



KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
2025 YILI DANIŞMA KURULU RAPORU



31 ARALIK 2025

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
www.sgdb@kastamonu.edu.tr

1. GİRİŞ

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının faaliyetlerine katkı sağlamak, kalite güvencesi süreçlerini güçlendirmek ve kurumsal gelişimi desteklemek amacıyla; Üniversitemiz Senatosunun 13.06.2024 tarihli ve 2024/11-12 sayılı Kararı ile kabul edilen “**Kastamonu Üniversitesi Danışma Kurulları Kuruluş, Görev ve Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönerge**” doğrultusunda, iç ve dış paydaşların katılımıyla Birim Danışma Kurulu oluşturulmuştur.

Bu rapor, Kastamonu Üniversitesi Danışma Kurulları Yönergesi kapsamında oluşturulan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Birim Danışma Kurulunun 2025 yılı faaliyetlerini ve değerlendirmelerini içermektedir.

2. BİRİM DANIŞMA KURULU ÜYELERİ

Kastamonu Üniversitesi Danışma Kurulları Kuruluş, Görev ve Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönerge'nin “Üniversite Danışma Kurulları, Çalışma Usul ve Esasları ile Görevleri” başlıklı ikinci bölümünde yer alan ve “Üniversite Danışma Kurulları” başlıklı 5'inci maddesinin (b) bendi uyarınca oluşturulan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Birim Danışma Kurulu, Tablo 1'de gösterilmiştir.

Tablo-1: Kastamonu Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Birim Danışma Kurulu

Kastamonu Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Birim Danışma Kurulu			
Sıra		Adı Soyadı	Kurum/Birim
1	Dış Paydaş	Selahattin CANDAN	Ankara Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanı
2	Dış Paydaş	Nevzat UÇAR	Bingöl Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanı
3	Dış Paydaş	Gönül KESKİN	Sakarya Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanı
4	Dış Paydaş	Hülya YAMAN	Sosyal Güvenlik Kurumu Kastamonu İl Müdür Yardımcısı
5	Dış Paydaş	Fatma İŞBİLEN	İş Bankası Kastamonu Şubesi Müdür Yardımcısı
6	İç Paydaş	Cevriye AYDAR	Kastamonu Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanı
7	İç Paydaş	Ergün ÇOBAN	Kastamonu Üniversitesi İdari ve Mali İşler Daire Başkan V.
8	İç Paydaş	Samet IŞIK	Kastamonu Üniversitesi İç Denetçi
9	İç Paydaş	İsmail KATIRCI	Kastamonu Üniversitesi Dış Hekimliği Fak. Fakülte Sekreteri
10	İç Paydaş	Murat ÖZCAN	Kastamonu Üniversitesi SGDB Şef

3. TOPLANTI BİLGİLERİ

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Birim Danışma Kurulu 2025 yılında iki kez toplanmıştır. Kurulun ilk yıllık toplantısı 31.07.2025 tarihinde, ikinci toplantı ise 18.12.2025 tarihinde çevrim içi olarak yapılmıştır.

İlk toplantıya 10 iç ve dış paydaşımız katılım sağlamış; ikinci toplantıya ise 5 dış paydaşımız çeşitli mazeretler nedeniyle katılım sağlayamamıştır.

4. GÜNDEM MADDELERİ, KURUL GÖRÜŞ VE ÖNERİLERİ

Birim Danışma Kurulunun 31.07.2025 tarihli toplantısına ait gündem maddeleri, kurul görüş ve önerileri aşağıda yer almaktadır.

- 1- Üniversitemiz ve Başkanlığımız çalışmaları hakkında genel bilgilendirme yapılması ve Başkanlık web sayfasının incelenmesi,

Görüş: Başkanlığımız çalışmaları hakkında yapılan bilgilendirme açıklayıcı ve kapsamlı bulunmuştur.

- 2- YÖKAK Kurumsal Akreditasyon Programı kapsamında, Üniversitemiz adına düzenlenen Kurumsal Akreditasyon Raporunun (2024) değerlendirilmesi, gelişmeye açık yönler hakkında görüş alışverişinde bulunulması ve Başkanlık olarak yapabileceğimiz katkıların değerlendirilmesi,

Görüş: Raporun değerlendirilmesi kurumun güçlü ve geliştirilmesi gereken yönlerini net bir şekilde ortaya koymuştur.

Öneri: Gelişmeye açık alanlarla ilgili somut eylem planlarının hazırlanması ve ilgili birimlerle paylaşılması faydalı olacaktır.

- 3- Kalite Koordinatörlüğü tarafından gerçekleştirilen 2024 yılı İdari Personel Memnuniyet Anketi sonuçlarının değerlendirilmesi,

Görüş: Anket sonuçları genel olarak olumlu bulunmuş, bazı alanlarda iyileştirme ihtiyacı olduğu görülmüştür.

Öneri: Düşük memnuniyet oranlarının olduğu alanlar için kısa vadeli ve uzun vadeli iyileştirme planları yapılmalıdır.

- 4- 05 Mart 2025 Tarihli ve 32832 Sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan "Kamu İç Kontrol Yönetmeliği, Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği" ve Üniversitemiz Taslak Ön Mali Kontrol Yönergesinin değerlendirilmesi,

Görüş: Mevzuat ve yönerge değerlendirmesi, kurum içi kontrol sürecinin uyumlu bir şekilde uygulanmasını sağlamaktadır.

Öneri: Yönerge hakkında bilgilendirme toplantıları düzenlenerek personelin farkındalığı artırılabilir.

- 5- Üniversitemiz tarafından 2026 yılında yenilenecek olan promosyon ihalesi süreciyle ilgili görüş alışverişinde bulunulması,

Görüş: Sürecin şeffaf ve planlı yürütülmesi gerektiği vurgulanmıştır.

Öneri: İhale süreci ile ilgili örnek takvim ve bilgilendirme dökümanları hazırlanabilir.

- 6- Başkanlığımız çalışmalarıyla ilgili paydaş katılımı kapsamında kurul üyelerinin görüş ve öneriler alınması,

Görüş: Paydaşların aktif katılımı, çalışmaların etkinliğini artırmaktadır.

- 7- 2025 yılı 2. Danışma Kurulu toplantısı için tarih belirlenmesi.

Görüş: Başkanlığımızca belirlenmesinin doğru olacağı yönünde görüş bildirilmiştir.

Başkanlığımızın, 18.12.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı ikinci danışma kurulu toplantısı gündem maddeleri ve kurulun görüş ve önerileri aşağıda yer almaktadır.

1. Üniversitemiz ve Başkanlığımız çalışmaları hakkında genel bir bilgilendirme yapılması ve Başkanlık web sayfasının incelenmesi,

Görüş: Yapılan bilgilendirme kapsamlı bulunmuştur.

2. 05 Mart 2025 Tarihli ve 32832 Sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan Kamu İç Kontrol Yönetmeliği, Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği ve Üniversitemiz Taslak Ön Mali Kontrol Yönergesinin değerlendirilmesi,

Görüş: Yönetmelikler ve yönergeler, iç kontrol mekanizmasını güçlendirmektedir.

Öneri: Yönetleliklerde ve yönergelerde yapılan değişiklikler personel ile paylaşılmalı ve eğitimler düzenlenmelidir.

3. Hazine ve Maliye Bakanlığının 04.04.2024 tarih ve 3036727 sayılı onayı ile yürürlüğe konulan “Kamu Kurumsal Risk Yönetim Rehberi” hakkında değerlendirme yapılması,

Görüş: Rehber, risk yönetim süreçlerini standartlaştırmak için önemli bir araçtır.

Öneri: Risk yönetim süreçlerine ilişkin örnek uygulamalar ve senaryolar hazırlanabilir.

4. Kastamonu Üniversitesi 2025–2029 Yılı Stratejik Planı kapsamında hazırlanan “2025 Yılı İlk Altı Aylık İzleme Raporu”nun değerlendirilmesi.

Görüş: Rapor, stratejik planını uygulama durumunu detaylı şekilde ortaya koymaktadır.

Öneri: Rapor bulgularına dayalı yeni aksiyon planları oluşturulmalıdır.

5. Kastamonu Üniversitesi 2024 Yılı Sayıştay Denetim Raporunun görüşülmesi,
Görüş: Denetim raporu, mali süreçlerdeki güçlü ve geliştirilmesi gereken alanları göstermektedir.
Öneri: Eksikliklerin giderilmesi için zaman çizelgesi oluşturulmalıdır.
6. Başkanlığımız 2025 yılı BİDR Eylem Planı PUKÖ döngülerinin gerçekleştirme düzeyleri ve kontrol önlem faaliyetlerinin değerlendirilmesi,
Görüş: PUKÖ döngüleri doğru uygulanmış ve sonuçları değerlendirilmiştir. Döngülerin dijital takip sistemi ile takip edilmesi olumlu bulunmuştur.
7. Başkanlığımız çalışmalarıyla ilgili paydaş katılımı kapsamında kurul üyelerinin görüş ve önerilerinin alınması,
Görüş: Paydaş katılım süreçleri olumlu bulunmuştur.
8. 2026 yılı için Danışma Kurulunun güncellenmesi hakkında Kurulun görüşleri alınması.
Görüş: Kurulun güncellenmesi ihtiyacı doğru ve yerinde bir değerlendirme olarak görüşmüştür.

5. ALINAN KARARLAR VE EYLEMLER

5.1. Danışma Kurulu Tarafından Önerilen Kararlar

31.07.2025 Tarihli Birim Danışma Kurulu toplantısında alınan kararlar aşağıda gösterilmiştir.

- 1- Üniversitemiz ve Başkanlığımız çalışmaları hakkında yapılan bilgilendirme yeterli bulunmuş ve çalışmaların devamına,
- 2- YÖKAK Kurumsal Akreditasyon Programı kapsamında Üniversitemiz adına düzenlenen 2024 Yılı Kurumsal Akreditasyon Raporunda yer alan güçlü ve gelişmeye açık yönler üzerinde çalışılmasına,
- 3- Anket sonuçlarının değerlendirilmesi ve memnuniyetin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmasına,
- 4- 05 Mart 2025 Tarihli ve 32832 Sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan "Kamu İç Kontrol Yönetmeliği, Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği" ve Üniversitemiz Taslak Ön Mali Kontrol Yönergesinin uygulanmasına devam edilmesine,
- 5- Üniversitemiz tarafından 2026 yılında yenilenecek olan promosyon ihalesi sürenin seffat şekilde yürütülmesi ve kurul önerilerinin dikkate alınmasına,
- 6- Paydaşların önerilerinin düzenli olarak alınması ve değerlendirilmesine,

7- 2025 yılı 2. Danışma Kurulu toplantısının, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından belirlenen uygun bir tarihte yapılmasına, karar verilmiştir.

18.12.2025 Tarihli Birim Danışma Kurulu toplantısında alınan kararlar aşağıda gösterilmiştir.

- 1- Üniversitemiz ve Başkanlığımız çalışmaları ve Web sayfası hakkındaki bilgilendirme yeterli bulunmuş ve çalışmaların devam etmesine,
- 2- 05 Mart 2025 Tarihli ve 32832 Sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan Kamu İç Kontrol Yönetmeliği, Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği ve Üniversitemiz Taslak Ön Mali Kontrol Yönergesinin mevzuat uyumunun sürdürülmesine,
- 3- Risk yönetim süreçlerinin geliştirilmesine,
- 4- Stratejik hedeflerin takibine devam edilmesine
- 5- Denetim bulgularının dikkate alınarak eksikliklerin giderilmesine,
- 6- PUKÖ döngüleri yıl sonuna kadar kapatılmasına,
- 7- Paydaş önerilerin stratejik plan güncellemelerinde dikkate alınmasına,
- 8- Kurulun güncellenmesi ve yeni üyelerin belirlenmesine, karar verilmiştir.

5.2. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Tarafından Hayata Geçirilen Uygulamalar;

- 1- Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında yer alan ve yıllık olarak izlenerek raporlanan hedefler altı aylık dönemlerde de izlenerek raporlanmaya başlanmıştır.
- 2- Kurum içi performans göstergeleri ve veri analizleri ile karar destek sistemi oluşturulmuştur.
- 3- Kamu İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Yönergesi doğrultusunda birimlerin süreçleri gözden geçirilmektedir.
- 4- Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yazılımı gerçekleştirilen dijital takip sistemini (KVYS) geliştirmeye yönelik çalışmalara Başkanlık olarak katkı sağlamaya devam edilmektedir.
- 5- Kurul toplantı tutanakları ve kararlar düzenli olarak paydaşlarımızla paylaşılmaktadır.
- 6- İhale, promosyon ve diğer süreçler için seffaf bilgilendirme dökümanları hazırlanmakta ve paylaşılmaktadır.
- 7- Başkanlığımızın memnuniyet düzeyini yükseltmek için paydaş ziyaretleri yapılmaya başlanmıştır.

6. GENEL DEĞERLENDİRME VE SONUÇ

Üniversitemiz Senatosu tarafından kabul edilen Danışma Kurulları Yönergesi kapsamında, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bünyesinde oluşturulan Birim Danışma Kurulu; 2024 yılı itibarıyla ilk kez iç ve dış paydaşların sistematik katılımıyla faaliyet göstermeye başlamıştır. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen Danışma Kurulu toplantılarının, Başkanlığımızın görev alanına giren mali yönetim, stratejik planlama, iç kontrol, risk yönetimi, kalite güvencesi ve paydaş memnuniyeti süreçlerine önemli katkılar sağladığı değerlendirilmektedir.

Gerçekleştirilen toplantılarda; YÖKAK Kurumsal Akreditasyon Programı çerçevesinde hazırlanan Kurumsal Akreditasyon Raporu, stratejik plan izleme ve değerlendirme raporları, iç ve dış paydaş memnuniyet anketleri, Sayıştay Denetim Raporu, kamu iç kontrol ve ön mali kontrol mevzuatı ile risk yönetimine ilişkin düzenlemeler bütüncül bir yaklaşımla ele alınmıştır. Bu değerlendirmeler sonucunda, Başkanlığımızın mevcut uygulamalarının güçlü yönleri ortaya konulmuş; gelişmeye açık alanlara yönelik somut öneriler geliştirilmiştir.

Danışma Kurulu toplantıları aracılığıyla; paydaş görüşlerinin alınması, karar alma süreçlerine katılımcılığın artırılması ve kalite güvencesi kültürünün kurumsal düzeyde yaygınlaştırılması hedeflerine önemli ölçüde katkı sağlanmıştır. Özellikle memnuniyet anketi sonuçlarının değerlendirilmesi, PUKÖ (Planla-Uygula-Kontrol Et-Önlem Al) döngülerinin izlenmesi ve eylem planlarının gözden geçirilmesi, sürekli iyileştirme anlayışının Başkanlığımız faaliyetlerine entegre edilmesine olanak sağlamıştır.

Ayrıca, kamu mali yönetimi ve kontrol sistemi kapsamında yürürlüğe giren yeni mevzuat ve rehberlerin Danışma Kurulu üyeleri tarafından değerlendirilmesi, uygulamada karşılaşılabilecek risklerin ve iyileştirme alanlarının önceden tespit edilmesine katkı sunmuştur. Bu durum, Başkanlığımızın iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin daha etkin ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulmasına destek olmuştur.

2025 yılının ikinci Danışma Kurulu toplantısında yapılan değerlendirmeler neticesinde; kurul üyelerinin görev değişiklikleri ve katılım durumları dikkate alınarak, Danışma Kurulunun 2026 yılı içerisinde güncellenmesinin gerekli olduğu sonucuna varılmıştır. Güncellenmiş kurul yapısının; temsil çeşitliliğini artırması, paydaş katılımını güçlendirmesi ve Başkanlığımız faaliyetlerine daha etkin katkı sunması beklenmektedir.

Sonuç olarak, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Birim Danışma Kurulu toplantılarının; üniversitemizin kalite güvencesi sistemi, hesap verebilirlik, şeffaflık ve kurumsallaşma hedeflerine önemli katkılar sağladığı değerlendirilmektedir. Önümüzdeki yıllarda Danışma Kurulu çalışmalarının düzenli, sürdürülebilir ve sonuç odaklı bir şekilde yürütülmesi; Başkanlığımızın stratejik hedeflerine ulaşmasında ve üniversitemizin kurumsal gelişiminde önemli bir araç olmaya devam edecektir.