içindeki payı ve bazı uluslararasılaşma göstergelerinde hedeflerin altında kaldığı görülmektedir. Ayrıca yabancı uyruklu akademisyen sayısı ve yabancı dilde eğitim veren program sayısının artırılması gerekmektedir.

Toplumsal katkı ve hayat boyu öğrenme faaliyetleri kapsamında dezavantajlı gruplara yönelik etkinlikler, sosyal sorumluluk projeleri, mezunlara yönelik faaliyetler ve sürekli eğitim programları önemli ölçüde artış göstermiştir. Buna karşın eğitim programlarına başvuran kişi sayısı ve çevrecilik alanında alınan ödül sayısı gibi göstergelerde hedeflere ulaşılamamıştır.

Genel olarak değerlendirildiğinde Kastamonu Üniversitesi'nin bilimsel üretim, eğitim faaliyetleri ve toplumsal katkı alanlarında güçlü bir performans sergilediği; ancak araştırma çıktılarının ticarileştirilmesi, Ar-Ge bütçesinin artırılması, uluslararasılaşma faaliyetlerinin güçlendirilmesi, kütüphane kaynaklarının geliştirilmesi ve sanayi iş birliklerinin artırılması gibi alanlarda iyileştirmeye yönelik çalışmaların sürdürülmesinin önemli olduğu değerlendirilmektedir.

## 2. Stratejik Planını Değerlendirilmesi

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 9’uncu maddesi ile 26.02.2018 tarih ve 30344 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren “Kamu idarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” gereğince ve kalkınma planları, Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsemiş olduğumuz temel ilkeler çerçevesinde Üniversitemiz 2020-2024 yıllarını kapsayan stratejik planını katılımcı yöntemler ile hazırlamıştır.

Üniversitemiz 2025-2029 yılları stratejik planında 5 stratejik amaç ve bu amaçları gerçekleştirmeye yönelik ölçülebilir 25 hedef belirlenmiştir. Söz konusu amaç ve hedeflerin, etkili ve verimli bir şekilde uygulanmasını sağlamak amacıyla 6 aylık dönemler halinde izleme ve değerlendirme gerçekleştirilmekte olup faaliyetlerin ve sunulan hizmetlerin sonuçları yıllık olarak raporlanmaktadır.

Üniversitemiz 2024-2029 yılları stratejik planı 2025 Yılı Değerlendirme Raporu sonuçlarına “Stratejik Plan Değerlendirme Tablosunda yer verilmiş ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

### 3.1. Amaç Bazlı Performans Değerlendirmesi

Amaç ve hedef bazlı gerçekleşme oranları incelendiğinde, kurum genel performans ortalamasının yaklaşık %82–83 bandında olduğu görülmektedir. Bu durum genel olarak olumlu bir performansa işaret etmekle birlikte, amaçlar arasında dengeli bir dağılım olmadığı ve bazı hedeflerde kritik sapmalar bulunduğu tespit edilmiştir.

#### Amaç Bazlı Performans Değerlendirmesi

##### Amaç 1 (A1) – Gerçekleşme: %86,3

Amaç 1 kapsamında hedeflerin büyük ölçüde gerçekleştirildiği görülmektedir. Ancak bazı alt hedeflerde (özellikle H.1.5) düşük gerçekleşme oranları ve bazı performans göstergelerinde sıfır değerler dikkat çekmektedir. Bu durum, uygulama sürecinde kısmi aksaklıklar olduğunu göstermektedir. Genel olarak iyi performans seviyesindedir.

##### Amaç 2 (A2) – Gerçekleşme: %99,43

Amaç 2’de genel gerçekleşme oranı iyi düzeydedir. Hedeflerin büyük kısmı %100’dür. Dengeli ve güçlü bir performans yapısı vardır. Stratejik olarak başarılıdır.

##### Amaç 3 (A3) – Gerçekleşme: %92

Amaç 3, en yüksek performans gösteren alanlardan biri olmuştur. Hedeflerin büyük çoğunluğu %100 oranında gerçekleşmiştir. Performans göstergelerinde tutarlılık ve sürdürülebilirlik dikkat çekmektedir. Güçlü ve örnek uygulama alanı olarak değerlendirilmektedir.

##### Amaç 4 (A4) – Gerçekleşme: %100

Amaç 4’te genel gerçekleşme oranı %100’dür. Dengeli ve güçlü bir performans yapısı vardır. Stratejik olarak başarılıdır.

##### Amaç 5 (A5) – Gerçekleşme: %74,68




Amaç 5 en düşük gerçekleşme oranına sahip alandır. Bazı hedeflerde %0 gerçekleşme (H.5.2 ve H.5.5) ve bazı göstergelerde düşük performans dikkat çekmektedir. Bu durum uygulama sürecinde ciddi sapmalar olduğunu göstermekte olup yüksek riskli alan olarak değerlendirilmektedir. Düzeltici ve önleyici faaliyet planı hazırlanması gerekmektedir.

### 3.2. Stratejik Plan Amaç Risk Değerlendirmesi

Üniversitemiz, 2025-2029 yılları stratejik planında belirlenen 5 stratejik amaç ve bu amaçlara ulaşmayı sağlayacak 25 ölçülebilir hedefin etkili ve verimli bir şekilde uygulanmasını sağlamak amacıyla düzenli izleme ve değerlendirme mekanizmaları kurmuştur. Bu kapsamda, her yıl 6 aylık dönemler halinde Kastamonu Üniversitesi Kalite Veri Yönetim Sistemi (KVYS) aracılığıyla performans izleme ve değerlendirme çalışmaları yürütülmüş; uygulamada karşılaşılabilecek aksaklıklar, gecikmeler ve olası riskler tespit edilerek sistematik bir risk tablosu oluşturulmuştur.

Oluşturulan bu risk tablosu, stratejik hedeflerin başarısını olumsuz etkileyebilecek faktörleri önceden tespit etmeye ve gerekli önlemleri zamanında almaya yönelik bir araç olarak kullanılmaktadır. Ayrıca tablo, yöneticilere ve ilgili birimlere, stratejik plan uygulamalarının güncel durumunu izleme, performans ölçme ve karar alma süreçlerini destekleme konusunda rehberlik etmektedir. Bu yaklaşım, stratejik hedeflerine ulaşmada şeffaf, hesap verebilir ve ölçülebilir bir performans yönetimi sistemine sahip olmasını sağlamaktadır.

Tablo 116-Stratejik Plan Risk Değerlendirme Tablosu

Risk Seviyesi	Amaç
 Düşük	A2, A3, A4
 Orta	A1
 Yüksek	A5

### 3.3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Bu değerlendirme raporu, Üniversitemiz birimleri tarafından bildirilen 2025 yılı Ocak–Aralık dönemi performans göstergeleri esas alınarak hazırlanmıştır. Her birimin beyan ettiği hedefler ile gerçekleşen değerler Kalite ve Veri Yönetim Sistemi (KVYS) üzerinden karşılaştırılmış ve sayısal veriler üzerinden analiz gerçekleştirilmiştir. Stratejik Planda belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığını değerlendirmek amacıyla aşağıdaki “Stratejik Plan Hedefe Ulaşılma Kriterleri” kullanılmıştır:

- **0–50 (%)** : ULAŞILMADI
- **51–70 (%)** : İYİLEŞTİRİLMELİ
- **71–85 (%)** : MAKUL
- **86–100 (%)** : ULAŞILDI

Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında 5 amaç, bu amaçların altında 25 hedef ve bu hedeflere yönelik 76 performans göstergesi yer almaktadır.

Sorumlu birimlerce, 2025-2029 Yılları Stratejik Planında yer alan göstergelerle ilgili çalışmalar yapılmış plana ait amaç ve hedeflere ilişkin toplam 76 performans göstergesinden 63'üne (%82,90) ulaşıldığı, 9'una (%11,84) ulaşılmadığı, 2'sine (%2,63) makul düzeyde ulaşıldığı ve 2 göstergenin (%2,63) ise 2026 yılında değerlendirileceğinden veri alınmadığı değerlendirilmiştir.

## 1- Eğitim-Öğretim

2025 yılı itibarıyla Kastamonu Üniversitesi, eğitim-öğretim alanında genel olarak güçlü bir performans sergilemiştir. Öğretim elemanlarının yetkinliklerinin artırılması, öğrenci merkezli uygulamalar, uluslararası iş birlikleri ve lisansüstü eğitim faaliyetlerinde hedeflerin çoğu aşılmıştır. Mezun memnuniyeti ve girişimcilik faaliyetleri de başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiş, ancak dijital ders materyalleri, uluslararası öğretim elemanı sayısı ve mezunların ilk 6 ay istihdama katılım oranı gibi bazı alanlarda geliştirme ihtiyacı bulunmaktadır. Genel olarak üniversite, stratejik hedeflerini etkili ve ölçülebilir bir şekilde uygulayarak eğitim kalitesini artırmıştır.

**Amaç 1-** Uluslararası standartlarda öğrenci merkezli ve kalite odaklı eğitim-öğretim anlayışıyla alanında yetkin mezunlar yetiştirmek

**Hedef 1.1.-** Öğretim Elemanlarının Bilgi, Beceri ve Yetkinliklerini Geliştirmek

**H1.1 Performansı:** 100

**Sorumlu Birimler:** Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü, Kalite Koordinatörlüğü, Personel Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
<b>PG1.1.1</b> Uluslararası Değişim Programlarından Yararlanan Öğretim Elemanı Sayısı	30	38	40	167	6450	<b>ULAŞILDI</b>
<b>PG1.1.2</b> Eğitimcilerin Eğitimi Programı Kapsamında Eğitim Alan Öğretim Elemanı Sayısı	30	272	400	911	499,2188	<b>ULAŞILDI</b>
<b>PG1.1.3</b> Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı	20	35	34	27,5	750	<b>ULAŞILDI</b>
<b>PG1.1.4</b> Öğretim Elemanlarının Haftalık Ders Saati Ortalaması	20	28	28	24,064	116,3564	<b>ULAŞILDI</b>

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

2025 yılı itibarıyla Kastamonu Üniversitesi'nde öğretim elemanlarının bilgi, beceri ve yetkinliklerini geliştirmeye yönelik faaliyetler hedeflerin üzerinde gerçekleştirilmiştir. Uluslararası değişim programlarına katılım, eğitimcilerin eğitimi programları ve ders yükü dağılımı göstergelerinde yüksek performans sağlanmış; öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı ve haftalık ders saati, eğitim kalitesini destekleyen olumlu sonuçlar vermiştir. Bu başarı, ilgili birimlerin etkili koordinasyonu ve stratejik hedeflere odaklı çalışması sayesinde sağlanmıştır.

**Amaç 1-** Uluslararası standartlarda öğrenci merkezli ve kalite odaklı eğitim-öğretim anlayışıyla alanında yetkin mezunlar yetiştirmek

**Hedef 1.2-** Mevcut Eğitim-Öğretim Programlarında Çağın Gerekthirdiği Yenilikleri ve Kaliteyi Sağlayacak Öğrenci Merkezli Uygulamaları Arttırmak

**H1.2 Performansı:** 74,845

**Sorumlu Birimler:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
PG1.2.1 7+1,3+1 ve Mesleki Eğitim Uygulaması Olan Program Sayısı	40	15	16	20	125	ULAŞILDI
PG1.2.2 Dijital Açık Ders Materyali Geliştirilen Ders Oranı %	30	0	1	0,1615	16,15	ULAŞILMADI
PG1.2.3 ÇAP/Yan Dal Yararlanan Öğrenci Oranı %	30	0,026	0,2	0,31	163,2184	ULAŞILDI

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

2025 yılı itibarıyla Kastamonu Üniversitesi'nde öğrenci merkezli uygulamaları arttırmaya yönelik hedefler genel olarak başarıyla gerçekleştirilmiştir. Mesleki eğitim uygulamaları ve ÇAP/Yan Dal programlarından yararlanma oranları hedeflerin üzerinde gerçekleşmiş, öğrencilerin uygulamalı deneyim ve eğitim çeşitliliği artırılmıştır. Bununla birlikte dijital açık ders materyali geliştirme göstergesi hedefin altında kalmış olup, bu alanda çalışmaların güçlendirilmesi gerekmektedir.

**Amaç 1-** Uluslararası standartlarda öğrenci merkezli ve kalite odaklı eğitim-öğretim anlayışıyla alanında yetkin mezunlar yetiştirmek

**Hedef 1.3-** Uluslararası İş Birliklerini Geliştirerek Uluslararası Öğretim Elemanı ile Öğrencilerin Nicelik ve Niteliğini Arttırmak

**H1.3 Performansı:** 96,6667

**Sorumlu Birimler:** Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü, Personel Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
PG1.3.1 Uluslararası Öğrenci Sayısı	20	1553	1600	1753	425,5319	ULAŞILDI
PG1.3.2 Uluslararası Öğretim Elemanı Sayısı	20	12	12	10	83,3333	MAKUL
PG1.3.3 Yabancı Dilde Eğitim Veren Lisans ve Ön Lisans Program Sayısı	20	6	6	6	100	ULAŞILDI
PG1.3.4 İmzalanan Uluslararası İş Birliği Protokolü Sayısı	20	159	160	175	1600	ULAŞILDI
PG1.3.5 ERASMUS+ Değişim Programları Kapsamında Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı	20	358	365	403	642,8571	ULAŞILDI

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

2025 yılı itibarıyla Kastamonu Üniversitesi, uluslararası iş birliklerini güçlendirme hedefinde yüksek bir performans sergilemiştir. Uluslararası öğrenci sayısı, yabancı dilde eğitim programları, imzalanan iş birliği protokolleri ve ERASMUS+ anlaşmaları hedeflerin üzerinde gerçekleşmiş; uluslararası öğretim elemanı sayısı ise hedefin biraz altında kalarak makul bir düzeyde gerçekleşmiştir. Bu sonuçlar, üniversitenin uluslararasılaşma stratejilerini etkin bir şekilde uyguladığını ve öğrenci ile öğretim elemanı hareketliliğini artırdığını göstermektedir.

**Amaç 1-** Uluslararası standartlarda öğrenci merkezli ve kalite odaklı eğitim-öğretim anlayışıyla alanında yetkin mezunlar yetiştirmek

**Hedef 1.4- Lisansüstü Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Nicelik ve Niteliğini Artırmak**

**H1.4 Performansı:** 100

**Sorumlu Birimler:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
<b>PG1.4.1</b> Ulusal/Uluslararası AR-GE Projelerinde Görev Alan Lisansüstü Öğrenci Sayısı	25	160	200	216	140	<b>ULAŞILDI</b>
<b>PG1.4.2</b> Yabancı Dilde Açılan Lisansüstü Program Sayısı	20	6	7	8	200	<b>ULAŞILDI</b>
<b>PG1.4.3</b> Değişim Programlarından Yararlanan Lisansüstü Öğrenci Sayısı	20	37	45	61	300	<b>ULAŞILDI</b>
<b>PG1.4.4</b> Doktora Mezun Sayısı	20	314	350	409	263,8889	<b>ULAŞILDI</b>
<b>PG1.4.5</b> Yüksek Lisans Mezun Sayısı	15	6264	6750	7163	184,9794	<b>ULAŞILDI</b>

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

2025 yılı itibarıyla Kastamonu Üniversitesi'nde lisansüstü eğitim-öğretim faaliyetleri hedeflerin üzerinde gerçekleştirilmiştir. AR-GE projelerine katılım, yabancı dilde program sayısı, değişim programlarına katılım ve yüksek lisans ile doktora mezun sayıları tüm göstergelerde başarılı bir artış göstermiştir. Bu sonuçlar, üniversitenin lisansüstü eğitimde hem nicelik hem de nitelik açısından güçlü bir performans sergilediğini ortaya koymaktadır.

**Amaç 1-** Uluslararası standartlarda öğrenci merkezli ve kalite odaklı eğitim-öğretim anlayışıyla alanında yetkin mezunlar yetiştirmek

**Hedef 1.5- Mezunlarla Etkileşimi Güçlendirerek Mezunların İstihdam Oranını Artırmak**

**H1.5 Performansı:** 60

**Sorumlu Birimler:** Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi, Teknoloji Transfer Ofisi

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
<b>PG1.5.1</b> Ön Lisans ve Lisans Mezunlarının İlk 6 Ay İçerisinde İstihdama Katılım Oranı %	40	54	55	46,9	-710	<b>ULAŞILMADI</b>
<b>PG1.5.2</b> Mezunların Yeterliliklerine İlişkin Memnuniyet Oranı %	40	0	50	89	178	<b>ULAŞILDI</b>
<b>PG1.5.3</b> TGB'lerde Mezunların Kendi İşlerini Kurma ve Girişimcilik Faaliyetlerinde Bulunma Sayısı	20	2	3	5	300	<b>ULAŞILDI</b>

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

2025 yılı itibarıyla Kastamonu Üniversitesi'nde mezunlarla etkileşim ve istihdam hedefleri kısmen gerçekleştirilmiştir. Mezunların eğitim yeterliliklerinden memnuniyet oranı ve girişimcilik faaliyetlerine katılım hedeflerin üzerinde gerçekleşmiş, ancak ilk 6 ayda mezunların istihdama katılım oranı hedefin altında kalmıştır. Bu durum, mezunların erken dönemde iş bulma oranını artırmaya yönelik kariyer destekleri ve iş birliği ağlarının güçlendirilmesi gerektiğini göstermektedir.

## 2- Araştırma-Geliştirme

**Amaç 2-** Ulusal/Uluslararası nitelikli araştırma ve proje kültürünü geliştirmek ve tabana yaymak

**Hedef 2.1-** Ulusal/Uluslararası Ar-Ge Proje Sayısını Artırmak

**H2.1 Performansı:** 91,4286

**Sorumlu Birimler:** Tüm Fakülte, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulları, Erasmus Koordinatörlüğü, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
<b>PG2.1.1</b> Ulusal Kurum ve Kuruluşlar Tarafından Desteklenen AR-GE Proje Sayısı	30	62	82	130	340	ULAŞILDI
<b>PG2.1.2</b> Uluslararası Kurum ve Kuruluşlar Tarafından Desteklenen AR-GE Proje Sayısı	30	9	11	18	450	ULAŞILDI
<b>PG2.1.3</b> Ulusal Seviyede Endüstri ile Ortak Yürütülen AR-GE Proje Sayısı	20	53	60	57	57,1429	İYİLEŞTİRİLMELİ
<b>PG2.1.4</b> Ön Lisans ve Lisans Öğrencileri Tarafından Yürütülen TÜBİTAK Araştırma Proje Sayısı	20	550	650	841	291	ULAŞILDI

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:

2025 yılı itibarıyla Kastamonu Üniversitesi, Ar-Ge proje sayısını artırma hedefinde genel olarak yüksek bir performans sergilemiştir. Ulusal ve uluslararası destekli projeler ile öğrencilerin TÜBİTAK projelerine katılımı hedeflerin üzerinde gerçekleşmiş, üniversitenin araştırma kültürünü yaygınlaştırma ve proje üretim kapasitesini artırma konusunda başarılı olduğu görülmüştür. Endüstri ile ortak yürütülen projelerde hedefin biraz altında kalmış olup, üniversite-sanayi iş birliklerinin güçlendirilmesi gelecekte önceliklendirilmelidir.

**Amaç 2-** Ulusal/Uluslararası nitelikli araştırma ve proje kültürünü geliştirmek ve tabana yaymak

**Hedef 2.2-** Öğretim Elemanı Başına Düşen Uluslararası Yayın Sayısını Artırmak

**H2.2 Performansı:** 100

**Sorumlu Birimler:** Veri Analizi İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
PG2.2.1 Toplam Uluslararası Makaleler İçerisinde Q1+Q2 Yayın Oranı (%)	30	69	70	77	800	ULAŞILDI
PG2.2.2 Öğretim Elemanı Başına Düşen SCIE, SSCI ve AHCI Kapsamındaki Dergide Yayınlanmış Makale Sayısı	25	0,48	0,49	0,601	1210	ULAŞILDI
PG2.2.3 Öğretim Elemanı Başına Düşen Uluslararası Endekslerdeki Atıf Sayısı	25	6,61	7,27	10,44	580,303	ULAŞILDI
PG2.2.4 Öğretim Elemanı Başına Düşen Uluslararası Yayınları Tarafından (BCI)Kitap/Kitap Bölümü Sayısı	20	0,013	0,014	0,014	103,626	ULAŞILDI

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

Amaç 2 kapsamında yer alan “Öğretim Elemanı Başına Düşen Uluslararası Yayın Sayısını Artırmak” hedefi doğrultusunda yılsonu değerlendirmesine göre tüm performans göstergelerinde hedef değerlere ulaşılmıştır. Q1+Q2 kategorisindeki yayın oranı %77’ye yükselerek hedefin üzerine çıkmış, öğretim elemanı başına düşen uluslararası indeksli makale ve atıf sayılarında da belirlenen hedefler aşılmıştır. Uluslararası yayınları tarafından yayımlanan kitap/kitap bölümü sayısı ise hedeflenen değere ulaşmıştır. Elde edilen sonuçlar, kurumda uluslararası nitelikli akademik yayın üretiminin ve bilimsel çalışmaların görünürlüğünün arttığını göstermektedir.

**Amaç 2-** Ulusal/Uluslararası nitelikli araştırma ve proje kültürünü geliştirmek ve tabana yaymak

**H2.3-** Düzenlenen Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Etkinlik Sayısını Artırmak

**H2.3 Performansı:** 100

**Sorumlu Birimler:** Fakülte, Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Teknoloji Transfer Ofisi

Performans Göstergesi	Hedef	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
<b>PG2.3.1</b> Üniversitemizin Düzenlediği Ulusal Bilimsel Etkinlik Sayısı (Çalıştay, Sempozyum, Kongre, Sanatsal Sergi)	30	10	11	50	4000	<b>ULAŞILDI</b>
<b>PG2.3.2</b> Üniversitemizin Düzenlediği Uluslararası -Bilimsel Etkinlik Sayısı(Çalıştay, Sempozyum, Kongre, Sanatsal Sergi)	30	10	11	13	300	<b>ULAŞILDI</b>
<b>PG2.3.3</b> TÜBİTAK 2237(A+B)/2223 Kapsamında Düzenlenen Bilimsel Etkinlik Sayısı	20	20	22	22	100	<b>ULAŞILDI</b>
<b>PG2.3.4</b> Düzenlenen Proje ve Makale Yazma Etkinlik Sayısı	20	7	8	37	3000	<b>ULAŞILDI</b>

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

Amaç 2 kapsamında belirlenen “Düzenlenen Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Etkinlik Sayısını Artırmak” hedefi doğrultusunda yılsonu değerlendirmesinde tüm performans göstergelerinde hedeflere ulaşıldığı görülmektedir. Üniversite tarafından düzenlenen ulusal ve uluslararası bilimsel etkinlik sayıları hedeflerin üzerine çıkmış, TÜBİTAK destekli etkinlikler planlanan düzeyde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca proje ve makale yazma etkinliklerinin sayısında önemli bir artış sağlanmıştır. Bu sonuçlar, üniversitede bilimsel etkinliklerin arttığını ve araştırma ile proje kültürünün güçlendiğini göstermektedir.

**Amaç 2:** Ulusal/Uluslararası nitelikli araştırma ve proje kültürünü geliştirmek ve tabana yaymak

**Hedef 2.4:** URAP Türkiye Sıralamasında İlk 50 Üniversite İçerisinde Yer Almak

**H2.4 Performansı:** 100

**Sorumlu Birimler:** Veri Analizi İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
<b>PG2.4.1</b> Üniversitemizin URAP Türkiye Sıralaması	100	81	79	63	900	<b>ULAŞILDI</b>

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

Amaç 2 kapsamında belirlenen “URAP Türkiye Sıralamasında İlk 50 Üniversite İçerisinde Yer Almak” hedefi doğrultusunda üniversitenin URAP Türkiye sıralamasındaki yeri başlangıçtaki 81. sıradan yılsonunda 63. sıraya yükselmiştir. Böylece yılsonu için belirlenen 79. sıra hedefi aşılmış ve performans göstergesinde hedefe başarıyla ulaşılmıştır. Bu gelişme, üniversitenin araştırma çıktıları ve akademik görünürliğünde önemli bir ilerleme kaydedildiğini göstermektedir.

**Amaç 2:** Ulusal/Uluslararası nitelikli araştırma ve proje kültürünü geliştirmek ve tabana yaymak

**Hedef 2.5:** TÜBİTAK ARDEB ve TEYDEB Proje Sayısını Artırmak

**H2.5 Performansı:** 100

**Sorumlu Birimler:** Eğitim Fakültesi, Fen Fakültesi, Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi, Orman Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Tıp Fakültesi, Veteriner Fakültesi, İhsangazi Meslek Yüksekokulu, İnebolu Meslek Yüksekokulu, Kastamonu Meslek Yüksekokulu, Tosya Meslek Yüksekokulu, İletişim Fakültesi, Turizm Fakültesi, Sivil Havacılık Yüksekokulu, Yabancı Diller Yüksekokulu, Abana Sabahat-Mesut Yılmaz Meslek Yüksekokulu, Araç Rafet Vergili Meslek Yüksekokulu, Bozkurt Meslek Yüksekokulu, Cide Rıfat Ilgaz Meslek Yüksekokulu, Çatalzeytin Meslek Yüksekokulu, Daday Nafi ve Ümit Çeri Meslek Yüksekokulu, Devrekani TOBB Meslek Yüksekokulu, Küre Meslek Yüksekokulu, Taşköprü Meslek Yüksekokulu, Tüm Meslek Yüksekokulları

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
<b>PG2.5.1</b> ARDEB Proje Sayısı	50	89	100	122	300	<b>ULAŞILDI</b>
<b>PG2.5.2</b> TEYDEB Proje Sayısı	50	5	5	5	100	<b>ULAŞILDI</b>

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

Amaç 2 kapsamında belirlenen “TÜBİTAK ARDEB ve TEYDEB Proje Sayısını Artırmak” hedefi doğrultusunda yılsonu değerlendirmesinde hedeflere ulaşıldığı görülmektedir. ARDEB proje sayısı hedeflenen değer üzerine çıkarak 122’ye ulaşmış, TEYDEB proje sayısı ise hedeflenen 5 değerinde gerçekleşmiştir. Bu sonuçlar, üniversitenin araştırma ve proje üretme kapasitesinin geliştiğini göstermektedir.

Amaç 2 kapsamında yapılan değerlendirmede, üniversitenin araştırma ve geliştirme kapasitesinde önemli ilerlemeler sağladığı görülmektedir. Uluslararası yayın sayısı ve kalitesi, bilimsel etkinlikler, URAP sıralaması ve TÜBİTAK proje sayıları hedeflerin üzerinde gerçekleşmiş; böylece araştırma üretkenliği, proje geliştirme kapasitesi ve akademik görünürlük artmıştır. Bu sonuçlar, üniversitede araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin sürdürülebilir şekilde güçlendiğini göstermektedir.

### 3- Kurumsal Kapasite ve Kalite

**Amaç 3:** Sürdürülebilir ve kalite odaklı bir politika izleyerek kurumsal kapasiteyi geliştirmek

**Hedef 3.1:** Hali Hazırdaki Fakültelerin Tamamında Akreditasyon Başvurusunda Bulunmak ve Akredite Olan Program Sayısını Artırmak

**H3.1 Performansı:** 100

**Sorumlu Birimler:** Kalite Koordinatörlüğü, Eğitim Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, İletişim Fakültesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Turizm Fakültesi, Cide Rıfat Ilgaz Meslek Yüksekokulu, Tosya Meslek Yüksekokulu, Fen Fakültesi, Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi, Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi, Orman Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Tıp Fakültesi, Veteriner Fakültesi, Sivil Havacılık Yüksekokulu, Yabancı Diller Yüksekokulu, Abana Sabahat-Mesut Yılmaz Meslek Yüksekokulu, Araç Rafet Vergili Meslek Yüksekokulu, Bozkurt Meslek Yüksekokulu, Çatalzeytin Meslek Yüksekokulu, Daday Nafi ve Ümit Çeri Meslek Yüksekokulu, Devrekani TOBB Meslek Yüksekokulu, İhsangazi Meslek Yüksekokulu, İnebolu Meslek Yüksekokulu, Kastamonu Meslek Yüksekokulu, Küre Meslek Yüksekokulu, Taşkoprü Meslek Yüksekokulu

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
PG3.1.1 Akreditasyon İşlemleri Başlatan veya Tamamlayan Akademik Birim Sayısı	40	9	10	11	200	ULAŞILDI
PG3.1.2 Akredite Olan Akademik Program Sayısı	30	8	12	24	400	ULAŞILDI
PG3.1.3 Akreditasyon Başvurusunda Bulunan Programların Akredite Olma Oranı %	30	80	82	87,5	375	ULAŞILDI

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

Amaç 3 kapsamında yer alan “Hali Hazırdaki Fakültelerin Tamamında Akreditasyon Başvurusunda Bulunmak ve Akredite Olan Program Sayısını Artırmak” hedefi doğrultusunda yılsonu performans sonuçları değerlendirildiğinde, tüm performans göstergelerinde belirlenen hedeflere ulaşıldığı ve bazı göstergelerde hedeflerin önemli ölçüde aşıldığı görülmektedir.

Akreditasyon işlemleri başlatan veya tamamlayan akademik birim sayısı yılsonunda 11’e ulaşarak yılsonu hedefi olan 10’u aşmıştır. Bu durum, kurum genelinde akreditasyon farkındalığının arttığını ve süreçlerin etkin bir şekilde yürütüldüğünü göstermektedir.

Akredite olan akademik program sayısı yılsonunda 24’e çıkarak hedeflenen 12 programın iki katını aşmıştır. Bu artış, üniversitedeki eğitim programlarının kalite standartlarını yükseltmeye yönelik çalışmaların başarıyla uygulandığını ortaya koymaktadır.

Akreditasyon başvurusunda bulunan programların akredite olma oranı %87,5 ile hedeflenen %82 değerini aşmıştır. Bu sonuç, başvuruda bulunan programların büyük çoğunluğunun ulusal ve uluslararası kalite standartlarına uygun olarak değerlendirildiğini göstermektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, üniversitede akreditasyon süreçlerinin etkin bir şekilde yürütüldüğü, programların kalite düzeyinin yükseldiği ve kurumsal kapasitenin sürdürülebilir şekilde güçlendiği anlaşılmaktadır. Elde edilen sonuçlar, üniversitenin kalite odaklı politika ve uygulamalarda başarılı olduğunu göstermektedir.

**Amaç 3:** Sürdürülebilir ve kalite odaklı bir politika izleyerek kurumsal kapasiteyi geliştirmek  
**Hedef 3.2:** Dijital Dönüşüm Kapsamında 2025 Yılı Sonuna Kadar Entegre Bir Kalite Güvencesi, Stratejik Planlama, Performans ve Veri Yönetimi Sistemi Kurmak ve Sistemin Sürdürülebilirliğini Sağlamak  
**H3.2 Performansı:** 100

**Sorumlu Birimler:** Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
PG3.2.1 Sistemin Tamamlanma Oranı %	50	0	100	100	100	ULAŞILDI
PG3.2.2 Sistemden Memnuniyet Düzeyi	50	0	50	78,7	157,4	ULAŞILDI

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

Amaç 3 kapsamında belirlenen “Dijital Dönüşüm Kapsamında Entegre Bir Kalite Güvencesi, Stratejik Planlama, Performans ve Veri Yönetimi Sistemi Kurmak ve Sürdürülebilirliğini Sağlamak” hedefi doğrultusunda yılsonu değerlendirmesinde tüm performans göstergelerinde hedeflere ulaşılmıştır. Sistem tamamlanma oranı %100 ile planlanan hedefi gerçekleştirmiş, kullanıcı memnuniyeti %78,7 ile hedeflenen %50’nin oldukça üzerine çıkmıştır. Bu sonuçlar, dijital dönüşüm sürecinin başarıyla tamamlandığını ve sistemin kullanıcılar tarafından etkin şekilde benimsendiğini göstermektedir.

**Amaç 3:** Sürdürülebilir ve kalite odaklı bir politika izleyerek kurumsal kapasiteyi geliştirmek

**Hedef 3.3:** Engelsiz Üniversite Bakış Açıcısı Açısıyla Üniversitemizde Kalite Kültürünü Yaygınlaştırmak

**H3.3 Performansı:** 20

**Sorumlu Birimler:** Tüm Fakülteler, Tüm Yüksekokullar, Tüm Meslek Yüksekokulları, Engelsiz Üniversite Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
PG3.3.1 Öz Değerlendirme Yapılan Program Sayısının Toplam Program Sayısına Oranı %	40	40	50	67	270	ULAŞILDI
PG3.3.2 Akran Değerlendirmesi Yapılan Program Sayısının Toplam Program Sayısına Oranı %	40	1	5	0,1	-23	ULAŞILMADI
PG3.3.3 Engelsiz Üniversite Ödülü, Engelsiz Bayrak Ödülü, Engelsiz Program Nişanı ve Engelli Dostu Ödülü Sayısı	20	44	50	53	150	ULAŞILDI

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

Amaç 3 kapsamında “Engelsiz Üniversite Bakış Açısıyla Kalite Kültürünü Yaygınlaştırmak” hedefi doğrultusunda yapılan değerlendirmede, ödül ve tanınma faaliyetleri ile öz değerlendirme yapılan program oranlarında hedefler aşılmıştır (53 gerçekleşme, 50 hedef). Ancak akran değerlendirme yapılan program oranlarında hedeflere ulaşılamamıştır. Genel olarak, kalite kültürünün yaygınlaştırılmasında ilerleme sınırlı kalmış, ödül ve tanınma faaliyetleri ise başarılı olmuştur.

**Amaç 3:** Sürdürülebilir ve kalite odaklı bir politika izleyerek kurumsal kapasiteyi geliştirmek  
**Hedef 3.4:** İç Paydaşların Kurumsal Aidiyetini ve Tüm Paydaşların Memnuniyet Düzeyini Artırmak

**H3.4 Performansı:** 100

**Sorumlu Birimler:** Kalite Koordinatörlüğü, Personel Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
PG3.4.1 Kalite Süreçleri Kapsamında Gerçekleştirilen İç/Dış Paydaş Geri Bildirim Toplantı Sayısı	20	51	56	59	160	ULAŞILDI
PG3.4.2 İç Paydaşların Memnuniyet Oranı %	20	68	70	71,17	158,5	ULAŞILDI
PG3.4.3 Dış Paydaşların Memnuniyet Oranı %	20	68	70	76,1	405	ULAŞILDI
PG3.4.4 İç Paydaşların Aidiyet Oranı %	20	0	55	71,5	130	ULAŞILDI
PG3.4.5 Hizmet İçi Eğitim Sayısı	20	78	88	99	210	ULAŞILDI

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

Amaç 3 kapsamında belirlenen “İç Paydaşların Kurumsal Aidiyetini ve Tüm Paydaşların Memnuniyet Düzeyini Artırmak” hedefi doğrultusunda yılsonu değerlendirmesinde tüm göstergelerde hedefler aşılmıştır. İç ve dış paydaş geri bildirim toplantıları, iç paydaş memnuniyeti ve aidiyet oranları ile hizmet içi eğitim sayısında önemli artış sağlanmıştır. Bu sonuçlar, üniversitede paydaş odaklı kalite yönetimi uygulamalarının etkin şekilde yürütüldüğünü ve kurumsal kapasitenin güçlendiğini göstermektedir.

**Amaç 3:** Sürdürülebilir ve kalite odaklı bir politika izleyerek kurumsal kapasiteyi geliştirmek

**Hedef 3.5:** Mezunlar ile İletişimi Güçlendirerek Memnuniyet Düzeyini Artırmak

**H3.5 Performansı:** 100

**Sorumlu Birimler:** Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
PG3.5.1 Mezun Memnuniyet Oranı %	100	72	73	92,45	2045	ULAŞILDI

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

Amaç 3 kapsamında yer alan “Mezunlar ile İletişimi Güçlendirerek Memnuniyet Düzeyini Artırmak” hedefi doğrultusunda yılsonu performans değerlendirmesi yapılmıştır. Mezun memnuniyet oranı, başlangıç değeri olan %72’den yılsonu hedefi %73’e yükselmesi planlanmış olup, yılsonunda %92,45 olarak gerçekleşmiştir.

Bu sonuç, mezunlarla yürütülen iletişim, geri bildirim ve kariyer destek faaliyetlerinin etkinliğini göstermektedir. Hedefin önemli ölçüde aşılması, mezun memnuniyetinin artırılması konusunda başarılı uygulamaların hayata geçirildiğini ve üniversitenin mezun ilişkilerini güçlendirme kapasitesinin geliştiğini ortaya koymaktadır.

Genel olarak değerlendirildiğinde, mezun memnuniyetinin artışı, üniversitenin mezun odaklı stratejilerini etkin şekilde uyguladığını ve kurumsal başarıya katkı sağladığını göstermektedir.

Amaç 3 kapsamında yürütülen faaliyetler ve performans göstergeleri doğrultusunda yapılan değerlendirmede, üniversitenin kurumsal kapasite ve kalite yönetimi alanında kayda değer ilerlemeler sağladığı görülmektedir.

Akreditasyon süreçleri kapsamında akademik birimlerin başvuru ve akreditasyon başarı oranları hedeflerin üzerinde gerçekleşmiş, programların kalite standartlarının yükseldiği tespit edilmiştir. Dijital dönüşüm çalışmaları kapsamında kurulan entegre kalite, stratejik planlama, performans ve veri yönetimi sistemi tamamlanmış ve kullanıcı memnuniyeti yüksek düzeyde gerçekleşmiştir. Bu durum, kalite yönetimi ve planlama süreçlerinin etkin biçimde desteklendiğini göstermektedir.

Engelsiz üniversite yaklaşımı çerçevesinde ödül ve tanınma faaliyetlerinde hedefler aşılrken, akran değerlendirmesi uygulamasında hedef tutturulamamıştır. Bu sonuç, kalite kültürünün tüm programlar genelinde yaygınlaştırılması konusunda geliştirme ihtiyacını ortaya koymaktadır.

İç ve dış paydaş memnuniyeti ile aidiyet oranlarında sağlanan artış ve hizmet içi eğitim sayısındaki yükseliş, kurumsal bağlılık ve kalite farkındalığının arttığını göstermektedir. Mezun memnuniyet oranının hedefin oldukça üzerinde gerçekleşmesi, mezun ilişkileri ve kariyer destek faaliyetlerinin etkinliğini ortaya koymaktadır.

Genel değerlendirmede, üniversite kurumsal kapasitesini güçlendirmiş, kalite odaklı politikaları başarıyla uygulamış ve paydaş memnuniyetini artırmıştır. Önümüzdeki dönemde özellikle kalite kültürünün yaygınlaştırılması ve öz ile akran değerlendirme süreçlerinin etkinliğinin artırılması üzerinde yoğunlaşılması önerilmektedir.

#### 4- Bölgesel Kalkınma, İhtisaslaşma ve Girişimcilik

**Amaç 4:** Bölgesel kalkınmada ihtisas öncelikli çalışmalara ve girişimcilğe öncülük etmek

**Hedef 4.1:** Ormancılık ve Tabiat Turizmi İhtisas Alanı ile İlgili Ulusal ve Uluslararası Proje Sayısını Arttırmak

**H4.1 Performansı:** 100

**Sorumlu Birimler:** İletişim Fakültesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi, Orman Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Veteriner Fakültesi, Tosya Meslek Yüksekokulu, Eğitim Fakültesi, Fen Fakültesi, Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Tıp Fakültesi, Turizm Fakültesi, Abana Sabahat-Mesut Yılmaz Meslek Yüksekokulu, Araç Rafet Vergili Meslek Yüksekokulu, Bozkurt Meslek Yüksekokulu, Cide Rifat Ilgaz Meslek Yüksekokulu, Çatalzeytin Meslek Yüksekokulu, Daday Nafi ve Ümit Çeri Meslek Yüksekokulu, Devrekani TOBB Meslek Yüksekokulu, İhsangazi Meslek Yüksekokulu, İnebolu Meslek Yüksekokulu, Kastamonu Meslek Yüksekokulu, Küre Meslek Yüksekokulu, Taşköprü Meslek Yüksekokulu, Sivil Havacılık Yüksekokulu, Yabancı Diller Yüksekokulu, Ormancılık ve Tabiat Turizmi İhtisaslaşma Koordinatörlüğü, Tüm Yüksekokullar

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
PG4.1.1 İhtisas Alanı ile İlgili BAP Proje Sayısı	25	14	15	33	1900	ULAŞILDI
PG4.1.2 İhtisas Alanı ile İlgili TÜBİTAK Proje Sayısı	25	5	8	9	133,3333	ULAŞILDI
PG4.1.3 İhtisas Alanı ile İlgili Diğer Ulusal Projeler	25	2	2	7	350	ULAŞILDI
PG4.1.4 İhtisas Alanı ile İlgili Uluslararası Proje Sayısı	25	1	1	4	400	ULAŞILDI

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

Amaç 4 kapsamında belirlenen “Ormancılık ve Tabiat Turizmi İhtisas Alanı ile İlgili Ulusal ve Uluslararası Proje Sayısını Arttırmak” hedefi doğrultusunda yapılan yılsonu değerlendirmesinde, tüm performans göstergelerinde hedeflerin aşılmış olduğu görülmektedir.

BAP projeleri, TÜBİTAK projeleri, diğer ulusal projeler ve uluslararası projeler açısından elde edilen artışlar, ihtisas alanındaki araştırma kapasitesinin ve proje üretim kültürünün güçlendiğini ortaya koymaktadır. Bu durum, üniversitenin hem ulusal hem de uluslararası düzeyde ormancılık ve tabiat turizmi konularında liderlik ve girişimcilik rolünü artırdığını ve bölgesel kalkınmaya katkı sağladığını göstermektedir.

Genel olarak, hedef başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiş ve ihtisas alanındaki proje üretimi açısından planlanan değerlerin üzerinde performans sergilenmiştir.

**Amaç 4:** Bölgesel kalkınmada ihtisas öncelikli çalışmalara ve girişimciliğe öncülük etmek

**Hedef 4.2:** Üniversitemizin Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım Başvuru ve Tescil Sayısını Arttırmak Patentlerin Ticarileşmesini Sağlamak

**H4.2 Performansı:** 80

**Sorumlu Birimler:** Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi, Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi, Orman Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Turizm Fakültesi, Veteriner Fakültesi, Sivil Havacılık Yüksekokulu, Daday Nafi ve Ümit Çeri Meslek Yüksekokulu, İhsangazi Meslek Yüksekokulu, Kastamonu Meslek Yüksekokulu, Tosya Meslek Yüksekokulu, Eğitim Fakültesi, Fen Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, İletişim Fakültesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Tıp Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu, Abana Sabahat-Mesut Yılmaz Meslek Yüksekokulu, Araç Rafet Vergili Meslek Yüksekokulu, Bozkurt Meslek Yüksekokulu, Cide Rıfat Ilgaz Meslek Yüksekokulu, Çatalzeytin Meslek Yüksekokulu, Devrekani TOBB Meslek Yüksekokulu, İnebolu Meslek Yüksekokulu, Küre Meslek Yüksekokulu, Taşköprü Meslek Yüksekokulu, Teknoloji Transfer Ofisi

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
PG4.2.1 Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım Başvuru Sayısı	40	83	100	112	170,5882	ULAŞILDI
PG4.2.2 Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım Tescil Sayısı	40	31	38	75	628,5714	ULAŞILDI
PG4.2.3 Ticarileşen Patent Sayısı	20	0	0	0	0	ULAŞILMADI

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

Amaç 4 kapsamında "Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım Başvuru ve Tescil Sayısını Artırmak" hedefi doğrultusunda yapılan değerlendirmede, başvuru ve tescil sayıları hedeflerin üzerinde gerçekleşmiş, ancak patentlerin ticarileşmesi hedeflenen seviyeye ulaşamamıştır. Genel olarak, üretim ve tescil başarıyla artarken, ticarileştirme sürecinde geliştirme ihtiyacı bulunmaktadır.

**Amaç 4:** Bölgesel kalkınmada ihtisas öncelikli çalışmalara ve girişimciliğe öncülük etmek

**Hedef 4.3:** Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (TGB) Performans Endeksinde İlk 50 İçerisinde Yer Almak

**H4.3 Performansı:** 100

**Sorumlu Birimler:** Teknoloji Transfer Ofisi

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
PG4.3.1 Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Performans Endeks Sıralaması	100	58	56	53	250	ULAŞILDI

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

Başlangıçta TGB Performans Endeksi sıralaması 58 olarak belirlenmiş, yılsonu hedefi 56 olarak planlanmış ve yılsonunda 53. sıraya yükselerek hedefin üzerine çıkmıştır. Bu sonuç, üniversitenin teknoloji geliştirme ve girişimcilik alanındaki performansının arttığını ve TGB faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütüldüğünü göstermektedir.

Genel değerlendirme olarak, hedef başarıyla gerçekleştirilmiş ve TGB Performans Endeksi'nde ilk 50'ye girme hedefine ulaşılmıştır. Bu durum, bölgesel kalkınmada ihtisas alanlarına yönelik girişimcilik ve yenilikçilik faaliyetlerinin güçlendiğini ortaya koymaktadır.

**Amaç 4:** Bölgesel kalkınmada ihtisas öncelikli çalışmalara ve girişimciliğe öncülük etmek

**Hedef 4.4:** Ormanlık ve Tabiat Turizmi İhtisas Alanı Öncelikli Girişimcilik Programları Düzenlemek ve Bu Programlar Kapsamında Yeni Kuluçka Firmalarının Kurulmasını Sağlamak

**H4.4 Performansı:** 100

**Sorumlu Birimler:** Ormanlık ve Tabiat Turizmi İhtisaslaşma Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
<b>PG4.4.1</b> Girişimcilik Program Sayısı	50	0	1	1	100	<b>ULAŞILDI</b>
<b>PG4.4.2</b> Yeni Kurulan Kuluçka Firma Sayısı	50	0	1	2	200	<b>ULAŞILDI</b>

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

Amaç 4 kapsamında belirlenen “Ormanlık ve Tabiat Turizmi İhtisas Alanı Öncelikli Girişimcilik Programları Düzenlemek ve Bu Programlar Kapsamında Yeni Kuluçka Firmalarının Kurulmasını Sağlamak” hedefi doğrultusunda yılsonu performans değerlendirmesi yapılmıştır.

Girişimcilik program sayısı yılsonunda 1’e ulaşarak planlanan hedefi karşılamış ve program başlatılmıştır. Yeni kurulan kuluçka firma sayısı ise 2 olarak gerçekleşmiş ve hedefin iki katına çıkarak önemli bir başarı sağlanmıştır. Bu sonuçlar, üniversitenin ihtisas alanına yönelik girişimcilik faaliyetlerini başlattığını ve kuluçka firmalarının kurulması yoluyla bölgesel ekonomik katkı ve yenilikçi girişimlerin desteklenmesini sağladığını göstermektedir. Genel değerlendirmede, hedef başarıyla gerçekleştirilmiş ve girişimcilik kültürünün geliştirilmesine yönelik somut adımlar atılmıştır.

**Amaç 4:** Bölgesel kalkınmada ihtisas öncelikli çalışmalara ve girişimciliğe öncülük etmek

**Hedef 4.5:** Üniversite-Sanayi İş Birliği Çalışmaları Çerçevesinde İnovatif Teknoloji Çıktısı Sağlayacak Yazılım Geliştirmek

**H4.5 Performansı:** 100

**Sorumlu Birimler:** Teknoloji Transfer Ofisi

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
<b>PG4.5.1</b> Yazılım (Web Uygulaması, Web Platformu vb.) Sayısı	100	1	2	3	200	<b>ULAŞILDI</b>

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

Amaç 4 kapsamında belirlenen “Üniversite-Sanayi İş Birliği Çalışmaları Çerçevesinde İnovatif Teknoloji Çıktısı Sağlayacak Yazılım Geliştirmek” hedefi doğrultusunda yılsonu performans değerlendirmesi yapılmıştır. Başlangıçta 1 olan yazılım sayısı, yılsonu hedefi 2 olarak belirlenmiş olup, yılsonunda 3 yazılım geliştirilerek hedefin üzerinde bir başarı sağlanmıştır. Bu durum, üniversite-sanayi iş birliği kapsamında inovatif teknoloji üretiminin etkin bir şekilde gerçekleştirildiğini ve yazılım geliştirme kapasitesinin arttığını göstermektedir.

Genel değerlendirmede, hedef başarıyla gerçekleştirilmiş ve üniversitenin inovatif teknoloji çıktısı üretme kapasitesine önemli bir katkı sağlanmıştır.

Amaç 4 kapsamında yapılan değerlendirmede, üniversitenin bölgesel kalkınma, girişimcilik ve ihtisaslaşma alanlarında önemli ilerleme kaydettiği görülmektedir. Ormanlık ve tabiat turizmi alanındaki proje sayıları, patent ve tasarım başvuru/tescil faaliyetleri, girişimcilik programları ve kuluçka firmaları ile üniversite-sanayi iş birliği kapsamında geliştirilen yazılımlar, hedeflerin üzerinde gerçekleşmiştir. TGB Performans Endeksi’nde ilk 50’ye girilmesi de teknoloji ve inovasyon kapasitesindeki artışı göstermektedir.

Genel olarak, üniversite bölgesel kalkınmaya katkı sağlayacak araştırma, proje ve girişimcilik faaliyetlerini güçlendirmiş, ihtisas alanlarında üretim ve teknoloji çıktısını artırmış, inovatif uygulamaları hayata geçirmiştir. Ancak patentlerin ticarileştirilmesi alanında ek çalışmalara ihtiyaç bulunmaktadır.

## 5- Toplumsal Katkı ve Sosyal Sorumluluk

**Amaç 5:** Sosyal sorumluluk ve topluma hizmet faaliyetlerini Birleşmiş Milletler (BM) sürdürülebilir kalkınma amaçları doğrultusunda sistemli bir şekilde gerçekleştirmek

**Hedef 5.1:** Üniversitemiz Tarafından Toplum Yararına Sunulan Hizmetlerin ve Bu Hizmetlerden Faydalananların Sayısını Artırmak

**H5.1 Performansı:** 100

**Sorumlu Birimler:** Teknoloji Transfer Ofisi, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi, Veteriner Fakültesi, Tıp Fakültesi, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
PG5.1.1 Toplumsal Katkı Bağlamında Üretilen Dijital İçerik Sayısı	20	0	5	37	740	ULAŞILDI
PG5.1.2 Üniversitemiz Laboratuvarlarında Paydaşların İhtiyaçlarını Karşılama İçin Yapılan Analiz Sayısı	20	3384	3400	10665	45506,25	ULAŞILDI
PG5.1.3 Araştırma Hastanesi ve Hayvan Hastanesinde Kurum Dışı Tedavi Hizmeti Alan Hasta Sayısı	20	35297	60750	464417	1685,9309	ULAŞILDI
PG5.1.4 Üniversite Sosyal Tesislerinden Faydalanma Sayısı	20	137446	300000	812705	415,406	ULAŞILDI
PG5.1.5 Kütüphane Kaynaklarından Faydalanan Dış Paydaşların Sayısı	20	11678	25000	43291	237,2992	ULAŞILDI

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

Amaç 5 kapsamında yapılan değerlendirmede, üniversitenin toplum yararına sunduğu hizmetlerde önemli artış sağladığı görülmektedir. Dijital içerik üretimi, laboratuvar analizleri, hastane ve sosyal tesis hizmetleri ile kütüphane kullanımında tüm göstergeler hedeflerin çok üzerinde gerçekleşmiştir. Bu sonuçlar, üniversitenin toplumsal hizmet ve sosyal sorumluluk faaliyetlerini etkin bir şekilde yürüttüğünü ve geniş kitlelere ulaşarak sosyal faydayı artırdığını göstermektedir.

**Amaç 5:** Sosyal sorumluluk ve topluma hizmet faaliyetlerini Birleşmiş Milletler (BM) sürdürülebilir kalkınma amaçları doğrultusunda sistemli bir şekilde gerçekleştirmek

**Hedef 5.2:** Sivil Toplum Kuruluşları (STK) ile İş Birliğini Güçlendirmek Amacıyla Sivil Toplum Alanında İş Birliğine Yönelik Birim Açmak ve Etkinliğini Artırmak

**H5.2 Performansı:** 35

**Sorumlu Birimler:** Genel Sekreterlik

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
PG5.2.1 Sivil Toplum Alanında İş Birliğine Yönelik Kurulacak Birimin Tamamlanma Oranı %	50	0	25	0	0	ULAŞILMADI
PG5.2.2 Üniversite-STK Arasında İmzalanmış Protokol Sayısı	30	38	40	39	50	ULAŞILMADI
PG5.2.3 Üniversite-STK İş Birliği ile Düzenlenen Bilim, Kültür ve Sanat Faaliyeti Sayısı	20	5	10	72	1340	ULAŞILDI

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

Amaç 5 kapsamında STK iş birliği faaliyetlerinde kısmi başarı sağlanmıştır. Üniversite-STK iş birliği ile düzenlenen bilim, kültür ve sanat etkinlikleri hedeflerin üzerinde gerçekleşirken, iş birliği biriminin kurulması ve protokol sayısı hedeflenen seviyelere ulaşamamıştır. Bu durum, faaliyetlerin etkin yürütüldüğünü gösterse de kurumsal yapılanma ve iş birliği kapsamının güçlendirilmesi gerektiğini ortaya koymaktadır.

**Amaç 5:** Sosyal sorumluluk ve topluma hizmet faaliyetlerini Birleşmiş Milletler (BM) sürdürülebilir kalkınma amaçları doğrultusunda sistemli bir şekilde gerçekleştirmek

**Hedef 5.3:** Fakülte, Yüksekokul, Meslek Yüksekokulları ile Öğrenci Topluluklarının Sosyal Sorumluluk Proje Sayısını Artırmak

**H5.3 Performansı:** 88,4211

**Sorumlu Birimler:** Teknoloji Transfer Ofisi, Veri Analizi İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
PG5.3.1 Fakülterde ve Yüksekokullarda (Akademik ve Öğrenci) Yapılan Sosyal Sorumluluk Proje Sayısı	50	45	60	259	1426,6667	ULAŞILDI
PG5.3.2 Meslek Yüksekokullarında (Akademik ve Öğrenci) Yapılan Sosyal Sorumluluk Proje Sayısı	40	7	45	34	71,0526	MAKUL
PG5.3.3 Öğrenci Toplulukları Tarafından Yapılan Sosyal Sorumluluk Proje Sayısı	10	4	5	53	4900	ULAŞILDI

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

Amaç 5 kapsamında sosyal sorumluluk projelerinde genel olarak güçlü bir performans sergilenmiştir. Fakülte, yüksekokul ve öğrenci toplulukları projeleri hedeflerin üzerinde gerçekleşmiş, meslek yüksekokullarında ise hedefin biraz altında kalmıştır. Bu sonuçlar, üniversitenin sosyal sorumluluk kültürünü yaygınlaştırmada başarılı olduğunu, ancak meslek yüksekokullarında proje sayısının artırılmasına yönelik çalışmalara ihtiyaç bulunduğunu göstermektedir.

**Amaç 5:** Sosyal sorumluluk ve topluma hizmet faaliyetlerini Birleşmiş Milletler (BM) sürdürülebilir kalkınma amaçları doğrultusunda sistemli bir şekilde gerçekleştirmek

**Hedef 5.4:** Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Düzenlenen Eğitim/Kurs Sayısını Arttırmak

**H5.4 Performansı:** 100

**Sorumlu Birimler:** Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
PG5.4.1 Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Verilen Eğitim Sayısı	40	2	3	3	100	ULAŞILDI
PG5.4.2 Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Verilen Kurs Sayısı	40	2	3	3	100	ULAŞILDI
PG5.4.3 Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Belge Alan (Sertifika, Katılım ve Başarı Belgesi) Kişi Sayısı	20	12	50	266	668,4211	ULAŞILDI

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

Amaç 5 kapsamında hayat boyu öğrenme faaliyetleri hedeflenen seviyede gerçekleştirilmiş, belge alan katılımcı sayısı ise hedefin çok üzerinde gerçekleşmiştir. Bu durum, üniversitenin eğitim ve kurs programlarını etkin şekilde yürüttüğünü ve katılımcı sayısını önemli ölçüde artırdığını göstermektedir.

**Amaç 5:** Sosyal sorumluluk ve topluma hizmet faaliyetlerini Birleşmiş Milletler (BM) sürdürülebilir kalkınma amaçları doğrultusunda sistemli bir şekilde gerçekleştirmek

**Hedef 5.5:** Sürdürülebilir ve İklim Dostu Kampüs Dönüşümü Kapsamında GreenMetric Türkiye Sıralamasında İlk 20'de /Dünya Sıralamasında ise İlk 200 Üniversite İçerisinde Yer almak

**H5.5 Performansı:** 50

**Sorumlu Birimler:** Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (A)	Yılsonu Hedef (B)	Yıl Sonu Gerçekleşme (C)	Performans	Durum
PG5.5.1 Greenmetric Türkiye Sıralaması	50	25	24	25	0	ULAŞILMADI
PG5.5.2 Greenmetric Dünya Sıralaması	50	287	275	217	583,3333	ULAŞILDI

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler:**

Amaç 5 kapsamında sürdürülebilir ve iklim dostu kampüs çalışmaları ilerleme göstermiştir. Dünya sıralamasında önemli bir yükseliş kaydedilirken, Türkiye sıralamasında ilk 20 hedefi henüz tutturulamamıştır. Bu durum, sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesine devam edilmesi gerektiğini göstermektedir.

Amaç 5 değerlendirmesi, üniversitenin topluma hizmet, sosyal sorumluluk ve hayat boyu öğrenme faaliyetlerinde güçlü bir performans sergilediğini göstermektedir. Sosyal projeler ve eğitim programları hedeflerin üzerinde gerçekleşirken, STK iş birliği ve Türkiye GreenMetric sıralaması gibi bazı alanlarda iyileştirme fırsatları bulunmaktadır. Genel olarak, üniversite toplumsal faydayı artırma ve sürdürülebilirlik alanlarında önemli ilerleme kaydetmiştir.

### 3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz Stratejik Planı hazırlama aşamasında, FÜTZ (fırsatlar, üstünlükler, tehditler ve zayıf yönler) analizine bağlı olarak geliştirilen stratejileri hayata geçirecek hedefler ve performans göstergeleri tespit edilmiştir. Kurumumuzda akademik ve idari birimlerin performans göstergeleri farklıdır. Fakülteler, Enstitüler, Yüksekokullar, Meslek Yüksekokulları, Merkezler ve Rektörlüğe bağlı Bölüm Başkanlıkları için ortak göstergeler tespit edilmiş ve her birimden ayrı ayrı hedef değerleri istenmiştir. Genel Sekreterlik ve bağlı birimlerinin performans göstergeleri de kendilerine özgüdür.

Performans göstergeleri e-bütçe ve Kastamonu Üniversitesi Kalite Veri Yönetim Sistemi (KVYS) üzerinden izlenmektedir.

## IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTESİNİN DEĞERLENDİRMESİ

### 1. Üstünlükler

- Mevcut akademik kadronun genç ve dinamik olması,
- Lisansüstü eğitiminde çeşitliliğin olması (uzaktan eğitim, tezsiz vb.)
- Sektör ihtiyacı olan ara eleman yetiştirmede ön lisans program sayısının fazlalığı,
- Çift anadal, yan dal, değişim programları gibi imkanların varlığı
- Bölgenin en iyileri arasında gösterilebilecek bir Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezinin olması ve etkin kullanılması,
- Çok sayıda araştırma ve uygulama merkezlerinin varlığı,
- BAP kapsamında desteklerin varlığı,
- Ar-Ge çalışmalarının kurumsal kültür haline dönüşmeye başlaması,
- Yıllık performansa dayalı hedef faaliyet planlamasının sistematik olarak bütün kurumda uygulanması,
- Girişimcilik alanında yeterli ve etkin akademisyen sayısı olması,
- Girişimcilik derslerinin büyük çoğunluğunun uygulamalı olması,
- Kastamonu Üniversitesi Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (KASÜSEM) tarafından toplumun bütün bireylerine hitap eden kursların düzenlenmesi,
- Stajyer öğrencilerin dış paydaşların ara eleman ihtiyacını karşılaması,
- Topluma yararlı sosyal sorumluluk projelerinin yapılıyor olması ve bu konuda bir ofisin hizmet vermesi,
- Veri izleme ve değerlendirme mekanizmasının var olması ve raporlamaların düzenli yapılması,
- Veriye dayalı akademik performans sisteminin olması,
- Kurumun kalite kültürüne ve Kalite Yönetim Sistemi Belgesine sahip olması,
- Öğrencilerin kullanımına ve sosyalleşmesine yönelik çok sayıda sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif imkanların bulunması,
- Üniversitemizin ormancılık ve tabiat turizmi alanında ihtisaslaşma üniversitesi olması,
- YÖK tarafından “Kalite Değerlendirme” sürecinden başarı ile geçmesi,
- TTO ve TEKNOKENT’in istenilen düzeye gelmesi,
- Yayın kalitesinin ve sayısının sürekli artış göstermesi,
- Akademisyenleri destekleyici açık arşiv sistemi, yabancı dil desteğinin sağlanması ve yayın proje yazma eğitimlerinin verilmesini sağlayan mekanizmaların var olması,
- Ödül ve teşvik sisteminin olması.

### 2. Zayıflıklar

- Üniversite giriş puanlarında çeşitli bölümlerde düşüş yaşanması ve bazı bölümlerin tercih edilmemesi,
- Değişim programlarından yararlanan öğrenci sayısının azlığı,
- Dış kaynaklı proje fon kaynaklarının yeterince kullanılmaması,
- Yabancı uyruklu araştırmacıların azlığı,
- Üniversite-sanayi iş birliğinin yetersiz olması,
- Mezunlarla iş birliğinin yetersizliği,
- 13 ilçede MYO bulunması,

### 3. Değerlendirme

- Üniversitemiz tüm kaynaklarını etkin, verimli ve ekonomik bir şekilde kullanmış ve mevcut insan kaynaklarını da en iyi şekilde değerlendirerek kısa sürede büyük gelişme göstermiştir.
- Genç ve güçlü bir akademik kadro oluşturma çabalarımız hızla devam ederken, akademik personel sayımızdaki artış olumlu sonuçlar vermektedir.
- Öğrencilerin bedensel ve ruhsal gelişimlerine katkıda bulunmak, toplumsal, kültürel, sağlık ve spor hizmetlerini en iyi biçimde sunmak amacıyla sürdürülen çalışmalara olan katılımlar güçlendirilmiştir.
- Bilimsel yöntem ve tekniklerden yararlanarak bulunduğu çevreyi anlamaya ve sürekli olarak daha da geliştirmeye yönelik araştırmalar yapan araştırma ve uygulama merkezleri faaliyetlerini çeşitlendirerek artırılmıştır.
- Üniversitemiz dünyadaki eğitim-öğretim platformunda çağdaş, karşılaştırılabilir ve akredite edilebilir programlarla yer almak için uluslararasılaşma adımlarına önem vermektedir.
- Üniversitemize ve paydaşlara katkı sağlamak amacıyla çeşitli konferans, seminer, çalıştay ve benzeri aktivitelerde etkin rol alınmıştır.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Bazı hizmetlerin istenilen düzeyde yerine getirilmesinde, yıllık bütçe kanunları ile tahsis edilen ödenekler yetersiz kalmaktadır. Üniversitenin ihtiyaçlarına göre kısıtlı finansman kaynakları göz önünde bulundurulduğunda, mali kaynakların artırılması, Üniversitemizin daha fazla desteklenmesi gerektiğini ve bunun, eğitim, bilimsel araştırma, sağlık ve topluma hizmet alanlarında üniversitenin sunduğu katkının artması anlamına geleceğini göstermektedir.

Özellikle dijital dönüşüm sürecine daha fazla kaynak ayrılması ve öğrencilerin dijital araçlara erişiminin artırılması gerekmektedir. Üniversitenin dijital altyapısının güçlendirilmesi, kampüslerde akıllı teknolojilerin kullanımının yaygınlaştırılması ve personel ile öğrencilere yönelik eğitim programlarının düzenlenmesi büyük önem taşımaktadır.

Kampüslerde sürdürülebilirlik ve çevre dostu uygulamalara yönelik adımlar atılmakla birlikte enerji verimliliği, atık yönetimi ve yeşil kampüs projeleri gibi alanlarda daha kapsamlı çalışmalara ihtiyaç duyulmaktadır.

Kurumsal iletişim kanallarının çeşitlendirilmesi ve daha etkin kullanılması, ayrıca iç ve dış paydaşlarla düzenli geri bildirim toplantıları düzenleyerek beklentilerin ve ihtiyaçların belirlenmesi gerekmektedir.

Faaliyetlerin izlenmesi ve değerlendirilmesi sürecinde, veri analizi kapasitesinin artırılmasını sağlayan ve veri toplama sürecini daha etkin hale getiren KVSY'nin kullanımının tabana yayılması ve etkin kullanılması gerekmektedir.

## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığımı beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.<sup>2</sup>

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Kastamonu-Şubat 2026)



Prof. Dr. Ahmet Hamdi TOPAL

Rektör

<sup>2</sup>Yıl içerisinde üst yönetici değişmişse “benden önceki yönetici/yöneticilerden almış olduğum bilgiler” ibaresi de eklenir.

## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Kastamonu- Şubat 2026)



Cevriye AYDAR

Strateji Geliştirme Daire Başkanı



 [kastamonu.edu.tr](http://kastamonu.edu.tr)  [kastamonuunv](https://kastamonuunv)  [kastamonu.unv](https://kastamonu.unv)  [kastamonuunv](https://kastamonuunv)  [Kastamonu Üniversitesi](https://KastamonuUniversitesi)

Kuzeykent Mahallesi Orgeneral Atilla Ateş Paşa Caddesi No:19 Posta Kodu: 37150 Merkez/Kastamonu

Santral: +90 366 280 10 00

Faks: +90 366 280 11 39

Web: <https://www.kastamonu.edu.tr>

KEP: [kastamonuuniversitesi@hs01.kep.tr](mailto:kastamonuuniversitesi@hs01.kep.tr)

Rehber Uygulaması: <https://rehber.kastamonu.edu.tr/>